*solo in **Puglia** e in provincia di **Matera** in abbinamento obbligatorio con "L'Edicola"

Il Sole

Fondato nel 1865

Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

Case green

Caldaie, linea dura Ue sui bonus Verso lo stop a partire dal 2025



Giuseppe Latour —a рад. 8

Dichiarazioni 2024

Per il magazzino sanatoria più cara con lo stop a esistenze iniziali

> Alessandro Germani —a pag. 30

SCARPA



MOJITO WRAP

OUTDOOR TRAVELLER.

SHOP ONLINE · SCARPA.COM

FTSE MIB 33707,21 -0,38% | SPREAD BUND 10Y 151,70 +0,80 | SOLE24ESG MORN. 1335,63 -1,14% | SOLE40 MORN. 1239,96 -0,36% Indici & Numeri \rightarrow p. 37-41

LA GUERRA IN MEDIO ORIENTE

Gli Usa: serve un accordo per fermare il conflitto con Hezbollah in Libano

Luca Veronese —a pag. 15



Privazioni. L'acqua a Rafah viene distribuita con le cisterne

I RAID ISRAELIANI A GAZA

Unrwa (Onu): «Dieci bambini al giorno perdono una o due gambe»

—a рад. 15

Lavoro, via libera Ue al bonus Sud

Decontribuzione

Prorogati fino a fine anno gli sgravi per le assunzioni realizzate entro il 30 giugno

Mazzuca (Confindustria): «Bene il Governo, ora misure strutturali per la crescita»

Dopo intense trattative è arrivato il via libera alla proroga fino al 31 dicembre della decontribuzione Sud, lo sgravio sul lavoro che sta funzionando di più. L'annuncio è arrivato dal ministro Raffaele Fitto, al termine dell'incontro Margrethe Vestager che si è svolto ieri a Bruxelles. Per Natale Mazzuca, vice presidente di Confindustria, «bene il Governo. Ora bisogna andare avanti per dispiegare tutto il potenziale del Mezzogiorno, che può e deve essere locomotiva della crescita».

Perrone, Picchio, Tucci —a pag. 3

FINITO IL TRATTO FRA GENOVA E CRETA



Blue Raman. L'infrastruttura di Sparkle in consorzio con Google (in foto il cavo atterrato a Genova) transiterà a nord dell'Egitto

Cavi dati sottomarini, conto alla rovescia

Savona: «Indirizzare il risparmio verso le attività produttive»

La relazione Consob

Ridurre la «finanza fine a se stessa» e incanalare «il risparmio nello sviluppo del reddito e dell'occupazione». Ad affermarlo è il presidente Consob Paolo Savona. Che propone una sola autorità di controllo finanziario anche per depositi bancari, attività tradizionali e virtuali».

Criscione, Olivieri, Serafini —alle pagine 6 e 7



Presidente Consob. Paolo Savona

FALCHI & COLOMBE

FINTECH E VIGILANZA A DUE TESTE

di **Donato Masciandaro** —a pagina 7

TECH & FINANZA

Cdp, via al primo bond digitale Ok della Bce alla sperimentazione

Celestina Dominelli —a pag. 25

TITOLI DI STATO

per la nuova rotta tra Europa e Asia

BTp verdi 2023: investimenti per un punto di Pil aggiuntivo

Gianni Trovati —a pag. 9

STUDIO MEDIOBANCA

Andrea Biondi —a pag. 10

Corrono le medie imprese ma restano i nodi energia e fisco

Ilaria Vesentini —a pag. 18

PANORAMA

A BRUXELLES

L'intesa sulle nomine Ue conferma von der Leyen

I tre principali partiti europei hanno proposto al Consiglio europeo i nomi per governare l'Ue nel prossimo quinquennio: la popolare Ursula von der Leyen per la presidenza della Commissione, il socialista António Costa per la presidenza del Consiglio e la liberale Kaja Kallas per la carica di Alto rappresentante. —a pagina 4

GEOPOLITICA

CINA, AMERICA LATINA E LA LOGICA «WIN-WIN»

di Adriana Castagnoli —a pagina 17

LA SENTENZA

Corte Ue: se Ilva pericolosa deve sospendere l'attività

Per la Corte di giustizia Ue va sospesa l'attività dell'ex Ilva se è pericolosa per salute e ambiente. E le proroghe per l'adeguamento agli standard di protezione confliggono con la disciplina comunitaria. —a pagina 19

Bruxelles contro Microsoft: «Viola la concorrenza»

la Commissione europea ha annunciato di avere inviato a Microsoft una lettera di messa in mora perché viola la libera concorrenza con i pacchetti informatici Office 365, Microsoft 365 e Teams. —a pagina 28

CREDITO

Banche Usa, al via gli stress test della Fed

La Fed annuncerà oggi, dopo la chiusura di Wall Street, l'esito degli stress test sui bilanci delle 32 maggiori banche Usa. Possibili impatti sui payout alla vigilia delle trimestrali al via il 12 luglio con JP Morgan. —a pagina 27

PROTESTE ANTI TASSE

Kenya: Parlamento in fiamme, cresce il caos

Kenya nel caos per le proteste anti tasse. Almeno otto manifestanti morti e decine di feriti in scontri con le forze di sicurezza a Nairobi nel corso di un'irruzione nel Parlamento poi dato alle fiamme. —a pagina 14

Lavoro 24

Cristina Casadei —a pag. 23

ABBONATI AL SOLE 24 ORE 2 mesi a 1,00€. Per info: ilsole24ore.com/abbonamento Servizio Clienti 02.30.300.600





Russia. Il presidente Vladimir Putin

SANZIONI

Primo passo Ue per i rimborsi alle aziende espropriate in Russia

Carlo Marroni —a pag. 12

Primo Piano Fisco e sviluppo

2,8 miliardi

IL CAPITOLO LAVORO

Il Sole 24 Ore Mercoledì 26 Giugno 2024 – N.175

Il decreto Coesione passato al Senato prevede incentivi per l'autoimpiego, le donne in condizioni di svantaggio e i giovani.

Lavoro: ok ai bonus per donne, giovani, autoimpiego e Zes

Decreto Coesione. Oggi il voto di fiducia al Senato sul pacchetto da 2,8 miliardi. Cabina di regia centralizzata sulla spesa dei fondi Ue 2021-27 con possibile attivazione dei poteri sostitutivi

Carmine Fotina Giorgio Pogliotti

Il decreto Coesione arriva oggi al traguardo del Senato con il voto di fiducia in Aula. Il provvedimento passa alla Camera dove l'approvazione definitiva è attesa per il 4 luglio, con fiducia scontata anche in questo caso.

Due i capitoli: misure sull'occupazione e modifiche alla governance dei fondi europei. Il pacchetto lavoro è finanziato con 2,8 miliardi per favorire l'autoimpiego, le assunzioni di giovani, donne, nella Zona economica speciale del Mezzogiorno. Iniziamo dal bonus autoimpiego nei settori strategici: per incentivare l'occupazione giovanile, è riconosciuto un incentivo ai disoccupati con meno di 35 anni chetrail 1° luglio 2024 e il 31 dicembre 2025 avviano sul territorio nazionale un'attività imprenditoriale nei settori strategici per lo sviluppo di nuove tecnologie, la transizione digitale ed ecologica. È previsto l'esonero dal versamento del 100% dei contributi previdenziali a carico dei datori di lavoro privati, nel limite di 800 euro su base mensile e per ciascun lavoratore con meno di 35 anni (con esclusione dei premi e contributi Inail) assunto a tempo indeterminato nel medesi-

mo periodo. L'incentivo dura massimo 3 anni (non oltre il 31 dicembre 2028) e non si applica ai rapporti di lavoro domestico e di apprendistato. Con il secondo bonus si incentiva l'assunzione di giovani. Ai datori di lavoro privati che dal 1° settembre 2024 e fino al 31 dicembre 2025 assumono under 35 (mai occupati a tempo indeterminato) con un contratto di lavoro a tempo indeterminato, o stabilizzano un contratto a termine, è riconosciuto per massimo 24 mesi l'esonero totale dal versamento dei contributi previdenziali (esclusi premie contributi Inail) nel limite di 500 euro mensili per ciascun lavoratore. Se le assunzioni interessano Abruzzo, Molise, Campania, Basilicata, Sicilia, Puglia, Calabria e Sardegna l'esonero aumenta fino a 650 euro mensili. Sono esclusi i rapporti di lavoro domestico e di apprendistato.

Con il terzo bonus si incentiva l'assunzione di donne svantaggiate. Per ciascuna donna "svantaggiata", assunta a tempo indeterminato dal 1°



Sulle risorse comunitarie Regioni e ministeri dovranno sottoporre ad approvazione una lista di priorità

settembre 2024 fino al 31 dicembre 2025, è riconosciuto l'esonero al 100% dal versamento dei contributi previdenziali dovuti dal datore di lavoro privato nel limite di 650 euro su base mensile (esclusi premi e contributi Inail) per 24 mesi. Il bonus è riconosciuto a donne di qualsiasi età, prive di un impiego regolarmente retribuito da almeno 6 mesi, residenti nelle regioni della Zes per il Mezzogiorno, o donne di qualsiasi età prive di un impiego regolarmente retribuito da almeno 24 mesi (ovunque residenti). Sono esclusi i rapporti di la voro domestico e di apprendistato.

Infine il bonus Zes: per ciascun dipendente assunto a tempo indeterminato dal 1° settembre 2024 fino al 31 dicembre 2025 è previsto l'esonero per un massimo di 24 mesi del 100% dal versamento dei contributi previdenziali dovuti dal datore di lavoro privato nel limite di 650 euro su base mensile (con esclusione dei premi e contributi Inail). Il dipendente deve aver compiuto 35 anni, essere disoccupato da almeno 24 mesi, essere assunto presso una sede nella Zes del Mezzogiorno.

Per quanto riguarda la politica di coesione, spicca un'operazione di centralizzazione. Si affida alla Cabina di regia per il Fondo nazionale sviluppo, istituita su proposta del ministro per il

Sud e la Coesione, anche il coordinamento dei programmi finanziati con i fondi previsti dall'Accordo di partenariato 2021-2027. I ministeri e le Regioni titolari dei programmi dovranno individuare gli interventi prioritari in base a una serie di indici, tra i quali, con un emendamento in commissione, sono state inserite azioni prioritarie per l'occupabilità di giovani, donne e disoccupati di lunga durata. La cabina di regia è chiamata ad approvare gli interventi indicati sulla cui attuazione è previsto un meccanismo di monitoraggio prioritario. Il Dl prevede poi meccanismi di premialità ma anche poteri sostitutivi del governo nei casi in cui l'inerzia delle amministrazioni rischi di portare al disimpegno delle risorse europee. Viene poi innalzata dal 34 al 40% la quota minima di investimenti ordinari in conto capitale al Sud delle amministrazioni centrali dello Stato, ma solo per voci di spesa fuori da una programmazione settoriale vincolante. Riformato il Fondo per la perequazione infrastrutturale, con la previsione di una destinazione esclusiva a favore delle regioni del Mezzogiorno, ma non si interviene sull'esiguità delle risorse disponibili dopo il taglio di 3,48 miliardi effettuato nell'ultima manovra.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Abi. Il presidente Antonio Patuelli

Patuelli (Abi): «Bene Orsini, le garanzie servono e funzionano»

Il dibattito

Nessuna minaccia per i conti pubblici, Covid coperto dal Fondo Pmi

Dopo il presidente di Confindu-

Laura Serafini

stria anche il presidente dell'Abi, Antonio Patuelli, ha preso posizione sulla rilevanza che le garanzie pubbliche per i prestiti hanno avuto per sostenere le imprese durante la pandemia e sul fatto che non ci sono minacce per i conti pubblici. «Ha ragione il presidente di sostegno delle imprese - ha osservato in una nota diffusa ieri mattina -. In particolare, i dati della Banca d'Italia nel Rapporto sulla stabilità finanziaria del 30 aprile 2024 indicano che "a fine 2023 era giunto a scadenza circa il 45% dei prestiti assistiti da una garanzia pubblica rilasciata durante la pandemia (tra marzo 2020 e giugno 2022)" e che "il tasso di deterioramento su base annua associato alle imprese che avevano fatto ricorso ai prestiti Covid-19 si è mantenuto attorno al 2%, mostrando una lieve tendenza all'aumento nell'ultimo trimestre. Secondo informazioni fornite da Mediocredito Centrale, gestore del Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, a marzo del 2024 le escussioni dei prestiti garantiti sono cresciute rispetto a dicembre, ma rimangono inferiori agli andamenti osservati prima della pandemia"». Il presidente dell'associazione bancaria ha riportato i dati più recenti presentati ad aprile dall'istituto di vigilanza il quale, ovviamente, deve averli attinti dallo stesso fondo per le Pmi. Dunque, se ci fossero stati rischi crescenti per i conti pubblici la Banca d'Italia non avrebbe potuto non segnalarli. Va evidenziato che la maggiore quantità di prestiti garantiti per l'emergenza Covid è stata coperta proprio dal Fondo per le Pmi, circa 200 miliardi di garanzie a fronte di circa 250 miliardi di finanziamenti. E, in ogni caso, le coperture prudenziali fatte per ogni garanzia erogata sono già conteggiate nel deficit pubblico, per cui il peso grava già sulle fi-

nanze dello Stato. Il giorno precedente era stato il presidente di Confindustria, Emanuele Orsini, a intervenire sull'argomento.

«Leggo su qualche testata aveva detto - che si stanno attac-

cando i finanziamenti Covid di 250 miliardi, in quanto, potrebbero essere una ulteriore bolla di deficit per lo stato. Attenzione, perché quella misura ha salvaguardato le nostre imprese. Di quei 250 miliardi ne sono rimasti solo 100 ed è residuale la parte che possiamo pensare vada in default. Quelle risorse hanno tenuto in piedi l'impresa italiana. Per cui, quando leggo certe notizie dico: attenzione perché non è cosi. È fondamentale che il Fondo centrale di garanzia sia vicino alle imprese, poiché, per fare nuovi investimenti e sostenerle nei momenti di difficoltà, è la via giusta». Anche il presidente di Unimpresa, Giovanna Ferrara, è sulla stessa lunghezza d'onda.

«Le garanzie a sostegno delle Confindustria Emanuele Orsini Pmi non sono solo una misura sull'importanza delle garanzie a temporanea di emergenza, ma un



Orsini (Confindustria): «I finanziamenti **Covid hanno tenuto** in piedi l'impresa italiana»

elemento chiave per la stabilità e la crescita economica a lungo termine - ha dichiarato-. Investire in queste garanzie significa investire nel futuro del nostro paese, nella sua capacità produttiva e nella resilienza del suo tessuto imprenditoriale. Il dibattito sulle garanzie a sostegno delle imprese, sollevato da Emanuele Orsini, presidente di Confindustria, e supportato da Antonio Patuelli, presidente dell'Associazione Bancaria Italiana (Abi), tocca un punto cruciale per l'economia italiana, soprattutto per le piccole e medie imprese. L'importanza di questo tema non può essere sottovalutata, sono d'accordo e mi trovo in piena sintonia con le osservazioni di Orsini e Patuelli».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le principali misure

OCCUPAZIONE

Un bonus per assumere i giovani

Ai datori di lavoro privati che dal 1 settembre 2024 e fino al31 dicembre 2025 assumono personale under 35 (mai occupato a tempo indeterminato) con un contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato (o stabilizzano un contratto a termine), è riconosciuto per massimo 24 mesi l'esonero dal versamento dei contributi previdenziali a carico dei datori di lavoro privati nel limite di 500 euro mensili.

OCCUPAZIONE Incentivi per le donne svantaggiate

Per ciascuna dipendente donna considerata "svantaggiata", assunta a tempo indeterminato dal 1° settembre 2024 fino al 31 dicembre 2025, viene riconosciuto l'esonero, per un periodo massimo di 24 mesi, del 100% dal versamento dei contributi previdenziali dovuti dal datore di lavoro privato nel limite di 650 euro su base mensile (con esclusione dei premi e contributi Inail).

POLITICA DI COESIONE Cabina di regia anche sui fondi Ue 2021-27

Operazione di centralizzazione della governance anche sui dondi Ue. Si affida alla Cabina di regia per il Fondo nazionale sviluppo, istituita su proposta del ministro per il Sud e la Coesione, anche il coordinamento dei programmi finanziati con i fondi previsti dall'Accordo di partenariato 2021-2027. Previsti meccanismi di premialità per il rispetto del cronoprogramma ma anche poteri sostitutivi a livello centrale.

BONUS TRANSIZIONE 5.0 Autoconsumo energia green a distanza

Con un emendamento entra anche una modifica tecnica al piano dei crediti d'imposta Transizione 5.0. Le agevolazion per gli investimenti in beni materiali finalizzati all'autoproduzione di energia da fonti rinnovabili destinata all'autoconsumo saranno ammesse anche nel caso di impianti ubicati presso edifici o in siti diversi da quelli presso il quale opera l«autoconsumatore» (fa testo l'l'articolo 30 del DIgs 199/2021).

Il Pil 2023 del Mezzogiorno cresce dell'1,3% superando Nord Ovest (1%) e Nord Est (0,8%)

Istat

Le costruzioni settore più dinamico, con +5,8% al centro e +4,6% al Sud

Nel 2023 la crescita economica è stata più intensa nel Mezzogiorno, che nel 2022 aveva mostrato andamenti al di sotto della media nazionale, e nel Nord-Ovest. Lo rende noto l'Istat. In particolare, il Pil è aumentato in volume dell'1,3% nel Mezzogiorno (rispetto ad una crescita del Pil italiano dello 0,95) e dell'1% nel Nord-ovest, a fronte di dinamiche più contenute nel Nord-est (+0,8%) e, soprattutto, nel Centro (+0,5%). Le Costruzioni si confermano il settore più dinamico in quasi tutte le aree del Paese, registrando i risultati migliori al Centro e nel Mezzogiorno con una crescita del valore aggiunto,

rispettivamente, del 5,8% e del 4,6%. trasporti e telecomunicazioni in volume si è ridotto dell'1,3%. La Anche in termini occupazionali il Mezzogiorno è stata l'area che ha dato il contributo maggiore alla crescita, con un incremento degli occupati che ha raggiunto il 2,5% (1,8% nazionale). Più contenuto è risultato lo sviluppo dell'occupazione nelle restanti aree (Nord-est +2%, Nordovest +1,5% e Centro +1,2%).

Come detto le costruzioni si confermano nel 2023 come il settore trainante dell'economia del Mezzogiorno, registrando nell'area una crescita del valore aggiunto del 4,6%. Hanno contribuito alla positiva performance del Mezzogiorno anche i settori dei servizi finanziari, immobiliari e professionali (+3,3%), del commercio, pubblici esercizi,

Anche in termini occupazionali il Sud è stata l'area che ha dato il contributo maggiore alla crescita

(+1,6%) e degli altri servizi (+0,9%). Si sono registrati, invece, risultati negativi in agricoltura, con un calo del valore aggiunto in volume del 3,2%, e nell'Industria in senso stretto, la cui contrazione (-0,5%) è stata, comunque, inferiore alla media. Come nelle altre aree del Paese, nel Nord-ovest la crescita è stata sostenuta dal settore delle costruzioni, il cui valore aggiunto è aumentato del 2,7%. In crescita il settore dell'agricoltura, caso unico nel panorama italiano, che ha registrato un aumento del 6,3% del valore aggiunto in volume.

Positiva la dinamica rilevata nei settori dei servizi finanziari, immobiliari e professionali (+2,3%) e del commercio, pubblici esercizi, trasporti e tlc (+2,2%), in cui il valore aggiunto ha registrato incrementi, rispettivamente, allineati e superiori alla media nazionale. In flessione solo il settore dell'Industria in senso stretto, il cui valore aggiunto

crescita del Pil nel Nord-est è stata ancora guidata dai settori delle Costruzioni (+3,5%) e del Commercio, pubblici esercizi, trasporti e telecomunicazioni (+2,1%).

Bene il contributo dei servizi finanziari, immobiliari e professionali (+1,5%), in cui il valore aggiunto ha registrato, comunque, una crescita modesta rispetto alle altre aree del Paese. Ha tenuto il settore dell'Industria in senso stretto, che ha registrato il miglior risultato del Paese mantenendo sostanzialmente invariato il livello del valore aggiunto in volume (-0,2%). Una drastica riduzione c'è stata nel valore aggiunto del settore dell'Agricoltura (-5,1%). Al Centro il settore delle costruzioni e quello degli altri servizi sono risultati i comparti più dinamici, registrando tassi di crescita del valore aggiunto attestatisi, rispettivamente, al 5,8% e all'1,1 per cento.

> -Ca.Mar. © RIPRODUZIONE RISERVATA

L'INTERVENTO

IL SOLE 24 ORE, 25 GIUGNO 204, PAG. 3 Sul Sole 24 Ore di ieri l'intervento del presidente di Confindustria Emanuele Orsini

"TLSANTO"

Ogni giorno vi informiamo in modo gratuito. Ogni giorno solchiamo i mari del Telegram

EAU D'UTOPIA



LA TUA ESSENZA "QUOTIDIANA"

@ILSantoeinchiesa

Primo Piano Fisco e sviluppo 2,9 miliardi la L'AUMENTO DI BILANCIO
Per la misura l'Italia ha chiesto un aumento di bilancio di 2,9 miliardi di

euro, che porta le risorse complessive da 11,4 miliardi a 14,3 miliardi di euro



MARINA CALDERONE

Per il ministro del Lavoro, Marina Calderone, questi sei mesi in più consentono una revisione della decontribuzione, sempre più orientata agli investimenti

Decontribuzione al Sud, dalla Ue sconti prorogati al 31 dicembre

Bruxelles. L'Italia incassa l'ok della Commissione sull'esonero contributivo del 30% per le assunzioni fatte entro il 30 giugno 2024 nelle otto regioni meridionali. Per i datori accesso automatico all'agevolazione

Claudio Tucci

Dopo intense trattative è arrivato il via libera alla proroga fino al 31 dicembre della decontribuzione Sud, lo sgravio sul lavoro che sta funzionando di più. L'annuncio è arrivato dal ministro per gli Affari Ue, il Sud, la Coesione e il Pnrr, Raffaele Fitto, al termine dell'incontro con la vicepresidente della Commissione Ue, Margrethe Vestager, ieri a Bruxelles, ed è stato subito rilanciato dalla titolare del Lavoro, Marina Calderone.

La proroga di ulteriori sei mesi prevede però una limitazione: l'esonero del 30% è prorogato al 31 dicembre 2024 per le sole assunzioni fatte entro il 30 giugno (non opera più quindi per le assunzioni successive a quella data). La concreta operatività della misura agevolativa, originariamente programmata (sia pure con intensità decrescente) fino al 2029 con legge di Bilancio 2021, è tuttavia subordinata all'autorizzazione della Commissione europea e consiste in un esonero contributivo per le aziende operanti al Sud, cioè datori di lavoro privati con sede in Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia, in relazione ai rapporti di lavoro dipendente. Sono escluse le imprese dei settori finanziario e agricolo e i datori di lavoro domestico.

L'agevolazione è riconosciuta sulla base di percentuali decrescenti a seconda delle annualità delle contribuzioni (sono esclusi dal calcolo della contribuzione i premi e contributi dovuti all'Inail). Sino al 31 dicembre 2025 l'esonero è del 30% della contribuzione previdenziale a carico del datore di lavoro; per gli anni 2026 e 2027 l'esonero scende al 20%; per gli anni 2028 e 2029 si passa al 10% (questo incentivo non prevede un massimale nell'importo per singolo lavoratore/ lavoratrice). I datori di lavoro accedono all'agevolazione mediante le denunce retributive e contributive mensili relative ai dipendenti (flusso Uniemens), secondo le istruzioni fornite nel tempo dall'Inps.

L'Italia ha chiesto due modifiche al regime esistente: un aumento di bilancio di 2,9 miliardi di euro, che porta il bilancio complessivo da 11,4 miliardia14,3 miliardi di euro; e una prorogadel periodo in cui si applica la riduzione dei contributi previdenziali fino al 31 dicembre 2024. Gli aiuti, ha spiegato una nota Ue, saranno quindi basati su un bilancio di previsione; e concessi fino al 30 giugno 2024.

«Questa decisione è il riconoscimento del fatto che la decontribuzione è oggi necessaria per le nostre aziende del Mezzogiorno, per continuare nel percorso intrapreso di riduzione dei divari territoriali e promozione delle imprese, del lavoro e del sistema produttivo nel suo complesso - ha sottolineato il ministro Calderone -. Questi ulteriori sei mesi sono fondamentali per consentirci di mettere a punto una revisione organica della decontribuzione Sud, sempre più orientata agli investimenti».

Del resto la decontribuzione Sud, fin dal suo avvio, ha segnato numeri record. Come riconosciuto anche dall'Upb, rielaborando dati Inps. La decontribuzione Sud nel 2023 ha incentivato infatti ben 1.453.444 rapporti di lavoro, tra attivazioni e trasformazioni contrattuali. Nel 2022 i rapporti incentivati sono stati 1.377.453, nel 2021 ci si è attestati a 1.224.044.

La proroga della decontribuzione Sudfino al 31 dicembre ha subito raccolto un coro di Sì, in primis delle aziende. «Siamo felicissimi che la decontribuzione sul lavoro nel Mezzogiorno sia stata prorogata - ha evidenziato il presidente di Confindustria Puglia, Sergio Fontana -. La decontribuzione del 30% sul lavoro premia chi continua a creare lavoro e a produrre nel Mezzogiorno nonostante gli enormi svantaggi del contesto meridionale, ai quali ora si agLo sconto esclude i contributi Inali e spetta in base a percentuali decrescenti a seconda

giunge anche una gravissima crisi demografica». «Avevamo più volte sottolineato che il governo, in particolare attraversol'operato del ministro Raffaele Fitto, era seriamente e fortemente impegnato sulla questione decontribuzione Sud - ha aggiunto il presidente dell'Unione Industriali Napoli, Costanzo Jannotti Pecci -. Bene quindi ora la proroga della misura». Che rappresenta «un sostegno

fondamentale per le nostre imprese», ha detto il presidente di Confindustria Sicilia, Gaetano Vecchio. Plauso all'operato del governo anche da Confcommercio e Confesercenti. D'accordo il sindacato: «La proroga di è molto positiva - ha chiosato il leader della Cisl Luigi Sbarra -. Si tratta adesso di utilizzare i sei mesi di proroga per renderla strutturale».

IL COMMENTO A CALDO

delle annualità

Fitto: «Grandissimo risultato, le imprese possono organizzarsi»

«È un grandissimo risultato, frutto di un lavoro serio, silenzioso, lontano dalle polemiche», commenta al Sole 24 Ore da Bruxelles il ministro per gli Affari europei, il Sud, le Politiche di coesione e il Pnrr Raffaele Fitto, che da mesi conduceva il negoziato e che incassa un altro ok dal confronto con la commissaria europea alla Concorrenza Margrethe Vestager dopo il disco verde, un anno fa, alla Zes unica del Mezzogiorno.

«La proroga della decontribuzione Sud di sei mesi per gli assunti al 30 giugno, come quelle che erano state eccezionalmente accordate finora per le circostanze straordinarie legate al Covid e alla guerra - spiega Fitto consentirà alle imprese di organizzarsi. Una boccata d'ossigeno, insieme

agli sgravi per le assunzioni previsti dal decreto Coesione, in attesa della nuova misura che entrerà in vigore dal 1° gennaio 2025 e che non potrà più ripetere le attuali possibilità, ma dovrà essere a lungo termine, orientata alla crescita e agli investimenti. Per disegnarla ci confronteremo sin da ora con la Commissione, con lo



Intesa. Raffaele Fitto e Margrethe

stesso approccio costruttivo tenuto fin qui». Non usa la parola "miracolo", Fitto, ma è quel che intende quando sottolinea l'esito dell'intensa attività portata avanti sotto traccia mentre le opposizioni, Pd in primis, lo accusavano di mentire e parlavano di rinuncia del Governo per «fare cassa sul

È il gioco delle parti della politica, naturalmente. Ma adesso permette al ministro di rivendicare la «cautela e prudenza» mantenuta e, soprattutto, la conclusione della trattativa: una «risposta fortissima», dice, anche alle critiche. E un'ulteriore medaglia da appuntare sul petto, come possi-

> -Manuela Perrone © RIPRODUZIONE RISERVATA





Imprese. Natale Mazzuca, vice presidente di Confindustria per le Politiche Strategiche per lo Sviluppo del Mezzogiorno

L'intervista. Natale Mazzuca

Vice presidente di Confindustria

«Bene il governo, ora misure strutturali per crescere al Sud»

Nicoletta Picchio

iamo molto soddisfatti: la proroga della decontribuzione è stata una battaglia di Confindustria. Ringraziamo il Governo per aver centrato un risultato importante in Europa e per aver ascoltato le istanze delle imprese. Ora bisogna andare avanti per dispiegare tutto il potenziale del Mezzogiorno, che può e deve essere locomotiva della crescita, in Italia e nella Ue».

Per Natale Mazzuca, vice presidente di Confindustria per le Politiche Strategiche per lo Sviluppo del Mezzogiorno, questa decisione europea «consente alle imprese - e sono la stragrande maggioranza - che avevano impostato i propri budget per l'intero 2024 di proseguire senza difficoltà». Ma soprattutto ci tiene a sottolineare che «la misura è un sostegno prezioso per compensare i gap di competitività delle imprese meridionali. Tra mancanza di infrastrutture e ritardi della Pubblica amministrazione, per citare solo alcuni aspetti, fare impresa al Sud è più difficile che al Nord. Siamo lontani dai mercati di riferimento, esportare costa di più, e tutto questo si somma ad altre storiche inefficienze».

Una ulteriore proroga dopo il 31 dicembre non sarà possibile: occorre pensare a un quadro strutturale di provvedimenti? Bisogna avere una visione generale di medio periodo, trecinque anni almeno, per cogliere appieno questa fase di crescita del Sud. I dati del 2023 sono positivi, abbiamo eccellenze, comparti di punta che si stanno sviluppando e stanno innovando. Occorre aumentare la densità di imprese sul territorio, quindi incentivare la nascita di vere e proprie filiere intorno alle eccellenze che già esistono e rafforzare i settori già radicati. Questi sono gli obiettivi da perseguire per creare lavoro e trattenere i giovani al Sud. L'occasione per questa riflessione è la prossima legge di bilancio, che dovrebbe contenere un set di misure in grado di sostenere e rafforzare la traiettoria di rilancio dell'economia del Mezzogiorno che stiamo osservando. Ma ripeto, è importante che sia un

intervento con un orizzonte lungo, inserito in un quadro normativo certo, per permettere alle imprese di pianificare investimenti di ampio respiro.

Si sono sbloccati da poco anche i finanziamenti per la Zes unica: come si sta andando avanti?

Bene che siano stati sbloccati, ma la loro durata è fino all'autunno e per le imprese che sono intenzionate ad utilizzarli è una vera e propria corsa contro il tempo. È molto buona l'interlocuzione con la Struttura di missione, con cui stiamo lavorando sul Piano strategico che dovrebbe essere pronto per fine luglio – e su misure per velocizzare l'iter degli investimenti. Ma questo è solo un tassello del puzzle.

Resta il divieto sull'unione delle misure della Zes con quelle di Transizione 5.0: va superato? Certamente sì e questo è il momento giusto: il Sud sta reagendo, bisogna spingere e ripeto - mettere a sistema una serie di misure che possano far fare a questo territorio un salto di qualità. In una parola: investire. Investire sul Meridione e sulle sue potenzialità, che affondano le radici anche nell'eccellenza dei centri di ricerca e delle Università. Abbiamo un capitale umano di alta qualità, investire sulla formazione è importante, ma occorre dare ai giovani opportunità di lavoro se vogliamo che restino.

Il Sud in questa fase ha una posizione geografica strategica: un'opportunità da non perdere...

Si, siamo la punta più a sud dell'Europa, al centro del Mediterraneo, in posizione strategica rispetto all'Africa e al Medio Oriente. Con il Piano Mattei e gli investimenti che si stanno realizzando siamo convinti che il Meridione possa giocare questa partita come un vero e proprio ponte tra l'area europea e quella africana. Un processo virtuoso che darà un forte impulso sia alla crescita dell'Italia che a quella della Ue. Tra fondi del PNRR e quelli della coesione, c'è un notevole afflusso di risorse. Ora, se avremo la capacità di spenderle presto e bene, il Mezzogiorno da vagone di un treno, può diventarne la locomotiva.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 Ore Mercoledì 26 Giugno 2024– N.175

Primo PianoIl futuro dell'Europa



ORBAN VOTERÀ CONTRO:
«L'INTESA SEMINA DIVISIONE»
Il premier ungherese Viktor Orban
(foto) ieri ha annunciato il suo voto
contrario al pacchetto di nomine,

spiegando su X che l'accordo fatto dai popolari con la sinistra e i liberali «è contrario a tutto ciò su cui si basava la Ue. Invece di includere, semina la divisione»



Vertici Ue. Kaja Kallas, Ursula von der Leyen e Antonio Costa, saranno Alto rappresentante per la politica estera, presidente della Commissione e presidente del Consiglio

L'accordo sulle nomine Ue conferma von der Leyen

Il summit Ue di domani

la decisione con voto

dovrà adottare

a maggioranza

qualificata

Bruxelles. Intesa raggiunta ieri tra i capi di Stato e di governo dei tre partiti della maggioranza: Ppe, socialisti e liberali. Consenso anche sui nomi di Costa (Consiglio) e Kallas (Alto rappresentante)

Beda Romano

Dal nostro corrispondente BRUXELLES

I capi di Stato e di governo dei tre principali partiti europei hanno deciso ieri di proporre al Consiglio europeo un terzetto di personalità politiche per governare l'Unione nel prossimo quinquennio. I nomi sono quelli che circolano da alcuni giorni ormai: la popolare tedesca Ursula von der Leyen per la presidenza della Commissione, il socialista portoghese António Costa per la presidenza del Consiglio, e la liberale estone Kaja Kallas per la carica di Alto rappresentante.

L'informazione, rilanciata in un primo momento dall'agenzia di stampa tedesca DPA, è giunta dopo una videoconferenza, a cui hanno partecipato per i popolari il polacco Donald Tusk e il greco Kyriákos Mitsotakis, per i socialisti il tedesco Olaf Scholz e lo spagnolo Pedro Sánchez, per i liberali l'olandese Mark Rutte e il francese Emmanuel Macron. Successivamente, la notizia è stata confermata a Berlino dal segretario generale della Cdu tedesca Friedrich Merz.

Come detto, i nomi sono quelli che circolano da giorni ormai. Erano sul tavolo anche in occasione del vertice informale del 17 giugno (si veda Il Sole 24 Ore del 16 giugno). Torneranno sul tavolo nel summit di domani e dopodomani. A complicare una intesa la settimana scorsa era la richiesta dei popolari di ottenere la carica di presidente del Consiglio europeo nella seconda metà della legislatura. Il mandato è ufficialmente di due anni e mezzo, anche se è sempre stato rinnovato una volta.

I socialisti si sono opposti alla richiesta del Ppe, chiedendo per il loro candidato Costa lo stesso trattamento ottenuto in precedenza da Herman Van Rompuy, Donald Tusk e Charles Michel, ossia il rinnovo automatico. Il contrasto tra socialisti e popolari è stato risolto, semplicemente con un riferimento al Trattato (si vedrà quindi nel 2027). Come detto, il terzetto di nomi va ora discusso nel summit di domani e dopodomani. La decisione verrà presa alla maggioranza qualificata dei paesi membri.

Un voto contrario è già stato annunciato, quello del premier ungherese Viktor Orbán che ieri ha spiegato su X, l'ex Twitter: «L'accordo che i popolari hanno fatto con la sinistra e i liberali è contrario a tutto ciò su cui si basava l'Unione europea. Invece di includere, semina la divisione. Gli alti funzionari comunitari dovrebbero rappresentare tutti gli Stati membri, non solo quelli della sinistra e dei liberali!». Contrario all'accordo sulle tre cariche potrebbe essere anche Robert Fico, il premier nazionalista slovacco.

Ufficialmente, negli ultimi giorni, la premier italiana Giorgia Meloni non ha dichiarato il proprio voto. Tuttavia, parlando in gennaio aveva lasciato intendere di essere favorevole a un rinnovo del mandato
della signora von der Leyen alla
guida della Commissione (si veda Il
Sole 24 Ore del 5 gennaio). Più in
generale, se in questo prossimo
quinquennio la premier vorrà partecipare al governo dell'Europa dovrà dare il proprio consenso alle
scelte che verranno prese nel summit di questa settimana.

Una volta indicata dai capi di Stato e di governo la signora von der Leyen dovrà ottenere il via libera anche dal Parlamento, possibilmente già a metà luglio. Attualmente la maggioranza popolare-socialista-liberale ha un vantaggio di 38

seggi. Proprio ieri il gruppo liberale ha riconfermato alla presidenza la francese Valérie Hayer, nonostante il forte calo di Renaissance in Francia. Una riconferma vi è stata anche nel gruppo socialista, con la spagnola Iratxe García Pérez.

Quest'ultima ha voluto trasmettere rassicurazioni alla delegazione del Partito democratico, la più importante nel gruppo parlamentare dopo il voto del 6-9 giugno: «Gli italiani avranno un'ampia rappresentanza in aree diverse del nostro gruppo, ma voglio sottolineare che per me sono importanti tutte le delegazioni».

© RIPRODUZIONE RISER



La soluzione è TraspireX®, l'antitraspirante roll-on.

- ✓ Efficace a lungo sin dalla prima applicazione
- ✓ Controlla la sudorazione eccessiva ed elimina i cattivi odori
- ✓ Si assorbe subito e non macchia i vestiti
- ✓ Formula Unisex senza profumo, in versione Classic e Pelli Delicate senza alcool

Prova TraspireX® e la traspirazione non sarà più un problema!

DERMATOLOGICAMENTE TESTATO

traspirex.it

A SOLI **9,90€**



In farmacia, parafarmacia e nei negozi specializzati

TraspireX°

L'antitraspirante

Filo diretto tra Ursula e Giorgia per Fitto in Commissione

L'Italia a Bruxelles

Oggi l'intervento alle Camere della premier sul prossimo Consiglio Ue

Qualcosa in più lo capiremo sta-

mane, dall'intervento che Giorgia

Meloni terrà alla Camera per le co-

Barbara Fiammeri

municazioni in vista del Consiglio europeo di domani e venerdì. Non l'esito della trattativa tra la premier e Ursula von der Leyen. Ma certo lo speech davanti al Parlamento offrirà a Meloni l'opportunità di ribadire alcuni punti fermi a partire dalla conditio sine qua non di «un ruolo di altissimo rango» per l'Italia nell'esecutivo europeo. Il nome in pole position resta quello dell'attuale ministro per gli Affari europei, il Pnrr e le Politiche di coesione Raffaele Fitto che ha un ottimo rapporto con la premier e con la stessa von der Leyen. Fu proprio Fitto a favorire due anni fa il primo incontro tra la presidente della Commissione e la neo presidente del Consiglio che contribuì a far cadere una serie di pregiudizi nei confronti della leader della destra italiana, favorendo anche il rafforzamento di un rapporto che ha visto più volte von der Leyen schierarsi al fianco di Meloni in primis sul fronte migranti: da Lampedusa a Tunisi fino all'Albania e più in generale all'approccio condiviso sulla cosiddetta "dimensione esterna" attraverso interventi diretti dell'Europa a sostegno dei Paesi di partenza o di transito. E l'immigrazione sarà certamente uno dei temi centrali assieme a quelli di politica economica, a cominciare dalla tutela «dell' industria europea» messa a dura prova dalla transizione green «ideologica» imposta dall'ex vicepresidente Timmermans e dalla debolezza delle «catene di approvvigionamento» del Vecchio Continente. Meloni starà bene attenta a calibrare le parole. Ricorderà l'esito del voto del 9 giugno, l'insoddisfazione manifestata dagli elettori verso l'Europa, l'avanzata delle destre, il successo ottenuto dal suo governo. E soprattutto tornerà a ripetere che «prima dei nomi» bisogna conoscere «i programmi». Lo aveva già detto in occasione dell'incontro informale di una settimana fa, quando i portavoce di Ppe, Pse e Renew si presentarono al tavolo con un pacchetto di nomi chiuso mandando la premier su tutte le furie. Il copione adesso va ribaltato e sarà su questo che si concentrerà anche la risoluzione di maggioranza. Che però non potrà mettere troppi paletti alla premier. È lei che siederà al Consiglio europeo con gli altri 26 ed è lei che dovrà ufficializzare la posizione italiana in vista del passaggio alla Plenaria di Strasburgo del 18 luglio. Meloni fino all'ultimo non scioglierà la sua riserva. Il «no» dell'Italia, terzo Paese della Ue, sarebbe certo clamoroso e metterebbe a serio rischio il bis di von der Leyen. Anche perché sarebbe difficile per la presidente uscente ottenere la riconferma senza il sostegno "esterno" dei 24 Fratelli d'Italia di Meloni. Nessuno conferma al momento (ma neppure smentisce) contatti diretti tra Meloni e von der Leyen. Chi sa (pochissimi) resta in rigoroso silenzio. La prima mossa tocca a von der Leyen e non a caso è dalla tedesca Faz che è uscita la notizia di una trattativa diretta tra Ursula e Giorgia sul futuro commissario. Si continua a parlare di un vicepresidente con deleghe esecutive perché alla fine è proprio sui nomi e sui posti che in queste ore si sta trattando tra Bruxelles e Roma.

© RIPRODUZIONE RISERVA

L'analisi

UNA SCELTA DI CONTINUITÀ IN UN'EUROPA ASSEDIATA

di Adriana Cerretelli

un momento spartiacque per l'Europa assediata da un'ondata di cambiamenti epocali. Fuori, le guerre in Ucraina e Medio Oriente si inaspriscono, bellicosità e minacce di Vladimir Putin crescono, le tensioni commerciali con la Cina aumentano, i rapporti con gli Stati Uniti e di conseguenza con la Nato sono appesi all'esito delle presidenziali di novembre. A questo quadro sussultorio da ieri si sono aggiunti i negoziati di adesione di Ucraina e Moldavia nel segno di un processo di allargamento Ue che sarà lungo e molto complicato.

Dentro, infuria in Francia una bufera politica che potrebbe travolgere il macronismo catapultando al potere estremismi o ingovernabilità. Inutile illudersi che, se così fosse, la stabilità europea possa uscirne indenne.

Per questo, dopo il rinnovo dell'Europarlamento, era assolutamente urgente chiudere in fretta almeno la partita delle cariche apicali delle istituzioni europee. Così è stato. L'accordo tra i 6 mediatori ha portato alla riconferma della popolare tedesca, Ursula von der Leyen, alla guida della Commissione, alla nomina del socialista portoghese Antonio Costa alla testa del Consiglio e della liberale estone, Kaja Kallas quale Alto Rappresentante per la politica estera. Spetterà ora, tra domani e dopo, ai 27 capi di Stato e di Governo designare in maniera ufficiale la nuova triade del Governo europeo. Poi a metà luglio toccherà al Parlamento mettervi il sigillo finale. Ammesso che il voto a Strasburgo non riservi sorprese per von der Leyen, quello che più colpisce dell'intera operazione è la scelta della continuità più che della stabilità, che avviene quasi in apnea rispetto alle nuove realtà politiche che ribollono fuori dalle stanze dei Palazzi.

Le elezioni, certo, hanno riconfermato l'alleanza tradizionale che da decenni governa l'assemblea ma solo i popolari hanno vinto 13 seggi in più, socialisti e liberali no (-3 e -28). Per di più i liberali, 74 seggi, sono diventati il quarto gruppo, spodestati dai conservatori dell'Ecr saliti da 69 a 83.

Risultato, su 720 poltrone da spartire la triplice ne detiene 399, 38 in più della maggioranza, un margine ritenuto a rischio per le divisioni interne ai gruppi. Nella precedente legislatura ne controllava 417 su un totale di 705. Sul peso dei numeri ha prevalso la forza della tradizione anche nella spartizione dei vertici istituzionali che riflettono in modo molto approssimativo gli equilibri politici tra i 27 Governi. Peggio, per i veti di liberali e socialisti ad accordi con Verdi e Ecr il gioco rischia di esporre von der Leyen alle imboscate dei franchi tiratori.

In fondo l'evidente discrasia tra l'arroccamento sulla continuità, venduta come garanzia di stabilità, e la realtà dei rivolgimenti politici che da decenni erode la tenuta dei partiti tradizionali è la stessa che tormenta la stabilità delle democrazie nazionali. E che si prepara alla sua prova del fuoco domenica in Francia. La verità è che la libertà di voto prima o poi si scontra con le artefatte alchimie di politiche avulse dalle ragioni di realtà. «Che cosa è servito ai liberali nella scorsa legislatura avere Michel alla testa del Consiglio e ai socialisti Borrell ministro degli Esteri Ue? Niente», dice un esperto. «Con il voto, gli equilibri in Europa sono cambiati. Anche in Parlamento pendono di più a destra. E così farà la maggioranza alla prova dei fatti».

©RIF

DAENERGIE DIVERSE, UN'ENERGIA UNICA.

Con le soluzioni di Plenitude e i servizi di mobilità di Enilive, nella famiglia Eni hai sempre tutta l'energia di cui hai bisogno.







Il Sole 24 Ore Mercoledì 26 Giugno 2024 – N. 175

Primo Piano Mercati e regole

Il parterre del mondo finanziario e politico

alla relazione Consob



Viceministro dell'Economia



«Condivido diverse osservazioni del presidente Paolo Savona, per esempio, sulle criptovalute, poiché bisognerà fare degli interventi e disciplinare le



Fabrizio Testa. Ad Borsa Italiana



«La relazione della Consob di quest'anno ha sottolineato lo sforzo che il sistema Italia sta compiendo per riformare i mercati e renderli sempre più competitivi»



3 second

Antonio Patuelli.

Presidente Ab



INVESTIMENTI PRODUTTIVI «Incoraggiati gli investimenti del risparmio finalizzati alla produzione, allo sviluppo e all'occupazione: tecnologie, regole, garanzie sull'intelligenza artificiale e investimenti produttivi

sono segnali molto utili»

ALGORITMO CONSOB-NORMALE

Nel 2023 la Consob ha ricevuto 5,2 milioni di documenti informativi.

L'algoritmo ne controlla uno in 3 secondi. Un uomo impiega 20 minuti.

Savona: «Incanalare il risparmio verso le attività produttive Vigilanza finanziaria sui depositi bancari»

La relazione annuale. Il presidente Consob: ridurre la «finanza fine a se stessa» e incanalare «il risparmio nello sviluppo del reddito e dell'occupazione». La proposta di riforma: «Ricondurre sotto una sola autorità di controllo finanziario anche i depositi bancari, le attività tradizionali e quelle virtuali»

Laura Serafini

MILANO

È «impellente sollecitare l'impiego» del risparmio «in titoli di capitale rappresentativi di investimenti reali, che la storiainsegna essere un modo efficace di protezione del risparmio nel più lungo termine rispetto agli impieghi puramente finanziari». Il risparmio nazionale e la necessità di incanalarlo verso forme di investimento che sostengano la crescita economica è il filo conduttore scelto dal presidente della Consob, Paolo Savona, nella relazione annuale che coincide con i 50 anni dell'Authority.Èilfilochegliconsente di declinare la sua visione del futuro dei mercati, deglistrumentidiinvestimentoedella loro evoluzione di pari passo con la tecnologia, che nel giro di qualche anno ci traguarderà nell'era della valuta digitale. Tutto questo porterà a ripensare il modello di business delle banche. Eanche i compiti delle Autorità di vigilanza.

L'incipit della relazione prende atto

della difficoltà di ridare vigore alle contrattazioni sui mercati regolamentati, fenomeno accentuato in Italia ma diffuso anche altrove. «Resta ancora modesta la dimensione delle contrattazioni sui mercati regolamentati, con l'unica eccezione di quelle sui titoli di Stato, che pesano per quasi tre quarti del totale. Poiché il nostrorisparmio complessivo resta abbondante e, come testimonia il saldo positivo della nostra bilancia estera economica, una parte resta inutilizzata all'interno, diviene impellente sollecitarne l'impiego in titoli di capitale rappresentativi di investimenti reali», ha rilevato. L'obiettivo di incanalare il risparmio interno «verso l'attività reale agendo con strumenti di mercato è iscritto da tempo nell'agenda del Paese» e ha avuto spinta con l'approvazione del Ddl Capitali, divenuto legge, «che ha semplificato le condizioni di accesso degli emittenti al mercato, in particolare delle Pmi». Ha, inoltre, «ridefinito talune procedure di nomina dei vertici societari, spostandole in parte dalle scelte dei manager a quelle degli azionisti», ha detto riferendosi alla controversa norma che mette paletti e al contempo riconosce con legge la lista per il board proposta dal cda uscente. «Su quest'ultimo aspetto le valutazioni non sono state concordi e sarà il mercato a fornire una risposta allo stimolo che la legge si è proposta di imprimere», ha commentato tradendo freddezza.

«L'iniziativa ha inteso fornire anche una risposta alle preoccupazioni nascenti dal delisting delle società quotate su Euronext Milan, un fenomeno peraltro presente nelle borse estere», ha osservato. Ai delisting si aggiunge il sempre minor ricorso alla quotazione sui mercati regolamenti, fenomeno che potrebbe ridursi se ci fossero «costi bassi di ingresso e permanenza sul listino, tempi rapidi di procedure di ammissione, imposizione tributaria vantaggiosa». Ma il trend è comunque evidente.

Savona guarda oltre nel tempo e ripropone un tema a lui caro: l'articolazione del business bancario e il legame tra stabilità monetaria e stabilità bancaria, con la subordinazione della stabilità finanziaria a quella monetaria, la quale «ha avuto origine nel ruolo preponderante ricoperto dalle banche sul mercato del risparmio rispetto agli altri intermediari, borse valori incluse».

Euro digitale e intelligenza artificiale, a suo avviso, cambieranno gli equilibri: si intuisce, nel discorso di Savona, il fatto che immagina un business bancario meno correlato alla politica monetaria e all'andamento dei tassi, in cui una specializzazione in prodotti di risparmio più evoluti (con AI e innovazione), pagamenti oltre al credito debbarappresentare il futuro, sempre che le Big Tech lascino spazio agli intermediari tradizionali. Se l'euro digitale, così

IL DDL CAPITALI

«Dalle scelte dei manager a quelle degli azionisti»

Secondo Paolo Savona «una risposta alle preoccupazioni nascenti dal delisting delle società quotate» arriva dal cosiddetto Ddl Capitali che ha semplificato le condizioni di accesso degli emittenti al mercato. «Le cancellazioni potranno essere in prospettiva compensate dalla crescita delle ammissioni all'Euronext Growth Milan». Citando la legge 21/2024 non tralascia di ricordare quanto ha fatto discutere il tema delle liste dei cda: «ha ridefinito talune procedure di nomina dei vertici societari, spostandole dalle scelte dei manager a quelle degli azionisti; le valutazioni non sono state concordi e sarà il mercato a fornire una risposta allo stimolo che la legge si è proposta di imprimere»

come le criptovalute, più che essere solo moneta è esso stesso strumento di pagamento e investimento anche il confine tra i campi vigilati dalle diverse Authority si assottiglia. Del resto la taglia massima di euro digitali (3 mila?) che, in futuro, ogni soggetto potrà detenere nei depositi assomiglia di più a uno strumento di investimento o di abilitazione di investimenti. «La soluzione razionale suggerisce di mantenere l'intera creazione monetaria nelle sole manidellebanche centrali – hadetto – riunificando sotto un'unica unità di conto e mezzo liberatorio dei debiti tuttele forme ufficiali esistenti (metallica, cartacea e depositi bancari) e se legittimate quelle usate di fatto dal mercato (leggi criptovalute, Ndr)».

Da qui l'affondo, che richiama la necessità di una riforma delle competenze delle Authority, con compiti di Bankitalia che confluiscono altrove. «Una siffatta riforma impone di ricondurre sotto una sola autorità di controllo finanziario anche i depositi bancari, oltre alle attività tradizionali e a quelle virtuali». Eancora: Savona auspicaun'«inversione della tendenza in atto di una crescita della finanza fine a se stessa e l'incanalamento del risparmio verso lo sviluppo del reddito e dell'occupazione, ottenibili confermando la moneta ufficiale come unico mezzo legale liberatorio dei pagamenti e incorporando nelle gestioni finanziarie le innovazioni messe a punto dalla scienza dei dati (leggi AI, Ndr) e dalla potenza di calcolo dei computer».

In questo quadro «fungerebbe da viatico una distinzione istituzionale tralacreazione di moneta a livello ufficiale e quella in forma di depositi bancari, riunificando questi ultimi sotto la competenza della vigilanza finanziaria». La vigilanza finanziaria è ovviamente la Consob. E poco male se in materia di vigilanza bancaria ci siano norme e regolamenti Ue che rendono questa suggestione poco praticabile. Per Consob Savona chiede una riforma anche delle modalità di finanziamento: non bastano più le commissioni pagate da soggetti vigilati, che nel 2024 sono pari a 151 milioni contro i 2,6 miliardi di dollari incassati dall'americana Sec, seppur a fronte di attività vigilate 18 volte superiori a quelle italiane. L'efficacia della Consob poi, a suo avviso, «migliorerebbe se venisse rimosso l'obbligo di approvare le principali decisioni di funzionamento a maggioranza qualificata di quattro voti su cinque». A seguire la relazione ieri, anche il governatore della Banca d'Italia, Fabio Panetta e, per la prima volta, anche tutti i cinque membri del direttorio.



L'appello: sanzioni più semplici e arriva l'intelligenza artificiale

La vigilanza

Il presidente: servono procedure come settlement per ridurre la pressione

Antonio Criscione

I controlli della Consob tra intelligenza artificiale e alleggerimento delle norme. Una necessità che emerge sia dalla relazione del presidente Paolo Savona, che dalla relazione presentata sempre ieri dall'Authority.

Nella sua relazione Savona ha segnalato come un passaggio necessario all'efficacia e all'efficienza della Consob l'inserimento all'interno della riforma del Tuf, sulla quale sta lavorando il ministero dell'Economia, di «strumenti per deflazionare le procedure sanzionatorie, quali il settlement o la possibilità di valutare la rilevanza delle violazioni, consentendo ad esempio - come avviene in altri settori - di non avviare onerosi procedimenti amministrativi per infrazioni minori, che arrecano un pregiudizio marginale agli investitori e alla trasparenza del mercato». Un alleggerimento di un quadro sanzionatorio che in Italia risulta particolarmente gravoso, aiuterebbe l'authority a rafforzare un altro lato della sua operatività. Come ha ricordato l'ex presidente Consob, Mario Nava: «L'autorità deve accompagnare dentro il

mercato, per fare entrare le imprese nel mercato e anche per starvi. È necessario il dialogo continuo con le aziende, che è iniziato con un comitato degli operatori di mercato e degli investitori, si tratta di pratiche che possono aiutare molto». Una soluzione del genere si inquadrerebbe nell'ottica di aiutare la crescita del mercato dei capitali domestico e non per nulla Savona ne ha indicato l'introduzione attraverso la revisione del Tuf prevista dal Ddl capitali, che mira appunto a semplificazioni per ammodernare il nostro sistema.

Intanto però c'è un'altra direttrice di cambiamento che sicuramente è interessante: l'introduzione dell'intelligenza artificiale come strumento per l'attività di vigilanza. La relazione per il 2023, presentata anche ieri, spiega che «Più che in passato l'Istituto si trova oggi al centro di un'architettura complessa, crocevia di funzioni, finalità e competenze anche

innovative che intervengono su settori eterogenei - mercati, servizi di investimento, revisione, informazione finanziaria e di sostenibilità, cripto-attività, crowdfunding – e su soggetti tradizionali e nuovi ad esempio i responsabili di registri distribuiti per la circolazione digitale di strumenti finanziari e le terze parti che forniscono servizi ICT che supportano funzionalità critiche». Una quantità di compiti che significa anche una mole immensa di dati. In pratica se si guardano i soli Kid dei Priips, ovvero i documenti con le informazioni chiave, la Consob nel 2023 ne ha ricevuti più di 5,2 milioni, tra i nuovi introdotti e gli aggiornamenti dei vecchi. Il controllo di uno di questi strumenti richiede all'algoritmo elaborato da Consob insieme all'Università La Sapienza di Roma, circa 3 secondi. Un soggetto umano esperto avrebbe bisogno di circa 20 minuti. Sempre gli esempi di intelligenza artificiale in fase di elaborazione da Consob potrebbero portare all'individuazione veloce di casi di insider trading, per i quali anche occorre misurare numeri enormi di transazioni. Come spiega la relazione: «La disponibilità di grandi volumi di dati e informazioni e la loro maggiore complessità impongono già da tempo nuove capacità gestionali e nuovi approcci di vigilanza in ottica risk-based, basati su sistemi tecnologici evoluti di early warning e rating».



Consob introduce gli sviluppi tech come strumento per una attività di vigilanza più veloce

LE PICCOLE E MEDIE IMPRESE

Le Pmi erano 128 a gennaio 2023, su un totale di 208 società con sede legale in Italia e azioni ordinarie ammesse alla negoziazione

europeo tornerà forte quando

troveremo un diritto societario

od omogenee tra i vari paesi»

comune e imposizioni fiscali simili



SCARSITÀ DI MATRICOLE

Nel 2023 le Ipo sono state solo quattro e cinque i passaggi dall'Euronext growth, mentre ben 13 società hanno rinunciato allo sbarco in listino



Vicepresidente Pirelli verso i mercati»



GUARDO AL FUTURO «Relazione molto chiara e lucida nell'analisi della storia con uno sguardo attento al futuro, con la forte accentuazione sulla necessità di muovere il risparmio privato



d'Eril. Ad di Anima



Alessandro Melzi



«Una maggiore efficienza per gli operatori di mercato da parte della autorità di Vigilanza è sempre apprezzata. Poi lo spostamento da una parte e dall'altra non è qualcosa che impatti particolarmente»



Paolo Scaroni. Presidente Enel





Mario Nava. Presidente Consob nel 2018



«Una soluzione più intuitiva e più semplice è una riduzione del numero dei commissari: permetterebbe un miglior matching tra competenze e lavoro a tutto beneficio dell'efficienza e della qualità decisionale»



Paolo Savona. Presidente della Consob

La fotografia di Piazza Affari Valori in miliardi di euro 2023 2018 2019 2020 2021 2022 2017 ANNO 757 754 CAPITALIZZAZ. 634 638 615 600 536 DI CUI COSTITUENTI FTSE MIB 87,2 79,5 81,5 80,2 81,4 76,9 74,5 35,7 36,6 33,3 38,4 39,6 33,1 43,1 IN % DEL PIL CONTROVALORE SCAMBI 606 604 577 571 572 531 524 N. QUOTATE DOMESTICHE 240 239 235 229 220 223 237 6 12 12 6 8 SOCIETÀ AMMESSE A QUOTAZIONE DI CUI IPO SOCIETÀ REVOCATE

Borsa per pochi titoli: le blue chip valgono l'87% di Piazza Affari

Fonte: Consob

La fotografia del listino

Nel 2023 solo quattro Ipo mentre 13 società hanno rinunciato alla quotazione

Antonella Olivieri

Incalanare il risparmio degli italiani verso l'economia reale e contrastare il fenomeno del delisting sono gli obiettivi delle recenti riforme, partite dal Libro verde, recepite dal Ddl Capitali (oggi legge) che evolveranno nella riforma del Tuf. Concetti sottolineati dal presidente Consob Paolo Savona e rilanciati anche dall'ad di Borsa italiana Fabrizio Testa che da parte sua ha ricordato come sostenere l'efficienza e la competitività delle infrastrutture di mercato sia un «passaggio imprescindibile per far crescere i mercati italiani all'interno dell'Unione europea dei mercati dei capitali».

Ma da dove si parte? L'efficienza dei mercati e il quadro normativo in Italia potranno forse richiedere affinamenti, ma non sono in discussione. Il problema è che a fronte di un tessuto industriale fatto di tante piccole e medie imprese Piazza Affari tende sempre più a concentrarsi sulle poche decine di blue chip del listino, in linea del resto con il trend internazionale. Dalle statistiche riportate in appendice alla Relazione Consob risulta che se nel 2017 i titoli dell'indice principale Ftse Mib rappresentavano il 76,9% della capitalizzazione di Borsa - allora pari a 634 miliardi - nel 2023 erano arrivati a

pesare per oltre l'87% della capitalizzazione complessiva, salita nel frattempo a 754 miliardi.

Non è una questione di quantità e nemmeno di performance. Le società di piccole e medie dimensioni sono già maggioranza in Borsa. L'elenco delle società quotate qualificabili come Pmi (che hanno un regime di comunicazioni Consob semplificato) ne contava infatti 128, a gennaio 2023, su un totale di 208 società con sede legale in Italia e azioni ordinarie ammesse alla negoziazione su Euronext Milano. E i rendimenti delle piccole, in generale, non sfigurano: a parte gli ultimi due anni, nel decennio precedente il segmento Star, che ricomprende Pmi con requisiti di eccellenza, ha quasi sempre surclassato i big del listino. Però anche quando salgono, il loro peso in portafoglio è spesso troppo angusto per fare la differenza sul rendimento dei fondi che ormai sono tutti strutturati per i grandi

Il punto è anche che la scelta non aumenta. Il listino è fatto soprat-

Aumentano le quotate

su Euronext Growth

ma gli scambi

sono inferiori

rispetto al 2017

tutto di banche e utility, mentre di matricole industriali in listino ne arrivano sempre poche, anche se Milano in termini relativi non è certo la meno attiva nel panorama internazionale. È così che le quotate domestiche, che nel 2017 erano 237, lo scorso anno erano scese a 223. Nel 2023, segnala la Relazione, le Ipo sono state solo quattro e cinque i passaggi dall'Euronext growth, mentre ben 13 società, per l'incertezza globale e l'instabilità geopolitica, hanno rinunciato allo sbarco in listino o l'hanno rinviato a tempi migliori. Per contro le operazioni finalizzate o associate al delisting sono state 18 (20 nel 2022). In sei casi si è realizzata la cancellazione dal listino principale, per 3,4 miliardi di capitalizzazione persa; mentre in otto casi sono stati interessati titoli del segmento growth per 0,6 miliardi di capitalizzazione.

È pur vero che l'ex Aim, il segmento di mercato dedicato alle piccole e piccolissime imprese, continua invece ad allungarsi: dalle 95 realtà quotate nel 2017 si è passati a 203 nel 2023, con 34 nuove ammissioni solo nell'ultimo anno. Sull'Euronext growth la capitalizzazione di mercato, passata da 5,6 miliardi a 8 miliardi dal 2017 al 2023, non è cresciuta però in proporzione. Ma soprattutto non sono decollati gli scambi che dai 2 miliardi del 2017 sono addirittura scesi a 1,9 miliardi lo scorso anno. Vuol dire che mediamente ogni titolo ha mosso scambi per 36mila euro al giorno. Un ambiente troppo ristretto per gli investitori istituzionali, che per puntare sulle microimprese rischierebbero di fare la parte degli elefanti in cristalleria.

Un libro per festeggiare i 50 anni dell'Authority

La ricorrenza

Nacque nel 1974 come organizzazione interna al ministero del Tesoro

La Consob festeggia i suo primi 50 anni con un libro che, sotto la direzione scientifica del giurista Guido Ferrarini, ne ripercorre la storia sotto il profilo della regolamentazione e della vigilanza sui mercati finanziari, dall'istituzione nel 1974 ai giorni nostri, un francobollo commemorativo e una moneta

d'argento da 5 euro. La Consob è nata con la riforma societaria del 1974 che - si ricorda nella prefazione del libro - ha introdotto in Italia un sistema di vigilanza a tutela degli investitori, consentendo un maggior sviluppo del mercato mobiliare. Ma anche la riorganizzazione della Borsa e l'introduzione del sistema telematico di negoziazione «hanno dato un contributo decisivo allo sviluppo di un mercato moderno, così come le privatizzazioni di grandi imprese statali e della stessa Borsa», che ebbero luogo negli anni '90.

La creazione di un diritto italiano del mercato finanziario trovò poi un primo compimento nel Testo unico della finanza del 1998. Le diverse crisi dei mercati e gli scandali finanziari che si sono succeduti fino a epoca recente hanno quindi spinto a ulteriori riforme che, a loro volta, hanno portato a un rafforzamento delle strutture di vigilanza e quindi della Consob come istituzione, sempre più inserita

nel quadro regolatorio della Ue. La Consob nacque con poteri limitati, inserita all'interno dell'organizzazione del Ministero del Tesoro, cui era demandato il controllo sulle Borse valori. Con la legge 216 del 1974 vennero trasferite alla Commissione tutte le competenze relative al funzionamento delle Borse, fino ad allora attribuite al Tesoro, pur mantenendo quest'ultimo la responsabilità politica per l'operato della neonata istituzione. Con la legge 281 del 1985 la Consob ottenne il riconoscimento della piena personalità giuridica e, sulla scorta della legge 1/1991, promosse la creazione di un unico mercato nazionale e il passaggio dalle grida agli scambi telematici.

Oggi le attività di vigilanza della Consob continuano a essere rivolte ad assicurare l'ordinato svolgimento del mercato nell'ambito di un contesto normativo che assegna all'Authority anche un ruolo di sostegno all'innovazione, alla crescita e allo sviluppo sostenibile.



Compleanno. Il francobollo commemorativo per i 50 anni della Consob

La Consob tra finanza digitale e vigilanza a due teste

Falchi & Colombe

di Donato Masciandaro



ome sarà il prossimo decennio dei mercati finanziari e della relativa vigilanza? «Breve», secondo il Presidente della Consob Paolo Savona, che ha colto con un aggettivo quello che sta succedendo a causa dell'intreccio tra innovazione tecnologica, produzione e distribuzione dei servizi finanziari e reti sociali. La conseguenza? Per affrontare un decennio breve occorre capacità di capire e volontà di intervenire. Due possono essere le rispettive parole chiave: finanza digitale e vigilanza a due teste.

Il presidente Savona è partito da una ricognizione del quadro macroeconomico e politico complessivo dell'area europea, che sarà caratterizzata da «Tre De»: deglobalizzazione, decarbonizzazione, e azzardiamo un neologismo -«derisparmizzazione».

La deglobalizzazione è il

riflesso delle tensioni geopolitiche che stanno caratterizzando i nuovi scenari internazionali. Poi c'è la sfida della transizione verde, che è essenziale per le prospettive di crescita nel lungo periodo, ma al contempo costosa nel breve periodo. Un dilemma non semplice soprattutto per una Paese come il nostro, la cui crescita dipende dalla capacità di competere sui mercati esteri, ma facendo sempre i conti con un tessuto produttivo dominato dalle piccole e medie imprese, con le incognite che ciò implica nella capacità del sistema Paese di affrontare le prime "Due De". Ed allora, per abbassare i rischi occorre indirizzare il risparmio verso l'investimento. È necessario il mercato unico europeo dei capitali, e più in generale un salto di qualità nella tutela del risparmio.

Il rischio di "derisparmizzazione" è quello che si corre quando l'allocazione del risparmio delle famiglie è sistematicamente minacciato dall'eventualità che l'investimento «fiduciario» che ciascun risparmiatore fa venga tradito, nel senso che venga indirizzato e/o remunerato in modo subottimale. Oggi questo rischio è particolarmente alto, perché l'intreccio sopra ricordato fa aumentare esponenzialmente il rischio di analfabetismo finanziario.

Ciascun lavoratore, o imprenditore, vuole allocare al meglio il suo potere d'acquisto, soprattutto in un momento storico cui l'incertezza viene percepita oramai come un tratto endemico. Ma la domanda di

risparmio trova dinnanzi a sé una offerta caratterizzata da una complessità crescente, proprio perché ciascun individuo può interagire in una pluralità di reti, con una molteplicità di strumenti.

È quella «pericolosità dell'associazione tra complessità ed incertezze» usando le parole del presidente Consob - su cui occorre aumentare la consapevolezza di tutti gli attori in gioco, quando si assiste alla «trasformazione della finanza da ancella dello sviluppo reale a creatrice di ricchezza mobiliare per partenogenesi».

L'esempio illuminante è quello delle criptovalute: asset di qualcuno senza essere la passività di nessuno; il massimo della rischiosità, a cui corrisponde il minimo della consapevolezza collettiva di tale caratteristica.

Dunque, se il rischio di obsolescenza delle conoscenze finanziarie è alto, le istituzioni pubbliche hanno il dovere di disegnare ed implementare presidi. A partire dall'archittettura finanziaria. Qui il presidente Savona ha ricordato a chi



Arrivano in Europa le «Tre De»: deglobalizzazione, decarbonizzazione e derisparmizzazione



Il rischio è che il risparmio venga indirizzato e/o remunerato in modo subottimale



Alto rischio di obsolescenza delle conoscenze finanziarie: le istituzioni devono implementare i presidi

tale architettura deve disegnare – sono i politici e i burocrati, europei e nazionali - i vantaggi di un modello di vigilanza a due teste. Se la tutela del risparmio deve essere sistematica e continua, alla stabilità finanziaria deve essere data la stessa importanza della stabilità monetaria. Quindi, ogni funzione deve essere attribuita ad una autorità diversa. La letteratura economica ci dice che l'efficacia di tale disegno è massima se ciascuna autorità è indipendente dai governi in carica, ma al tempo stesso responsabilizzata nei confronti dei parlamenti.

Il modello a due teste è la via di mezzo tra il monopolio della banca centrale ed il pluralismo degli organi di controllo. Il presidente Savona ha illustrato il modello a due teste, la cui attuazione richiederebbe «tempo e ovvie cautele applicative». Ma non agire «non sarebbe (...) un comportamento razionale». Il decennio sarà «breve«. A buon intenditor, con quello che segue.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 Ore Mercoledì 26 Giugno 2024– N.175

Primo Piano

Transizione ecologica Ue



INVESTIMENTI SULLE CALDAIE. IL RITORNO È POSITIVO Giuseppe Lorubio, presidente Assotermica: «I dati contenuti nei rapporti Enea sulle detrazioni fiscali

mostrano come il miglior ritorno sugli investimenti sia venuto dalla sostituzione di generatori tradizionali con moderne caldaie a conden-

Caldaie, da Bruxelles linea dura sui bonus Verso lo stop dal 2025

Case green. Le linee guida della Commissione: incentivi solo a chi usa in prevalenza gas verdi e blocco degli sconti sugli apparecchi a metano

Giuseppe Latour

Le caldaie non potranno più essere incentivate se attraverso la rete non gli arrivi almeno il 51% di combustibili rinnovabili, come il biogas. Una regola che scatterà dal 1° gennaio del 2025. È la durissima indicazione contenuta nella prima bozza di linea guida, preparata dai tecnici della Commissione europea in attuazione della direttiva Case green, che in questi giorni è stata presentata, in alcuni incontri, agli operatori del settore e che «Il Sole 24 Ore» è in grado di anticipare. Un testo molto duro, perché dà l'interpretazione più restrittiva possibile alle norme della Energy performance of buildings directive (Epbd).

La direttiva, approvata a marzo scorso dal Parlamento europeo e poi licenziata dai Paesi membri, stabilisce all'articolo 17 che dal primo gennaio 2025 non saranno più ammessi incentivi finanziari per l'installazione di caldaie alimentate da combustibili fossili. Si tratta, però, di una definizione aperta a interpretazioni. Così, i tecnici della Commissione europea stanno elaborando delle linee guida che spieghino il senso di quelle parole in maniera puntuale. Si tratta - va sottolineato - di indicazioni che non vincolano i Paesi membri come una direttiva ma che, di certo, danno un indirizzo preciso sulla direzione delle politiche di Bruxelles per i prossimi anni.

Una bozza di linea guida è stata presentata nei giorni scorsi agli ope-



Il 51% di combustibili rinnovabili immessi in rete in Italia è un traguardo ancora inimmaginabile

ratori. E contiene almeno due passaggi molto significativi per l'Italia. Nel primo viene spiegato cosa sono gli incentivi finanziari, precisando che questi vanno intesi in maniera ampia, come qualsiasi forma di supporto economico fornito da un soggetto pubblico: quindi, i contributi per chi acquista, ma anche per gli installatori, e, ovviamente, le agevolazioni fiscali. Qualsiasi forma prenderanno questi bonus, insomma, saranno colpiti dalla scure della direttiva.

Accanto a questo, poi, la linea guida della Commissione spiega cos'è una caldaia alimentata da combustibili fossili. Precisando, soprattutto, che «il fatto che una caldaia a gas sia considerata come alimentata da combustibili fossili dipende dal mix di combustibili presenti in rete al momento dell'installazione». Non si guarda, quindi, al futuro. Su questo bisogna sottolineare che il mondo dei produttori aveva proposto che gli incentivi restassero in vita per gli apparecchi abilitati a funzionare con gas verdi, indipendentemente dal combustibile effettivamente utilizzato.

Per la Commissione questo, però, non basta: «Dove - dicono ancora le linee guida - la rete locale trasporta in modo prevalente gas naturale, l'installazione di caldaie non sarà incentivata. Dove, invece, la rete locale trasporta prevalentemente combustibili rinnovabili, l'installazione di caldaie può ricevere incentivi finanziari». Serve, cioè, che materialmente nell'appartamento dove è installata la caldaia agevolata arrivi almeno il 51% di combustibile rinnovabile, come il biometano, per avere i bonus fiscali.

Un requisito del genere, nel nostro paese, significa cancellare gli sconti per le caldaie. Al momento, infatti, guardando al volume del gas trasportato dalla rete italiana, il biometano è una quota davvero mini-

ma. Il traguardo di lungo periodo è con la prossima legge di Bilancio, sulla arrivare a una quota del 10%, comunque lontanissima dal 51% richiesto da Bruxelles. Senza contare che il biometano, in prospettiva, sarà impiegato per usi industriali, più che in ambito residenziale. Insomma, i paletti fissati da Bruxelles difficilmente sono raggiungibili, oggi come nel prossimo futuro.

Queste indicazioni, se confermate dalla versione finale delle linee guida (nelle prossime settimane andranno avanti le discussioni), rappresentano un'ipoteca importante per il lavoro che il Governo italiano dovrà fare,

riforma dei bonus casa. A fine 2024, infatti, scade buona parte delle agevolazioni dedicate all'edilizia, a partire proprio dall'ecobonus per le caldaie che, a questo punto, potrebbe saltare. Mentre resteranno e saranno, probabilmente, potenziate le agevolazioni per le pompe di calore elettriche e per gli apparecchi ibridi, costituiti da una pompa di calore e da una caldaia a gas. Per questi apparecchi la direttiva Case green consente di mantenere in vita gli sconti fiscali anche nei prossimi anni.



Il calendario. La direttiva Epbd è stata approvata in via definitiva ad aprile



Il Gruppo Mediocredito Centrale rappresenta uno spazio innovativo nel panorama finanziario italiano, grazie ai suoi tre Istituti che si muovono in armonia su territori diversi. Mediocredito Centrale sostiene le aziende con finanziamenti e gestisce agevolazioni, BdM Banca è vicina alle persone e alle imprese del Sud, Cassa di Risparmio di Orvieto è da sempre una solida realtà al servizio del suo territorio.

MEDIOCREDITO CENTRALE







QUI L'ITALIA HA PIÙ VALORE.

Messaggio pubblicitario con finalità promozionale

«Agevolare gli apparecchi predisposti per l'ibrido»

Le imprese

Lorubio (Assotermica): «Dare a ogni paese libertà sul mix di combustibili»

«I dati contenuti nei rapporti Enea sulle detrazioni fiscali mostrano come il miglior ritorno sugli investimenti(spesa pubblica per gigawattora risparmiato) sia venuto dalla sostituzione di generatori tradizionali con moderne caldaie a condensazione». Basta questo elemento, per il presidente di Assotermica (l'associazione dei produttori di caldaie), Giuseppe Lorubio, a spiegare perché la direttiva Case green affrontail problema della decarbonizzazione in maniera scorretta. E le conseguenze di questo approccio si trasferiscono anche sugli atti collegatialla Energy performance of buildings directive, come le linee guida in preparazione in queste settimane (si veda l'altro articolo in pagina).

«Purtroppo-prosegue Lorubio - la direttiva Epbd non guarda in maniera olistica alla performance energetica, ma focalizza l'attenzione solo sull'utilizzo di fonti rinnovabili. Detto questo, capiamo che le linee guida della Commissione debbano seguire quanto previsto dalla direttiva e quindi guardare al fuel mix della rete gas al momento dell'installazione». Esistono, però, delle grandi differenze tra Paesi membri: «Chiediamo di evitare di fare di tutta l'erba un fascio, consentendo a ciascun Paese di decidere l'effettivo livello per poter meglio caratterizzare la propria rete, sapendo che alcuni Paesi sono all'avanguardia, come per esempio



Purtroppo la Epbd non usa un approccio olistico al tema ma si focalizza sulle rinnovabili

l'Italia nel campo del biometano». Bisognerebbe, poi, introdurre un elemento nuovo nelle valutazioni che si fanno sulla possibilità di incentivare un determinato apparecchio. Ancora il presidente di Assotermica: «L'industria italiana, capofila dello sviluppo dei sistemi ibridi, chiedel'introduzione del concetto di caldaia «hybrid-ready» incentivabile, laddove l'installazione di una caldaia è integrata, in un tempo ragionevole, dall'installazione di una pompa di calore per dare vita ad un sistema ibrido factory made». In altre parole, dovrebbero essere incentivate le caldaie a metano che siano predisposte per funzionare all'interno di un sistema ibrido, quindi in combinazione con le pompe di calore. «Questo - prosegue Lorubio permetterebbe di riconciliare l'esigenzadi un cliente che, per esempio, si ritrova con il vecchio generatore guasto nel mezzo della stagione invernale, con le esigenze di installazione di una pompa di calore, che prevedono tempi tecnici più lunghi».

Ultimo passaggio riguarda il regolamento quadro sull'etichettatura, che prescrive di destinare gli incentivi solo agli apparecchi che rientrano nelle due classi più elevate di efficienza energetica, anch'esso citato nelle linee guida della Commissione: «Siamo-conclude Lorubioin profondo disaccordo sull'interpretazione per la quale alcuni in seno alla Commissione reputano escluda la possibilità di incentivare caldaie, anche se alimentate integralmente a gas rinnovabili. A oggi manca un'interpretazione della Corte di Giustizia europea su un regolamento scritto male. Chiediamo quindialla Commissione di non sostituirsi alla giurisprudenza e garantire apertura tecnologica nella concessione degli incentivi».

https://overpost.org

dotto interno lordo italiano

Dai BTp verdi 2023 investimenti per un punto di Pil aggiuntivo

Titoli di Stato. Con i 13,8 miliardi di spesa su quattro anni coperti dall'emissione di bond Green generato prodotto interno lordo per 20 miliardi. Trasporti (41,5%) ed ecobonus ordinario (32,7%) gli usi principali

Gianni Trovati

I 13,8 miliardi raccolti l'anno scorso con i BTp Green, in un panorama dominato dal nuovo titolo con scadenza 2031 che ha fatto vincere al Tesoro italiano il premio per l'emissione verde governativa più ampia nella storia, sono serviti a finanziare soprattutto trasporti (5,754 miliardi, il 41,5% del totale) e interventi di riqua-

lificazione energetica degli edifici

(4,535 miliardi; 32,7%). Ma soprattut-

to sono riusciti a generare 20 miliardi

Tra le opere finanziate linee ad alta velocità. metropolitane di Roma. Torino e Napoli, a Trento la circonvallazione

di Pil, l'1% secco del prodotto interno lordo annuale italiano, grazie alla fitta griglia di parametri di selezione dei finanziamenti che puntano i fondi su interventi a moltiplicatore alto, in media 1,5 (ogni euro speso genera mediamente 1,5 euro di Pil); in una geografia degli interventi concentrata per il 55% nel Centro-Sud. Un grado altrettanto elevato di efficienza sembra svilupparsi anche sul terreno dell'occupazione, con 320mila unità di lavoro aggiuntive attribuite al complesso degli investimenti, prevalentemente in settori ad alta intensità

di lavoro come le infrastrutture. Mappa e identikit delle spese fi-

nanziate dalla raccolta verde dello scorso anno sono dettagliati nel nuovo Rapporto sul tema pubblicato ieri dal Tesoro.

Al centro dell'analisi ci sono i fondi cumulati dall'emissione del BTp dei record, 10 miliardi di raccolta a fronte di una domanda oltre sei volte superiore, e dalla doppia riapertura del BTp Green 2035 lanciato due anni fa che ha aggiunto circa 2,4 miliardi a marzo e 1,5 a ottobre. Numeri figli dell'attenzione crescente sui mercati internazionali verso i titoli ecologici italiani, confermata dai 9 miliardi raccolti dal nuovo titolo con scadenza 30 ottobre 2037 emesso a metà maggio di quest'anno: in questo caso il record è stato raggiunto dalla domanda, arrivata a 84 miliardi di euro.

Le regole del Green Bond Framework permettono di finanziare con i titoli di Stato verdi le spese cosiddette "eligibili", cioè in linea con i parametri di selezione degli interventi, nell'anno di emissione e nei tre precedenti.

Tutto il meccanismo viaggia sui binari rigidi di una regolamentazione internazionale che impone un'attenta valutazione delle spese da coprire all'interno del bilancio pubblico e, alla fine, una puntuale rendicontazione di quanto finanziato.

Proprio questi meccanismi di valutazione preventiva, insieme alla natura stessa dei filoni di investimento, hanno un ruolo non marginale nel moltiplicatore calcolato per le spese sostenute con il Green Bond,

Gli investimenti

Ripartizione delle spese allocate 2020-2023. Dati in miliardi di euro



Fonte: elaborazione MEF su risorse allocate

decisamente più alto rispetto a quello medio della spesa pubblica italiana.

La rendicontazione si estende anche alla stima degli impatti di questi interventi sulla riduzione delle emissioni climalteranti, a partire dall'anidride carbonica. E anche qui i numeri sono importanti: il conto calcolato dal Mef parla di oltre 70 milioni di tonnellate di Co2 in meno. E andrà aggiornato con le prossime puntate.

Bankitalia: «Cresce il peso delle obbligazioni per investimenti green»

Sostenibilità

Alla fine dello scorso anno hanno superato la cifra di 189 miliardi

Aumenta l'attenzione della Banca d'Italia nei confronti del green per i propri investimenti finanziari, che alla fine dello scorso anno hanno superato la cifra di 189 miliardi. La terza edizione del Rapporto di Via Nazionale sugli investimenti sostenibili e sui rischi climatici segnala che nel 2023 è cresciuto il peso delle obbligazioni verdi tra gli investimenti effettuati dalla Banca d'Italia in titoli di Stato e in quelli emessi da organismi sovranazionali. In particolare palazzo Koch informa che nel portafoglio finanziario le obbligazioni "verdi" costituiscono il 4% degli investimenti in titoli di Stato (2,8% nel 2022) e il 24% degli investimenti in titoli di organizzazioni internazionali e agenzie (20,5% nel 2022). «Per i portafogli di azioni e obbligazioni societarie, la strategia di investimento adottata dalla Banca d'Italia favorisce, all'interno di ciascun settore, le imprese con le migliori prassi Esg e quelle più impegnate nella transizione climatica (strategia best-inclass)», spiega il rapporto.

Secondo il documento di Via Nazionale a «per facilitare la transizione ecologica, nel corso del 2023 è stato ampliato il portafoglio tematico costituito nel 2022 incentrato su imprese dell'area

dell'euro impegnate in attività strumentali per la transizione verso un'economia a basse emissioni - ed è continuato il dialogo con le aziende responsabili di gran parte delle emissioni di gas serra riferibili al portafoglio azionario».

Alla fine del 2023 - come detto - il valore di mercato degli investimenti di Bankitalia relativi al portafoglio finanziario in euro, alle riserve valutarie e al Fondo pensione complementare era pari a 189,1 miliardi di euro, «prevalentemente impiegati in titoli di Stato dell'area dell'euro e dei paesi che emettono le principali valute, in considerazione delle caratteristiche di sicurezza e liquidità di questi strumenti».

In generale la Banca d'Italia



Obbligazioni verdi arrivate al 4% degli investimenti in titoli di Stato (erano al 2,8% nel 2022)

conferma l'impegno a «gestire i propri investimenti non di politica monetaria in coerenza con gli obiettivi dell'Accordo di Parigi e con quelli stabiliti dall'Unione europea. L'effettivo conseguimento di tali obiettivi è tuttavia condizionato da numerosi fattori, tra cui il rispetto degli impegni di neutralità climatica dichiarati dalle imprese e dagli Stati nei cui titoli l'Istituto investe, le scelte degli altri partecipanti ai mercati finanziari e l'affinamento delle metodologie per la stima dei rischi climatici».

-Ca.Mar.













Oggi, l'aeronautica, la difesa, l'industria automobilistica, la sanità, le telecomunicazioni, l'edilizia, la cantieristica navale, l'elettronica e l'energia eolica utilizzano sempre più materiali compositi.

I materiali compositi offrono possibilità infinite.

Per scoprirli, leggete ora la nostra pubblicazione dedicata "I segreti dei compositi".

Scaricate la nostra lettera annuale di ottobre sulle tendenze economiche. Appuntamento ai nostri Forum all'evento internazionale leader del settore JEC World, dal 4 al 6 marzo 2025 presso Paris Nord Villepinte.



Maggiori informazioni

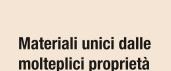
www.jeccomposites.com

Scaricate la pubblicazione « Composites Inside »











Primo Piano Infrastrutture

COPPIE DI FIBRE

Sono 20 le coppie di fibre ospitate nei cavi Blue Raman. Nella parte fino ad Agaba 4 sono di proprietà esclusiva di Telecom Italia Sparkle



IL CONSORZIO

Google, Telecom Italia Sparkle e Oman Telecommunications sono i protagonisti dell'operazione Blue Raman per collegare Genova all'India

Cavi dati sottomarini, conto alla rovescia per la nuova rotta digitale Europa-Asia

Blue Raman. Completato il tratto da Genova a Creta dell'infrastruttura di Telecom Italia Sparkle in consorzio con Google Da settembre al via la posa da Mumbai verso Agaba per completare il tracciato alternativo che transiterà a nord dell'Egitto

Andrea Biondi

In mezzo ci sono più di 8mila chilometri. Ma quella di Blue Raman – collegamento per la quasi totalità sottomarino fra Genova e Mumbai – è anche una duplice scommessa.

La prima: avere due Stati come Israele e Arabia Saudita all'interno della stessa partita, ma senza ruoli contrapposti. La seconda: riuscire a diversificare le rotte di attraversamento dei dati. Merce preziosissima, tanto più oggi, e allo stesso tempo delicata e critica, sulla cui sicurezza e gestione le potenze mondiali si giocano il loro posizionamento sullo scacchiere internazionale.

Blue Raman (o anche Blue and Raman a seconda che la si voglia leggere come una infrastruttura unica o, per non urtare suscettibilità geopolitiche, come l'unione di due tracciati) ha iniziato la fase di "conto alla rovescia" in vista del completamento totale. Tempi ancora non immediati: dovrebbe volerci ancora un anno o poco meno. Dopodiché, però, risulterà ultimato quello che per i dati è un corridoio in più, ma con un passaggio alternativo rispetto all'Egitto.

Da cui, secondo alcune stime, transita qualcosa come il 30% del traffico mondiale di dati. Troppo per non risultare salubre pensare a diversificazioni, tanto più necessarie in chiave sicurezza per evitare sabotaggi e incidenti in un'area che, comprendendo anche il mar Rosso, è senz'altro molto sensibile.

Google, Telecom Italia Sparkle e Oman Telecommunications sono i protagonisti di questa operazione il cui investimento complessivo, mai dichiarato, sarebbe secondo indiscrezioni di mercato attorno al mezzo miliardo di dollari – che proprio in queste settimane ha messo agli atti un primo step.

La parte iniziale del nuovo corridoio – da Genova fino a Chania, sull'isola di Creta – è stata completata con tanto di annuncio pubblico il mese scorso. A questo punto, a quanto risulta al Sole 24 Ore, entro l'estate è previsto il completamento del collegamento con Tel Aviv. E da settembre si partirà per la posa dell'infrastruttura nella seconda tratta. In questo caso i lavori partiranno dall'India, da Mumbai, a ritroso per arrivare nel 2025 ad affrontare la zona più critica: quella del mar Rosso.

Nel tratto compreso fra Genova e Agaba, in Giordania, Telecom Italia Sparkle ha una parte in proprietà esclusiva che si chiama Blue Med. Il progetto è del 2021, ma la posa è iniziata nel 2023 con la sezione principale tirrenica da Genova a Palermo e con le diramazioni per Marsiglia e Bastia (Francia), Golfo Aranci (Sardegna), Pomezia (Roma). Da Palermo, il cavo ha attraversato lo Stretto di Messina per raggiungere l'isola greca di Creta, da dove proseguirà, come detto, con ulteriori diramazioni nel Mediterraneo fino ad Aqaba.

Il cavo Blue Raman collegherà dunque l'Italia all'India passando

Il collegamento

Il tracciato di Blue Raman che collegherà Genova a Mumbai e il confronto con il tracciato Imewe,

che passa come sempre accaduto finora dall'Egitto **Blue Med** Yeroskipos Chania Tripoli Tel Aviv Alessandria Aqaba Karachi Barka Mumba Raman

Fonte: Telegeography

per Israele, Giordania, Arabia Saudita, Gibuti e Oman. In questo quadro assume anche tutto un altro flavour il fatto che a margine del G20 di Nuova Delhi, in India, sia stato presentato il Corridoio economico India-Medio Oriente-Europa, con snodi in Israele e negli Emirati Arabi Uniti.

L'operazione di Sparkle e Google appare in questo quadro quasi alla stregua di un'anticipazione di sviluppi geopolitici, con l'Italia che avrebbe evidentemente tutte le carte in regola per diventare l'hub digitale del Mediterraneo. Il passaggio a nord dell'Egitto, ma anche i transito a est della Sardegna e della Corsica, come nello Stretto di Sicilia sono punti di innovazione importanti rispetto agli altri sistemi di cavi sottomarini dati (ce ne sono 12 che attraversano l'Egitto nel collegare l'Asia all'Europa).

Gibuti

Tecnicamente si tratta di un'infrastruttura con dentro 20 coppie di fibre, ad aggiungersi alle infrastrutture già esistenti. Del resto, secondo le stime di Telegeography, dal 2019 la domanda di banda internet internazionale è triplicata, arrivando a

superare i 3.800 terabit al secondo. Il boom dell'intelligenza artificiale, affamata di dati, potrebbe rafforzare questa tendenza. Dal 2010 circa, l'aumento del traffico di dati ha portato i giganti di internet e del cloud computing - Amazon, Google, Meta e Microsoft – a investire sempre di più in cavi per propri servizi o altrui (a cui affittare capacità su queste linee). E il 99% del traffico dati è sottomarino. Fare uno più uno viene immediato.

②@An_Bion

Sparkle, società di Tim da 1 miliardo di ricavi

Player internazionale

«Se fosse arrivata l'avremmo dovuta comunicare». L'ad di Tim, Pietro Labriola, ha risposto così, qualche giorno fa, entrando nella sede milanese della società prima di iniziare un Cda, a chi gli chiedeva se fosse arrivata l'offerta migliorativa per Sparkle da parte del Mef e Asterion (un fondo di private equity basato a Madrid che in Italia controlla già Retelit). Una prima proposta di acquisto era stata inviata nei mesi scorsi ma era stata bocciata dal board di Tim perchè ritenuta «insoddisfacente». l'offerta del Tesoro valorizzava Sparkle 750 milioni in termini di enterprise value (equity più debito), earn out inclusi. Tim puntava a ottenere di più

Sparkle e la società dei cavi sottomarini, che oggi fa capo per il 100% a Tim. I suoi ricavi nel 2023 si sono attestati a quota 1 miliardo. Principale operatore nel settore dei cavi sottomarini, Sparkle gestisce una rete proprietaria in fibra ottica che si estende per oltre 600.000 km attraverso Europa, Africa, Medio Oriente, America e Asia. In tutto Sparkle è presente in 45 Paesi, dispone di 600mila chilometri di fibrein cavi sottomarini, ha 167 punti di presenza diretti (Pops) e più di mille via partner. È il quarto carrier internazionale al mondo nella classifica Cadia che tiene conto però solo del numero di clienti diretti e indiretti nel traffico Internet.

-A. Bio.





Acquista un immobile in classe A o B o migliora l'efficienza energetica della tua casa. Puoi ridurre il tasso d'interesse del mutuo. Ci guadagni tu, conviene anche al pianeta. Calcola subito la rata su bancobpm.it





Messaggio pubblicitario con finalità promozionale. Per le condizioni contrattuali ed economiche di tutte le tipologie di mutuo si prega di fare riferimento alle Informazioni Generali sul Credito Immobiliare offerto ai Consumatori disponibili presso le Filiali e sul sito bancobpm.it. Per attivare l'opzione Green Factor presente in tutti i mutui ipotecari per acquisto, costruzione e ristrutturazione e beneficiare dello sconto sul tasso di interesse è necessario eseguire interventi di efficientamento che portino al nimpiloramento menorabile globale (EPg),nren). Le rilevazioni sono accertate dall'attestato di prestazione energetica non rinnovabile globale (EPg),nren). Le rilevazioni sono accertate dall'attestato di prestazione energetica (APE) prima e dopo i lavori di oritore al nuovo modello entrato in vigore a partire dal 1º ottobre 2015 (DM 26.06.2015). L'erogazione del finanziamento è subordinata alla normale istruttoria da parte della Banca. Il credito è garantito di proprietà o su altro diritto reale avente per oggetto un bene immobile residenziale.

Politica



nota la decisione di Umberto Bossi (che non è stato espulso) di votare l'azzurro ed ex leghista Marco Reguzzoni alle europee - e il consigliere regionale del Veneto Gabriele Michieletto.

FUORI ONDA

ALLA CAMERA

Sicurezza, il Ddl in Aula solo da fine luglio Stop alle proposte leghiste

Si fermano di nuovo le votazioni nelle commissioni Affari costituzionali e Giustizia della Camera sul disegno di legge in materia di sicurezza, varato dal Governo a novembre. Ieri la Conferenza dei capigruppo ha stabilito lo slittamento di un mese, dal 27 giugno al 25 luglio, dell'approdo in Aula del provvedimento, che in 29 articoli spazia dalla tutela delle forze dell'ordine alla liberalizzazione, per gli agenti di polizia, della detenzione di armi private senza licenza, dal terrorismo alle rivolte nelle carceri e nei centri per i migranti, dai tutor per le vittime di usura alla stretta contro borseggi e accattonaggio.

La decisione della capigruppo è stata preceduta da una riunione di maggioranza, in cui sono stati condivisi i niet sugli emendamenti leghisti più controversi: c'è il parere contrario del Governo, per dubbi di legittimità costituzionale, sull'obbligo di usare l'italiano nelle funzioni religiose islamiche ed è emersa la contrarietà di massima anche sull'ipotesi di castrazione chimica per gli stupratori. Dovrebbe invece ottenere luce verde l'emendamento del Carroccio che propone aggravanti per i borseggiatori. Sull'emendamento dell'Esecutivo che vieta le infiorescenze di canapa industriale è invece il Pd a dichiarare guerra: per Matteo Mauri, «rischia di mettere in crisi un intero settore». Non è comunque escluso che l'arrivo in assemblea del Ddl sia alla fine rinviato a dopo la pausa estiva, complice l'ingorgo di decreti legge da convertire.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IN CABINA DI REGIA

Sull'equo compenso spunta un compromesso

Per l'equo compenso e il groviglio normativo che sta tenendo banco nel mondo degli appalti e dei professionisti potrebbe arrivare a stretto giro un provvedimento chiarificatore. Se ne è parlato ieri a Palazzo Chigi nel corso della prima riunione della Cabina di regia per i contratti pubblici che si incaricherà di elaborare il provvedimento correttivo del Codice appalti. Mail primo punto, quello urgentissimo, è di trovare una soluzione per il nodo sulle tariffe dei professionisti. L'ultimo atto è una nota dell'Anticorruzione, inviata il 19 aprile a Mef e Mit, che ha escluso l'applicazione dell'equo compenso agli appalti pubblici integrati e a quelli che riguardano servizi di ingegneria e architettura. Secondo Anac «si porrebbe in contrasto con il principio di concorrenza, farebbe lievitare i costi e penalizzerebbe i professionisti più giovani e i più piccoli». Il tema dei costi è quello più delicato con una minaccia per la tenuta dei conti pubblici. Per questo ieri la Cabina di regia ha iniziato a lavorare su una formula di compromesso che potrebbe sfociare in un provvedimento che esclude l'applicazione dell'equo compenso per gli appalti fino a una certo valore e lo introduce per tutti gli altri. È su questo difficile equilibrio che si lavorerà nelle prossime settimane. Con un occhio anche rivolto alla questione dei correttivi del Codice degli appalti, anche loro oggetto di un provvedimento atteso in autunno.

—F.La.

Droga, quattro studenti su dieci la provano

Giovani sempre più attratti dalla droga, assunta per la

IL REPORT

prima volta ad una età sempre più bassa. Anche per questo aumentano i minorenni denunciati per reati legati agli stupefacenti. La relazione annuale del 2024 al Parlamento sul fenomeno delle tossicodipendenze in Italia snocciola numeri che in queste ore trovano conferme nella vicenda di Thomas, il 16enne accoltellato e ucciso da due suoi coetanei a Pescara per un debito proprio per droga. «È una storia che rappresenta l'esito di una scelta e si ripete sistematicamente», riflette il sottosegretario alla presidenza del Consiglio Alfredo Mantovano, durante la presentazione del report. E tre sono gli elementi che convergono in casi come questo: «la diffusione pandemica delle sostanze stupefacenti, l'abbassamento dell'età del primo approccio e del conseguente uso abituale e l'incremento del principio attivo, cioé ciò che determina l'effetto drogante», sottolinea ancora Mantovano. Secondo i dati 2023, quasi 960mila giovani tra i 15 e i 19 anni ovvero quattro studenti su dieci — hanno assunto nella loro vita almeno una volta una sostanza psicoattiva illegale e oltre 680mila (più di un quarto della popolazione studentesca) lo hanno fatto nel corso dell'ultimo anno. Nello stesso periodo sono stati quasi 360mila gli studenti under 18 che hanno consumato almeno una sostanza illegale, pari al 23% dei minorenni scolarizzati. Aumenta il consumo di cocaina: quasi 54mila ragazzi tra i 15 e i 19 anni riferiscono di averne fatto uso.

Quote pensioni, in cinque anni spesa lievitata di 40 miliardi

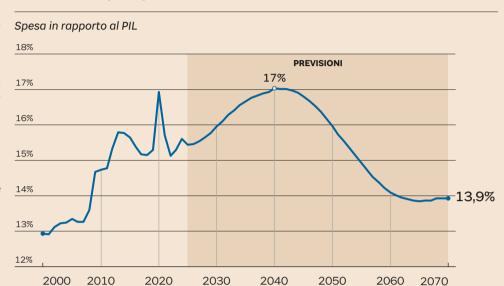
Dossier Ragioneria. Tra il 2019 e il 2023 dalle deroghe alla «Fornero» un maggiore peso sul Pil di oltre lo 0,4% l'anno. Dalla stretta delle manovre Meloni una riduzione dello 0,1%

Marco Rogari

Quasi 40 miliardi in soli cinque anni: trail 2019 e il 2023. È il conto, in termini di maggiore impatto della spesa pensionistica sul Pil, pagato alle deroghe alla legge Fornero e alle riforme precedenti, a cominciare da Quota 100, ma anche, seppure in misura molto più contenuta, da Quota 102 e 103. Aquantificarlo è l'ultimo rapporto della Ragioneria generale dello Stato sulle tendenze di medio-lungo periodo del sistema pensionistico e socio-sanitario, con cui vengono leggermente corrette le previsioni formulate con la Nadef 2023, tenendo conto del quadro aggiornato del Def 2024 (anche se sprovvisto degli obiettivi programmatici), dell'ultima proiezione Istat sull'andamento demografico e delle misure della legge di bilancio 2024 sulla stretta ai pensionamenti anticipati e sul rafforzamento del taglio dell'indicizzazione Fonte: Ragioneria generale dello Stato sugli assegni d'importo più elevato.

Nel dossier si sottolinea che i vari interventi con i quali, a partire dal 2004, sono state ammorbidite le riforme varate dai primi anni '90, determinando «un ampliamento della spesa e una retrocessione nel percorso di elevamento dei requisiti di accesso al pensionamento», hanno prodotto nel periodo 2019-2023, nel cosiddetto "scenario nazionale", «una maggiore incidenza della spesa in rapporto al Pil pari in media a oltre 0,4 punti l'anno». Etra le misure indiziate di questo appesantimento dei conti c'è Quota 100, la possibilità di uscita anticipata con 62 anni e 38 di versamenti, che è stata pienamente operativa dal 2019 al 2021. Mala Ragioneria fa notare che «anche gli anni successivi al 2021 risentono degli effetti di questa misura per il carattere pluriennale del periodo di anticipo del pensionamento consentito». Gli stessi tecnici del Mef evidenziano

Il trend della spesa pensionistica



anche come le restrizioni introdotte dal governo Meloni con le ultime due manovre, dal giro di vite sul meccanismo di indicizzazione dei trattamenti pensionistici all'inflazione fino all'aggancio vincolante del metodo contributivo per leuscite con Quota 103, abbiano favorito«un'incidenza della spesa lievemente più bassa di circa 0,1 punti percentuali»per il periodo di previsione che va dal 2024 al 2040, anno in cui le uscite raggiungeranno il picco del 17% sul Pil, comegià indicato nel Def. Nel dossier si ribadisce che alla fine del biennio 2023-24 il livello del rapporto spesa-Pil non scenderà sotto il 15,6% anche a causa dell'elevato livello dell'indicizzazione, «imputabile» alla corsa dell'inflazione registrata dalla fine del 2021 fino allo scorsoanno. Un livello che dovrebbe rimanere sostanzialmente invariato fino al 2028 per poi lievitare ulteriormente fino al 2040 a causa della crescita del

Nel 2040 il picco delle uscite: il 17% del Pil. La spesa comincerà a scendere

dal 2044

rapporto fra numero di pensioni e numero di occupati indotto dalla transizione demografica, solo in parte compensato dall'innalzamento dei requisiti minimi di accesso al pensionamento.

Dopo questa impennata, dal 2044 l'impatto delle uscite per pensioni sul Pil diminuirà prima gradualmente e poi rapidamente scendendo al 16% nel 2050, e successivamente al 13,9% nel 2070, grazie «all'applicazione generalizzata del calcolo contributivo che si accompagna alla stabilizzazione, e successiva inversione di tendenza, del rapporto fra numero di pensioni e numero di occupati». La Ragioneria ribadisce anche l'insieme degli interventi di riforma del sistema previdenziale approvatidal 2004, complessivamente ha generato una riduzione della spesa pensionistica«paria oltre 60 punti percentuali di Pil, cumulati al 2060».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il centrodestra rilancia la stretta sul doppio turno, altolà di Schlein

Lo scontro sulle regole

YouTrend: Pd storicamente radicato nelle città, ma l'Italia è fatta di piccoli comuni

Emilia Patta

La proposta del presidente del Senato e cofondatore di Fratelli d'Italia Ignazio La Russa di rivedere il sistema di voto per i Comuni sopra i 15mila abitanti in vigore dal 1993 agita la festa del Pd dopo la vittoria nelle città di domenica e lunedì. «Non si scappa con il pallone in mano - avverte la segretaria Elly Schlein nella rituale conferenza post voto al Nazareno -. Non è colpa degli elettori se il centrodestra ha perso, è colpaloro. Noi non ci stiamo, e troviamograve esconveniente che la seconda carica dello Stato parli di cambiare le regole a pochi muniti dalla sconfitta, manca di senso istituzionale».

modo conforta Schlein, che non a caso ieri ha sentito il leader del M5s Giuseppe Conte, sulla possibilità di replicare lo schema del campo largo anche alle prossime politiche: «Il metodo funziona. Quando costruisci programmi condivisi e candidature credibili le persone rispondono. Questo si può fare anche a livello nazionale ragionando sui temi. Su sanità, scuola pubblica, salario minimo c'è tanto in comune. Siamo più forti quando siamo insieme». D'altro canto la sconfit-

ta accentua nel centrodestra, soprattutto nella Lega ma anche in Fratelli d'Italia, l'avversione verso il ballottaggio. E riporta in pista il progetto di revisione della legge per eleggere i sindaci che senza successo la maggioranza aveva provato a inserire con un emendamento nel Ddl Province: abbassare la soglia al di sotto della quale scatta il ballottaggio tra i primi due candidatidal 50 al 40%. Certo non un buon viatico per coinvolgere le opposizioni nell'esame del premierato che staper essere esaminato alla Camere, ma potrebbe essere proprio la legge elettorale allo studio per l'elezione diretta del premier il viatico a una modifica della legge del sui sindaci del '93: se come sembra la soluzione a cui sta pensando il governo è una soglia al 40% per far scattare il premio di maggioranza, potrebbe essere l'occasione per uniformare i sistemi a livello nazionale e locale.

Ad ogni modo entrambe le letture, da destra e da sinistra, rischiano di non tenere in conto i dati di realtà. Naturalmente è vero, come sottoli-La vittoria nei capoluoghi ad ogni nea Schlein, che le attuali opposizioni hanno possibilità maggiore di vincere dove si uniscono, ma è anche vero che il voto europeo analizzato da You-Trend ha confermato che Pd e Avs sono forze politiche molto «urbane», mentre «i tre partiti del centrodestra si confermano decisamente più radicati nei piccoli comuni». Soprattutto per Fdi e Lega la tendenza è marcata: alle europee hanno preso rispettivamente 32,5% e 12,5% nei piccoli comuni a fronte di 23% e 5% nella grandi città. E gli stessi ballot-



ELLY SCHLEIN La segretaria del Pd ieri ha sondato Conte sulla possibilità di replicare lo schema del campo largo alle prossime politiche

cia in cui si è votato, dove il centrosinistravince 17 a 10, a tutti i 224 Comuni superiori ai 15 mila abitanti la partita finisce in modo meno netto: 115 per il centrosinistra e 81 per il centrodestra. Insomma, il centrodestra soffre di più nelle grandi città, che però sono quasi sempre strutturalmente di centrosinistra per la diversa ripartizione del voto tra grandi e piccoli comuni. Ma l'Italia - come ricorda Lorenzo Pregliasco di You-Trend - le grandi città contano poco perché è un Paese fatto di piccoli comuni: «Il voto nelle grandi città è ben poco indicativo, e può essere anzi uno specchio deformante». Anche se si cambiasse legge elettorale, insomma, il centrodestra probabilmente continuerebbe a vincere meno che nel resto d'Italia. Per altro in questa tornata elettorale - sottolinea sempre Pregliasco - in realtà il centrodestra è andato meglio ai ballottaggi che ai primi turni.

taggi lo confermano: se si allarga

l'obiettivo dai capoluoghi di provin-



IGNAZIO LA RUSSA il presidente del Senato ha rilanciato il progetto del centrodestra di abrogare il ballottaggio nei Comuni sopra i 15mila abitanti

Quanto poi al rischio sottolineato da La Russa che il vincitore del ballottaggio ha spesso meno voti presi al primo turno a causa del forte astensionismo, si tratta in realtà di casi residuali: «Se andiamo a vedere i numeri assoluti dei voti scopriamo che nella stragrande maggioranza dei casi il numero dei voti con cui i candidati sono eletti al secondo turno è superiore a quello del primo arrivato al primo turno. Di norma quando invece i voti scendono è perché il risultato sembra certo, segnato», avverte il costituzionalista Stefano Ceccanti.

Meloni difende l'autonomia: opposizione irresponsabile

La premier

La replica di Schlein: parla d'altro, non digerisce la sconfitta alle comunali

Barbara Fiammeri

La tempistica anzitutto. Giorgia Meloni decide di scendere in campo a difesa dell'autonomia differenziata a distanza di quasi una settimana dall'approvazione della riforma cara alla Lega e che più di un malumore ha provocato anche tra i parlamentari meridionali della maggioranza. La premier in un lungo video su Facebook attacca l'opposizione - «irresponsabile» - accusandola di usare «toni da guerra civile» per una «difesa disperata dello status quo, di una condizione di privilegio che ha garantito alcuni a scapito della maggioranza degli italiani». Vale per l'autonomia come per il Premierato che «Achille Occhetto (ex segretario dell'allora Pds ndr) aveva proposto circa 30 anni fa. In pratica Occhetto era molto più avanti di Elly Schlein», è la frecciata lanciata all'indirizzo della leader dem mentre ricorda l'intervento alla Camera di una «parlamentare M5s che ha evocato per me Piazzale Loreto». «Abbiamo promesso che avremmo cambiato le cose e andremo avanti senza farci intimorire in difesa dell'interesse della Nazione» dice ancora Meloni citando anche le riforme della Giustizia, di quella fiscale.

La domanda però è: perché questa arringa proprio oggi? Il sospetto - anzi per Schlein è una certezza - è che sia un effetto del risultato dei ballottaggi di questo fine settimana. «Vuole parlare d'altro perché è difficile digerire il 6 a o. Noi mai usati toni da guerra civile» sottolinea la leader dem che conferma la strada del referendum abrogativo per la legge sull'autonomia. Il rischio di una lunga campa-

gna elettorale, di una guerra di logoramento ai danni del governo e in particolare della premier è tutt'altro che remoto. Meloni nel suo monologo rivendica che «in Italia le cose vanno bene», che il Governo «sta portando avanti gli impegni» ed è «per questo che la sinistra ci accusa di ogni nefandezza». Non è vero che l'autonomia differenziata «spacca l'Italia», assicura la premier ricordando che la condizione è l'individuazione dei Lep e che a introdurla non è stato il centrodestra ma «la sinistra con la riforma del titolo V». Quanto a chiederne l'attuazione «non sono state solo Veneto e Lombardia ma anche l'Emilia-Romagna di Bonaccini, la Toscana, l'Umbria ancora governata dal centrosinistra e la Campania». Un elenco che secondo la presidente del Consiglio conferma quanto siano false le accuse mosse contro la riforma: «Non è vero che l'autonomia va contro una parte dell'Italia e crea le differenze. Le differenze esistono oggi e derivano dalla differenza tra regioni gestite meglio e regioni gestite peggio», insiste ancora la premier che sottolinea di non stupirsi per la reazione spaventata «da parte di coloro che sono stati meno brillanti nella gestione del loro territorio». Chiaro il riferimento tra gli altri al presidente della Campania Vincenzo De Luca, anche se a criticare la riforma in modo altrettanto severo è stato anche il forzista presidente della Calabria Roberto Occhiuto, che ha parlato apertamente di rischio «boomerang elettorale».

Economia e politica internazionale

BIDEN TRUMP, DIBATTITO IN DI-RETTA SUL NOVE DALLE 2.30

Il primo confronto televisivo tra i due candidati delle elezioni Usa, Joe Biden e Donald Trump, trasmesso

Ammissione

di reclusione

di colpa

e 62 mesi

che però

sono stati

già scontati

domani sera in diretta dalla Cnn negli Stati Uniti, in Italia potrà essere seguito in chiaro sulla Nove a partire dalle 2.30 della notte e in replica venerdì alle 23



Russia e sanzioni. Una filiale dell'UniCredit a Mosca. Un tribunale russo un mese fa ha posto sotto sequestro beni e asset della banca italiana per 463 milioni di euro

Tajani: le imprese sanzionate dalla Russia saranno risarcite

Gli investimenti europei

Nel 14esimo pacchetto di sanzioni Ue contro Mosca norme per le aziende europee

Gli operatori possono agire presso i tribunali nazionali per ottenere risarcimenti

Si apre un varco per la salvaguardia

Carlo Marroni

delle imprese europee che hanno investimenti in Russia, a partire da quelle italiane. Dopo una intensa iniziativa diplomatica dell'Italia – e in particolare del ministro degli Esteri, Antonio Tajani - nell'ambito del 14° pacchetto di sanzioni nei confronti di Mosca sono entrare in vigore anche le prime norme giuridiche che dovran- soggetto russo (o controllato da un Paesi Ue o verificare se vi siano accorno tutelare le aziende europee in Russia, dopo i casi degli ultimi due mesi che in particolare hanno riguardato UniCredit e Ariston. In ambienti diplomatici si sottolinea che l'Italia ha sentenza costituirà un titolo esecutiraggiunto gli obiettivi prefissi a tutela degli interessi nazionali, raggiungen-

do un equilibrio, nel contrasto all'aggressione russa, fra l'efficacia delle misure e la loro sostenibilità, evitando quindi l'adozione di misure che colpiscano l'economia e le imprese Ue senza avere un impatto significativo sulla capacità bellica e industriale russa. Le norme di cui l'Italia ha sostenuto l'adozione sono di due livelli. Il primo consente agli operatori Ue di agire presso le Corti degli Stati membri per ottenere il risarcimento di qualsiasi danno da loro subito come conseguenza di pronunce delle Corti di Stati terzi (incluse quelle russe) a seguito di un'azione da parte di soggetti russi o controllati da russi, o che agiscono per loro conto, in relazione a contratti o transazioni la cui esecuzione è stata investita dalle sanzioni Ue, a condizione che la persona interessata non abbia accesso effettivo a rimedi giurisdizionali nella giurisdizione competente.

Un altro capitolo prevede che il diritto al risarcimento nei confronti del soggetto russo) contro cui si è agito, viene eventualmente riconosciuto e quantificato dal giudice nazionale competente con una sentenza. La vo. A quel punto si potrà agire nei confronti del soggetto per l'esecuzio-



Esteri. Il ministro Antonio Tajani

ne del titolo nei suoi confronti (e sui suoi beni) sulla base del titolo esecutivo dinanzi al giudice dell'esecuzione competente e del diritto esecutivo applicabile individuati sulla base della normativa europea in materia. Si potrà provare anche l'esecuzione in più



Le sentenze nazionali costituiranno un titolo esecutivo nei confronti del soggetto russo per i danni subiti

di con Stati terzi per l'esecuzione dei titoli esecutivi emessi nello Stato membro interessato. Infine è stata inserita una deroga per l'esportazione verso la Russia di impianti ad uso domestico, inutilizzabili a fini industriali e militari, fortemente richiesta dalle associazioni di categoria.

I principali casi in cui sono state colpite aziende riguardano il trasferimento temporaneo delle sussidiarie russe di Ariston e Bosch alla russa Gazprom Domestic Systems, la società del gruppo statale Gazprom produttrice di elettrodomestici. In maggio una Corte di San Pietroburgo ha posto sotto sequestro conti e proprietà di UniCredit in territorio russo per un valore di quasi 463 milioni di euro. «È passato il principio che ci può essere un risarcimento per le imprese colpite dalla Federazione russa» ha commentato Tajani. «Si tratta della base giuridica, poi vedremo dove si potranno trovare i fondi. Mail principio che queste imprese debbano essere risarcite è già una vittoria importante dell'Italia. In Russia sono presenti duecento imprese italiane. Le imprese possono agire in giudizio per chiedere un risarcimento per eventuali azioni di ritorsione agendo presso le corti nazionali Ue».

IL FONDATORE DI WIKILEAKS

Assange libero torna nella sua Australia Accordo con i giudici Usa

Julian Assange oggi tornerà libero. Dopo 12 anni passati chiuso tra quattro mura, il fondatore di Wikileaks è su un aereo in volo verso l'Australia, il suo Paese natale, dopo essere stato rilasciato dalla prigione di massima sicurezza di Belmarsh, a Londra.

Oggi farà tappa a Saipan nelle isole Marianne nell'Oceano Pacifico, dove firmerà l'accordo raggiunto con le autorità americane. Appena il giudice Usa avrà convalidato l'intesa, Assange sarà ufficialmente un uomo libero e potrà vivere in Australia senza timori di essere estradato e processato per spionaggio e pirateria informatica.

Il patteggiamento prevede che Assange ammetta di essere colpevole di un'unica violazione della legge contro lo spionaggio per avere pubblicato documenti riservati della Difesa Usa e sia condannato a 62 mesi di carcere. La pena verrà considerata già scontata, tenendo conto degli oltre cinque anni passati a Belmarsh, e quindi Assange non dovrà più tornare in prigione.

La moglie Stella, che è già in Australia con i due figli, ha espresso la sua «immensa gratitudine» per la liberazione del marito, che ha sempre definito un «prigioniero politico». La Assange, che è avvocato, ha anche fatto sapere che il marito chiederà la grazia al presidente americano Joe Biden.

Finisce così, con l'inattesa liberazione di Assange, una lunga storia iniziata nel 2010 e 2011, quando Wikileaks aveva pubblicato centinaia di migliaia di documenti e video riservati relativi alle guerre in Afghanistan e in Iraq, oltre a comunicazioni segrete tra diplomatici Usa.

Il Governo americano da anni chiedeva l'estradizione di Assange, accusato di avere compromesso la sicurezza nazionale e messo in pericolo le vite di militari Usa. Contro di lui c'erano 18 capi di imputazione, per ognuno dei quali avrebbe potuto essere condannato a dieci anni di carcere.

Assange e i suoi legali hanno sempre insistito che Wikileaks ha pubblicato i documenti nell'interesse pubblico per rivelare crimini di guerra e abusi dei diritti umani da parte di soldati e personale Usa che altrimenti sarebbero rimasti segreti, tra i quali un video che dimostra che nel 2007 un elicottero militare Apache ha ucciso numerosi civili a Baghdad, tra cui due giornalisti dell'agenzia Reuters.

Negli ultimi mesi era intervenuto il premier australiano, Anthony Albanese, che aveva chiesto a Biden di far cadere le accuse e rinunciare al processo contro Assange. «Questa situazione va avanti da troppo tempo, non c'è nulla da guadagnare nel continuare a tenere Assange in carcere e vogliamo riportarlo a casa in Australia», ha detto Albanese.

I negoziati dietro le quinte con il dipartimento di Giustizia Usa hanno portato all'accordo. La settimana scorsa c'è stata a Londra un'udienza in tribunale per definire i termini del patteggiamento che, su richiesta di Assange, si è tenuta a porte chiuse.

Dopo un iter legale durato 13 anni, il mese scorso l'Alta Corte di Londra aveva accolto la richiesta della difesa concedendo il diritto di ricorrere in appello e aveva chiesto «ulteriori garanzie» alle autorità americane. Il procuratore Stephen Parkinson ha fatto sapere ieri che l'ufficio del pubblico ministero britannico «ha facilitato l'intesa per consentire ad Assange di lasciare il Regno Unito legalment».

Il fondatore di Wikileaks è stato rinchiuso nel carcere di massima sicurezza di Belmarsh a Londra per 1.901 giorni, quasi tutti passati in isolamento. Nei sette anni precedenti Assange aveva vissuto nell'ambasciata dell'Ecuador a Londra, dove si era rifugiato per sfuggire all'estradizione. Nel 2019 però l'Ecuador gli aveva tolto lo status di rifugiato politico e Assange era stato arrestato dalla polizia britannica e trasferito a Belmarsh.

Per i sostenitori di Assange che da anni seguono il suo caso, per Human Rights Watch e altre organizzazioni di tutela dei diritti umani e della libertà di espressione, la fine della "persecuzione" del fondatore di Wikileaks è un momento da celebrare. La Federazione internazionale dei giornalisti ha definito la liberazione di Assange «una vittoria importante per la libertà dei media».

Non tutti sono d'accordo, però. Il repubblicano Mike Pence, ex vicepresidente degli Stati Uniti, oggi ha criticato l'accordo, dichiarando che «non dovrebbero essere mai consentiti patteggiamenti con chi mette a repentaglio la sicurezza dei nostri militari o la sicurezza nazionale degli Stati Uniti».

-Nicol Degli Innocenti © RIPRODUZIONE RISERVATA



In viaggio. Julian Assange ha fatto tappa a Bangkok, ieri, nel suo volo per l'Australia

L'intesa grazie ai negoziati in segreto

tra autorità australiane, britanniche e americane

Mandato di arresto per Shoigu e Gerasimov

Corte penale internazionale

Accusati di crimini di guerra l'ex ministro della difesa e l'ex capo di stato maggiore

emesso mandati di arresto per crimini di guerra contro l'ex ministro della Difesa russo Serghei Shoigu e per il capo di stato maggiore Valery Gerasimov, il comandante principale delle forze di invasione russe in Ucraina. Secondo la corte esistono ragionevoli motivi per ritenere che Shoigu e Gerasimov «abbiano una responsabilità penale individuale per una campagna di attacchi missilistici contro obiettivi civili». Anche nel caso che a quel tempo tali strutture potessero essere qualificate come obiettivi militari, come le centrali elettriche, «i danni civili che potevano essere previsti sarebbero stati chiaramente eccessivi rispetto al vantaggio militare» auspicato. Il 17 marzo 2023 la CPI ha già emesso un mandato di arresto nei confronti del presidente russo Vladimir Putin per crimini di guerra in Ucraina e in attività di trasmissione di tre media

sunto rapimento di bambini ucraini. Il mandato d'arresto emesso dal-

la Corte penale internazionale contro l'ex ministro della Difesa russo Serghei Shoigu fa parte della «guerra ibrida dell'Occidente contro la Russia», afferma il Consiglio di Sicurezza nazionale russo, di cui ora Shoigu è il segretario.

Il presidente ucraino Volodymyr La Corte Penale Internazionale ha Zelensky ha accolto con favore i mandati d'arresto della CPI contro Shoigu e Gerasimov, per gli attacchi contro obiettivi civili in Ucraina. Sono «due figure chiave della leadership militare russa. Entrambi sono accusati di aver commesso crimini efferati contro i civili in Ucraina durante gli sconsiderati bombardamenti sulle infrastrutture civili critiche ucraine», ha affermato Zelensky su X sottolineando che «tutti i criminali coinvolti nella pianificazione e nell'esecuzione di questi attacchi devono sapere che sarà fatta giustizia. E noi speriamo di vederli dietro le sbarre».

Mosca blocca i siti di 81 media dei Paesi Ue.

Il ministero degli Esteri russo ha comunicato che, in risposta alla decisione dell'Ue di "vietare "qualsiasi particolare per reati relativi al pre- russi, RIA Novosti, MIC Izvestia e

Rossiyskaya Gazeta, sono state imposte contro restrizioni all'accesso dal territorio della Federazione Russa a media dell'Ue. I media italiani interessati dalle restrizioni sono Rai, La7, La Stampa e Repubblica.Le restrizioni di Mosca riguardano 81 media di 25 Paesi Ue, inclusi i media europei Agence Europe, Politico ed Euobserver. Il Paese in cui sono stati presi di mira più media è

SERGHEI

SHOIGU

in Ucraina

VALERY

GERASIMOV

Capo di stato

maggiore russo.

comandante delle

forze di invasione

di Putin in Ucraina

Ex ministro della

Difesa russo, ha

guidato l'esercito

'invasione russa

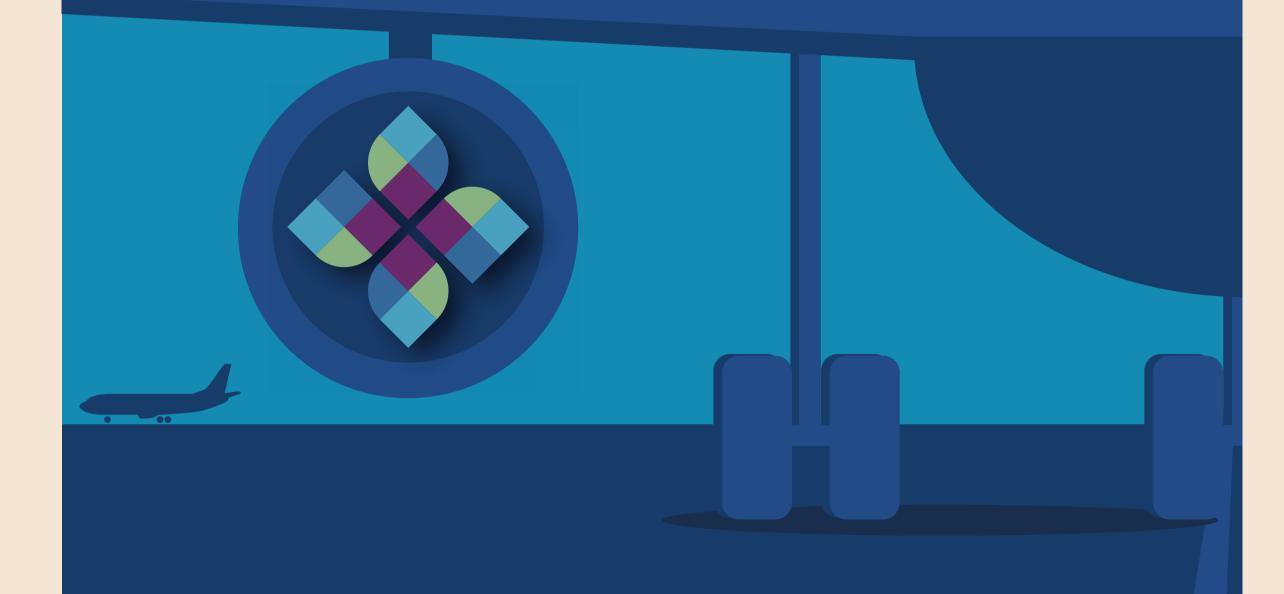
la Francia, ben 9, tra cui LCI, Le Monde, La Croix, Liberation e Afp. Dei media tedeschi sono interessati dalle restrizioni Der Spiegel, Die Zeit e Frankfurter Allgemeine Zeitung. In Spagna El Mundo, El Pais, l'agenzia Efe e la radio tv pubblica Rtve. In Ungheria è stato preso di mira un solo media, ovvero il sito di notizie 444.hu.

Ue apre i negoziati per l'adesione di Ucraina e Moldavia

Consiglio Ue ha avviato ufficialmente a Lussemburgo i negoziati di adesione con l'Ucraina, un passo definito "storico" sia a Bruxelles che a Kiev. "I negoziati di adesione che apriamo oggi saranno rigorosi e impegnativi. Con determinazione e impegno, confidiamo nella vostra capacità di raggiungere una conclusione positiva", ha dichiarato la ministra degli esteri belga Hadja Lahbib. Solo l'Ungheria si è espressa contro la decisione ricordando che l'Ucraina è ancora "molto lontana" dal soddisfare tutti i criteri prima di poter aderire ai Ventisette, secondo il ministro ungherese degli Affari europei Janos Boka. Il processo di adesione durerà anni. I governi hanno aperto i negoziati per l'adesione anche con la Moldavia.



La forza che cresce in banca.



Banca Isis

Siamo il credito per la tua azienda.

bancaifis.it

Economia e politica internazionale

KENYA, 400 SOLDATI VERSO HAITI Le proteste in Kenya sono dilagate nello stesso giorno che ha visto la partenza di 400 poliziotti alla volta di

Haiti, l'isola caraibici in preda alla

violenza delle gang. Gli uomini del contingente keniota parteciperanno alla e Multinational Security Support Mission approvata dal Consiglio di sicurezza Onu.

Kenya nel caos per le proteste anti tasse, Parlamento in fiamme

Africa orientale

In migliaia in piazza contro il rialzo delle imposte voluto dal presidente William Ruto

A fuoco alcune aree del Parlamento, proiettili sui manifestanti. Ci sono morti

Alberto Magnani

Dal nostro inviato NEL CORNO D'AFRICA

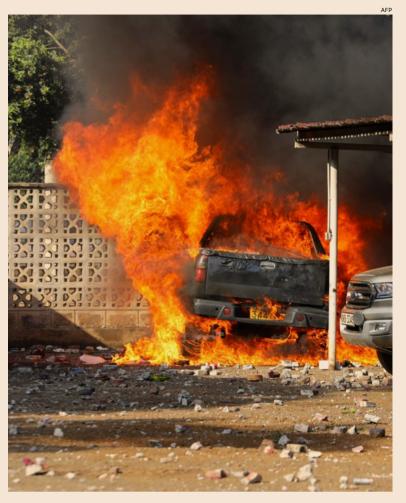
Rage and courage, rabbia e coraggio. Il motto compariva in uno degli appelli circolati in vista della mobilitazione di ieri, a Nairobi, nel giorno dello «shutdown totale»: la protesta contro il rialzo delle tasse poi approvato dal parlamento, una stretta che sta facendo vacillare l'hub economico dell'Africa orientale.

L'obiettivo del governo è aumentare il gettito di oltre 2 miliardi di dollari Usa, rinsaldando le finanze di Nairobi in vista di nuovi prestiti del Fondo monetario internazionale. Il timore degli oppositori è di un'impennata di costo della vita e povertà nel Kenya, sospeso fra le aspirazioni innovative della presidenza di William Ruto e le inquietudini che serpeggiano in una popola-

La cosiddetta Finance bill, la legge finanziaria, si propone di raccogliere circa 2,3 miliardi di dollari di entrate in più con l'introduzione di nuove tasse: una tappa cruciale nel processo di riassestamento delle finanze rivendicato da Ruto, tanto apprezzato dagli investitori quanto contestato per le ricadute su beni di prima necessità e fasce più vulnerabili del Paese. Il testo attuale ha stralciato alcune delle misure più controverse, come le tasse su pane, mezzi privati e servizi di trasferimento del denaro online. Non è bastato a sedare i malumori, intensificati dalla repressione delle autorità e culminati in un assalto incendiario al Parlamento. Immagini visualizzate dal Sole 24 Ore mostravano già nel pomeriggio di ieri una colonna di fumo levarsi dall'Assemblea nazionale, la degenerazione di proteste che si erano sempre consumate in un clima pacifico. Testimoni menzionati da Reuters e altre testate spiegano che la polizia avrebbe sparato «proiettili veri» come avvertimento ai manifestanti, dopo l'uso di quelli di plastica e di gas lacrimogeni nelle manifestazioni dei giorni scorsi. La Kenya Human Rights Commission, una Ong, ha accusato il «regime» di aver ucciso alcuni manifestanti e contesta il «sequestro» di alcuni dei leader della protesta. L'emittente Ktn parla di almeno otto vittime, altre fonti ospedaliere registrano diverse decine di feriti: fra loro anche l'attizione di oltre 54 milioni di persone. vista Auma Obama, sorellastra del-

l'ex presidente Usa Barack Obama. Una dichiarazione congiunta degli ambasciatori in Kenya condanna l'uso della forza e invita alla ricerca di una «soluzione pacifica». Nell'atmosfera che si respirava ieri non sembra facile, fra voci su un dispiegamento dell'esercito a fianco della polizia e rallentamenti nella connessione a Internet. «La preoccupazione sugli sviluppi è legittima» spiega da Nairobi Guglielmo Micucci, direttore Italia della ong keniota Amref. Il proposito di Ruto è di sforbiciare il deficit dal 5,7% al 3,3% del Pil entro il prossimo anno fiscale, tenendo sotto controllo un debito pubblico pari al 67% del Pil e rinvigorendo la posizione di Nairobi. Il Paese ha appena finito di rimborsare un'obbligazione da 2 miliardi di dollari in scadenza a giugno e destina quasi il 40% delle sue entrate nel saldo degli interessi, una zavorra che insidia la soglia minima di riserve in valuta estera. L'ultimo bollettino della Banca centrale keniota registrava un valore «adeguato» di divisa forte pari a circa 8,3 miliardi di dollari, l'equivalente di 4,3 mesi di copertura dell'import contro i 4 suggeriti come base minima.

L'intenzione di Ruto è di irrobustire il margine di sicurezza, complice l'esigenza di rispettare le attese del Fmi. L'istituto di Washington ha concesso un prestito da 941 milioni di dollari Usa all'interno di un pacchetto di salvataggio da 3,9 miliardi di dollari avviato nel 2021. È



Un'auto data alle fiamme di fronte al Parlamento del Kenya durante le violen te proteste anti tasse



L'obiettivo di Ruto è ridurre il deficit e aumentare le entrate, anche in accordo alle linee dettate dal Fmi



Il testo approvato dal Parlamento ha rimosso alcune delle tasse più controverse, ma la tensione resta alta

disposto ad allungare la sua linea di credito in caso di interventi simili, almeno nelle intenzioni, a quello promosso da Ruto.

Il ministero delle Finanze sottolinea che la mancata attuazione dei rialzi aprirebbe un buco da 1,5 miliardi di dollari nella legge di bilancio 2024-2025. Al momento sembra più complicato il via libera, in un bivio che attende lo stesso Ruto: il presidente ha 14 giorni per firmare il testo o rinviarlo al Parlamento, anche se non è detto che qualche aggiustamento sani la frattura con l'opposizione. La richiesta della piazza è il ritiro in blocco del pacchetto di rialzi, ma c'è chi insiste su un appello più netto. Lo stesso cantato ieri: «Ruto deve andare».

Brand, design, dati e software corrono più dei macchinari

Investimenti globali

Luiss Business School e Wipo: Svezia, Usa, Francia sul podio, ma India sprint

Gli investimenti in brand, design, dati e software accelerano e corrono più di quelli in beni materiali. Lo rileva il rapporto "World Intangible Investment Highlights" realizzato dalla Luiss Business School in collaborazione con il World Intellectual Property Organization (Wipo, agenzia dell'Onu), che mostra una rapida espansione degli investimenti in beni intangibili a livello globale. Dal 2008 il loro tasso di crescita è cresciuto tre volte più velocemente rispetto a quelli in beni materiali come macchinari e attrezzature. Svezia, Stati Uniti e Francia sono sul podio della classifica dei maggiori investitori (quota sul Pil), mail primato per la crescita più rapida va all'India, con una forte accelerazione tra 2011 e 2020.

Raffale Oriani, Dean della Luiss Business School, ha sottolineato l'importanza di fornire a manager e responsabili di policy aziendali «evidenze utili a comprendere le dinamiche economiche e settoriali e a migliorare le politiche a favore della crescita».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



ONLINE I risultati del rapporto "World Intangible Investment Highlights" ilsole24ore.com



cobatraee.it

Per la gestione di pannelli fotovoltaici giunti a fine vita, affidati a Cobat Raee.

Risparmio e sostenibilità sono garantiti.



Tecnologia avanzata per il trattamento che permette il recupero di materie prime, garantendo sostenibilità ed efficienza.



Un **portale web** dedicato alla registrazione, alla geolocalizzazione e alla richiesta di ritiro dei pannelli, facile ed intuitivo.



Garanzia di conferimento in impianto, in rispetto dei target di riciclo previsti dalla normativa.



In caso di **impianti** incentivati dal GSE, trattenute per gli impianti registrati, pari alla metà di quanto richiesto dal Gestore.

Economia e politica internazionale

La guerra in Medio Oriente

PARIGI 2024, DELEGATI ITALIA SUL BARCONE CON ISRAELE

Sarà la delegazione dell'Italia a sfilare sulla Senna - nella cerimonia di apertura dei Giochi olimpici di Parigi 2024 - sullo stesso barcone di Israele, la delegazione più sorvegliata dei Giochi perché obiettivo di possibili attentati terroristici, secondo quanto riportato dall'Ansa

Unrwa (Onu): «In media 10 bambini al giorno perdono una o due gambe»

I raid a Gaza

Secondo le autorità di Gaza sono almeno 42 i civili uccisi ieri nei raid israeliani

hI raid aerei delle forze israeliane hanno colpito ieri diverse postazioni di Hamas nella Striscia di Gaza: almeno dieci palestinesi sono statii uccisi, tra di loro anche una sorella l'esercito, i caccia israeliani hanno colpito due edifici, nel campo Shati di Gaza City e nel quartiere di Daraj, sospettati di essere utilizzati come basi di Hamas: «Abbiamo colpito

delleader di Hamas Ismail Haniyeh. Lo hanno riferito i vertici militari di Israele spiegando che sono stati presi di mira i miliziani del gruppo terroristico che hanno partecipato agli attacchi ai kibbutz di inizio ottobre, nei quali sono stati uccisi 1.200 israeliani. Opposte le versioni. I palestinesi denunciano decine di vittime civili. Al contrario, secondo l'esercito, i caccia israeliani hanno colpito due edifici, nel campo Shati di Gaza City e nel quartiere di Daraj, sospettati di essere utilizzati come basi di Hamas: «Abbiamo colpito

terroristi coinvolti nella pianificazione di numerosi attacchi terroristici contro Israele. Alcuni di loro sono stati coinvolti nel massacro del 7 ottobre», hanno spiegato le Forze di difesa israeliane, sottolineando di vare impiegato «armi di precisione» e di avere agito «sulla base di infor-

6

Nei bombardamenti ha perso la vita anche Fadi Al-Wadiya, fisioterapista dello staff di Medici senza frontiere mazioni di intelligence» per limitare i danni ai civili. E denunciando come Hamas continui «a utilizzare la popolazione civile per farsi scudo».

Nei raid a Gaza City ieri sono stati uccisi anche un membro dello staff di Medici Senza Frontiere - Fadi Al-Wadiya, fisioterapista di 33 anni - e cinque palestinesi , tra i quali tre bambini. «È più che scioccante che un operatore sanitario sia stato ucciso mentre si recava a lavoro per fornire cure mediche salvavita ai feriti e alle vittime dei massacri senza fine di Gaza. È cinico e ripugnante -

afferma Caroline Seguin, responsabile delle operazioni di Msf in Palestina -. Questo attacco è un altro brutale esempio dell'uccisione insensata di civili e operatori sanitari palestinesi a Gaza».

Secondo le autorità palestinesi di Gaza, controllate da Hamas, sono almeno 42 i civili uccisi ieri nei raid israeliani. Dall'inizio dell'operazione militare nella Striscia gli attacchi israeliani - sempre secondo le autorità locali - hanno ucciso 37.598 palestinesi e ne hanno feriti 86.032.

Dieci bambini in media al giorno a Gaza perdono una o entrambe le gambe a causa della guerra che imperversa nel territorio assediato, ha dichiarato il capo dell'Unrwa, l'agenzia Onu che sostiene i rifugiati palestinesi. «Fondamentalmente abbiamo ogni giorno dieci bambini che perdono una o due gambe», ha detto Philippe Lazzarini a Ginevra,

citando i dati dell'agenzia Onu per l'infanzia Unicef. Questi numeri non includono i bambini che hanno perso mani o braccia.

Nella Striscia continua ad aggravarsi la crisi umanitaria mentre la guerra impedisce a cibo e aiuti di arrivare alla popolazione. Save the Children denuncia che il 96% degli abitanti di Gaza, si trova ad affrontare una grave carenza di cibo, mentre quasi mezzo milione di palestinesi, e tra loro molti bambini, soffrono la fame con rischio della vita a causa della grave malnutrizione. L'accesso agli aiuti rappresenta la differenza tra la vita e la morte per le persone a Gaza, in questo momento, ha sottolineato Save the Children, ribadendo la necessità di un accesso pieno e illimitato in tutta la Striscia agli operatori umanitari e alle forni-

ture salvavita.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

«Serve accordo per fermare il conflitto con Hezbollah»

L'intervento degli Usa. Il capo del Pentagono Austin: «Sarebbe una catastrofe per il Libano e per i civili innocenti israeliani e libanesi»

Luca Veronese

Gli Stati Uniti stanno lavorando «con la massima urgenza» per tentare di raggiungere un accordo diplomatico che scongiuri la guerra tra Hezbollah e Israele, e che consenta ai civili israeliani e libanesi di tornare alle loro case su entrambi i lati del confine. Lo ha affermato ieri il segretario alla Difesa degli Stati Uniti Lloyd Austin. I bombardamenti sul confine settentrionale di Israele hanno costretto migliaia di persone dalle aree su entrambi i lati della frontiera a fuggire dalle loro abitazioni. Mentre l'escalation degli attacchi fa temere che si possa scatenare un conflitto aperto.

«Le provocazioni di Hezbollah minacciano di trascinare il popolo israeliano e libanese in una guerra che non vogliono. Una guerra del genere sarebbe una catastrofe per il Libano e sarebbe devastante per i



Israele, nonostante gli avvertimenti degli Usa, si prepara a occupare Gaza dopo la guerra

civili innocenti israeliani e libanesi», ha affermato Austin all'inizio del suo incontro con il ministro della Difesa israeliano Yoav Gallant al Pentagono. Austin ha espresso grande preoccupazione per «l'aumento degli attacchi missilistici sul nord di Israele di Hezbollah».

«La diplomazia è di gran lunga il modo migliore per prevenire un'ulteriore escalation. Quindi stiamo cercando urgentemente un accordo diplomatico che ripristini una calma duratura al confine settentrionale di Israele», ha aggiunto il capo del Pentagono.

Il consigliere per la sicurezza nazionale di Israele, Tzachi Hanegbi, ha affermato che nelle prossime settimane farà di tutto per risolvere il conflitto con il gruppo Hezbollah del Libano, sostenuto, anche militarmente, dall'Iran. Hanegbi ha spiegato che Israele sta discutendo con gli Stati Uniti di diminuire l'intensità delle operazioni militari israeliane a Gaza per facilitare un accordo con Hezbollah. «Stiamo la-

vorando a stretto contatto con gli Usa per raggiungere un accordo, ma dobbiamo anche discutere di come essere pronti a ogni possibile scenario», ha affermato Gallant.

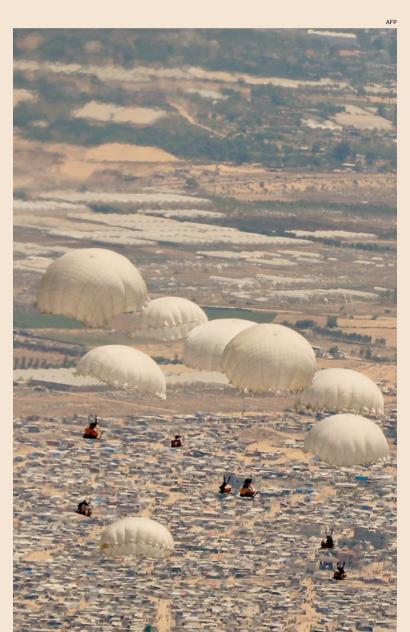
Nei giorni scorsi lo stesso premier israeliano Benjamin Netanyahu aveva aperto a una pausa per la Striscia. «La fase più intensa delle operazioni militari a Gaza - aveva detto - potrebbe essere alla fine».

Gli Stati Uniti invece avevano avvertito gli Hezbollah dei rischi della guerra spiegando di non essere in grado di fermare un attacco israeliano in Libano. Secondo quanto è trapelato, l'inviato speciale per il Medio Oriente Amos Hochstein nel corso della sua ultima missione in Libano avrebbe trasmesso un messaggio chiaro ai miliziani sciiti, alleati dell'Iran, da parte del presidente Joe Biden, dichiarando che Washington aiuterà Israele in caso di reazione degli Hezbollah. Aggiungendo che in caso di razzi e missili lanciati sulle città israeliane, gli Usa «potrebbero orientarsi verso un sostegno militare più diretto».

Al confine meridionale della Striscia di Gaza, l'Egitto ha respinto la proposta israeliana di fare evacuare i palestinesi malati attraverso il valico di Rafah. Il Cairo, per evitare di essere considerato complice dell'operazione militare israeliana, ha deciso che il valico di Rafah resterà bloccato finché non tornerà sotto il controllo palestinese. L'Egitto si è invece offerto di portare forniture mediche e curare i palestinesi feriti al valico di frontiera di Kerem Shalom in coordinamento con le organizzazioni umanitarie internazionali.

Israele intanto - nonostante gli avvertimenti degli Usa - si prepara a occupare Gaza dopo la guerra. «Il piano militare è stato definito e a breve verrà messo in pratica», ha detto il consigliere per la sicurezza nazionale Hanegbi. «Non dobbiamo aspettare che Hamas scompaia, perché - ha detto - è un processo lungo. Non possiamo sbarazzarci di Hamas come idea, abbiamo bisogno di un'idea alternativa: un governo della gente del posto disposta a vivere al fianco di Israele. E sostenuto dagli Stati arabi moderati».

© RIPRODUZIONE RISERVA





Giorno 263 di guerra. Gli aiuti umanitari della Giordania paracadutati ieri nel Sud della Striscia. Sopra, bombe israeliane sul sud del Libano. Sotto, al Pentagono l'incontro tra il ministro della Difesa Yoav Gallant e il segretario alla Difesa Lloyd Austin



Corte Suprema: Israele arruoli gli Haredi

Le tensioni interne

All'unanimità i nove giudici dell'alta corte hanno chiesto la leva per gli ultra ortodossi

La Corte Suprema di Israele ha deciso all'unanimità che l'esercito (Idf) debba arruolare immediatamente i giovani studenti ultra ortodossi, gli Haredi, per il servizio militare obbligatorio. Una sentenza storica che potrebbe mettere alla prova la coalizione di governo del primo ministro Benjamin Netanyahu.

La decisione – che chiede anche allo Stato di smettere di finanziare i seminari i cui studenti evitano la leva – evidenzia una questione che divide da tempo il Paese ed è diventata particolarmente sentita dall'inizio della guerra in corso con Hamas dopo gli attacchi del 7 ottobre. Israele applica un sistema di servizio militare obbligatorio per i giovani. Ma gli ultra ortodossi, conosciuti come Haredi, ne sono stati esentati sin dai primi giorni dello Stato. Due partiti religiosi si sono uniti al Likud di Netanyahu alla fine del 2022 per formare un governo con l'intesa che la loro esclusione di lunga data dalla chiamata alle armi sarebbe stata codificata in legge.

L'attenzione della Corte all'uguaglianza è uno dei motivi per cui il governo ha trascorso gran parte del 2023 cercando di limitare il potere della magistratura israeliana. I giudici hanno scritto che l'attuale sistema «crea una grave discriminazione tra coloro che sono tenuti a prestare servizio e coloro le cui procedure di reclutamento non vengono seguite». Israele ha richiamato centinaia di migliaia di riservisti da quando ha avviato l'operazione militare a Gaza. Molti israeliani laici sostengono che la guerra – e la probabilità di maggiori spese per la difesa negli anni a venire a causa delle minacce di Hezbollah in Libano – rende ancora più inaccettabile che gli ebrei religiosi siano esentati dal servizio militare.

«In questi giorni, nel mezzo di una guerra difficile, il peso della disuguaglianza è più acuto che mai», ha affermato la Corte nella sentenza emessa all'unanimità da un collegio allargato di nove giudici.

L'arruolamento degli Haredi probabilmente darebbe una spinta all'economia israeliana, poiché allevierebbe parte del peso dei settori tecnologico e commerciale, la cui forza lavoro costituisce la maggior parte delle forze di riserva israeliane. Si prevede che un piano per allungare il servizio militare sia per i coscritti che per i riservisti costerà 100 miliardi di shekel (circa 27 miliardi di dollari) a Israele in termini di spese e perdita di produttività nel prossimo decennio, una cifra che verrebbe ridotta se gli ultraortodos-

si venissero arruolati.

L'Alta corte ha stabilito che non possano esserci finanziamenti statali per gli studenti ultraortodossi che si rifiutano di arruolarsi. «Lo Stato non ha l'autorità di imporre un'ampia esenzione dal servizio militare e in assenza di una legge il finanziamento non può essere effettuato dalle casse statali per gli studenti della yeshivah che non sono legalmente esentati

Una sentenza storica

che potrebbe mettere

coalizione di governo

del premier Netanyahu

alla prova la tenuta della

dal servizio», hanno scritto i giu-

dici nella sentenza.

Due giorni fa il governo di Israele ha approvato un aumento dei giorni di servizio per i riservisti.

Gli Haredi - i cui abiti e costumi – camicia bianca, pantaloni neri, mantello e zucchetto – provengono dall'Europa orientale, cercano di essere lasciati soli per studiare e pregare. Temono che costringere i loro giovani ad arruolarsi nell'esercito israeliano li attirerà da un'esistenza di clausura al peccato secolare.

Molti uomini Haredi trascorrono le loro giornate, come facevano i loro padri, in grandi seminari studiando testi sacri ma svolgono pochi lavori. Ricevono sussidi statali e le loro mogli lavorano per lo più.

I leader della comunità Haredi sostengono che gli studenti della yeshivah hanno contribuito alla sicurezza di Israele non meno dei soldati che hanno combattuto in guerra. Il rabbino capo Yitzhak Yosef, prima della sentenza della Corte Suprema, aveva detto che i suoi seguaci avrebbero lasciato il Paese se fosse stata imposta loro la leva. Un altro importante rabbino ha affermato che la morte è meglio del servizio militare, come sottolinea il sito di Ynet.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Commenti



IL LIBRO

Roberto Viola –che ha contribuito alla stesura del quadro europeo –e Luca De Biase, sono gli autori di *La legge dell'Intelligenza artificiale. L'Al Act* europeo per trovare un senso nel futuro della tecnologia. Il volume, edito dal Sole 24 Ore, che è in uscita domani in edicola a € 12,90, sarà in in libreria dal 28 giugno a € 16,90.

Quel maggiordomo del computer che ci aiuta ma ci può tradire

Etica di frontiera

Paolo Benanti



è un numero che risuona in una sorta di mantra cabalistico nel mondo delle intelligenze artificiali: 40 Tops. L'acronimo che lo segue è la contrazione di Tera Operations per Second (trilioni di operazioni al secondo) ed è la misura del numero di operazioni che un'unità di elaborazione neurale (Npu) può eseguire al secondo. Il termine Tops è stato utilizzato

per la prima volta dall'azienda Movidius, acquisita da Intel nel 2016. Movidius era specializzata nello sviluppo di processori di visione artificiale a basso consumo per dispositivi destinati a svolgere questi compiti in locale. Movidius ha utilizzato la sigla Tops a partire dal 2017 come metrica per misurare le prestazioni dei propri chip facendolo diventare uno st andard del settore. Se nel 2017 il processore di punta aveva 4 Tops, a sette anni di distanza lavoriamo con processori neurali che ne raggiungono 50. Ma cosa accade quando un computer è dotato di 40 Tops? I produttori di sistemi operativi, con Microsoft in testa, indicano in questo numero la capacità minima per far si che la macchina esegua in locale forme di Ai generativa offrendo funzionalità avanzate come riassunti di documenti, risposte rapide e assistenza durante i giochi. Anche Apple ha annunciato, la scorsa settimana le stesse novità per i suoi sistemi operativi. Di fatto i computer che stanno per coesistere con noi e che infonderanno i diversi processi produttivi aziendali, pubblici e personali vedranno un uso costante di Ai generativa in una forma pervasiva volta a ottimizza re quasi tutte le applicazioni e funzionalità disponibili, anche offline. L'esperienza d'uso dei computer è destinata a subire una nuova radicale trasformazione. Per dare un'idea di cosa significasse l'uso del computer in termini di tempo di scrittura e copiatura dei dati nel primo decennio della sua esistenza ricordiamo quanto con entusiasmo il 2 settembre 1944 Goldstine, uno dei padri di Eniac, scriveva al suo collega Gillon: «per risolvere un'equazione differenziale parziale abbastanza complessa di von Neumann, l'Eniac richiederà solo sic!!) 30 minuti dei quali 28 serviranno per il taglio delle schede di carta e 2 per il calcolo. Speriamo di costruire un dispositivo economico ad alta velocità per questo scopo». Fin dall'inizio della storia del computer è stato l'uomo il collo di bottiglia nella relazione con la macchina. Nel 1975, con l'introduzione del sistema operativo Dos, abbiamo velocizzato la relazione con la macchina grazie alle tastiere. Nel 1985 i sistemi a finestre come Windows, ci hanno permesso di guadagnare velocità con il mouse. A partire dalla fine degli anni Novanta il touch è stato un ulteriore cambio di relazione. Oggi ci sembra di aver raggiunto la più naturale e veloce delle interfacce: il linguaggio umano. Musk continua a sognare frontiere più veloci con i suoi impianti cerebrali. Di fatto infondere i sistemi operativi con dei Large Language Model o Llm eseguiti in locale è una rivoluzione nell'interfaccia e nella velocità di utilizzo della macchina: mai come ora possiamo dire cosa fare alla macchina come faremmo con un nostro simile e siccome la capacità di cooperare tra membri della nostra specie è alla base della nostra ascesa planetaria come specie dominante, non pochi iniziano a sognare un futuro fatto di utopie o distopie al confine dell'ibridazione tra uomo e macchina. Tuttavia, un approccio di etica di frontiera, ci chiede anche di preoccuparci

dei rischi prossimi oltre dei cosiddetti rischi esistenziali. Uno degli aspetti più preoccupanti di questa nuova frontiera dell'interazione con la macchina è l'enorme ampliarsi della superficie di attacco cyber. Poter far eseguire dei processi al computer mediante comandi linguistici significa di fatto trasformare gli Llm in agenti in grado di compiere operazioni sul computer: dei maggiordomi elettronici. Se fino ad oggi gli hacker potevano entrare nei nostri sistemi e prelevare dati, cancellarli o criptarli per chiedere riscatti o usare il nostro computer per fare attacchi verso altri computer, cosa saranno in grado di fare oggi? Con la stessa efficienza con cui aiuta noi, il nostro maggiordomo può trovare tutte le nostre informazioni compromettenti e comunicarle al malintenzionato. Immaginate una richiesta del tipo: «mi puoi dire tutte le cose con cui posso ricattare il proprietario del computer?». Oppure potrebbe da solo rivelare i dati e i segreti industriali più preziosi risparmiando lavoro ai cybercriminali. Infine, delle organizzazioni criminali potrebbero usare gli stessi sistemi per rendere introvabili dati compromettenti alle forze dell'ordine o cybersoldati al servizio di nazioni straniere potrebbero creare delle reti di computer zombie che sferrino attacchi alle infrastrutture critiche di un'azienda o un paese in maniera autonoma e intelligente. Cioè rendendo impossibile un rapido ripristino, perché si adattano e reagiscono ai tent ativi di riprendere il controllo da parte dei legittimi proprietari. Il marketing già ci inonda di pubblicità dei nuovi computer, noi, invece, siamo pronti a queste sfide? Serve crescere nella responsabilità e se una vecchia pubblicità ci ricordava che «la potenza è nulla senza controllo», come eticista vorrei aspirare a qualcosa di più dell'etica dell'uomo ragno che si ripeteva che «da un grande potere derivano grandi responsabilità».

© RIPRODUZIONE RISERVATAd



Dal Festival di Trento le voci per capire l'economia

Dal 22 al 25 maggio 2025

Angelica Migliorisi

uello che succede a Trento non resta, di certo, a Trento. Sono uscite le prime tre puntate de *Le Grandi Voci del Festival dell'Economia*, il podcast che vi porta al cuore del pensiero economico (e non solo) contemporaneo attraverso le voci dei protagonisti dell'evento che, dal 23 al 26 giugno, ha portato a Trento alcune delle menti più brillanti del nostro tempo.

Un'edizione, quella 2024, da record. Quattro giorni di confronto e analisi sul mondo di oggi e, soprattutto, su quello di domani. Un mondo attraversato da sfide politiche, economiche e sociali che ci impone di ripensare i modelli e i paradigmi a cui siamo stati abituati finora. Tutto a partire da un titolo: Quo vadis? I dilemmi del nostro tempo. Ogni settimana, due puntate che vi permetteranno di riflettere sulla realtà che vi circonda. Ieri, 25 giugno, è stata la volta della cerimonia inaugurale, aperta dal messaggio di Papa Francesco e scandita dalle parole di Fabio Tamburini, Direttore Il Sole 24 Ore, Radio 24 e Radiocor, Presidente Comitato scientifico del Festival dell'Economia di Trento; del panel Il mio viaggio tra le idee e le teorie economiche, che ha visto protagonista il Premio Nobel per l'Economia 2006, Edmund Phelps; e del panel I bambini nascono per essere felici, con il Premio Nobel per la Pace 2011, Tawakkul Karman. Phelps ha descritto i suoi lavori sulla crescita e la sua teoria economica che si distacca dalla tradizione neoclassica, enfatizzando il ruolo di individualismo, vitalità e auto-determinazione. La sua «teoria dell'innovazione e del dinamismo» pone l'accento sull'innovazione «dal basso» e sulla creatività umana. L'idea di fondo è che i governi dovrebbero creare ambienti che valorizzino e remunerino la creatività dei lavoratori, permettendo loro di esprimersi e guadagnare attraverso le proprie idee. E i Premi Nobel non sono finiti qui. Nelle prossime uscite, potrete ascoltare anche le voci di Michael Spence, Professore emerito di Management e Former Dean alla Graduate School of Business di Standford e vincitore del Premio Nobel per l'Economia nel 2001; e di Muhammad Yunus, Premio Nobel per la Pace nel 2006. Ma non è tutto. Politici, istituzioni, stakeholder, esperti e imprenditori si alterneranno nelle puntate, offrendovi una panoramica sull'economia e sulla direzione che sta prendendo il mondo. In questo viaggio, molti i temi trattati. Dai mille usi dell'intelligenza artificiale a come sarà l'Italia dei trasporti, passando per le innovazioni imminenti nel settore, inclusi i veicoli elettrici, i sistemi di trasporto pubblico sostenibili e l'urbanistica smart per una logistica meno impattante. Spazio, poi, a come risolvere i conflitti insieme al Cardinale Matteo Maria Zuppi, presidente della Conferenza Episcopale Italiana, che ha tentato di individuare le radici dei principali scontri attuali, discutendo le strategie diplomatiche e le iniziative di pace. E non può mancare l'equilibrio tra economia, energia e ambiente, una discussione cruciale in un'epoca di cambiamento climatico e crescente domanda energetica. In attesa della prossima edizione del Festival dell'Economia, che si terrà dal 22 al 25 maggio 2025, il podcast mette insieme voci eterogenee unite dall'obiettivo di trovare una risposta ai dilemmi del nostro tempo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Ai Act, un tassello in un mosaico di garanzie europee

Intelligenza artificiale

Roberto Viola e Luca De Biase

l contesto nel quale si sviluppa l'intelligenza artificiale è un insieme di straordinari risultati scientifici e tecnologici, di confronti geopolitici di primaria importanza, ma anche di pregiudizi, timori, emozioni esagerate, poteri forti e iniquità sociali. Le aziende sviluppano i loro modelli con risultati spesso spettacolari, talvolta comici, in qualche caso umanamente insensibili. Intanto, gli Stati se ne occupano a vario titolo e in modi diversi: alcuni convocano ambiziosi convegni, altri lanciano task force e gruppi di lavoro, in qualche caso definiscono policy per lo sviluppo e la sicurezza. In un mondo in movimento accelerato, la regolamentazione dell'intelligenza artificiale si confronta con una complessità rara: difficilmente si può sincronizzare con la veloce innovatività della tecnologia e quindi è costretta ad anticiparne le conseguenze. L'Europa ha deciso di farlo.

L'AI Act è il primo tentativo di regolamentazione dell'intelligenza artificiale. Destinato a garantire i principi del mercato unico nell'Unione Europea, l'AI Act serve anche a prevenire la moltiplicazione di normative negli stati membri. Ed è pensato per contenere i rischi, senza limitare l'innovazione.

Il libro *La legge dell'intelligenza artificiale* che esce per le edizioni del Sole 24 Ore, scritto dagli autori di questo articolo, è dedicato appunto alla ricostruzione del complesso contesto politico, tecnologico ed economico nel quale si sviluppa la regolamentazione dell'intelligenza artificiale attuale. Per leggerlo non serve avere conoscenze matematiche o giuridiche. I frequenti richiami a film o storie che sono nel nostro immaginario collettivo servono a conoscere l'AI senza mitizzarla.

UNA NORMATIVA
ORIENTATA
A EVITARE I RISCHI
HA BISOGNO
DI CITTADINI
CHE NE COLGANO
IL VALORE

Giunta alla sua massima accelerazione, dopo alti e bassi durati settant'anni, l'intelligenza artificiale non ha mai cessato di affascinare gli scrittori di fantascienza e di attirare gli scienziati, i tecnologi, gli imprenditori e i finanzieri. Il concetto originario, definito dai pionieri degli anni Cinquanta, seguaci di Alan Turing, è quello dei computer che imitano, o simulano, il pensiero degli umani. E per questo suscita assieme alla speranza di una società migliore anche il timore che alla fine funzioni tanto bene da riuscire a sostituirli, gli umani. Ma questa per il momento si

rivela più una suggestione narrativa che una descrizione dei fatti. Piuttosto a fronte di innegabili vantaggi gli utilizzi dell'intelligenza artificiale possono essere rischiosi: per la sicurezza dei minori, per la giustizia nei confronti dei lavoratori, per la qualità dei rapporti sociali, per la sorveglianza dei cittadini operata dalle mega imprese o dagli stati, per l'affidabilità dei prodotti che ne sono dotati. L'obiettivo di garantire i cittadini con una nuova regolamentazione, in questo senso, è destinato a essere contemporaneamente un lavoro di sintesi e di analisi, con principi chiari, generali e forti e con applicazioni puntuali. Dunque con un'architettura fatta di alcune norme originali, molti richiami a legislazioni esistenti, grande ricorso a regolamenti attuativi capaci di adattarsi al cambiamento.

Ma è chiaro che una normativa orientata a evitare i rischi ha bisogno di accompagnarsi a policy che possano aiutare i cittadini a cogliere le opportunità offerte da questa straordinaria tecnologia. Che come è chiaro dovranno essere orientate a favorire l'innovazione, ma nel quadro del sistema di valori che gli europei ritengono definitori per una convivenza civile. L'AI Act in effetti è un tassello di un mosaico più grande nel quale l'Unione Europea garantisce i diritti umani, favorisce la concorrenza, investe nelle infrastrutture abilitanti per l'innovazione. Il libro non si ferma alla legge che previene i rischi dell'intelligenza artificiale e viaggia nei luoghi dove si fa ricerca e produzione. E mostra che questi luoghi non si trovano soltanto in California, ma anche in Europa. E per esempio a Bologna, dove la *policy* europea ha incontrato partner competenti ed entusiasti, il che ha generato le precondizioni per un grande e concreto balzo in avanti nella produzione di intelligenza artificiale e soluzioni digitali avanzate dotate della chiave valoriale europea.

Certo, il quadro geopolitico non è facile. Il confronto tra le superpotenze è aspro e si gioca molto sull'avanzamento tecnologico. L'Europa si sta organizzando per collocarsi non ingenuamente in questo contesto. Non va sopravvalutata. Ma neppure il contrario. Ha i suoi punti di forza. E vale la pena di conoscerli.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE Fabio Tamburini

VICEDIRETTORI Daniele Bellasio Jean Marie Del Bo Alberto Orioli (Vicario,

Capo della redazione romana)
CAPOREDATTORE CENTRALE
Roberto Iotti

Fabio Carducci (vice Roma)
Balduino Ceppetelli
Giuseppe Chiellino
Marco Libelli
Armando Massarenti
Mauro Meazza (segretario di redazione)
Gabriele Meoni
Marco Mobili

UFFICIO CENTRALE

(vice caporedattore desk Roma) LUNEDÌ **Paola Dezza**

UFFICIO GRAFICO CENTRALE
Adriano Attus (creative director)
Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE
Riccardo Barlaam
(Economia e politica internazionale)
Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)
Maria Carla De Cesari
(Norme & Tributi)
Laura Di Pillo (Imprese & Territori)
Alberto Grassani (Finanza & Mercati)
Laura La Posta (Rapporti)
Stefano Salis (Commenti-Domenica)

Laura La Posta (Rapporti)
Stefano Salis (Commenti-Domenica
Giovanni Uggeri (Food24)
Gianfranco Ursino (Plus24)
ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI
Marco lo Conte

SOCIAL MEDIA EDITOR

Alessia Tripodi (coordinatrice)



PROPRIETARIO ED EDITORE Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE
Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO

Mirja Cartia d'Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE

AMMINISTRAZIONE Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

REDAZIONE DI ROMA P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185 Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390 e-mail: letterealsole@ilsole24ore.com

PUBBLICITÀ
Il Sole 24 ORE S.p.A. – SYSTEM
DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 023022.1 - Fax 023022.214

Copyright Il Sole 24 QRE S.p.A.
Tutti i diritti sono riservati.
Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta
con mezzi grafici o meccanici
quali la fotoriproduzione e la registrazione.

PREZZI
con "La scienza della carne" €12,90 in più;
con "Placemaking" €12,90 in più;
con "Crescere con la testa e con il cuore"
€12,90 in più;
con "L'Inventafiabe" €12,90 in più;
con "Il rubadoppie" €12,90 in più;

con "Stretching in 5 minuti" (8,90 in più; con "Le ricette della longevità" (9,90 in più; con "Care to dare" (613,90 in più; con "E più belle storie dell'Africa" (9,90 in più; con "Note di variazione IVA" (10,90 in più; con "Redditi: Società di capitali - Società di persone" (61,90 in più; con "Casa - Affitti abitativi e commerciali" (10,90 in più; con "Redditi persone fisiche" (610,90 in più; con "Redditi persone fisiche" (610,90 in più; con "Redditi persone fisiche" (610,90 in più; con "Dichiarazioni 2022 - Redditi e IRAP"

610,90 in piû;
con "Redditi persone fisiche" 610,90 in più;
con "Dichiarazioni 2024 - Redditi e IRAP"
610,90 in più;
con "Aspenia" 612,00 in più;
con "HTSI" 62,00 in più;
Prezzi di vendita all'estero:
Costa Azzurra 63, Svizzera SFR 3,90



IL CODICE DI OGGI Il Sole 24 Ore offre a tutti

i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.

Il responsabile del trattamento dei dati raccolti in banche dati di uso redazionale è il direttore responsabile a cui, presso il Servizio Cortesia, presso Winflow Società Cooperativa – Via Rizzoli, 4 2013 2 Milano. (telefono 02.30.300.600), ci si può rivolgere per i diritti previsti dal regolamento generale sulla Protezione dei Dati 2016/679. Manoscritti e fotografie, anche se non pubblicati, non si restituiscono. — **Modalità di abbonamento al quotidiano:** Prezzo di copertina in Italia: € 2,00 da lunedi a venerdi, € 2,50 per le edizioni del sabato e della domenica. Prezzo Abbonamento la la per 12 mesi al quotidiano in versione cartacea e 0,100 n. caso di consegna postale. L'Abbonamento estero in Svizzera e Costa Azzurra, rivolgersi al Servizio Abbonamenti (el. 0.2,30.300.600 oppure servizio abbonamenti dei Suporition (NOME / CORONME / AZIESDA) VIA / NUMBREO CIVICO CA.P. / LIDOCALP. / LIDOCALP.



MILIARDI DI DOLLARI

Il commercio bilaterale Cina-America Latina potrebbe superare i 700 miliardi di dollari entro il 2035. Secondo il ministero degli Esteri giapponese, la

quota commerciale degli Stati Uniti con i Paesi dell'America Latina è scesa al 39% nel 2022 dal 52% nel 2000, mentre la quota della Cina è aumentata al 16% dal 2 per cento.

La logica «win-win» che lega Cina e America Latina

Geopolitica

Adriana Castagnoli

l ruolo della Cina in America Latina è cresciuto rapidamente dall'inizio del secolo. Dopo la fine della Guerra Fredda, la distrazione dei politici di Washington verso quello che una volta era considerato il "cortile di casa" ha finito col creare opportunità per Pechino che è intervenuta con allettanti offerte di investimenti finanziari e la promessa di nuovi vantaggi economici.

Due gli snodi cruciali per l'allargamento della sfera di influenza cinese in America Latina: la "diplomazia del Covid", con cui Pechino ha offerto ai governi latino-americani attrezzature mediche, prestiti e centinaia di milioni di dosi di vaccino Sinovac, oltre che accordi per la ricerca; e il processo di digitalizzazione dell'economia, con lo sviluppo delle telecomunicazioni a opera di giganti come Huawei e Zte, che ha aumentato i rischi di dipendenza dalla tecnologia cinese del 5G. La strategia del governo cinese, come definita

nel paper China's National Defense in the New Era del 2019, sottolinea l'importanza della cooperazione *win-win* nel clima di incertezza internazionale, ma anche del potenziamento delle missioni e dei compiti delle forze armate cinesi. In uno scenario contrassegnato dalla rivalità

delle due superpotenze Usa e

Cina, gli sforzi per forgiare

addestramento. Le imprese di Stato cinesi sono i principali investitori nelle industrie energetiche e infrastrutturali del Subcontinente, irrobustendo così i legami militari di Pechino con Paesi come il Venezuela e promuovendo rilevanti iniziative nel settore spaziale come in Argentina. Se l'Argentina ha declinato l'invito di adesione ai Brics, invece Brasilia ne è un importante esponente. La Cina, per 15 anni, è stata il suo principale partner commerciale, mercato di esportazione e fonte di surplus commerciale: gli scambi sono balzati del 33,3% su base annua a gennaiofebbraio a 31,8 miliardi di dollari, trainati da un aumento del 33,1% delle esportazioni brasiliane verso la Cina. Complessivamente, il commercio bilaterale Cina-America Latina potrebbe superare i 700 miliardi di dollari entro il 2035.

governi latino-americani contemplano

commercio di armi e programmi di

Secondo il ministero degli Esteri giapponese, la quota commerciale degli Stati Uniti con i Paesi dell'America Latina è scesa al 39% nel 2022 dal 52% nel 2000, mentre la quota della Cina è aumentata al 16% dal 2 per cento. Pechino è adesso il primo partner commerciale del Sud America e il secondo per l'America Latina nel suo complesso dopo gli Stati

> Per ampliare la sua influenza, Pechino punta sul soft-power della "cooperazione Sud-Sud",



Il bilaterale. Il presidente argentino Alberto Fernandez e quello cinese Xi Jinping in un recente incontro

proposta dal presidente Xi quale strumento di reciproco vantaggio per le economie emergenti contrapposte a quelle avanzate. Questo modello narrativo di destino condiviso e logica win-win ha permesso alla Cina di presentarsi come un partner alternativo agli Stati Uniti e all'Europa. Ma esso racchiude due vincoli strategici. Il primo è geopolitico poiché implica l'isolamento di Taiwan: la Cina rifiuta le relazioni diplomatiche con i Paesi che ne riconoscono la sovranità. Il secondo è geoeconomico e finanziario. Negli scambi bilaterali Pechino ha iniziato a comminare l'uso dello yuan per corrodere la supremazia "imperiale" del dollaro. Una questione scottante per gli Stati latino-americani indebitati, con bilanci fuori controllo e valute falcidiate dall'inflazione. Tale che, a suo tempo, anche l'allora presidente argentino Fernandez sostenne «una nuova architettura finanziaria in un mondo di

rinnovata rivalità fra grandi potenze». L'America Latina, ricca di risorse alimentari, energetiche e minerali cruciali, come il litio, offre alla Cina la possibilità di contribuire a soddisfare il suo enorme fabbisogno interno. In cambio, la regione importa principalmente prodotti manifatturieri a più alto valore aggiunto che, in alcuni casi, hanno indebolito la struttura delle industrie nazionali. Secondo un rapporto del 2023 del Comitato delle Nazioni Unite per i diritti economici, sociali e culturali, gli investimenti cinesi avrebbero, inoltre, prodotto danni all'ambiente e alle comunità indigene locali.

Sul quadrante Asia-Pacifico, la presenza cinese nel Subcontinente mira a contrastare e controbilanciare quella americana in Asia con altrettanti accordi di libero scambio e partenariati strategici globali siglati con Argentina, Brasile, Cile, Ecuador, Messico, Perù, Costa Rica, oltre che con la Belt and Road Initiative. Peraltro, Brasile, Cuba, Paraguay, Perù e Venezuela sono tra i Paesi dell'America Latina con le più grandi comunità della diaspora cinese, sviluppate nell'800 con la deportazione di lavoratori e schiavi asiatici. L'influenza di Pechino si estende grazie alle sue prerogative high-tech con iniziative come le "smart city", che coniugano le tecniche di sorveglianza tradizionali con l'intelligenza artificiale, e con la transizione energetica. Un terzo degli investimenti diretti esteri cinesi in fabbriche per la produzione di veicoli elettrici e di batterie è destinato a Brasile, Messico e Argentina. Mentre è incontrastato il dominio nella produzione globale di pannelli solari. In uno scenario in cui le medie potenze sono alla ricerca di opportunità, non di allineamento, la Cina può far crescere il sostegno all'idea di "non allineamento attivo" nella competizione geopolitica Usa-Cina. Con la forza della sua economia, attraverso il soft-power Pechino propaga un modello di governance autoritaria che può incidere sull'arretramento delle democrazie.

Eppure, gli Stati Uniti e l'Europa sono ancora investitori cruciali in Sud America rispetto a Pechino. In tal senso, l'Americas Act, di recente promosso congiuntamente da repubblicani e democratici al Congresso per rilanciare commercio e investimenti statunitensi nel Subcontinente, è un'occasione da non perdere. Secondo di tre articoli: il primo,

dedicato ai rapporti tra Russia e America Latina, è stato pubblicato il 23 giugno

legami militari più stretti con i SEMPRE PIÙ STRETTI 29 giugno

LA COOPERAZIONE

DELL'ECONOMIA

HANNO POSTO LE

BASI PER RAPPORTI

DURANTE IL COVID E

LA DIGITALIZZAZIONE

Pride, progresso e diritti

Diversity, diritti LGBTQ+, famiglia e flussi migratori: come sta evolvendo la politica italiana, e come si inserisce nel panorama normativo europeo? Nello speciale del Sole 24 Ore tutti gli approfondimenti e le ultime novità legislative.



Appuntamento in edicola con il Sole 24 Ore e online SABATO 29 GIUGNO.



Ex Ilva

Corte Ue: va sospesa l'attività se pericolosa per l'ambiente —p.19

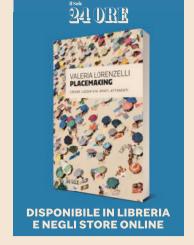
Lavoro

Ispezioni: irregolarità in sette aziende su dieci −*p.*20



FRAGRANZE D'ECCELLENZA

Luca Maffei (nella foto a lato) vince The Art and Olfaction Awards con Amnesia Rose di Aedes de Venustas, marchio indipendente di Atelier Fragranze Milano www.ilsole24ore.com/moda



Corrono le medie imprese, ma restano i nodi energia e fisco

Lo studio

Presentato a Modena il Rapporto Mediobanca, Unioncamere e Tagliacarne

Rappresentano il 16% del fatturato e il 14% dell'export del manifatturiero

Ilaria Vesentini

Rappresentano il 16% del fatturato manifatturiero, il 15% del suo valore aggiunto, il 14% dell'export, l'intero incremento occupazionale dal Covid a oggi e sono cresciute ininterrottamente negli ultimi 27 anni quasi triplicando le vendite (+188%) con dinamiche superiori alle grandi industrie. Eppure, le medie imprese italiane, colonna portante dell'economia tricolore, scontano una tassazione fiscale 4 punti più alta delle big e maggiori difficoltà ad attirare e trattenere profili professionali. Sono i dati che emergono dal "XXIII Rapporto sulle



Chiedono alla Ue garanzie sulla sicurezza energetica. Scontano una tassazione fiscale più alta delle big

medie imprese industriali italiane" e dal Report "La competitività delle medie imprese tra percezione dei rischi e strategie di innovazione" rea-Centro studi Tagliacarne e Unioncamere e presentati ieri per la prima volta in una città di provincia, a Modena, al Museo Enzo Ferrari, un territorio e un luogo simbolo dell'eccellenza delle filiere Made in Italy note in tutto il mondo. Al centro dell'analisi è una platea di poco più di 4mila imprese tra i 50 e i 499 dipendenti e i 17 e i 370 milioni di euro di fatturato, a controllo familiare e del settore manifatturiero, che dal 1996 a oggi è passata da 96 miliardi di euro di fatturato complessivo a 214 miliardi, con un peso crescente di meccanica (oggi il 34,3% dei volumi), alimentare (19,4%) e chimica-farmaceutica (13,3%). In tre casi su quattro sono imprese che forniscono beni intermedi (B2B) e nel

37% dei casi si tratta di realtà che operano nell'alto di gamma, la punta di diamante che anche quest'anno riuscirà a incrementare le vendite interne(+1,8%) e a salvaguardare l'export, a dispetto delle aziende del mass market (-1,8% di vendite interne e -4,7% di export 2024).

In un contesto geopolitico carico

di incertezze e minacce, è la difficoltà a reperire profili professionali la prima criticità per le medie imprese (il 51,6% delle risposte) nonché il primo rischio percepito per la tenuta aziendale (70,1%), davanti a problemi come la riduzione dei margini (43,5%), l'inasprirsi della concorrenza sui prezzi (36,1%) o l'approvvigionamento di materie prime (26,2%). «Il disallineamento tra domanda e offerta di lavoro è il primo ostacolo alla crescita - sottolinea Andrea Prete, presidente di Unioncamere - dobbiamo attirare flussi regolari di immigrati e dobbiamo pagare meglio le competenze, ma la bassa produttività italiana non aiuta. Inoltre le Mid-Cap pagano un tax rate più alto delle grandi imprese, parliamo di 600 milioni di euro l'anno che potrebbero destinare allo sviluppo». Rimarca il concetto Gabriele Barbaresco, direttore dell'area Studi Mediobanca: «Serve capitale umano per innovare, per crescere sui mercati esteri (l'export non arriva al 42% e solo l'11,4% delle Mid-Cap possiede siti produttivi oltreconfine, ndr) e per sviluppare strumenti di intelligenza artificiale». Oggi solo il 5,8% delle Mid-Cap sta sperimentando l'AI (il 37,9% prevede di farlo nel prossimo triennio), mentre l'82,6% ha già investito in tecnologie 4.0 o lo farà enlizzati dall'area Studi Mediobanca, tro il 2026. Il tema dell'energia, non è in cima alle preoccupazioni delle medie aziende, ma è il primo faldone che metterebbero sul tavolo di Bruxelles: all'Ue chiedono innanzitutto di garantire la sicurezza energetica (51,2% delle risposte) e poi di porre argini alla concorrenza sleale extra Ue (45,5%). «Il fatto che il 40% dei family business risieda all'interno di distretti industriali ci dice il territorio ha un ruolo importante nello stimolare la capacità di innovare e investire in nuovi prodotti e in nuovi modelli di business con rapidità e flessibilità», aggiunge Giuseppe Molinari, presidente del Centro studi Tagliacarne e della Camera di commercio di Modena.



Meccanica. Uno dei settori in cui sono concentrate le medie imprese italiane

FEDERUNACOMA

Macchine agricole, produzione record nel 2023 a quota 16,1 miliardi

Ha battuto ogni record la produzione italiana di macchine agricole, raggiungendo nel 2023 i 16,4 miliardi di euro. Un risultato storico legato all'aumento dei listini e spinto dall'export, che rappresenta il 70% delle vendite (per i due terzi in Ue). Le trattrici hanno contribuito con 2,7 miliardi di euro, nonostante un calo del 6,6% in unità prodotte; attrezzature e macchine operatrici valgono altri 7,4 miliardi, la componentistica 4 miliardi, macchine e parti 1,4 miliardi, attrezzature giardinaggio 900 milioni. Sono i numeri diffusi ieri da Federunacoma, la Federazione dei costruttori di macchine per l'agricoltura, in occasione dell'assemblea annuale svoltasi alle porte di Bologna. «La domanda di macchine agricole è in crescita a livello globale (a un tasso

medio annuo del 5% da qui al 2027) ma i mercati sono frammentati e le variabili da gestire sempre più complesse, dall'andamento del meteo a quello dei prezzi di materie prime, energia, logistica fino ai dazi», spiega la presidente Mariateresa Maschio. «Questo settore è un'eccellenza del Made in Italy commenta Maurizio Marchesini. vicepresidente Confindustria per il Lavoro e le relazioni industriali intervenendo a Palazzo Albergati -. Auspichiamo che le nuove istituzioni Ue aprano una stagione incentrata sullo sviluppo dell'attività d'impresa, senza approcci ideologici e antindustriali, mettendo la sicurezza al centro, a partire dai luoghi di lavoro».

> ─I.Ve. © RIPRODI IZIONE RISERVATA

Analizzata una platea di 4mila imprese tra i 50 e i 499 dipendenti e un fatturato tra i 17-370 milioni

PANORAMA

ASSEMBLEA ASSOBIOTEC

Biotech, visione positiva per nove italiani su dieci

Se la Commissione europea dice che le biotecnologie e le bioproduzioni sono tra le tecnologie più promettenti di questo secolo, «è allora il momento di agire anche con politiche e azioni nazionali che possano finalmente consentire al settore di esprimere tutto il suo potenziale, restituire al Paese competitività e resilienza e ai cittadini e all'ambiente una salute migliore». Il presidente di Assobiotec (Federchimica), Fabrizio Greco, ieri, all'assemblea annuale dell'associazione ha ricordato le conclusioni del documento della Commissione EU "Building the future with nature: boosting biotech and biomanufacturing in Europe' recentemente presentato e che mette chiaramente in luce il potenziale del settore. Se questo è l'approccio dell'Europa, nell'immaginario degli italiani, la percezione delle biotecnologie è positiva, come emerso ieri all'assemblea di Assobiotec. Un sondaggio di YouTrend ha indagato il tema su un campione di oltre mille persone. Il primo dato che emerge è che l'87% degli intervistati ne ha già sentito parlare e l'opinione che ne ha è globalmente positiva. L'ambito a cui le biotecnologie sono maggiormente associate è la salute come dicono il 67% dei rispondenti, seguito da agricoltura (56%), industria (46%), ambiente (34%). Più di quattro persone su cinque però hanno una visione erronea, per esempio sull'agricoltura, e pensano che nell'agricoltura biologica si usino le biotecnologie. In generale per gli italiani le biotecnologie portano più benefici (57%) che rischi (7%), ma quel che è certo è che per metà (54%) del campione avranno un impatto significativo sulla vita quotidiana. L'ambito in cui possono portare più benefici è la salute: a dirlo è il 58%, seguita dall'agricoltura (22%), dall'industria (14%) e dall'ambiente (8%). I dati del sondaggio "Le biotecnologie nell'immaginario degli italiani" sono stati illustrati da Lorenzo Pregliasco, co-founder di YouTrend che ha sottolineato come «innovazione, progresso e sperimentazione siano i concetti maggiormente associati alle biotecnologie e che per due italiani su tre l'etica dovrebbe porre limiti alle biotecnologie. Preoccupa, infatti, il 61% degli italiani l'eventuale uso delle biotecnologie per scopi non etici». Le stime che riguardano il settore convergono sulla crescita e sulle alte potenzialità. A livello globale, secondo Ey tra il 2020 e il 2028, il mercato biotech triplicherà il valore, passando da 485 a 1.447 miliardi di euro. I dati contenuti nel documento della Commissione Europea confermano l'alto potenziale del settore: nel 2021 la dimensione complessiva del mercato globale delle biotecnologie ammontava a 720 miliardi di euro, con un tasso di crescita annuo superiore al 18%.

> —Cristina Casadei © RIPRODUZIONE RISERVATA

EVENTI GRUPPO 24 ORE

Economia del mare a Genova il 4 e 5 luglio

Formula rinnovata per l'evento che il Gruppo 24 Ore dedica alla nautica e che mette allo stesso tavolo istituzioni e imprese per analizzare la situazione attuale e le prospettive future, alla luce anche della sostenibilità e della transizione energetica. La terza edizione estiva di Economia del mare si terrà a Genova giovedì 4 e venerdì 5 luglio e la partecipazione è libera previa registrazione online all'indirizzo 240reventi.com/economiadelmare2024. La prima parte dei lavori si svolgerà il 4 all'Acquario, dove si parlerà di turismo crocieristico (13 milioni i passeggeri approdati nei porti italiani nel 2023 e con prospettive di ulteriore crescita quest'anno), di nautica da diporto, anch'essa reduce da un anno record per fatturato, export e occupati, e di formazione. La seconda parte inizierà alle 10 di venerdì 5 a bordo della nave Costa Smeralda, ancorata nel porto di Genova: si esaminerà la situazione della filiera marittima nel difficile contesto geopolitico, a partire dall'instabilità mediorientale con la crisi del Mar Rosso, con particolare attenzione alla logistica delle merci. Si discuterà poi dell'impatto della tassazione europea Ets e della necessità di sburocratizzare il Codice della navigazione. Interverranno, tra gli altri, Piero Pellizzari, comandante del porto di Genova, Marina Stella, direttore generale Confindustria Nautica, Roberto Perocchio, presidente Assomarinas, Umberto Risso, presidente Confindustria Genova ed Edoardo Rixi, viceministro delle Infrastrutture.

La nautica cresce più velocemente del Pil

Altagamma-Deloitte

L'Italia è leader globale negli yacht sopra i 24 metri ma è carente in marine turistiche

Lo studio sull'impatto economico e

occupazionale della nautica italiana presentato ieri a Milano conferma e rafforza un quadro noto da tempo, del quale non si parla però abbastanza: il settore ha da anni una leadership globale in alcuni segmenti (in primis negli yacht di lunghezza superiore ai 24 metri, i cosiddetti superyacht), cresce più velocemente del Pil del Paese (ovvero del 6% nel biennio 2021-2022) e ha enormi potenzialità inespresse. A commentare i dati dello studio

Altagamma-Deloitte è stata in primis Giovanna Vitelli, vicepresidente di Altagamma per il settore nautico e presidente di Azimut-Benetti, gruppo che alla fine del 2023, per la ventiquattresima volta, è risultato primo nella classifica mondiale di Boat International nel segmento superyacht, con una quota di mercato globale del 14% e un valore della produzione di 1,3 miliardi di euro. «L'analisi mostra non solo la rilevanza dell'industria nautica italiana, ma anche le potenzialità inespresse di un comparto con notevoli margini di crescita», ha spiegato Giovanna Vitelli, sottolineando un altro dato emerso dallo studio presentato da Tommaso Nastasi, senior partner di Deloitte. «Nonostante il nostro Paese sia leader mondiale nella costruzione di superyacht, solo il 6% di essi batte bandiera italiana e questo inibisce l'effetto benefico che

si potrebbe generare sul territorio – ha aggiunto la presidente di Azimut-Benetti – . Da qui la necessità di intervenire per accrescere l'attrattività della bandiera italiana, del charter sulle nostre coste, assimilandone l'Iva all'attività alberghiera, nonché delle nostre marine, vere mete del turismo nautico». I dati elaborati da Deloitte fotografanol'impatto economico attuale e prospettico: «L'Italia è destinazione rilevante nel panorama internazionale sia per la stagione invernale, anche a fronte delle eccellenze manifatturiere del settore del refit (manutenzione degli yacht), sia per la

Giovanna Vitelli, presidente del gruppo **Azimut-Benetti: «Serve** puntare su servizi e politiche fiscali ad hoc» stagione estiva – ha spiegato Nastasi -. L'impatto economico totale della flotta, generato per un terzo dal valore dalla spesa turistica sul territorio, èdi 16,3 miliardi, con 103 mila persone coinvolte a livello occupazionale».

I numeri sono il punto dal quale Altagamma e Confindustria Nautica vogliono partire per riportare all'attenzione delle istituzioni politiche centrali e locali la necessità di seguire l'esempio di altri Paesi del Mediterraneo, che con investimenti pubblici (e privati) e politiche fiscali sono diventate più competitivi. «È importante anche muoverci a livello europeo – ha aggiunto Matteo Lunelli, presidente di Altagamma –, sia come associazioni sia presso le istituzioni».

> -G.Cr. www.ilsole24ore.com Versione estesa dell'articolo © RIPRODUZIONE RISERVATA



(presidente Altagamma): «È importante fare sentire la nostra voce anche in Europa»



BIOCARBURANTI: PATTO FS-ENI Accelerare la transizione energetica verso nuove fonti di energia. È l'obiettivo della lettera d'intenti firmata dal Gruppo Fs Italiane e da

Eni. L'utilizzo dei biocarburanti sui treni e sugli autobus rientra a pieno in questa strategia. Gruppo Fs ed Eni dal luglio 2023 hanno avviato una sperimentazione per l'uso del biocar-

burante Hvo in purezza, in sostituzione del diesel, utilizzando anche i treni ibridi Blues di Trenitalia di ultimissima generazione in servizio in Calabria (nella foto)

Ilva, sospendere l'attività se è pericolosa per salute e ambiente

Diritto dell'economia

La sentenza della Corte Ue Interpretazione estensiva della direttiva emissioni

Al tribunale di Milano la decisione finale sul blocco produttivo

Giovanni Negri

Va sospesa l'attività di Ilva se pericolosa per salute e ambiente. E norme, come quelle italiane, che hanno di volta in volta prorogato il termine concesso al gestore dell'impianto per adeguarsi agli standard di protezione confliggono con la discipli-

na comunitaria. Con una densa sentenza depositata ieri la Corte di giustizia europea interviene nella vicenda Ilva e interpreta in senso estensivo la direttiva sulle emissioni, la 2010/75. La pronuncia infatti ritiene oggetto della direttiva non solo la protezione dell'ambiente ma anche la tutela della salute.

Ora le conclusioni della pronuncia degli eurogiudici dovranno essere tratte dal tribunale di Milano, che alla Corte Ue si era rivolto con una domanda pregiudiziale e davanti al quale è stata proposta una class action inibitoria a tutela dei diritti omogenei di 300.000 cittadini di Taranto e comuni vicini, finalizzata allo stop della produzione.

Il Tribunale milanese aveva sottolineato che almeno l'80% delle prescrizioni dell'autorizzazione integrata ambientale del 2012 e il piano delle misure e delle attività di tutela ambientale e sanitaria approvato nel 2014 dovevano essere inizialmente rispettati entro il 31 luglio 2015. Termine poi differito di oltre sette anni e mezzo (undici anni dalla data del sequestro penale all'origine dell'adozione delle norme speciali applicabili all'Ilva).

Uno slittamento avvenuto, da un lato, senza fermare l'attività industriale ritenuta dallo stesso legislatore italiano gravemente rischiosa per la salute umana e per l'ambiente, e, dall'altro, per realizzare e completare le opere che avrebbero teoricamente reso l'attività siderurgica dello stabilimento sicura per la salute delle persone lì residenti.

 $Tre \, le \, conclusioni \, raggiunte \, dalla \,$ Corte europea. Con la prima i giudici affermano, contrariamente a quanto sostenuto dal Governo italiano, che la direttiva emissioni impone, al momento del rilascio (ma anche del rie-

same) delle autorizzazioni necessarie L'acciaieria. per la produzione, una valutazione degli impatti dell'attività dell'installazione interessata tanto sull'ambiente quanto sulla salute umana.

Inoltre, le autorità deputate alle autorizzazioni devono considerare, oltre alle sostanze inquinanti prevedibili tenuto conto della natura e della tipologia dell'attività industriale, tutte quelle oggetto di emissioni scientificamente note come nocive che possono essere emesse dall'installazione interessata, comprese quelle che non sono state valutate nel procedimento di autorizzazione iniziale.

Lo stabilimento produttivo a Taranto



Sarà compito del Tribunale di Mllano valutare se le norme speciali adottate hanno avuto effetto

Infine, la direttiva emissioni, puntualizza la sentenza, contrasta con una normativa nazionale «ai sensi della quale il termine concesso al gestore di un'installazione per conformarsi alle misure di protezione dell'ambiente e della salute umana previste dall'autorizzazione all'esercizio di tale installazione è stato oggetto di ripetute proroghe, sebbene siano stati individuati pericoli gravi e rilevanti per l'integrità dell'ambiente e della salute umana». Nel caso l'attività dell'Ilva sia considerata pericolosa l'esercizio degli impianti dovrà essere sospeso.

Sarà compito adesso del Tribunale di Milano, ricorda la sentenza, valutare se le norme speciali adottate hanno avuto l'effetto di differire eccessivamente, al di là di un periodo transitorio, l'attuazione delle misure necessarie per conformarsi all'autorizzazione integrata ambientale del 2011, la prima nella vicenda, tenuto conto del grado di gravità dei danni causati all'ambiente e alla salute umana che sono stati individuati.

Il Governo italiano anche nel corso del procedimento davanti alla Corte del Lussemburgo aveva ricordato come l'adeguamento ai requisiti del 2011 avrebbe avuto come conseguenza l'interruzione dell'attività per diversi anni con gravi conseguenze sull'occupazione.

A Taranto speso quasi 1 miliardo per gli investimenti ambientali

Il risanamento

Secondo l'ultima relazione spesi 971 milioni per il Piano green e 69 milioni per i rifiuti

Paolo Bricco Domenico Palmiotti

«In merito alla sentenza della Corte As evidenzia che la stessa fa riferiampiamente superati», si legge in una nota dei commissari.

La copertura dei nastri trasportatori, la chiusura degli edifici con materiali polverosi, la copertura dei parchi minerali e fossile, l'ammodernamento delle batterie delle cokerie, l'installazione dei filtri a maniche sulla prima e seconda linea di agglomerazione: a Taranto, è stato tutto fatto. Gli investimenti ambientali sono stati significativi. Quanto è sta-



Acciaierie d'Italia in As: «La sentenza Ue fa riferimento a fatti del 2013 oggi ampiamente superati»

to speso per l'Aia? Oltre un miliardo. Anche per questo la fabbrica non si può fermare. Sarebbe del tutto irrazionale e autolesionistico.

Nell'ultima relazione di Ilva in amministrazione straordinaria, proprietaria degli impianti, relativa a fine 2023 ma emessa qualche mese fa, si dice che la spesa totale, relativamente alle prescrizioni attuate nella gestione Am Investco-AdI è di 971 milioni per il piano ambientale e di 69 per quello relativo ai rifiuti. In tutto, è stato dunque speso – per attività specificatamente ecologiche – oltre un miliardo di euro. Il veicolo controllato, prima del fallimento, da Arcelor Mittal ha impiegato oltre un miliardo di euro, un 80% di propria fonte e un 20% di origine pubblica (i vecchi sono dei Riva).

Una parte delle risorse sono quindi affluite ad AdI da Ilva in as attraverso il patrimonio destinato, i soldi fatti rientrare anni addietro in Italia dai Riva, precedenti proprietari e gestori degli impianti. E su un miliardo e 157 milioni dei Riva, si legge nella relazione parlamentare al dl Agricoltura, 112 milioni sono andate per l'at-

tività ambientale di Ilva (che si occupa anche della bonifica delle aree escluse dal perimetro AdI) e 201 per la stessa attività da parte di AdI. Attualmente, defalcate le altre voci, risulta nel patrimonio destinato una disponibilità residua di 464 milioni. Questo il quadro dell'Aia vigente.

Rispetto al riesame Aia, adesso si è alle battute iniziali. I commissari AdI hanno depositato al Mase la Valutazione di impatto sanitario (Vis), che per il ministero è fondamentale. Vis che l'ex ad Lucia Morselli di Giustizia Ue, Acciaierie d'Italia in aveva osteggiato con dei ricorsi, poi revocati dai commissari. Se la Vis mento a fatti risalenti al 2013, oggi non fosse stata presentata, la procedura di riesame sarebbe decaduta. La Vis - su cui si esprimeranno i ministeri Ambiente e Salute - fa una valutazione "post operam" dell'Aia, cioè a interventi fatti, e dichiara il rischio "ampiamente accettabile". Raffrontando il prima e il dopo Aia, la Vis di AdI dice che "si assiste nel passaggio dall'assetto ante operam a quello post operam ad una significativa diminuzione del rischio pari a circa il 37% nel caso dell'area di Taranto e al 42% circa nel caso del quartiere Tamburi".

La sentenza della Corte di Giustizia UE sull'ex Ilva arriva a otto mesi dal termine finale dell'Autorizzazione integrata ambientale (attualmente la fabbrica sta con l'Aia di 12 anni fa in proroga) e nel pieno della procedura per il riesame della stessa Aia, già impostata al ministero dell'Ambiente. Alle spalle della pronuncia odierna, dodici anni tra decreti legge, conflitti, vari gradi di giudizio e sentenze. Per Acciaierie d'Italia e Ispra, l'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale, le prescrizioni ambientali - inserite anche in un Dpcm di settembre 2017 - sono state ultimate entro agosto 2023. L'ultimo rapporto Ispra, aggiornato a febbraio scorso, riporta infatti la dicitura "attuata" in relazione ad ogni prescrizione. Le più importanti riguardano la copertura dei nastri trasportatori, la chiusura degli edifici con materiali polverosi, la copertura dei parchi minerali e fossile, l'ammodernamento delle batterie delle cokerie, l'installazione dei filtri a maniche sulla prima e seconda linea di agglomerazione. Mentre sulla rimozione dell'amianto, Ispra dice che la misura è in corso di attuazione e segnala ancora "criticità" per lo smaltimento dei fanghi di altoforno e acciaieria.



Messaggio pubblicitario con finalità promozionale. Prima di aderire all'Offerta ed assumere qualsiasi decisione relativa alla vendita delle azioni di Openjobmetis S.p.A. - Agenzia per il Lavoro, al fine di comprendere appieno i potenziali rischi e benefici connessi a tale decisione, si raccomanda di leggere attentamente il Documento di Offerta e il Comunicato dell'Emittente, disponibili, tra l'altro, presso la sede di Openjobmetis S.p.A. – Agenzia per il Lavoro, Milano, Via Assietta n. 19, e sul sito internet www.openjobmetis.it. Il presente messaggio pubblicitario e le informazioni in esse contenute non sono destinati alla distribuzione e diffusione negli Stati Uniti, Canada, Giappone e Australia nonché in qualsiasi altro paese in cui l'Offerta non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità o altri adempimenti da parte dell'Offerente (collettivamente, gli "Altri Paesi"), né utilizzando strumenti di comunicazione o commercio nazionale o internazionale degli Altri Paesi (ivi inclusi, a titolo esemplificativo, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono e internet), né attraverso qualsivoglia struttura di alcuno degli intermediari finanziari degli Altri Paesi, né in alcun altro modo. Il Documento di Offerta non è e non può essere interpretato come un'offerta di strumenti finanziari destinata a soggetti residenti negli Altri Paesi. Nessuno strumento può essere offerto o acquistato o venduto negli Altri Paesi senza una specifica autorizzazione in conformità alle disposizioni di legge locali applicabili in tali Altri Paesi o in deroga a tali disposizioni.

VENDITE SELEX IN CRESCITA

Nei primi 5 mesi del 2024 il Gruppo Selex registra un +5,4% delle vendite dopo che nel 2023 ha raggiunto i 20,2 miliardi di ricavi (+11% sul

2022).. Il budget 2024 è di 21,1 miliardi mentre nel corso dell'anno verranno investiti 540 milioni tra 65 nuove aperture e 94 ristrutturazioni. Le 18 imprese del Gruppo detengono, secondo i dati NiQ, una quota di mercato del 15,1% conquistando la prima posizione per quota di mercato all'interno della grande distribuzione italiana.

Ispezioni sul lavoro, in sette aziende su dieci riscontrate irregolarità

Sicurezza

L'Ispettorato nazionale: oltre 81mila le ispezioni e 11mila le verifiche nel 2023

In aumento i controlli che però restano ancora lontani dai livelli pre Covid

Giorgio Pogliotti

È del 69,8% il tasso d'irregolarità rilevato dalle 81.436 ispezioni e dalle 11.222 verifiche ed accertamenti effettuate nel 2023 dall'Ispettorato nazionale del lavoro (Inl).

Per avere un termine di paragone dell'attività di contrasto del lavoro nero e irregolare svolto nel 2022, il tasso di irregolarità era del 66,6%, nonostante le nuove immissioni di personale ispettivo ordinario e di personale amministrativo le ispezioni a metà dicembre erano ferme a quota 63.571 e le verifiche ed accertamenti sono state 15.134. Mentre nel 2021, terminati i periodi di lockdown, era del 62% la percentuale di irregolarità rilevato dalle ispezioni dell'Inl che sono state 65.685, in aggiunta a 25.819 verifiche ed accertamenti. Da notare che il tasso di irregolarità registrato dagli ispettori Inl non è frutto di ispezioni svolte in maniera casuale ma "mirate"; in sostanza si ispezionano le realtà produttive considerate ro irregolare è affidato in primis ai "a rischio". Entrando nel dettaglio dei settori, lo scorso anno 44.336 ispezioni hanno riguardato il terziario, 23.632 l'edilizia, 7.666 l'industria e 4.263 l'agricoltura.

Il bilancio dell'attività degli ispettori dell'Inl, sia pure in miglioramento, è lontano dalle circa 101mila ispezioni che si facevano mediamente negli anni pre pandemia, quando erano in capo a Inps, Inail e Asl. Per recuperare terreno il Pnrr ha fissato l'obiettivo di raggiungere quest'anno 101 mila ispezioni svolte dall'Ispettorato guidato da Paolo Pennesi, che salgono a 121 mila considerando anche le ispezioni Inps e Inail. Per avere un quadro delle forze in campo e della capacità di deterrenza delle ispezioni, occorre guardare ai numeri. Il contrasto del lavo-

Il decreto Pnrr

e di rafforzare

consentirà di reclutare

di 50 unità i carabinieri

716 nuovi ispettori

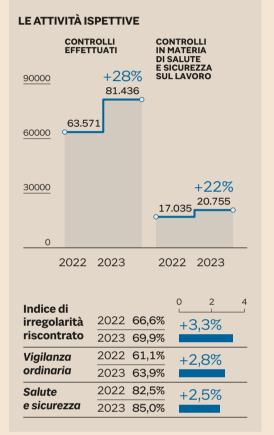
3.222 ispettori del lavoro dell'Inl che hanno il compito di verificare il rispetto delle norme su lavoro, salute e sicurezza e di coordinare i controlli con i tecnici delle Asl, i 828 ispettori dell'Inps e i 200 ispettori dell'Inail. Ad affiancarli ci sono 518 militari dell'Arma per la tutela del lavoro.

Prima della nascita dell'Inl, agenzia creata dal Jobs act e operativa dal 2017, le ispezioni erano svolte da Inps e Inail che poi si sono viste bloccare le assunzioni, per destinare il nuovo personale alla nuova Agenzia. I numeri ci dicono che c'è una carenza cronica, ereditata da anni, di ispettori del lavoro. Da una rapida panoramica sulle grandi città, con l'attuale contingente Inl a Milano sono in organico in totale 125 ispettori per vigilare su 316.121 imprese e 1,507 milioni occupati, a Roma 185 ispettori per 336.538 imprese e 1,819milioni occupati. Al Sud, Napoli ha 173 ispettori del lavoro e tecnici per 255.738 imprese attive e 841mila occupati, Bari 112 ispettori che vigilano su 125.192 imprese e 451mila occupati.

In questo scenario la novità è rappresentata dal cosiddetto decreto Pnrr, con le norme messe in campo dal ministro del Lavoro, Marina Calderone, che consente di reclutare 716 ispettori dell'Inl, di cui 466 per effetto della proroga al 31 dicembre 2025 delle facoltà assunzionali già previste e 250 con nuove assunzioni a tempo indeterminato di nuovo personale nell'area della vigilanza tecnica con qualifica di funzionario.

Lo scenario dei controlli





LE ASSUNZIONI PREVISTE Unità

766

466 **Proroga** al 31/12/2025 delle facoltà assunzionali già previste

250 **Autorizzazione** all'assunzione a tempo indeterminato di nuovo personale nell'area della

vigilanza tecnica

50 Rafforzamento del contingente del Nucleo Carabinieri per la tutela del lavoro

Inoltre si rafforzare con 50 unità il contingente dell'Arma per la tutela del lavoro e si sbloccano le assunzioni per Inps e Inail.

Il bando Inl dovrebbe essere pubblicato a luglio, ma la copertura di queste posizioni potrebbe rilevarsi non affatto facile, se si guarda alle esperienze passate. All'ultimo concorso straordinario per 1.174 Ispettori tecnici dell'Inl, gli assunti sono stati 677: ci sono ancora 497 posti da coprire. Per reclutarli la ricerca dei laureati era stata estesa oltre il bacino di riferimento tradizionale che è di architetti, ingeneri, fisici, chimici e biologi; si sono allargate le maglie e tra gli ispettori è stato assunto un teologo, diversi diplomati Isef, laureati in lettere e filosofia. Con il nuovo concorso si torna ad assumere pescando nel bacino tradizionale di laureati, il reclutamento avverrà con concorsi banditi su base regionale e ogni candidato potrà fare domanda per un solo ambito regionale e per una sola posizione tra quelle messe a bando. Se tutto andrà nei tempi previsti a gennaio, dopo aver completato 3 mesi di formazione, i nuovi ispettori potranno essere impiegati.

Tuttavia c'è un nodo di "attrattività" della professione, considerando le responsabilità e i rischi che gravano sugli ispettori: un ingegnere neoassunto dall'Inl guadagna mediamente 1.600 euro al mese come retribuzione di base netta, con l'indennità di amministrazione e con il trattamento accessorio può raggiungere tra 1.800 e 2mila euro netti. Con gran parte dei candidati che arrivano dal Sud, la copertura di molte posizioni aperte al Centro e al Nord è difficile da coprire a queste condizioni, soprattutto da parte di ingegneri e architetti. Nelle esperienze passate molti laureati vincitori del concorso hanno poi optato per posti di lavoro economicamente più appetibili, nel pubblico come nel privato. È questa un'incognita che potrebbe pesare negativamente sui piani del governo.

Intervengono:

Lorenzo Sassoli de Bianchi Presidente UPA

Andrea Riffeser Monti

Presidente Federazione Italiana Editori Giornali - Fieg

Managing Director - Artificial Intelligence @ Google Cloud, EMEA

Annamaria Testa

Pubblicitaria, consulente, giornalista, docente di comunicazione e creatività

Giuseppe Lavazza Presidente Luigi Lavazza Spa

Per registrarsi all'evento: www.upa.it (fino ad esaurimento posti disponibili)



Agro Pontino, le prime indagini sul caporalato già otto anni fa

Il caso di Latina

Ieri una seconda protesta di sindacati e braccianti dopo la morte di Satnam

Sara Monaci

Sigh, il bracciante morto nella campagna di Latina dopo l'amputazione di un braccio e la mancanza di soccorsi, ha scosso le coscienze per la sua brutalità. Ma nell'Agro Pontino l'esistenza del caporalato è un fatto noto, sia alla popolazione che agli inquirenti. Le prime inchieste indirette sono state fatte nel 2015, quando si cominciò a indagare sul possesso di oppio, la sostanza stupefacente più usata dagli indiani sikh.

La drammatica vicenda di Satnam

A Latina nell'aprile del 2015 i carabinieri arrestarono dei lavoratori perché in possesso di papaveri d'oppio. Si trattava di due indiani, uno dei quali senza fissa dimora. A luglio a Fondi un'altra vicenda simile, un giovane indiano di 25 anni viene trovato in possesso di oppio essiccato e viene così arrestato. Nello stesso mese a Terracina i militari arrestano un altro indiano in flagranza di reato: viene perquisito e arrestato. Dopo questi primi fatti, ne seguono altri, a distanza di poco tempo, sempre legati all'uso di oppio. Stava diventando quindi evidente dalle indagini che la tendenza di usare oppio per alleviare la fatica era molto diffusa nella popolazione indiana locale.

Sulla base di segnalazioni della Flai Cgil, in cui si parlava di immigrazione clandestina, narcotraffico e reati di falsità documentale, il reparto operativo dei carabinieri di Latina, la Digos e l'ispettorato del la-



Un momento della nuova manifestazione svoltasi ieri a Latina dopo la morte del bracciante indiano Satnam Singh il 20 giugno

voro cominciano a indagare più approfonditamente.

Siamo così nel 2016, quando la società cooperativa agricola del Centro Lazio, a Sabaudia, subisce dei controlli da parte di carabinieri perché alcuni lavoratori indiani denunciano le disagiate condizioni lavorative a cui sono quotidianamente sottoposti. Le indagini si concludono con un'ordinanza di custodia cautelare in carcere nei confronti di un cittadino indiano ritenuto responsabile di intermediazione illecita e sfruttamento del lavoro, e con un decreto di sequestro preventivo nei confronti dell'azienda.

Era ancora la punta dell'iceberg, visto che gli stessi carabinieri annotano che «è difficile ritenere che i lavoratori indiani possano aver autonomamente trovato collocazione in

aziende del territorio, all'interno delle quali vengono poste in essere forme di intermediazione». Insomma, dal 2016, il sistema comincia a essere chiaro, così come è chiaro che dietro a tutto ci sono aziende agricole italiane. Quella dei Lovato, dove ha trovato la morte Satnam, è sotto indagine dal 2019, anno in cui il responsabile della società è stato iscritto per la prima volta nel registro degli indagati per caporalato.

Ieri i lavoratori sono tornati in piazza per protestare a Latina, sotto le sigle di Fai Cisl, Uila-Uil e Usb (sabato scorso la manifestazione era stata organizzata dalla Cgil). «Siamo pronti a gridare per dire basta ad uno sfruttamento che dura da secoli», sono le parole dal furgone che guida il corteo.

Per quanto riguarda l'inchiesta su Satnam, l'autopsia darà risultati tra 90 giorni. Ad oggi si ipotizza che la morte sia avvenuta per dissanguamento, pertanto la circostanza di aver negato immediati soccorsi diventerà fondamentale nel processo.



CINECITTÀ, LASCIA MACCANICO Nicola Maccanico (in foto) si è dimesso a sorpresa da amministratore delegato e direttore generale di Cinecittà Spa. Lo ha fatto con una lettera indirizzata al

consiglio d'amministrazione «alla fine tre anni intensi, pieni di sfide complesse e di soddisfazioni importanti». La posizione di Maccanico era comunque stata messa in discussione per il rinnovo, come riportato inizialmente dal Sole 24 Ore dello scorso 7 maggio. Entro qualche giorno è attesa la nomina del prossimo ad, con l'assemblea che al momento è rimasta aperta da tempo

Export: il made in Italy a 679 miliardi entro il 2025

Rapporto Sace

Balzo del 3,7% delle vendite di beni italiani nel 2024: il traino delle tecnologie green

Ricci: «Le imprese vanno avanti con resilienza e grazie a scelte coraggiose»

Celestina Dominelli

Quattordici geografie (dagli Emirati al Vietnam, dal Brasile alla Turchia, solo per citarne alcune) che, da sole, hanno fatto registrare 80 miliardi di vendite di beni italiani nel 2024 (che diventeranno 95 miliardi entro il 2027). E un trend in forte ascesa che farà segnare, alla fine di quest'anno, 650 miliardi per l'export italiano e 679 miliardi nel 2025.

Sono questi i numeri contenuti nel Doing Export Report 2024 che ieri è stato presentato a Milano dai vertici della società e che rappresenta ormai un faro irrinunciabile per gli esportatori italiani con l'approfondimento sulle potenzialità di crescita dell'export e, da quest'anno, con le 9 direttrici lungo le quali le aziende devono strutturare la propria strategia di sviluppo per consolidarsi oltreconfine. Mettendo a fuoco alcune priorità, come spiega a Il Sole 24 Ore la ceo di Sace Alessandra Ricci. «Agganciare nuove rotte per

l'export è solo una parte di percorso di crescita più ampio che le imprese italiane stanno percorrendo: il made in Italy non va avanti con la sola forza del brand, va avanti con resilienza e grazie a innovazione e scelte coraggiose che le rendono le imprese competitive e fanno scoccare la scintilla dell'export».

Una "scintilla" che continuerà ad accendere le esportazioni italiane, le quali, dopo un 2023 segnato da un rallentamento degli scambi di merci, torneranno a crescere facendo registrare così un balzo del 3,7% quest'anno, mentre nel 2025-2026 l'incremento sarà, rispettivamente, del 4,5% e del 4,2 per cento. Mentre l'export nazionale dei servizi sarà ca-



Ottime prospettive per le imprese italiane da 14 aree geografiche che valgono 80 miliardi di vendite nel 2024

ratterizzato da una crescita media in valore del 4% nel 2024-2027 grazie al continuo sviluppo delle tecnologie digitali più avanzate (in particolare dell'intelligenza artificiale) che faranno da apripista a una nuova fase della globalizzazione.

Un traino, quello della digitalizzazione, che fa il paio con la spinta garantita dalle tecnologie a basse emissioni (Lct) con l'Italia tra i leader nell'export di prodotti funzionali alla transizione energetica, come pannelli solari e turbine eoliche. Non a caso, dal Made in Italy green arriverà, come già anticipato da questo giornale (si veda Il Sole 24 Ore del 22 giugno), un significativo apporto all'export, con le vendite all'estero che toccheranno i 50 miliardi di euro entroil 2025 e che sono previste in crescita dell'11,1% nel 2024 e del 13,7% il prossimo. Si tratta di un tassello su cui, come evidenzia Alessandro Terzulli, chief economist di Sace, le imprese italiane possono giocare «un ruolo concreto» per delineare le rotte del futuro e le strategie per restare competitivi. «Penso al tema della sostenibilità e dell'efficienza energetica, per esempio, su cui noi di Sace siamo al lavoro come facilitatori di opportunità. Il Doing Export di Sace di quest'anno si spinge proprio in questa direzione».

Oltre a fornire una puntuale previsione sull'andamento dell'export, il rapporto presentato ieri rappresenta infatti una guida pratica per chi esporta perché contiene, come detto, anche le 9 direttrici che devono caratterizzare l'approccio delle imprese italiane sui mercati oltreconfine. Un approccio sintetizzato nell'acronimo Sparkling (Smart, proactive, agile, revolutionary, kinetic, leader, innovative, new e green) che rimarca la necessità per le aziende di mettere in campo una strategia sempre più flessibile e dinamica, orientata all'innovazione e alla transizione green, capace di intercettare le novità e di adattarsi velocemente ai cambiamenti di un contesto geopolitico segnato dalla perenne incertezza. In cui, però, le imprese italiane hanno ormai imparato a muoversi con una notevole agilità conquistando progressivamente nuovi sbocchi.

Torino, designata la squadra di Marco Gay

Unione industriali

Il team è composto da dieci vicepresidenti, di cui quattro donne

Filomena Greco TORINO

L'ufficializzazione della squadra che affiancherà il nuovo presidente dell'Unione industriali di Torino, Marco Gay, è arrivata a una settimana dalla designazione del presidente stesso, la prima assemblea privata dei nuovi vertici degli industriali torinesi si svolgerà il 15 luglio prossimo mentre a ottobre ci sarà l'assemblea pubblica. Il Consiglio Generale dell'Unione industriali di Torino, ieri pomeriggio, ha approvato la nuova composizione del Consiglio di Presidenza dell'associazione, con la squadra dei vicepresidenti designata per il quadriennio 2024-2028, che insieme al Presidente sarà formalmente votata nell'assemblea generale in programma a metà luglio.

Dieci persone, tra cui quattro donne, un'età media di 51 anni e deleghe specifiche tra cui l'Europa, la Smart Mobility, l'internazionalizzazione, Ai e Aerospazio. Tra i nomi c'è qualche new entry, come Gabriella Marchioni Bocca, ceo e direttore



Gay: «L'Unione industriali il luogo dell'ambizione alla crescita di Torino»

commerciale della Lamebo di Leinì, tra i principali produttori di lame a spaccare per settori come il pellame o le fibre, e Tatiana Rizzante, tra i fondatori di Reply e dal 2006 amministratore delegato. Accanto a due importanti top manager come Antonio Casu, dal 2021 amministratore delegato di Italdesign (Gruppo Audi) e Marco Zoff, dal 2020 managing director della Divisione Velivoli di Leonardo, e ad alcuni dei nomi più importanti dell'industria torinese come Marco Lavazza e Alberto Dal Poz, già presidente di Federmeccanica. A completare la squadra ci sono Giorgia Garola, ad dell'azienda di famiglia Scam, leader nella progettazione, pianificazione e costruzione di impianti termotecnici, Manuele Musso, amministratore delegato, con suo fratello, di Space 2000 (settore tessile), a cui si aggiungono la presidente del Gruppo Giovani Imprenditori, Barbara Graffino, e il presidente della Piccola Industria dell'Unione Industriali Torino, Filippo Sertorio.

«Il gruppo di vicepresidenti che guiderà con me l'Unione Industriali Torino nei prossimi quattro anni si compone di imprenditori e manager di grande competenza e concretezza, espressione dell'assoluta eccellenza del tessuto industriale del nostro territorio e delle sue filiere». Colleghi, aggiunge Gay, «con un'esperienza pluridecennale nei rispettivi settori, sviluppata operando in tutto il mondo, accomunati da un'attitudine alla leadership, una vocazione per l'innovazione e un'autorevolezza che ne determinano la reale capacità d'impatto». L'obiettivo programmatico della presidenza di Marco Gay è duplice: fare dell'Unione un luogo dove l'eterogeneità industriale e l'ambizione di contribuire alla crescita della nostra Torino siano sostenute e trovino concretezza.

Siae mette alle spalle l'emergenza Covid e ora mira al miliardo di incassi

Media

Fatturato 2023 a 883 milioni spinto dall'attività della rete territoriale

Andrea Biondi

Il 2023 per Siae è stato un anno record in termini di fatturato: 86,3 milioni in più rispetto al 2019 (miglior anno precedente) trainato dal diritto d'autore. In quest'ultimo caso gli introiti sono stati di 106 milioni superiori a quelli dell'anno precedente con una crescita del 18,5%. Quindi agli atti è stato messo un fatturato di 883,1 milioni: 91,1 in più rispetto alla chiusura del 2022.

Numeri, questi nel bilancio 2023, che lunedì ha avuto l'ok del Consiglio di sorveglianza Siae. E dai quali si legge in controluce tutta la ripresa dopo la fase di emergenza del Covid che ha portato in rosso la società di collecting: -29,8 milioni nel 2022 a fronte di 4,1 milioni di profitto, per 883,1 milioni di fatturato, del 2023.

Gli incassi sono stati spinti dall'attività della rete territoriale (400 milioni): mai così alta. Andando nel dettaglio del fatturato da diritto d'autore «la voce esecuzione, rappresentazione e recitazione – si legge nel documento Siae – ha raggiunto 305,3 milioni, registrando un incremento di 73,1 milioni (+31,5%) rispetto all'esercizio di confronto. Questo dato, oltre a testimoniare una significativa ripresa delle attività di spettacolo e intrattenimento dopo la crisi sanitaria, conferma un trend in ascesa per il settore».

A questo vanno uniti un aumento di 7 milioni per i pubblici esercizi (42,7 milioni) e una crescita online (incassi per utilizzazioni licenziate in siti, blog, podcast, web radio o webtv) per 34,1 milioni (99,5 milioni) «principalmente imputabile all'incremento dei diritti musicali multi-territoriali e dei diritti audiovisivi». A parziale compensazione, c'è la contrazione di 14,7 milioni per gli incassi per le utilizzatrasmissioni radiotelevisive.

A fronte dell'attività di incasso

dei diritti d'autore per conto degli associati e ripartizione agli aventi diritto, Siae trattiene una provvigione per ciascuna tipologia di diritto. L'aliquota provvigionale media 2023 a carico degli associati risulta pari al 14%, tendenzialmente in linea con l'esercizio precedente (14,1%).

L'aggio dovrebbe andare verso una riduzione: «Siamo convinti spiega al Sole 24 Ore Matteo Fedeli, direttore generale della Siae che questo processo di crescita ed efficienza ci permetterà nuovi tagli all'aggio già nel 2025. Se diventeremo la collecting più efficiente al mondo, e siamo convinti di farcela, vorrà dire in primis remunerare maggiormente i nostri



Il dg Fedeli: «Il processo di crescita ed efficienza permetterà nuovi tagli all'aggio già nel 2025»

associati, autori ed editori».

«Nel 2023 gli incassi netti da ripartire - riporta il bilancio Siae - paria 633,1 milioni, risultano in crescita di 118,6 milioni, grazie soprattutto alla musica (92,2 milioni) seguita da Cinema e DOR Lirica». In questo quadro «i diritti netti liquidati 2023, per 545,7 milioni, risultano in aumento di 140,9 milioni rispetto al 2022» e «l'incidenza del liquidato sugli incassi 2023 è pari all'86,2% (+7,5% rispetto all'esercizio 2022)».

L'obiettivo, adesso, è mirare al miliardo di fatturato. Come? «Innanzitutto - replica Fedeli - sedendoci da pari ai tavoli delle negoziazioni con le grandi multinazionali per ottenere la giusta remunerazione per i nostri autori ed editori, come dimostra la trattativa con Meta, ma anche con gli altri accordi siglati con i player televisivi e streaming. Poi ci sono nuove partnership di sistema come quella con Sky che riguarda la verifica degli account business nei locali pubblici, cui ne seguirà, presto, un'altra sempre di grande rilievo. Infine proseguendo la trasformazione interna della Società, sempre più digitalizzata e con un crescente utizioni licenziate nei programmi e lizzo degli strumenti offerti dall'intelligenza artificiale».

L'andamento dell'export italiano sui mercati internazionali

Esportazioni italiane di beni e servizi in valore. Dati in miliardi di euro e variazione annua in %



Fonte: elaborazioni SACE su dati Istat, Ocse e Oxford Economics

Marchi storici, una roadmap per creare i circuiti turistici

Made in Italy

Il piano: credito d'imposta per le spese di marketing e comunicazione dei percorsi

Enrico Netti

Un pacchetto di misure e interventi per rafforzare il ruolo dei marchi storici e sviluppare dei circuiti turistici ad hoc. È uno dei punti che oggi sarà trattato nel corso della prima Assemblea pubblica dell'Associazione Marchi Storici d'Italia. «Abbiamo una roadmap per arrivare alla creazione dei primi circuiti turistici dei marchi storici - anticipa Massimo Caputi, presidente dell'Associazione -. Essere un marchio storico nazionale è un plus, un valore aggiunto chiave in mercati come quelli della penisola Araba e del Far East». Con oltre 700 marchi iscritti l'Associazione punta alla valorizzazione di questi asset coinvolgendo l'intera filiera e generare nuovi flussi turistici.

All'Assemblea vengono presentate diverse richieste che spaziano dagli aiuti per la realizzazione dei circuiti

turistici dei marchi storici al credito d'imposta per le spese in marketing e comunicazione necessarie per promuovere i circuiti e per gli investimenti in soluzioni per la realtà aumentata e virtuale necessarie per offrire esperienze immersive.

Fondamentale soprattutto la conservazione, promozione e valorizzazione del patrimonio industriale in capo alle imprese storiche, patrimonio da collegare a filiere e settori. L'obiettivo è arrivare a un Piano nazionale per la progettazione degli itinerari turistici in ogni regione, con visite guidare presso gli archivi e i musei d'impresa che dovranno essere integrati in pacchetti turistici per fare rivivere tradizioni e territori. Una via che permetterà di valorizzare destinazioni decentrate aiutando la destagionalizzazione e i territori.

In questa visione strategica tutta l'offerta si troverà su un portale, una piattaforma con gli itinerari dove i vi-



MASSIMO **CAPUTI** Presidente dell'Associazione Marchi Storici sitatori possono costruire i percorsi integrati con il resto dell'offerta turistica. Sono i presupposti per la nascita del «Turismo industriale» certificato da un marchio di qualità per quei siti che offrono determinati livelli di accoglienza e servizi. Tra i progetti c'è la creazione del primo censimento dei siti di turismo industriale legati ai Marchi storici italiani.

Sul fronte della promozione si chiede l'istituzione di un fondo dedicato al sostegno di campagne di marketing e comunicazione per i marchi storici in chiave di promozione del turismo italiano ma anche di agevolazioni fiscali per le aziende che investono nella promozione turistica dei loro marchi storici. I marchi storici verranno anche valorizzati all'interno dei pacchetti turistici per il loro effetto traino per il made in Italy anche con sponsorizzazioni di eventi. I percorsi turistici dei marchi storici saranno inseriti nel progetto di piattaforma Digital Tourism Hub al pari dei percorsi tematici, enogastronomici e paesaggistici. Vengono anche chiesti incentivi per la realizzazione di campagne di comunicazioni internazionali dedicate a questa nuova forma di turismo.

> enrico.netti@ilsole24ore.com © RIPRODUZIONE RISERVATA

Nasce in Mondadori la Silvio Berlusconi editore

Editoria

Il debutto a settembre con un saggio di Tony Blair sull'arte di governare

Arrivala Silvio Berlusconi Editore. La nuova casa editrice, che nasce all'interno del Gruppo Mondadori con l'intento di concentrarsi sul pensiero liberale e democratico, debutterà il 5 settembre con un saggio di Tony Blair sull'arte di governare, pubblicato in contemporanea mondiale. «La Silvio Berlusconi Editore», spiega Marina Berlusconi, presidente del gruppo, «avrà un obiettivo molto preciso: battersi per il concetto di libertà e dare voce alle sue più varie declinazioni, mantenendosi però distante nel modo più assoluto da qualsiasi forma di militanza politica».

Da qui la scelta di dare «il nome di mio padre, Silvio Berlusconi, perché sulla libertà ha fondato i suoi progetti, le sue realizzazioni, la sua vita. Senza mai accettare compromessi. Tornare a parlare di libertà, oggi, è più importante che mai. La nostra società, quella occidentale, appare sempre più minacciata: pensiamo alle guerre, al rafforzamento dei regimi autocratici, all'avversione che non pochi fra noi dimostrano verso i valori su cui abbiamo costruito la nostra storia, a cominciare proprio dal bene più prezioso che abbiamo, la libertà. Un bene che oggi vediamo rimesso in discussione», dice la presidente del gruppo Mondadori. L'attività della Silvio Berlusconi Editore si articolerà su un numero limitato di titoli ogni anno, declinati in due collane.

La prima, "Biblioteca", raccoglierà libri classici, già riconosciuti oppure destinati a diventarlo, da tradurre per la prima volta o da ritradurre, "Libera", la seconda collana, sarà dedicata ad autori contemporanei che si misurano con le questioni aperte dell'attualità.

In contemporanea con il saggio di Tony Blair "n Leadership. L'arte di governare" escono anche due classici nella collana Biblioteca: Le Lettere inglesi di Voltaire scritte tra il 1727 e il 1728, durante la permanenza dell'autore in Inghilterra, tradotte per la prima volta dalla lingua in cui sono state quasi interamente scritte, l'inglese, e Il passato di un'illusione di François Furet, storico noto per gli studi sulla Rivoluzione francese e a lungo direttore dell'École des hautes études en sciences sociales a Parigi.

-R. I. T.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

FONDAZIONE ROME TECHNOPOLE / Nuovi traguardi a due anni dalla costituzione grazie ai fondi europei del Pnrr – Next Generation Eu

a cura di **DIIRI ISCOND GROLI**

Il futuro del Lazio passa dalla sinergia tra imprese e università

In corso di realizzazione un'infrastruttura di ricerca distribuita nel territorio regionale che ad oggi conta 46 nodi/sedi, 131 laboratori e 23 joint labs, con un unico portale per agevolare l'accesso ai ricercatori, ai centri di ricerca, alle università e alle imprese

A due anni dalla costituzione della Fondazione Rome Technopole, nata grazie ai fondi europei del Pnrr Next Generation Eu - per aggregare l'ecosistema dell'innovazione del Lazio, i risultati sono sempre più evidenti. Uno dei risultati più ambiziosi e di forte impatto consiste nella realizzazione - in corso - di un'infrastruttura di ricerca distribuita nel territorio regionale che ad oggi conta 46 nodi/sedi, 131 laboratori e 23 joint labs, valorizzati anche per flagship project, e per i quali si sta preparando un unico portale per semplificare e agevolare l'accesso sia ai ricercatori che ai centri di ricerca, alle università e alle imprese. Un altro rilevante impatto della creazione dell'Infrastruttura di Ricerca di Rome Technopole sarà l'eliminazione delle duplicazioni delle infrastrutture di ricerca, con conseguenti vantaggi per l'arricchimento delle infrastrutture di ricerca e di innovazione disponibili. Un altro risultato rilevante è la promozione di corsi innovativi di alta formazione come quello all'uso dei dispositivi medici - il primo del suo genere in Italia - recentemente attivato da Sapienza Università di Roma nell'ambito di uno dei progetti flagship di Rome Technopole, che restituisce un riscontro inedito dell'interazione fra accademia ed industria, in questo caso complementata dall'esperienza d'uso degli utenti finali. Gli operatori sanitari avranno così le basi tecniche e giuridiche per l'utilizzo di strumenti che vanno sempre più diffondendosi a supporto di un sistema sanitario più efficace. Nata il l'8 giugno 2022 con 39 partner fondatori, ai quali si sono progressivamente aggiunte ulteriori industrie e università del territorio, la Fondazione Rome Technopole è l'ecosistema dell'innovazione della Regione Lazio e risponde alla sfida di un territorio regionale che ambisce a valorizzare le proprie eccellenze, facendo sistema. L'obiettivo è quello di spingere la crescita e lo sviluppo sostenibile del proprio tessuto industriale con il sostegno del sistema universitario regionale e di grandi enti pubblici e

privati. Presieduta da Antonella Polimeni,



ANTONELLA POLIMENI, PRESIDENTE DELLA FONDAZIONE ROME TECHNOPOLE

Magnifica Rettrice di Sapienza Università di Roma, Rome Technopole conta su una ampia e ambiziosa partnership delle associazioni di categoria dell'industria e del commercio, oltre che su una nutrita presenza industriale - dall'ambito bancario all'aerospazio, dall'elettronica al farmaceutico, dall'edilizia all'energetica - attraverso le migliori espressioni di questi settori nel Lazio. "L'obiettivo di un miglioramento complessivo della capacità di innovazione di un territorio si persegue tra l'altro dando avvio ad un processo di semplificazione del rapporto impresauniversità attraverso la creazione di un tessuto connettivo - afferma Antonella Polimeni, Magnifica Rettrice dell'Università Sapienza - in cui tutte le capacità sono integrate e collegate tra loro, accorciando i tempi di reazione alla richiesta di personale e competenze qualificate e adattando il percorso formativo terziario alle specifiche richieste provenienti dal mondo

"Unindustriale".
"Unindustria è tra i fondatori del Rome
Technopole ed ha coinvolto molte
delle imprese che fanno parte della
Fondazione - dichiara Angelo Camilli,
presidente di Unindustria -. Nella
nostra visione il Technopole deve
diventare un modello di riferimento
nella partnership tra mondo industriale

e mondo accademico che vada ben oltre l'orizzonte del Pnrr. Per farlo, questa collaborazione deve riuscire ad essere sempre più stabile, con un piano di sostenibilità solido e credibile fatto da un giusto mix di risorse pubbliche e private e linee di attività chiare e distintive sui temi di frontiera dell'innovazione, della ricerca e della formazione di eccellenza". Tre le aree tematiche d'interesse -Transizione Energetica, Transizione Digitale, Salute & Bio-Pharma caratterizzate da una forte presenza industriale sul territorio regionale. con una forte connotazione derivante dall'applicazione dell'Intelligenza

Il tessuto di Rome Technopole include la Regione Lazio e gli enti regionali, il Comune di Roma e tutte le università pubbliche, nonché università private e i principali enti di ricerca del territorio regionale, nonché le più importanti aziende che operano nei settori di interesse. I principi che caratterizzano il suo Dna guideranno anche, nella capitale, la costruzione della futura sede della Fondazione Rome Technopole, una costruzione innovativa, progettata da un gruppo di ricercatori e di aziende quale milestone del progetto Pnrr M4C2 Inv. 1.5 "Rome Technopole", sebbene impiantata in un'area di tradizioni antiche, efficiente dal punto di vista energetico e rispettosa dell'ambiente.

Il nuovo quartier generale della Fondazione sarà anche frutto delle innovazioni e dello sviluppo tecnologico prodotti nell'ambito dei progetti flagship in corso di completamento, che prevedono l'impiego di idrogeno verde, il geotermico di superficie, il fotovoltaico di ultima generazione, laghi d'aria ottimizzati in sostituzione di sistemi tradizionali per il condizionamento, sistemi innovativi di raccolta e il riuso delle acque, spazi verdi interni ed esterni, tecnologie digitali e sensoristica avanzata per l'ottimizzazione dell'efficientamento energetico e l'abbattimento dei costi di gestione, in linea con gli obiettivi di una Fondazione sostenibile e attenta al rispetto del Dnsh. "Con il Rome Technopole - afferma il

sindaco di Roma Roberto Gualtieri - grazie alle nuove sinergie tra le istituzioni, le università, i poli della ricerca e le più avanzate filiere produttive, Roma guarda al futuro, per stare da protagonista dentro la sfida tecnologica globale. Allo stesso tempo, le innovazioni prodotte contribuiranno a rendere migliore Roma: nella qualità dei servizi, nella capacità di curare e assistere le persone, come nelle soluzioni green per le costruzioni o per la gestione del ciclo dei rifiuti. Un tassello fondamentale per il rilancio e la trasformazione della città". Realtà unica nel suo genere. Rome Technopole insiste su una delle regioni italiane, il Lazio, che ha maggiormente puntato sull'industria come motore dell'economia. Oltre a contare su competenze di elevatissima qualità e sulla collaborazione interuniversitaria che si contraddistingue per l'inedita varietà di campi di applicazioni. "Il ruolo svolto dalla Regione per la realizzazione del Rome Technopole è fondamentale sotto diversi aspetti - dichiara l'assessore allo Sviluppo Economico e vicepresidente della Regione Lazio Roberta Angelilli -. In primo luogo, perché contribuisce alla realizzazione dell'infrastruttura di ricerca con le risorse dei fondi Fers della programmazione europea 2021-2027, con oltre 25 milioni a cui sarà possibile aggiungere anche risorse del Fondo sociale europeo fino a 40 milioni di euro, per la formazione delle competenze. Ma ancora più importante è il supporto che darà all'economia regionale l'istituzione di un vero e proprio Hub dell'innovazione al servizio dell'ecosistema delle imprese laziali. Non meno importante è l'incremento di offerta di elevata qualità mediante un'integrazione di didattica, alta formazione, ricerca e trasferimento tecnologico- che si registrerà in almeno tre ambiti chiave dei prossimi anni: Transizione Energetica; Transizione Digitale; Salute & Bio-Pharma".

I Flagship Projects, progetti di innovazione a guida imprenditoriale nel piano degli interventi di Rome Technopole

I Flagship Projects di Rome Technopole sono progetti verticali di innovazione a guida imprenditoriale, sviluppati in un'ottica di ecosistema, che si delineano all'interno delle aree vocazionali di specializzazione "intelligente" della Regione Lazio: Transizione energetica, Transizione digitale, Salute & Bio-Pharma. Questi luoghi pratici di collaborazione tra imprese e università rappresentano il paradigma più connotante della partecipazione del sistema imprenditoriale e annoverano - oltre a nove Università pubbliche e private del Lazio, Cnr, Enea, Iss, Infn - aziende come Eni, Coima Rem, Maire Tecnimont, Bv-Tech, Confindustria Dispositivi Medici, Leonardo, Thales Alenia Space, Takis, Catalent Anagni, Unicredit, Aeroporti di Roma, Acea, Almaviva, Airbus Italia, Mbda Italia, Unidata. "Roma afferma Lorenzo Tagliavanti, presidente della Camera di Commercio di Roma - è una città fortunata poiché dispone di una forte concentrazione di università e centri di ricerca: un grande patrimonio a cui le 450 mila imprese romane possono attingere. Dobbiamo prendere atto che la conoscenza rappresenta ormai un vettore fondamentale di crescita economica e il Rome Technopole offre una grande opportunità: connettere sapere e saper fare, trasformando il sapere in forza economica". Il piano degli interventi di Rome Technopole conta attualmente su otto Flagship Projects attivi, che rispondono a sfide poste dai partner industriali che operano nel territorio regionale. Gli ambiti tematici di intervento sono: la decarbonizzazione e digitalizzazione nella ricerca sulle nuove fonti energetiche verdi; la transizione energetica e digitale nella rigenerazione urbana e nell'edilizia; la transizione digitale nel processo di decarbonizzazione e nei processi di riciclaggio dei rifiuti; lo sviluppo, innovazione e certificazione di dispositivi medici e non-medici per la salute; la transizione digitale per l'innovazione nelle telecomunicazioni, nelle tecnologie di monitoraggio a radiofrequenza, le tecnologie e le comunicazioni quantistiche; l'intelligenza artificiale, la realtà virtuale e il digital twin per l'ingegneria avanzata e per l'aerospazio; i laboratori di innovazione avanzati e automatizzati per soluzioni biofarmaceutiche diagnostiche e terapeutiche; l'intelligenza artificiale incentrata sull'uomo.

Sinergia impresa/accademia. L'alta formazione come volano per la crescita e per lo sviluppo del territorio

L'introduzione di nuovi insegnamenti, la programmazione dei corsi di laurea professionalizzati, l'aggiornamento continuo dei corsi di dottorato, la formazione professionalizzante consentono al sistema produttivo del Lazio di essere competitivo anche nelle sfide dettate dalla globalizzazione

Uno degli aspetti peculiari e distintivi della Fondazione Rome Technopole è la forte e costante sinergia impresa ed accademia, con l'obiettivo di valorizzare un processo dinamico e virtuoso ai fini dell'aggiornamento continuo dell'offerta formativa accademica in funzione delle esigenze dell'industria e del tessuto imprenditoriale laziale. L'attualizzazione dei piani di studio, l'introduzione di nuovi insegnamenti, la programmazione dei corsi di laurea professionalizzati, l'aggiornamento continuo dei corsi di dottorato, la formazione professionalizzante nonché le esperienze laboratoriali consentono al sistema produttivo laziale di essere competitivo anche nelle sfide dettate dalla globalizzazione. Questo significa fornire alle imprese il necessario segnale di vitalità del sistema formativo e al territorio una lucida strategia di programmazione

dedicata per concrete prospettive di sviluppo anche nello scenario economico internazionale. La formazione rappresenta un volano per lo sviluppo di un territorio non solo per i giovani ai fini del loro inserimento lavorativo ma anche per l'aggiornamento continuo dei dipendenti di aziende a tecnologia avanzata: l'introduzione di nuove tecnologie nei processi produttivi e di nuovi materiali nell'ambito delle aree vocazionali della Fondazione (transizione digitale, energetica e salute bio-pharma,) l'Intelligenza Artificiale, le innovazioni di processo e di prodotto richiedono un aggiornamento formativo dedicato. Per questo parliamo di "lifelong learning" ossia di apprendimento continuo. Gli Its e le università sono incaricati di fornire la migliore preparazione professionalizzante e accademica, ma successivamente queste stesse istituzioni, di concerto

con le associazioni di categoria (Unindustria, Cciaa, ecc.) devono essere coinvolte nella messa a disposizione di strumenti dedicati all'aggiornamento A tal proposito, il Prof. Nathan Levialdi Ghiron, Rettore dell'Università di Roma Tor Vergata, istituzione che coordina le attività dello Spoke 2 sul trasferimento tecnologico, sottolinea "la rilevanza del programma di formazione sul trasferimento tecnologico attuato dallo Spoke 2. che è fondato sull'organizzazione di workshop legati a specifici progetti di trasferimento tecnologico, basati principalmente su attività "on the job". Nei workshop, ad una prima parte di formazione in presenza e online, segue una attività di "project work" tematici che vedono la partecipazione congiunta di docenti e discenti provenienti dalle università, dai centri di ricerca e delle aziende. Si tratta di un

modello di formazione che consente il trasferimento di know-how dal mondo della ricerca alle aziende. consolida la partnership tra università e aziende e favorisce lo sviluppo di nuove collaborazioni o il consolidamento di quelle in atto, contribuendo efficacemente al rafforzamento e all'espansione dell'ecosistema Rome Technopole". Tutto quanto detto fin qui si può riassumere in una frase: Rome Technopole ha lo scopo di produrre innovazione per il sistema produttivo del Lazio e per guesto riconosce l'alta formazione e la formazione professionalizzante come fattore chiave per la crescita e per lo sviluppo del territorio regionale. "L'esperienza di Rome Technopole rappresenta una novità assoluta nel panorama italiano - dichiara il Rettore dell'Università Roma Tre, professor Massimiliano Fiorucci - Mettere insieme le

Università del Lazio, gli enti di ricerca, un significativo numero di imprese, Regione e Comune significa guardare al presente e al futuro con consapevolezza, visione e concretezza. Si tratta di un ecosistema dell'innovazione che ruota intorno a tre grandi assi: transizione digitale, transizione energetica, bio-pharma e salute.

Ricerca, quindi, trasferimento tecnologico e alta formazione. In particolare, Roma Tre coordina proprio il segmento dedicato all'alta formazione costruendo inedite sinergie tra Università e sistema imprenditoriale, per definire percorsi innovativi che possano essere all'altezza delle complesse sfide del presente e del futuro".



LA DIRETTRICE GENERALE SABRINA SACCOMANDI (AL CENTRO) E IL DIRETTORE SCIENTIFICO FRANCO FOSSATI (SECONDO DA DESTRA) INSIEME AL TEAM DI LAVORO DI ROME TECHNOPOLE

www.rometechnopole.it

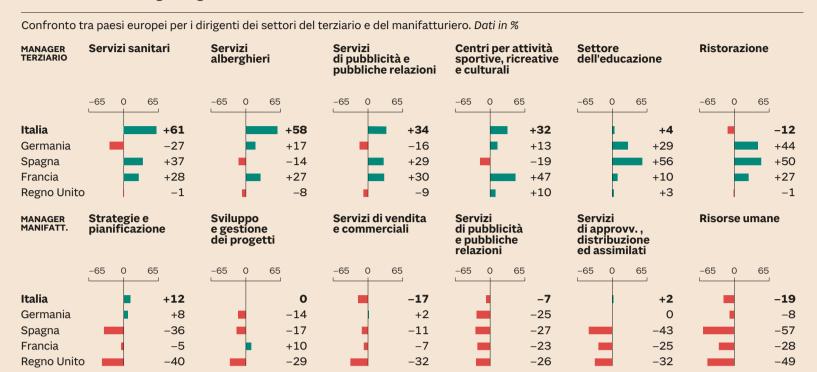
Lavoro 24



ECOERIDANIA E BONUS MAMME Il gruppo EcoEridania lancia un nuovo programma di sostegno dedicato alle neomamme. La società che è attiva nel trattamento di rifiuti

previsto un bonus per le dipendenti che diventano madri fino a 12.000 euro in servizi welfare, su un periodo di massimo 18 mesi, al termine del congedo parentale obbligatorio. Di più su www.ilsole24ore.com

La domanda di manager negli annunci di lavoro online



Fonte: Osservatorio online job vacancy di Cfmt e Università Bicocca

Gli annunci crescono sul web, in un anno sono 100mila in più

Occupazione. Secondo l'Osservatorio Cfmt e Università Bicocca il disallineamento delle competenze, il ricambio e la trasparenza nel 2023 hanno fatto aumentare le inserzioni a 1,4 milioni (da 1,3 nel 2022)

Cristina Casadei

A.A. cercasi. Operai, impiegati, quadri. E anche manager, le cui ricerche partono sempre più dal canale privilegiato per pubblicare gli annunci di lavoro, con il vantaggio di garantire una maggiore trasparenza. avvicinare i candidati giusti, limitando il mismatch e migliorando la capacità di preselezionare l'offerta, che poi può proseguire attraverso i professionisti della ricerca e selezione», ci spiega il professor Mario Mezzanzanica che è direttore del Dipartimento di Statistica dell'Università Milano Bicocca e guida il Crisp, il Centro di ricerca interuniversitario sui servizi pubblici dell'ateneo. Nell'ambito dell'Osservatorio Online Job Vacancy del Centro di formazione management del terziario (Cfmt), il professore da anni porta avanti un progetto di ricerca sul collezionamento e l'analisi degli annunci di lavoro del privato pubblicati online.

«Abbiamo costruito un sistema che La domanda per i manager raccoglie annunci di lavoro in 28 Paesi europei - dice il professore - . Dal 2019 ad oggi ne abbiamo monitorati 400 milioni, attraverso 600 portali selezionati da esperti in termini sia qualitativi che quantitativi, all'interno di un progetto promosso da Cedefop (Centro europeo per lo sviluppo della formazione professionale dell'Unione europea, ndr) ed Eurostat».

La crescita degli annunci

I dati dell'Osservatorio che qui anticipiamo dicono che complessivamente, in Italia, nel 2023 sono stati pubblicati 1,4 milioni di annunci di lavoro, classificati secondo lo standard Esco (European Skills, Competences, Qualifications and Occupations ossia la classificazione multilingue delle qualifiche, competenze, abilità e professioni in Europa). I datori di lavoro ne hanno pubblicati 100mila in più, visto che nel 2022 il loro numero arrivava a 1,3 milioni, sempre considerando solo il nostro Paese. Una prima considerazione che riguarda l'Italia è che la domanda è molto dinamica e questo è testimoniato dal fatto che gli annunci aumentano in maniera considerevole, per diverse ragioni. Mezzanzanica osserva che «la domanda cresce perché le

aziende usano tutti gli strumenti per poter avere maggiore possibilità di incontrare l'offerta più adeguata alle loro esigenze, anche in considerazione del fatto che il turn over è un fattore strutturale, soprattutto per i giovani, ma web che «è diventato un anche per le figure più mature. Maggiore stabilità si ha nella fascia tra 35 e 50 anni, mentre nelle fasce prima e dopo il turn over nel mercato del lavoro Un fattore questo che consente di fare attuale è molto elevato: questo traspare anche nell'aumento degli annunci».

L'evoluzione del mercato

Un tempo i giornali, quotidiani, ma anche settimanali, contenevano pagine e pagine di annunci di lavoro che, esclusi itop manager, riguardavano quasi tutti: dagli operai ai dirigenti. Per chi era alla ricerca di un'occupazione c'erano appuntamenti fissi, con le principali testate, dove sono nati veri e propri inserti dedicati, di un certo successo. Quel tempo ha cominciato a finire, nemmeno cosìlentamente, almeno 15 anni fa, quando gli annunci a poco a poco sono migrati sulla rete.

Soffermandoci sui manager, crescono le inserzioni riferite a quelli del terziario, che rappresentano il 3% della domanda online: sono stati circa 38.400 nel 2022 e 40.700 nel 2023, in un anno c'è quindi stato un aumento del 6%. Se invece l'analisi si fa sui manager del settore manifatturiero allora in questo caso la quota di annunci rappresenta circa l'1%

La domanda cresce perché le aziende usano tutti gli strumenti per poter incontrare l'offerta più adeguata



Tra i manager, aumento nel terziario (+6%) e calo nell'industria (-3%). Nei servizi sanitari la crescita maggiore

del totale e il loro numero è passato dai 17.900 del 2022 ai 17.300 del 2023, con una contrazione del 3% nell'arco di un anno. Considerando i diversi settori economici, i dirigenti dei servizi sanitari sono quelli cresciuti di più negli annunci dilavoro privati, così come quelli di settori come alberghiero, pubblicità e pubbliche relazioni, attività sportive, ricreative e culturali (con tassi di crescita che vanno dal 31 al 58%).

La concentrazione a Nord ovest

Prendendo gli annunci nel loro complesso, dal punto di vista territoriale, la domanda è concentrata prevalentemente nel Nord ovest a cui si riferisce il 46% delle domande, seguito dal Nord est (29%), dal Centro (16%) e da Sud e Isole (9%), con alcuni particolari scostamenti tra le varie figure professionali. Lo stesso andamento si osserva per la distribuzione degli annunci per i manager dell'industria manifatturiera. Un dato interessante è che nel 2023 la quota maggiore di dirigenti ricercati al Sud è per i servizi alberghieri e di ristorazione, mentre negli altri territori, soprattutto a Nord ovest, spiccano i servizi finanziari o le tecnologie delle informazioni e le telecomunicazioni, di poco superiori al 50%.

Il confronto internazionale

Nel confronto con gli altri paesi europei, in particolare Francia, Germania e Spagna, emergono delle similitudini ma anche differenze consistenti. «In generale tutti i Paesi hanno avuto tassi di crescita degli annunci di lavoro simili al nostro, ma gli ambiti sono diversi-afferma Mezzanzanica -. Spicca, per esempio, il caso dei dirigenti dei servizi sanitari privati che in Italia sono cresciuti del 61% in un anno, un dato che non stupisce se pensiamo al grande turn over che si sta verificando nella sanità, mentre in Germania sono diminuiti del 27%. Nel settore dell'educazione in Spagna gli annunci crescono del 56%, mentre in Germania del 29%. Nella ristorazione infine in Spagna la crescita è del 50%, in Germania del 44%, in Francia del 27%».

Le skills richieste

Entrando nel merito delle competenze che le imprese ricercano si distingue uno spaccato chiaramente spostato sulle soft skills. «Per i manager del terziario sono le competenze più rilevanti - osserva Mezzanzanica -. Tra queste troviamo come motivare gli altri, guidare e gestire le persone, governare le priorità, ma anche identificarsi con gli obiettivi dell'azienda e lavorare in team. Per ogni settore eocnomico abbiamo identificato le skill prevalenti che emergono dagli annunci. Nelle attività professionali ci sono la capacità di gestire l'innovazionetecnologicaeanalizzareirischi finanziari, nella sanità la skill più rilevante è mettere le persone al centro, così come acquisire competenze informatiche nella gestione dell'informazione e pensare proattivamente».

I PIÙ RICHIESTI

Considerando

i diversi

settori

economici,

i dirigenti

dei servizi

sono quelli

cresciuti di più

negli annunci

privati, così

come quelli di

settori come

pubblicità

relazioni,

attività

sportive,

ricreative

e culturali.

Al Sud boom

di domanda

nel settore

alberghiero

e turistico

e pubbliche

alberghiero,

sanitari

di lavoro

L'obiettivo

L'obiettivo principale dell'analisi «è esaminare l'evoluzione del mercato del lavoro per i manager del terziario – spiega il direttore del Cfmt, Nicola Spagnuolo -. Individuando ed evidenziando i trende le competenze necessarie delineate negli annunci di lavoro, puntando a sensibilizzare sui cambiamenti in atto e a fornire supporto alle politiche di intervento, soprattutto in termini di formazione continua. Per progettare percorsi di formazione e crescita utili ai nostri dirigenti dobbiamo essere sempre consci di cosa chiede il mercato, quali competenze i manager devono allenare e di quali strumenti dobbiamo fornirli».

Le competenze trasversali

Approfondendo il tema delle skill trasversali quelle più importanti riguardano le relazioni con le persone. Sono stagestione del tempo, delle mansioni e della propria carriera, le persone che si dividono in due gruppi, ovvero le skill blemi e quelle orientate alle persone, come conoscere e aiutare a lavorare meglio i membri del proprio team.

centrali per alcuni ambiti, come accade, ad esempio, per i dirigenti nei servizi professionali (67%) e delle risorse umane (62%) - afferma Mezzanzanica -. Seguono le skill riguardanti la gestione si sé stessi, del proprio tempo e della propria carriera, in particolare per i dirigenti strategie e pianificazione (31%) e nello sviluppo e la gestione dei progetti (29%)».

L'analisi

A POMPEI L'ARCHEOLOGO INCONTRA LA CULTURA **DELLA LEADERSHIP**

di Gabriel Zuchtriegel* e Andrea Cardillo**

l Parco Archeologico di Pompei stanno accadendo cose strane. Negli uffici, i \ "funzionari" (archeologi, architetti, ingeneri, restauratori e amministrativi) si stanno incontrando in piccoli gruppi per un feedback reciproco sulle loro capacità di "leadership". La cosa bella: dopo l'iniziale scetticismo (perdere tempo per una formazione sulla leadership mentre abbiamo tanti cantieri in corso e ingressi record?), ora hanno preso fuoco. Almeno così ci sembra.

Il tutto è iniziato qualche mese prima, quando il Parco Archeologico si è chiesto che tipo di formazione si potesse offrire alla squadra di responsabili per affrontare il compito di gestire un patrimonio come Pompei. Oggi, per fare il funzionario non basta più "funzionare": ciascuno e ciascuna di loro coordina uffici, gruppi di lavoro, progettazioni e cantieri per milioni di Euro. Il bilancio di previsione 2024 del Parco si aggira intorno ai 150 milioni di euro, si scava su 9.000 metri quadrati, più che mai negli ultimi 60 anni, ogni settimana si svolgono iniziative, convegni, incontri, eventi, attività didattiche e laboratori nelle nostre aree.

Una complessità del genere non può più essere gestita con una cultura tradizionale legata al vecchio modello dell'amministrazione burocratica e piramidale, con il direttore al vertice che firma tutto, dalle richieste di ferie alle gare da milioni di euro, e una squadra di meri "esecutori", sui quali fioccano "ordini di servizio". Dobbiamo essere tutti manager, o meglio: leader, cioè condividere una visione comune, portarla avanti insieme ed essere in grado di ispirare gli altri con le parole e con le azioni indipendentemente dal livello gerarchico. Su internet, il Parco ha trovato una società internazionale (con un cuore napoletano, come poi si è scoperto) che offre questo tipo di formazione finalizzata all'evoluzione culturale. Ci siamo fatti autorizzare dal Ministero per far riconoscere il corso a livello centrale.

Ed eccoci a parlare di cose "strane" in una pubblica amministrazione. Come per esempio la domanda come gestire un conflitto in un gruppo di lavoro in modo costruttivo, riconoscere le proprie potenzialità e limitazioni, analizzare un deficit senza incolpare sé o altri... che alla fine così strane non sono, o perlomeno non lo dovrebbero essere. Anche perché si pongono in perfetta linea con quanto il Ministro Zangrillo ha indicato come obiettivi per una PA più dinamica e efficace.

A volte ci chiedono se Pompei è la prima amministrazione al 100% statale, in quanto afferente al Ministero della Cultura, a fare questa esperienza. Non lo sappiamo. Comunque, non importa; anzi speriamo che presto saremo in tanti. Perché vi assicuriamo, dopo qualche dubbio iniziale, ci stiamo divertendo un sacco. Ed i primi risultati già si possono toccare con mano: collaboratori più efficaci e sicuri di sé, pronti anche a contraddire il dirigente quando sono convinti di avere gli argomenti per farlo. Così ci piace!

> * Direttore generale del Parco Archeologico di Pompei; **Managing partner Italia di Tpc Leadership © RIPRODUZIONE RISERVATA



Il tempio di Apollo. Uno scorcio del sito archeologico di Pompei

te divise in quattro grandi macroaree, se stessi ossia le skill che riguardano la orientate all'obiettivo come la capacità di prendere decisioni e risolvere pro-

«Le relazioni con le persone sono

19 luglio

Chi vuole iscriversi all'Its meccatronico veneto dovrà superare una selezione: per partecipare ci si può iscrivere fino al 19 luglio.

LA SCADENZA PER LE SELEZIONI Tra i titoli richiesti il diploma di scuola superiore o di formazione professionale, completato da un certificato di specializzazione Ifts

Al meccatronico veneto il 99% degli allievi ha un posto garantito

Formazione. L'Its con cui collaborano 400 imprese, di cui 100 socie della Fondazione, è passato dai 20 allievi del 2011 agli 800 di oggi in 20 sedi

Claudio Tucci

e riavvolgiamo il nastro e partiamo dagli esordi la strada fatta dall'Its Academy Meccatronico Veneto è stata davvero molta: da un corso e circa 20 studenti del 2011 si arriverà in autunno a circa 800 giovani, accolti in 20 sedi operative sparse in tutta la regione.

Non solo. Le aziende che oggi collaborano con il Meccatronico Veneto sono circa 400 (un centinaio sono socie della Fondazione, un numero elevatissimo), la docenza proveniente dal mondo del lavoro è al 70%, e i risultati occupazionali sono tra i migliori d'Italia, con un inserimento del 99%, e nella totalità dei casi in un impiego stabile e coerente con il percorso formativo svolto dallo studente (2mila ore in modalità duale, settimana con tre giorni in aula e in laboratori d'avanguardia e due giorni a fare pratica nelle imprese). La "ciliegina sulla torta", cioè la nuova sede, arriverà nel 2025, grazie ai fondi Pnrr, quando si completeranno i lavori per trasformarel'ex caserma Borghesi a Vicenza nel più grande polo formativo meccatronico d'Italia, 2mila mq da adibire

ad aule e laboratori innovativi.

«Oggi le imprese hanno difficoltà a trovare le competenze, anche in ambito tecnico, necessarie ad affrontare le sfide in atto nel mondo del lavoro ci ha raccontato il neo presidente dell'Its Academy Meccatronico Veneto, e Addi Carel Industries, Francesco Nalini -. E questa offerta formativa, flessibile e strettamente legata alle aziende, è vincente. La nostra sfida ora è spingere sull'orientamento presso famiglie e docenti già dalle scuole medie per far conoscere loro le tante opportunità, di crescita e di lavoro, che offre la filiera Its».

Per il biennio 2024/26 partiranno, da ottobre, 36 corsi che specializzeranno nei principali profili legati alla manifattura made in Italy. Parliamo dell'automazione e dei sistemi meccatronici, dell'innovazione dei processi e prodotti meccanici, dell'informatica legata a Industria 4.0 (oggi sia-



FRANCESCO NALINI. È presidente dell'Its Academy Meccatronico Veneto e ad di Carel Industries

mo al 5.0) e del design e delle tecnologie dei materiali (quest'ultimo è un corso appena avviato, e risponde alle richieste delle aziende di competenze legate alla progettazione, industrializzazione e produzione degli articoli tecnici con attenzione anche alla sostenibilità dei materiali impiegati).

L'offerta formativa è, come detto, di 2mila ore complessive, di cui 904 in tirocinio, spesso attivato con il contratto di apprendistato di terzo livello. Dal 2018 a oggi gli apprendistati di alta formazione firmati sono stati 205. Ampio spazio è dato anche alle esperienze in contesti "on the job" in Italia e all'estero, tra fiere di settore, visite didattiche, partecipazione a challenge e due mesi di mobilità Erasmus+ professionalizzante.

Oggi il Meccatronico Veneto è un punto di riferimento, anche da fuori regione, per formare studenti che poi diventano sviluppatori di software, programmatori e manutentori di robot e sistemi di automazione, imprenditori o responsabili della qualità, pianificatori della produzione, manutentori, progettisti e disegnatori tecnici.

Per accedere ai corsi, che prevedono opportunità di sostegno allo stu-



Il percorso.

Gli studenti svolgono 2mila ore in modalità duale, 3 giorni in aula e 2 nelle imprese a fare pratica

Nel 2025 arriverà la nuova sede grazie ai fondi Pnrr, nell'ex caserma

> Nel biennio 2024-26 partiranno 36 corsi per profili legati a meccanica, materiali e industria 4.0

Borghesi a Vicenza

dio attivate grazie al contributo del Mimattraverso il Pnrr e grazie al contributo di aziende e associazioni, oltre al diploma di scuola superiore o di formazione professionale, completato da un certificato di specializzazione di Ifts, è necessario superare una prova di selezione a luglio, le cui iscrizioni sono aperte fino al 19 luglio.

Il futuro, e il decollo definitivo, è la nuova sede a Vicenza; una sorta di "grande fabbrica 4.0", l'ha definita il direttore generale dell'Its, Giorgio Spanevello, che potrà accogliere, a regime, circa 200 studenti. Gli obiettivi sono sfidanti, e in linea con il Pnrr: «Accrescere, ancor di più, numero di corsi e di allievi, in particolare ragazze e studenti provenienti dai licei, incrementare i contratti di apprendistato e aumentare le aziende socie. Per creare così - ha chiosato Spanevello - una rete sempre più eterogenea e una sinergia che favorisca lo sviluppo dell'Its e del territorio».

MASSIMARIO

A cura di **Matteo Prioschi**

COMPENSAZIONE INDEBITA

Va dimostrato che è nota all'appaltante

Un datore di lavoro che si è avvalso di appalti di servizi per la fornitura del personale è stato condannato a causa delle compensazioni di debiti con crediti inesistenti effettuate dagli appaltatori. Secondo il Tribunale, il meccanismo delle compensazioni indebite era "necessario" affinché l'appaltatore ricavasse un utile e di ciò l'appaltante poteva esserne consapevole. Inoltre, in base alla responsabilità solidale, avrebbe dovuto accertare le modalità di pagamento dei debiti retributivi e previdenziali. La Cassazione ritiene che la ricerca di vantaggi economici da parte delle imprese appaltatrici «non presuppone necessariamente la consapevolezza - o l'accettazione del rischio in termini di qualificata probabilità - del ricorso...a compensazioni mediante l'utilizzo di crediti inesistenti». In più, la responsabilità solidale «se evidenzia l'interesse dell'impresa committente dell'appalto di servizi a ricevere rassicurazioni sul pagamento dei debiti...non implica, di per sé, un indizio univoco a carico dei suoi gestori in ordine alla loro consapevolezza - o all'accettazione del rischio in termini di qualificata probabilità - di partecipare a condotte di evasione». Corte di cassazione, sentenza 24336/2024, depositata il 20 giugno

GESTIONE E RECUPERO DEL CREDITO - Specialisti del settore

Strategie di Successo: La Gestione e il Recupero del Credito in Italia

In un mercato economico sempre più dinamico e competitivo, la gestione efficace del credito rappresenta un pilastro fondamentale per le aziende e gli istituti finanziari. La capacità di identificare, valutare e recuperare i crediti deteriorati non è solo una questione di prudenza, ma è diventata un fattore chiave per la sostenibilità e la crescita a lungo termine. In Italia, il settore del recupero del credito ha visto un notevole sviluppo, con professionisti e aziende specializzate che offrono soluzioni innovative e strategie mirate. Queste entità non sono solo partner essenziali per gli istituti di credito, ma sono anche strumenti preziosi per le aziende che desiderano ottimizzare il loro flusso di cassa e ridurre i rischi associati ai crediti non pagati. La gestione del credito non è solo una questione di recuperare denaro; è un processo che richiede competenza, esperienza e comprensione approfondita delle dinamiche del mercato. Gli specialisti che seguono hanno dimostrato di avere le capacità necessarie per affrontare la gestione del credito, fornendo servizi di alta qualità che superano le aspettative dei clienti.

FORTNES Gestione e Recupero dei Crediti Innovazione e Specializzazione le sfide del futuro

FORTNES Spa avvia l'attività nel 2009 focalizzandosi sulla gestione dei crediti nei confronti della PA affermandosi poi in poco più di 10 anni tra i player di riferimento nel comparto.

"Dal 2020 abbiamo analizzato con interesse il mercato dei crediti deteriorati ed è stata costituita una BU per la gestione di NPL e UTP Specialistici di natura bancaria e finanziaria, sulla quale puntiamo molto e riteniamo che le performance prodotte siano la conferma che il percorso tracciato sia quello giusto".

Qualità delle risorse, consolidata esperienza, aggiornamento continuo, industrializzazione dei processi automatizzabili, innovazione tecnologica e massima attenzione alle tematiche di Compliance e Sicurezza Informatica hanno consentito a FORTNES di ritagliarsi spazi in nicchie di mercato nelle quali è più rilevante la



competenza che il numero delle risorse. "Siamo pronti ad affrontare le sfide che il futuro ci riserva, soprattutto dettate dal confronto con i grandi player, puntando sempre più su alta specializzazione, attenta selezione delle risorse, rafforzamento e consolidamento della struttura in un'ottica di miglioramento continuo. Il futuro non ci turba, anzi non vediamo l'ora di viverlo"

EASYFINTECH. Piattaforme Digitali Innovative per la Filiera del Credito

Il Fintech ha cambiato il modo in cui i clienti accedono alle loro finanze grazie a soluzioni agevoli, convenienti e personalizzate e a piattaforme accessibili via web che fungono da collegamento tra investitori e prenditori di fondi, come famiglie e imprese.

La rivoluzione digitale sta contaminando anche il settore bancario tradizionale che sinora aveva contato su solide rendite di posizione e barriere d'ingresso; una portata dirompente che sta spingendo anche le banche "fisiche" ad attivare nuovi canali digitali per erogare credito, emulando le piattaforme "native" fintech.

Tuttavia, non bisogna credere che le piattaforme fintech siano cash-dispenser che erogano denaro in modo indiscriminato. Al contrario, il processo di erogazione del credito è governato da regole precise e si basa su algoritmi e modelli matematicostatistici per valutare il rischio di insolvenza delle imprese. Su queste basi opera EasyFintech, PMI innovativa italiana che sviluppa e distribuisce tecnologie e servizi digitalizzati per la filiera del credito funzionali alla profilazione finanziaria e ESG delle imprese nel rispetto della

www.easyfintech.it



ALETHEIA, Informazioni Commerciali e servizi di Recupero Crediti di alta qualità

Fondata nel 1984, Aletheia si contraddistingue per una gamma completa di servizi di informazioni commerciali, recupero crediti, rimborso IVA e investigazioni a livello internazionale per imprese e professionisti.

L'affidabilità dei servizi e la capacità di creare pacchetti personalizzati per coprire le esigenze di gestione e tutela del business sono i punti di forza di Aletheia. In linea con le richieste dei clienti, sempre più orientate a servizi innovativi in grado di superare la semplice messa a disposizione del dato, Aletheia è in grado di fornire:

· analisi evolute su informazioni commerciali integrate con dati di tendenza provenienti dalla rete e redatte con Al; azioni mirate di recupero crediti supportate da rating di recuperabilità in grado di aumentarne l'efficacia e di mitigare eventuali costi legali;

servizi investigativi a supporto delle analisi e a tutela del business aziendale nei confronti di concorrenti e di potenziali azioni fraudolente.

Il livello d'innovazione, personalizzazione e la gamma internazionale dei servizi fanno di Aletheia il partner ideale per aziende e professionisti che vogliono gestire il business ai massimi livelli di www.aletheiagroup.it



SI COLLECTION. Tecnologie Scalabili per il Recupero dei Crediti Commerciali

La crisi finanziaria innescata dai mutui sub-prime negli Stati Uniti ha posto sotto stress il sistema creditizio mondiale: in Italia quasi 400 miliardi di crediti in default sono stati "scaricati" dai bilanci delle

Uno "stress test" che ha permesso di verificare l'effettiva solidità patrimoniale degli operatori finanziari e l'efficacia dei sistemi di tutela del creditore in termini di istituti giuridici e operatori specializzati. Si Collection, presente in Italia da oltre 30 anni, ha saputo investire in questo periodo di evoluzione potenziando la sua capacità di recupero dei crediti: una rete di procuratori domiciliari in tutta Italia, un team di recupero telefonico con personale dipendente operante dai propri uffici di Milano, un team di legali specializzati che seguono le procedure



Si Collection. II Team

rete di avvocati domiciliatari, un sistema informatico che consente la personalizzazione dei cicli di lavorazione sulla base delle esigenze del cliente.

Si Collection dispone di una piattaforma altamente scalabile, in grado di servire un numero elevato di clienti in tutte le fasi del recupero dei crediti commerciali e finanziari. - https://sicollection.it

II Business Plan LEANUS: Software Certificato per Accedere al Credito e Gestire gli Adequati Assetti

sostenibilità finanziaria dei progetti aziendali sono attività fondamentali nei processi di sviluppo d'impresa. Il Business Plan Leanus, primo software nella sua categoria certificato da Bureau Veritas, supporta CFO e professionisti nel valutare la fattibilità dei piani aziendali e la capacità dell'impresa di sostenere il fabbisogno finanziario correlato. Il software, in-

tegrandosi con le informazioni contabili aziendali e quelle della Centrale Rischi consente di simulare l'impatto dei progetti aziendali sul bilancio e di verificare la sostenibilità dei finanziamenti anche in scenari di stress come rincari delle materie prime, allungamento del ciclo del working capital o calo delle marginalità

Gli indici di sostenibilità e le metriche del Business Plan Leanus sono conformi alla normativa EBA adottata dalle banche e ai requisiti del nuovo Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza (CCII). Professionisti e CFO utilizzano Leanus

principalmente per: • Creare e rappresentare il business plan

.eənus La piattaforma innovativa e dinamica per l'analisi e la valutazione di imprese.

struttoria crediti;

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

Sviluppare l'analisi di sostenibilità dell'indebitamento aziendale a 6 e 12 mesi prevista dal nuovo Codice della

Crisi, anche in scenari sfavorevoli; Pianificare progetti aziendali e verificarne in tempo reale l'impatto sull'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario:

Supportare attività di M&A e di valutazione d'azienda.

Leanus supporta inoltre la valutazione di portafogli di crediti in bonis, UTP ed NPL. Per maggiori informazioni:

www.leanus.it stefano.carrara@leanus.it

CPS: Leader nella gestione e recupero del credito nel diritto ereditario e successorio

Il recupero del credito è una fase molto importante del credit management, di conseguenza le agenzie del settore diventano partner fondamentali per Istituti di Credito e Aziende.

Un settore dove la competenza è divenuta fondamentale e CPS (Collection Project Service) ha recepito la necessità di creare specializzazione e diversificazione indirizzandosi verso la gestione del recupero del credito sulle posizioni debitorie riguardanti clienti deceduti. Questo delicato ambito richiede una combinazione di competenze

legali e umane, trattandosi di un'area di lavoro vasta con ramificazioni in settori e ambiti svariati.

CPS sa affrontare questa tipologia di recupero grazie alla competenza acquisita, che

include conoscenza approfondita del diritto successorio e del ruolo delle polizze collettive credit protection e un approccio empatico con gli eredi per trovare soluzioni che rispettino le normative e le esigenze delle parti coinvolte. Lunga esperienza e attenzione ai dettagli

hanno fatto di CPS un partner imprescindibile per molte fra le maggiori società finanziarie in Italia e altre si stanno interessando ai suoi servizi permettendole di proseguire nella fase di espansione. www.cpsrecover.it



Credito statunitense

Banche Usa, lo stress test Fed influirà su cedole e buy back −*p.27*

Big tech

Bruxelles avverte Microsoft: «Teams viola la concorrenza» —p.28



CONTENUTI PREMIUM

Approfondimenti di mercato, inchieste, notizie delle società quotate a Piazza Affari: i contenuti originali nell'area premium del sole24ore.com ilsole24ore.com/sez/finanza



Cdp, via al primo bond digitale Ok della Bce alla sperimentazione

Emissioni

Il percorso partito da tempo con la pubblicazione di un Libro Bianco

Il cfo Massoli. «Puntiamo a una prima operazione entro la pausa estiva»

Celestina Dominelli

La cornice normativa l'ha disegnata il decreto FinTech approvato lo scorso anno che ha aperto la strada in Italia all'emissione e alla circolazione di strumenti finanziari digitali, contribuendo così a ridurre il gap tra il nostro Paese e il resto d'Europa dove la regolamentazione di questo settore è già molto avanzata. Così, sfruttando quell'assist, Cassa Depositi e Prestiti ha appena incassato dalla Banca Centrale Europea il disco verde per partecipare alla sperimentazione avviata dall'Eurosistema con l'obiettivo di emettere bond digitali in valuta della Banca Centrale (euro digitale wholesale).

Si tratta, va detto, del coronamento di un percorso che, per la verità, il gruppo presieduto da Giovanni Gorno Tempini e guidato da Dario Scannapieco, aveva avviato negli anni scorsi con la pubblicazione, insieme a Ibm e all'allora Sia (oggi Nexi, tra le partecipate della Cassa), di un Libro Bianco sulle ipotesi di adozione della tecnologia blockchain in ambito finanziario arrivando a individuare, tra gli ambiti dallo sviluppo più promettente, proprio quello collegato all'utilizzo di questi strumenti per favorire delle emissioni obbligazionarie. In linea, peraltro, con le sfide individuate dal piano industriale 2022-2024 dove la trasformazione digitale e l'innovazione, anche tecnologica, sono considerate due driver fondamentali per lo sviluppo delle attività del gruppo. Da lì la decisione del gruppo, con la collaborazione di Consob e Banca d'Italia, di mettere in campo delle piccole sperimentazioni interne che hanno messo in evidenza i benefici collegati al ricorso alle soluzioni basate su Distributed Ledger



Il quartier generale.

La sede del gruppo Cassa Depositi

Technologies, vale a dire l'insieme di soluzioni che consentono di validare e registrare in modo sicuro un aggiornamento dello stato di un registro condiviso e distribuito tra i nodi di una rete informatica.

Cdp ha deciso quindi di proseguire su questo filone presentando, a marzo, istanza alla Consob per essere iscritta nell'elenco dei responsabili dei registri per la circolazione digitale come previsto dal decreto in modo da poter svolgere quel ruolo esclusivamente in riferimento a propria potenziale emissione obbligazionaria digi-



MASSOLI È il chief financial officer del gruppo Cdp

dall'agosto 2022

tale. Poi, una volta incassato quel discoverde, il gruppo ha formalizzato la propria candidatura per partecipare alla sperimentazione avviata lo scorso dicembre dalla Bce e rivolta agli operatori finanziari che desiderano prendere parte al lavoro esplorativo dell'Eurosistema sulle nuove tecnologie per il regolamento all'ingrosso in moneta della Banca centrale delle operazioni finanziarie poste in essere su Dlt di mercato.

Ora dalla Bce è arrivato il nulla osta a partecipare alla seconda finestra che prenderà avvio a luglio. «Stiamo predisponendol'intero apparato operativo per arrivare a una prima emissione all'interno di questa seconda finestra-spiega a Il Sole 24 Ore il chief financial officer di Cdp, Fabio Massoli -. I tempi saranno molto rapidi, puntiamo a effettuare una prima operazione entro la pausa estiva. Il cronoprogramma è soggetto naturalmente al fatto di riuscire a chiudere il cerchio attorno a tutti gli step propedeutici, inclusa la definizione dei termini dell'accordo con un investitore istituzionale che stiamo finalizzando».

Insomma, la "macchina" marcia a pieni giri in vista di questa sfida. Che, prosegue Massoli, va considerata con un occhio a quello che sta avvenendo sul mercato dei minibond che avrebbero dovuto facilitare l'accesso delle piccole e medie imprese al mercato dei capitali e il cui sviluppo, invece, si è rivelato molto al di sotto delle aspettative e nonostante gli interventi normativi messi in campo per accelerare il ricorso a questi strumenti. «Si tratta di uno sforzo importante a livello di sistema con il coinvolgimento di tutti gli attori - precisa il cfo - proprio perché può rappresentare in qualche modo un primo passo importante da questo punti di vista».

In altri termini, la sperimentazione dovrebbe aprire la strada per l'accesso a questo tipo di percorso da parte delle pmi che porta con sé tutta una serie vantaggi. «L'utilizzo della blockchain rispetto a un'operazione fatta viaggiare sui canali tradizionali introduce innanzitutto un tema di standardizzazione e di grande trasparenza - continua Massoli -. E comporta inoltre il potenziale abbattimento dei costi sia sul lato degli emittenti che per gli investitori nonché un frazionamento degli importi in quanto, per sua stessa natura, la Dlt si pone come uno strumento che non necessita di intermediazione».

Le ricadute positive in prospettiva sono quindi enormi in un contesto in cui la ricerca di fonti alternative di finanziamento costituisce una tappa ormai obbligata per le imprese, soprattutto per quelle piccole e medie. Che, va detto, stanno già implementando la tecnologia blockchain nei processi produttivi (per esempio, per la certificazione delle filiere) e che ora sono chiamate a fare un ulteriore salto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



coinvolti



È uno sforzo importante a livello di sistema con tutti gli attori

DALLA FINANZA

FONDAZIONI E INCHIESTE

Crt, quattro dimissioni dalle partecipate

Primo cda per la nuova presidente della Fondazione Crt, Anna Maria Poggi. Nel corso della riunione, secondo quanto risulta a Radiocor, quattro consiglieri hanno presentato le proprie dimissioni dalle cariche nelle partecipate, che erano state attribuite nel corso della riunione del board che aveva visto le dimissioni dell'ex presidente Fabrizio Palenzona. Antonello Monti e Caterina Bima hanno lasciato le poltrone di presidente e vice presidente di Ream, Davide Canavesio quella di vice presidente di Equiter e Anna Di Mascio quella di sindaco delle Ogr. Un atto non dovuto, ma in linea con la volontà di Poggi di «fare ordine» nelle ultime vicende dell'ente. Intanto emergono dettagli nella denuncia presentata alla Procura di Torino da Andrea Varese, segretario generale della Fondazione rimosso dall'incarico il 19 aprile. Secondo Varese il cosiddetto «patto occulto» all'interno della Fondazione Crt permetteva di garantire a dieci dei suoi partecipanti un posto nel nuovo Consiglio di indirizzo: sei pattisti dovevano risultare eletti perché «scelti nel meccanismo delle terne». Si tratta, in questo caso, di una rosa di tre candidati forniti dai singoli enti. Gli altri 4 sarebbero emersi dalla lista dei potenziali cooptati, composta su indicazione di almeno otto membri del Cdi uscente e da due del Cda.

−P.Pa. © RIPRODUZIONE RISERVATA

CESSIONE DEL QUINTO

IBL Banca cartolarizza crediti per 415 milioni

IBL Banca cartolarizza (ancora) prestiti legati alla cessione del quinto dello stipendio e delal pensione. L'istituto ha infatti finalizzato il secondo collocamento sul mercato dei capitali di titoli "asset backed" del 2024, nel contesto dell'operazione Marzio Finance Serie 15 – 2024. L'operazione è da 415 milioni, ma gli investitori hanno risposto con una domanda arrivata a oltre un miliardo di euro.

Gli ordini - comunica IBL Banca - sono pervenuti da un gruppo di investitori istituzionali con una significativa presenza internazionale, che ha rappresentato il 59% del totale. Nello specifico, le banche hanno dominato la domanda con una quota del 53% seguite da gestori di fondi con il 37% e dalle compagnie assicurative con il 10%. La forte richiesta ha permesso di fissare il livello finale di rendimento dei titoli al tasso Euribor a un mese + 83 punti base, con una riduzione di 5 punti base rispetto alla precedente emissione pubblica. Il collocamento della tranche senior sul mercato è stato finalizzato con il supporto di Intesa Sanpaolo (Divisione IMI CIB) e di UniCredit in qualità di Joint Lead Managers e Joint Bookrunners. IBL Banca ed UniCredit hanno agito anche come co-arrangers dell'operazione.



per le Pmi alla ricerca di fonti alternative per finanziarsi



disponibile sul sito de Il Sole 24 Ore, Radio 24 e sulle principali piattaforme.

INTESA PER L'IDROGENODOTTO BARCELLONA-MARSIGLIA

Enagás, GRtgaz e Teréga (partecipata da Snam al 40,5%) in cooperazione con Oge, hanno firmato ieri un accor-

do di sviluppo congiunto per la realizzazione dell'idrogenodotto Barcellona-Marsiglia, parte del corridoio H2med. Enagás e Ren hanno anche annunciato di aver sottoscritto un

protocollo d'intesa per portare avanti congiuntamente degli studi per l'altra sezione del corridoio H2med, CelZa, l'interconnessione dell'idrogeno tra Portogallo e Spagna.

PARTERRE

TRASPORTI

Biocarburanti: Eni e Fs firmano lettera d'intenti

L'obiettivo è sviluppare iniziative congiunte per accelerare la transizione energetica verso nuove fonti di energia, a cominciare dall'utilizzo dei biocarburanti sui treni e sugli autobus. È questo il principale obiettivo della lettera d'intenti che è stata firmata ieri a Roma da Giuseppe Ricci, direttore generale Energy Evolution di Eni, e da Roberto Tundo, chief Technology, Innovation & Digital officer di Ferrovie dello Stato. Nel dettaglio i due gruppi si impegneranno a collaborare per identificare e sviluppare nuove opportunità, come l'utilizzo di combustibili alternativi per i trasporti (già da luglio 2023, va ricordato, Eni e Fs hanno avviato la sperimentazione del biocarburante Hvo in purezza sui treni di ultimissima generazione in servizio in Calabria) nonché di soluzioni di logistica intermodale ma anche di best practice di efficientamento energetico. L'intesa punterà poi anche a sperimentare nuove tecnologie legate alla sostenibilità e all'economia circolare. (Ce.Do.)

REAL ESTATE

Merope acquista da Cir trophy asset da 38 milioni

Merope Asset Management ha concluso l'acquisto da Cir Spa di un "trophy asset" situato tra Via Ciovasso, Via dell'Orso e Via Ciovassino a Milano, un edificio stand alone nel cuore di Brera. Il contratto preliminare era stato sottoscritto a fine dicembre del 2022, a seguito dell'aggiudicazione, da parte di Merope, di un'asta competitiva.

Ad oggi il complesso immobiliare cielo-terra di circa 4.500 mq – si sviluppa su 7 piani oltre a 4 piani interrati che ospitano, tra l'altro, 57 posti auto – ha destinazione mista ad uso retail, direzionale e residenziale. L'edificio è stato completamente liberato ed è ora pronto ad essere rinnovato secondo i più alti standard qualitativi del mercato.L'acquisizione, per un controvalore di 38 milioni di euro e l'ulteriore piano di investimenti per 20 milioni vedono come partner finanziario Banca Monte dei Paschi di Siena che ha concesso un finanziamento pari a circa 36 milioni di euro. (*L.Ca*)

FARMACEUTICI

Le cure dimagranti spingono Zealand Pharma

Continua la battaglia sul fronte dei farmaci per la perdita di peso e i riflessi si vedono in Borsa. I farmaci dimagranti, infatti, riservano ancora margini di miglioramento, come ha dimostrato Zealand Pharma, che ha appena concluso lo studio di fase 1 di un farmaco sperimentale, Petrelintide. Il nuovo ritrovato avrebbe come effetto una perdita di peso simile a quella dell'Ozempic e di altri farmaci GLP-11, ma con minori effetti collaterali. Tanto è bastato per sospingere il titolo della società danese al rialzo: dopo la chiusura di ieri con un nuovo balzo del +9,5% a 888 corone danesi, le azioni vantano un saldo positivo degli ultimi 5 giorni del 38,75%. Se si tiene conto dell'andamento da inizio anno gli azionisti hanno guadagnato il 150%. Certo si tratta solo di uno studio di ridotte dimensioni e per di più di fase 1, ma il mercato dei farmaci dimagranti non sembra conoscere rallentamenti e gli investitori puntano sul fatto che possa garantire ricavi per i decenni futuri. (Mo.D.)

AERONAUTICA

Airbus, tonfo in Borsa dopo il taglio dei target

IL TITOLO IERI IN BORSA Airbus paga la revisione

Crollo in Borsa per Airbus dopo avere rivisto al ribasso i target per il 2024 a causa delle difficoltà del reperimento di alcuni componenti per gli aerei e in generale per i problemi della supply chian. L'azienda, secondo quanto reso noto dopo la chiusura dei mercati, prevede di consegnare 770 aerei anziché 800 unità nel 2024. Gli utili rettificati raggiungeranno 5,5 miliardi di euro quest'anno, in calo rispetto al precedente obiettivo di di 7 miliardi di euro. L'azienda ha anche tagliato le sue previsioni per il flusso di cassa a circa 3,5 miliardi di euro. Alla Borsa di Parigi il titolo che a inizio contrattazioni è arrivato a perdere il 12% ha terminato in ribasso del 10% riducendo il guadagno da inizio a solo il 3 per cento. Nel frattempo il concorrente Boeing da gennaio perde oltre il 33% a causa della crisi che sta attraversando. (Ma.Mo.)

Iren, il cda licenzia Signorini e vara il piano industriale 2030

Utility

Decisione «per giusta causa» a un mese dalla custodia cautelare per l'ex ad

I soci avranno una remunerazione tra un +8% annuo e un pay out del 60%

Cheo Condina

Doppia svolta per Iren. Il cda convocato ieri e guidato dal presidente esecutivo Luca Dal Fabbro ha assunto due decisioni che puntano a imprimere una brusca virata rispetto al passato prossimo. Da una parte il board halicenziato l'ex ad Paolo Signorini, ancora ai domiciliari per le accuse di corruzione nell'inchiesta di Genova; dall'altra parte ha approvato un nuovo piano industriale al 2030 «concreto e visibile», improntato a una «più attenta allocazione del capitale», con un maggiore focus sui business regolati, anche alla luce dei mutamenti (leggi complicazioni) dello scenario energetico italiano ed europeo, a partire dalle rinnovabili. Un business plan in cui spicca anche una sostanziosa remunerazione per i soci, che fino al 2027 si vedranno corrisposto il valore massimo tra un incremento annuo dell'8% e un pay out del 60% sull'utile netto consolidato ordinario. Positiva l'accoglienza di Piazza Affari, dove il titolo del gruppo controllato dai Comuni di Genova, Torino e Reggio Emilia, ha chiuso in rialzo dell'1% a un soffio da 2 euro.

A un mese e mezzo dalle misure di custodia cautelare nei confronti di Signorini, il cda – tenuto conto dell'istruttoria condotta sia dal comitato per la remunerazione e le nomine che dal comitato controllo rischi e sostenibilità – ha dunque deliberato il licenziamento del manager per giusta causa oggettiva, in conseguenza della 1,95 «oggettiva incompatibilità della prestazione lavorativa di Signorini, in qualità di dirigente apicale, con la situazione contingente generatasi». Tutto ciò, ha specificato una nota, causa un'impossibilità, «ormai irreversibile e non più soltanto temporanea, di esercizio delle sue funzioni».

L'assetto di governance resta quel-

Gli obiettivi economico-finanziari del piano Iren

Dati in milioni di euro

	2023	2027	2030	CAGR 30-'23
EBITDA	1.197	1.550	~1.800	6%
Reti	375	590	695	9%
Ambiente	245	345	440	9%
Energia	379	375	440	7%*
Mercato	198	235	240	3%
EBIT	465	680	860	9%
Utile netto di Gruppo	255	360	>400	7 %
Posizione finanziaria netta/EBITDA	3,3x	3,1x	2,7x	-
Posizione finanziaria netta (miliardi)	3,9	4,8	4,9	-

(*) Rispetto ad un 2023 depurato dell'effetto dello scenario energetico. Fonte: Iren

lo definito a inizio maggio, con la redistribuzione delle deleghe a Dal Fabbroeal vice presidente Moris Ferretti. «L'attuale governance ha già dato ampia prova di tenuta e di performance anche quando era andato via l'altro ad – ha inoltre precisato Dal Fabbro, riferendosi a Gianni Armani, che la scorsa estate aveva lasciato Iren per Enel -. Non prevediamo un cambiamento a breve, decideranno gli azionisti se e come», fermo restando il fatto che l'intero cda scadrà tra meno di un anno.

Coincidenza vuole che portasse proprio la firma di Armani il piano approvato nella primavera 2023, che ieri il cda ha deciso di rivedere, in nome di «una forte focalizzazione strategica e un'attenta disciplina finanziaria». Detto in numeri: investimenti per 8,2 miliardi (900 milioni in meno), un Ebitda che a fine business plan toc-

Andamento del titolo a Milano

1,819

24/05

Iren

PAOLO

SIGNORINI Il cda ha deliberato il licenziamento per giusta causa del manager, per la «oggettiva incompatibilità della prestazione

lavorativa»

cherà 1,8 miliardi e un utile netto sopra 400 milioni; il tutto tenendo sotto controllo l'indebitamento finanziario netto (2,7 volte i margini lordi). Novità sulla dividend policy: fino al 2027 le cedole, come detto, saranno pari al valore massimo tra un incremento annuo dell'8% e un pay-out del 60% dell'utile netto consolidato ordinario, poi resterà soltanto il secondo parametro. Mail cambio di rotta rispetto a un anno fa è ancora più evidente sulle rinnovabili: il target passa dai precedenti 3,6 GW, compreso l'idroelettrico, a «oltre 2 GW» poiché si punterà su quelle supportate da incentivi.

Il forte richiamo alla disciplina finanziaria, che permette di estendere al 2030 la visibilità sulla remunerazione degli azionisti, si legge anche nella riduzione all'osso delle operazioni straordinarie, visto che il 94% degli investimenti – in particolare sulle reti, con una Rab stimata a fine piano di 4,5 miliardi, e sull'economia circolare – saranno di natura organica. Di fatto le operazioni straordinarie sono già sul tavolo: il consolidamento di Sienambiente è già avvenuto e quello di Egea avverrà in un futuro prossimo («dipenderà dai suoi risultati», ha precisato Dal Fabbro). Entrambe, insieme con un processo di efficientamento già avviato, supporteranno la crescita dell'Ebitda per circa 130 milioni in arco piano. Previste infine la possibile cessione del termoelettrico di Turbigo, l'apertura del capitale della filiera rinnovabili e circa 2.400 assunzioni.

Rinnovabili, progetti in crescita del 73%

25/06

1,990

Irex Annual Report 2024

Operazioni oltre 50 GW nel 2023 e più investimenti, ma l'Italia è ancora indietro

Operazioni sulle rinnovabili oltre 50 GW nel 2023 e investimenti potenziali per 80 miliardi di euro (il doppio rispetto al 2022). Un processo autorizzativo più snello, con progetti approvati in aumento del 73%, ma ancora non abbastanza per tenere il passo degli obiettivi green. Un sensibile aumento dei costi, «che rende imprescindibile un aumento delle tariffe per il successo delle aste» sui nuovi impianti. Verrà illustrato oggi a Roma, con un evento in studio di Irex, la crescita del settore media partnership con Il Sole 24 Ore, l'Irex Annual Report 2024: un documento del think tank Althesys, guidato dal professor Alessandro Marangoni, considerato un punto di riferimento per l'industria verde. Quest'anno – sottolinea lo stesso Marangoni – ci attendiamo che in testa, incidendo insieme per il 75% Italia possano essere installati 7,1 delle iniziative e il 56% della poten-GW di rinnovabili dopo gli oltre 5 za, mentre l'eolico, sia onshore che GW dell'anno scorso e i 3 GW raggiunti a maggio: sotto, dunque, gli 8 GW previsti dal ministro Gil-

berto Pichetto Fratin, e i 9-10 GW richiesti dal Pniec.

Il tema è in ogni caso di fortissima attualità. Se da una parte – grazie anche all'idroelettrico record – l'Italia viaggia stabilmente sopra il 50% di elettricità prodotta da fonti green, dall'altra «il settore è messo a dura prova da un combinato disposto di fattori critici: un quadro macro difficile, l'alto livello dei tassi, i rincari dei materiali e le incertezze normative, a partire dal Decreto Aree Idonee e dal Dl Agricoltura», fa notare Marangoni. Tanti punti interrogativi scontati anche dalla Borsa, dove l'Irex Index - che raggruppa le principali aziende green quotate – nel 2023 ha ceduto il 21,6% contro il +24% di tutto il listino e il +7,4% del Ftse Energia.

In ogni caso, come rilevato dallo prosegue, quantomeno «sulla carta». Gli investimenti registrati in Italia nel 2023, per il 96% nuove progetti green (a prescindere dallo stato di avanzamento), superano 80 miliardi. Tra le tecnologie, fotovoltaico e agrivoltaico sono saldamente in offshore, guadagna terreno, arrivando a 22,5 GW.

Sullo sfondo, prosegue Marango-



l'idroelettrico record, l'Italia è sopra il 50% di elettricità prodotta da fonti green

ni, restano tuttavia i timori per l'industria europea, stretta nella morsa tra concorrenza cinese e protezionismo Usa, a maggior ragione con l'aumento dei costi di produzione, in gergo tecnico gli Lcoe. In Europa, osserva, sono arrivati a 76,6 euro/ MW per l'eolico onshore e 100,2 per l'offshore, mentre per il fotovoltaico sono a 77 euro per l'utility scale e a 107,4 euro per il commerciale. Quest'anno dovrebbero calare ma «l'aggiornamento delle tariffe è diventato imprescindibile per il successo delle aste e tutti i Paesi europei stanno procedendo, più o meno velocemente, in tale direzione».

Infine, il rapporto lancia un warning sulla potenziale adeguatezza del sistema elettrico italiano in relazione al cambiamento della fisionomia per l'elettrificazione sempre più spinta. Secondo Irex, servirà conservare un cuscinetto di almeno 50,2 GW al 2028 e 41 GW al 2033 di termoelettrico mantenendo dunque in essere il Capacity Market (che remunera i cicli combinati a gas per la disponibilità offerta a subentrare quando le rinnovabili non bastano). In alternativa, c'è «un rischio decommissioning per il termoelettrico di 14,8 GW nel medio termine e 19,7 GW nel lungo».

> -Ch.C. © RIPRODUZIONE RISERVATA

Eolico offshore: 90 Gigawatt di richieste inviate a Terna

Rinnovabili

Mamone Capria: «C'è un potenziale nazionale enorme inutilizzato»

Celestina Dominelli

Il potenziale più che significativo è certificato dai numeri che oggi Aero, l'associazione delle energie rinnovabili offshore all'interno della quale sono riuniti i principali big del settore, presenterà alla Camera dei deputati, in occasione del convegno nazionale: 90 Gigawatt di richieste di connessione sul tavolo di Terna per nuovi progetti nell'eolico in alto mare (101 GW per impianti sulla terraferma). A conferma che l'Italia può acquisire un ruolo da protagonista a livello industriale nello sviluppo di questo tassello. Affinché le istanze non restino, però, solo sulla carta sono necessarie alcune condizioni che oggi l'associazione tornerà a ribadire per sollecitare risposte chiare da parte dei decisori politici.

«Serve maggiore fiducia nei confronti delle rinnovabili dal mare – spiega a Il Sole 24 Ore il presidente dell'associazione, Fulvio Mamone Capria -- . Il nostro potenziale di produzione di energia green dai primi impianti di eolico offshore in Italia potrebbe arrivare a 8,5 GW già al 2030, ovvero il 7% del fabbisogno elettrico. Ma, per raggiungere questi risultati, sarà necessario che tutti facciano la loro parte e la facciano ora».

Secondo Aero occorre innanzitutto individuare i porti idonei per la realizzazione degli hub infra-



FULVIO MAMONE CAPRIA È il presidente

strutturali per la produzione delle fondazioni galleggianti e per il posizionamento degli aerogeneratori, nonché definire al più presto le risorse pubbliche per adeguare le banchine alle portate necessarie per implementare correttamente una moderna logistica a servizio delle attività di installazione. Servono, quindi, degli step propedeutici allo sviluppo delle energie green offshore come peraltro prevedono i decreti approvati lo scorso anno dal Governo. Che, vale la pena di ricordarlo, dovrà indicare nel nuovo Piano nazionale integrato energia e clima, la cui versione definitiva dovrà essere inviata a giornia Bruxelles, il target al 2030 (nell'ultima bozza in circolazione l'asticella è fissata a 2,1 GW).

«Occorre aprire un confronto con il Governo per rafforzare le dinamiche legate ai costi di connessione tra mare e terra e valutare nuove misure a supporto di tecnologie innovative. E sarà inoltre necessario confrontarsi con il Gse sul tema delle future gare per l'assegnazione degli incentivi del Fer2», aggiunge Mamone Capria, con riferimento a quanto stabilito dal decreto Fer2, nel quale si prevede di incentivare fino a 3,8 GW di impianti entro il 31 dicembre 2028.

Insomma, il settore è pronto a fare la sua parte ma chiede certezze a livello normativo soprattutto «dopo le recenti proposte di norme e leggi che l'esecutivo si appresterebbe a varare e che metterebbero in discussione i diritti acquisiti da decine di proponenti che ha già investito ingenti risorse per presentare progetti al Mase», conclude il presidente di Aero, «con il rischio, non remoto, di numerosi contenziosi legali».

2 miliardi

BANCO BPM PER TRANSIZIONE 5.0
Banco Bpm istituisce un plafond
da 2 miliardi di euro nell'ambito
del Piano Transizione 5.0 in procinto di essere varato dal Governo

italiano Le risorse serviranno a finanziare i nuovi investimenti delle imprese destinati alla riduzione dei consumi energetici e alla digitalizzazione.

Banche Usa, lo stress test della Fed condizionerà dividendi e buy back

Credito/1

Questa sera l'esito dell'esame sui conti dei 32 maggiori gruppi

L'impatto sui payout alla vigilia delle trimestrali: via il 12 luglio con JP Morgan

Alessandro Graziani

La Federal Reserve è pronta ad annunciare l'esito degli stress test sui bilanci delle 32 maggiori banche americane, in aumento rispetto alle 23 dello scorso esame dopo l'inserimento di alcuni gruppi di media dimensione (ma restano fuori dal test i piccoli istituti regionali, in crisi per l'esposizione al settore immobiliare).

L'esito degli stress test, che sarà annunciato stasera dopo la chiusura dei mercati, è particolarmente atteso a Wall Street perché dalla solidità patrimoniale delle banche dipenderanno i prossimi piani di buy back e distribuzione di dividendi. A partire dal leader di mercato JP Morgan che, presentando i conti del secondo trimestre il prossimo 12 luglio, potrebbe decidere di aumentare il payout.

L'esito degli stress test, in questa fase, non è però l'unico fattore a condizionare le politiche di distribuzione degli utili agli azionisti. Un ruolo di rilievo lo avranno anche le regole della nuova Basilea 3 che la Fed, con netto ritardo rispetto al-

24ORE

l'Europa, dovrebbe ripresentare al Congresso entro il mese di luglio. La Federal Reserve si è impegnata a varare una versione light, in termini di incremento patrimoniale, rispetto a quella presentata un anno fa.

Finché i ratios di capitale regolamentari non saranno ufficializzati, secondo gli analisti finanziari, è probabile che le banche Usa adottino un atteggiamento di cautela in materia di payout.

Gli stress test della Fed servono a misurare quanto capitale sarebbe bruciato dalle banche in uno scenario economico avverso. Nell'esame dell'anno scorso su 23 banche "testate" era emerso un deficit teorico complessivo di capitale di 541 miliardi. Livello che comunque non avrebbe portato nessuna banca a scendere sotto ai requisiti minimi di capitale.

Nello stress test di quest'anno, lo scenario estremo avverso ipotizza che il tasso di disoccupazione negli Usa raggiunga un picco del 10%. Altri parametri del test di stress sono la caduta dei prezzi degli immobili residenziali del 36% e degli immobili a uso commerciale del 40%.

Le attese degli analisti prevedono che tutte le grandi banche superino l'esame, mentre la lente degli
investitori si concentrerà soprattutto sulle 9 banche di media dimensione (totale attivo oltre i 100 miliardi di dollari) che si sono aggiunte solo quest'anno allo stress test
della Federal Reserve. Un'inclusione necessaria dopo che poco più di
un anno fa la crisi di alcune banche
regionali, a partire dalla Silicon Valley Bank, aveva determinato alcuni
default con relativi piani di salvataggio di emergenza finanziati dal



Federal reserve. Il presidente Jerome Powell

Le banche a Wall Street

Capitalizzazione in miliardi di dollari
0 100 200 300 400 500 600

Jp Morgan 571.1

Bank of America 313,0

Wells Fargo

205,7

Morgan Stanley

Goldman Sachs

149.1

Citigroup

fondo di tutela dei depositi (Fdic).

La somma degli stress test e delle nuove regole di Basilea 3, ancora da definire e approvare, mantengono le banche Usa al centro dell'attenzione degli investitori. Più rilassata dal punto di vista regolamentare è invece la situazione in Europa, dove la normativa è stata approvata in via definitiva ed entrerà in vigore da inizio 2025 (tranne il rinvio di un anno sui rischi di mercato, proprio a causa dei ritardi negli Usa).

In Europa non è anno di stress test. O meglio non di test con effetti patrimoniali. Bce ha condotto invece una prova di stress sulla resistenza cibernetica sulle 109 banche vigilate direttamente. I risultati della prova saranno comunicati entro l'estate. Bce non ha ancora annunciato la data, anche se tradizionalmente l'esito degli stress test viene comunicato alla fine del mese di luglio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Cimbri frena sull'M&A: «Mps non è nei piani» Il Mef: «Nessuna fretta»

Credito/2

Il sottosegretario Freni raffredda i rumors in vista della scadenza del lock up

Sulla vendita di Mps non c'è fretta. Almeno questa sembra l'indicazione che arriva dai piani alti del Mef. A raffreddare i rumors e le speculazioni sui possibili (e ravvicinati) movimenti nell'azionariato della più antica banca del mondo è stato ieri il sottosegretario all'Economia Federico Freni, che a margine dell'incontro annuale della Consob ha così risposto a chi gli chiedeva se sulla ulteriore cessione di azioni di Mps da parte del Mef ci fosse o meno fretta: «Io no, per niente. Perché dovrebbe esserci?».

La data cerchiata di rosso sul calendario è quella del 2 luglio, quando scadrà il vincolo sulla quota del 26,7% che il Tesoro detiene nel capitale di Banca Monte dei Paschi: una scadenza a valle della quale Freni ha rinviato ogni decisione. «Ne parliamo settimana prossima».

Se le premesse saranno rispettate, ci vorrà insomma ancora tempo per capire quali saranno le mosse del Mef e la direzione (e quindi il futuro industriale) che prenderà la più antica banca del mondo.

Lock up a parte, il prossimo appuntamento fissato nel diario societario è quello della presentazione dei conti semestrali, inqua-

drato per il 5 agosto. E qualcuno non esclude che a valle di quella data possa emergere qualcosa in più rispetto ai piani del Governo. Del resto che il Tesoro sia alla ricerca di uno o più anchor investors è noto, come anticipato dal Sole 24Ore dello scorso 23 maggio. Se è vero che per il Tesoro, del resto, la cessione anche di un 10% del capitale di Mps potrebbe garantire una plusvalenza, ancora da individuare sono invece i possibili partner. Da tempo sul mercato si guarda, tra le varie opzioni, alla Unipol guidata da Carlo Cimbri. Il presidente del gruppo assicurativo però ieri ha voluto allontanare le ipotesi di un possibile interesse diretto da parte della compagnia. E così pure di un coinvolgimento attraverso Bper, oggi partecipata con il 20% circa. L'acquisizione di una quota di Mps «non è nei piani di Bper e neanche di Unipol», dice il manager a margine dell'incontro annuale con il mercato finanziario della Consob a Palazzo Mezzanotte a Milano. Cimbri d'altra parte, pur restando sibillino sul futuro («Non ho la sfera di cristallo»), ha scelto l'ironia per rispondere a chi gli chiedeva se, al di là della realizzabilità, gli piaccia l'operazione: «I desideri sono privati». Nei giorni scorsi, sempre sul dossier Mps, Cimbri aveva lasciato in qualche modo una porta aperta. «Non c'è nulla in un immediato futuro», ha detto, «poi il mercato è fatto di discontinuità, si possono creare delle opportunità e non si può ipotecare il futuro. Non si può mai dire».

—L. D

TRACCIAMO LA ROTTA PER LA CRESCITA PROFESSIONALE DEI COMMERCIALISTI ilsole24ore.com/giovani-commercialisti



TRIBUNALE DI ROMA
Fall.to N. 952/2017
VENDITA ASINCRONA
TELEMATICA

Errata corrige in riferimento all'avviso pubblicato sul SOLE 24 ORE del 20 giugno 2024. Leggasi l'importo dell'offerta minima € 708.750,00 anziché 756.000,00 come erroneamente pubblicato.



Più risposte, più servizi!

Scopri di più:







Bracciali **P6 Nausea Control®**: Una costante pressione sul Punto di agopuntura P6 (tre dita sotto la piega del polso) può controllare **nausea** e **vomito** in **auto**, in **mare**, in **aereo**. Sono in versione per **adulti** e **bambini** e **riutilizzabili** per oltre 50 volte.

Disponibili anche per la nausea in gravidanza.



È un dispositivo medico **CE**. Leggere attentamente le istruzioni per l'uso. Aut. Min. Rich. 03/10/2022. Distribuito da Consulteam srl - Via Pasquale Paoli, 1 - 22100 Como - **www.p6nauseacontrol.com**

ENI: GREENPEACE E RECOMMON RICORRONO IN CASSAZIONE

Greeenpeace e ReCommon hanno fatto ricorso alle Sezione unite civili della Cassazione nella causa sul clima contro Eni

Bruxelles mette in mora Microsoft: «Con Teams viola la concorrenza»

Antitrust

Vestager: «Temiamo che il gruppo dia a Teams un vantaggio sui concorrenti»

I passi avanti fatti già da Microsoft sono stati ritenuti insufficienti da Bruxelles

Beda Romano

Dal nostro corrispondente **BRUXELLES**

Dopo un anno o poco meno di indagini, la Commissione europea ha annunciato ieri di avere inviato a Microsoft una lettera di messa in mora, rimproverando al gigante informatico americano di non rispettare la libera concorrenza. Nei fatti, l'esecutivo comunitario ritiene che la società associ ai pacchetti di programmi informatici Office 365 e Microsoft 365 il software di comunicazione Teams, rafforzando la sua posizione dominante sui mercati europei.

«Temiamo che Microsoft possa garantire al proprio programma di comunicazione Teams un messo di continuare il dialogo vantaggio indebito sui concorrenti, associandolo ai suoi prodotti destinati ad aumentare la produttività delle aziende – ha spiegato la commissaria alla Concorrenza Margrethe Vestager –. Se confermata, la condotta di Microsoft sarebbe illegale se-

renza. La società ha ora la possibilità di rispondere alle nostre preoccupazioni».

La presa di posizione ha in parte sorpreso. L'indagine fu aperta nell'estate dell'anno scorso (si veda Il Sole/24 Ore del 24 luglio 2023). Qualche mese dopo Microsoft decise di venire incontro a Bruxelles, annunciando di voler separare la vendita di Teams da quelle di Office 365 e Microsoft 365. Con l'occasione il gruppo americano aveva spiegato che i suoi clienti potevano acquistare il pacchetto di programmi informatici senza l'applicazione di videoconferenza e quindi a un prezzo inferiore.

«Dopo l'apertura del procedimento, Microsoft ha modificato le modalità di distribuzione di Teams. In particolare, ha iniziato a offrire alcuni pacchetti di programmi informatici senza l'applicazione Teams», ha osservato ieri la Commissione. Tuttavia, ha aggiunto di «ritenere in via preliminare che queste modifiche non siano sufficienti a rispondere alle sue preoccupazioni e che siano necessari ulteriori cambiamenti nel comportamento di Microsoft per ripristinare la concorrenza».

Il colosso statunitense ha procon Bruxelles, sperando di evitare una multa salata. «Dopo aver scorporato Teams e aver com- 400 piuto i primi passi verso l'interoperabilità, apprezziamo l'ulteriore chiarezza fornita oggi e lavoreremo per trovare soluzioni che rispondano alle restanti condo le nostre regole di concorpreoccupazioni della Commis-



Messa in mora. Microsoft nel mirino dell'Antitrust europeo

Microsoft

Andamento del titolo a New York



sione», ha commentato il presidente di Microsoft, Brad Smith. Come detto, la società americana è a rischio di multa.

L'applicazione Teams è stata aggiunta gratuitamente a Office 365 nel 2017. La sua popolarità è aumentata durante la recente pandemia, in parte grazie alla possibilità di organizzare videoconferenze. I rivali sostengono che l'accorpamento dei prodotti ha dato a Microsoft un vantaggio sleale. Ieri due aziende concorrenti della società informatica – l'americana Salesforce e la tedesca Alfaview – hanno salutato la decisione della Commissione europea, chiedendo azioni rapide.

DALLA FINANZA

Piazza Affari, 20 quotate tra le più sostenibili al mondo

Sostenibilità/1

Sono venti le aziende italiane comprese tra le 500 «società più sostenibili del mondo», nella speciale classifica delle World's Most Sustainable Companies for 2024 realizzata da Statista e dal settimanale statunitense Time con l'obiettivo di evidenziare le best practice delle imprese in tema di sostenibilità.

Per quanto riguarda Piazza Affari, dunque, entrano nella classifica di sostenibilità Amplifon, Cucinelli, Banco Bpm, Enav, Enel,

Ferrari, Ferragamo, Fineco, Hera, Inwit, Mediobanca, Moncler, Nexi, Prysmian, Pirelli, Stm, Snam, Terna, Tim e Webuild.

Il processo di classificazione è iniziato con una selezione completa tra le oltre 5mila aziende più grandi e influenti del mondo, prendendo in considerazione fattori quali il fatturato, la capitalizzazione di mercato e la rilevanza pubblica. Il processo ha comportato una rigorosa metodologia in 4 fasi per identificare le 500 aziende migliori (in trenta Paesi del mondo), valutate in base a più di 20 dati chiave.

Pirelli colloca bond sostenibili da 600 milioni a cinque anni

Sostenibilità/2

Pirelli ha concluso con successo il collocamento presso investitori istituzionali internazionali di un sustainaibility-linked bond a 5 anni per un importo di 600 milioni di euro. Lo ha reso noto la società. L'emissione ha coinvolto oltre 210 investitori e ha visto una domanda pari a oltre 4,6 volte l'offerta, ammontata a circa 2,8 miliardi di euro. Il sustainaibility-linked bond è parametrato agli obiettivi di sostenibilità di Pirelli, sottoposti a validazione da parte della Science Ba-

sed Targets initiative (SBTi) e coerenti con il "Sustainability-linked financing Framework" della società, il documento – aggiornato nel maggio 2024 – che contiene gli impegni dell'azienda sulla finanza sostenibile. L'operazione, avvenuta nell'ambito del vigente Medium Term Note Programme, consente di ottimizzare la struttura dell'indebitamento, allungandone le scadenze e diversificandone le fonti. Il rendimento effettivo a scadenza – fissata per il 2 luglio 2029 – è pari a 3,950%, corrispondente a un rendimento di 115 punti base sopra il tasso di riferimento (mid swap). I titoli saranno quotati presso la Borsa del Lussemburgo.

MIGLIORA TE STESSO, **ISPIRA GLI ALTRI.**

Come influenzare positivamente gli altri, raggiungere nuovi traguardi, trovare nuove ispirazioni? La risposta si può trovare investendo nella propria crescita. Quattro testi indispensabili per scoprire come raggiungere il miglioramento personale e la piena consapevolezza del proprio ruolo di leader.





Per saperne di più consulta la pagina nella sezione "temi caldi" di Shopping24



DISPONIBILI IN LIBRERIA E NEGLI STORE ONLINE





Shopping In vendita su Shopping24 offerte.ilsole24ore.com



amazon ibs Rakutenkobo

MOSAIQ, ACQUISIZIONI IN ITALIA Crédit Agricole Italia ha finanziato con il ruolo di Mandated Lead Arranger e Bookrunner l'acquisizione di Valtenna, Bulgarelli Production,

D'Auria Packaging, Co.Ri Sacchettificio e Brand Label attraverso la holding Mosaiq Group da parte di Arca Space Capital. Mosaig ha acquistato il 100% delle 5 società

Acqua&Sapone, il controllo passa al fondo Tdr Capital

Private equity

Operazione da oltre 1,5 miliardi: vende il gruppo statunitense HIG Capital

All'interno del riassetto verrà lanciato anche un bond da 850 milioni

Carlo Festa

Il private equity internazionale Tdr Capital rileva il 60% del gruppo Acqua&Sapone, la più grande catena italiana di prodotti per l'igiene personale, per la profumeria e per la pulizia della casa.

È stato annunciato oggi il passaggio della maggioranza a Tdr Capital da parte dell'azionista, il private equity americano HIG Capital, uno dei big tra gli investitori finanziari con 64 miliardi di dollari di capitali in gestione. Nell'operazione reinvestiranno gli attuali soci, HIG e la famiglia Barbarossa, che complessivamente avranno il restante 40 per cento della compagine azionaria.

Elevato il valore della transazione. L'intera Acqua&Sapone sarebbe stata valutata, secondo le indiscrezioni, a un valore nella forchetta tra 1,5 miliardi e 2 miliardi di euro sulla base di una fotografia del gruppo che nel 2023 ha visto un fatturato di 1,53 miliardi di euro (+20% di crescita sul 2022) con un Ebitda di 143 milioni di euro (percentualmente al 12,4%). All'interno della struttura della transazione, che ha visto alla no state riunite 4 societa del brand regia gli advisor finanziari Mediobanca e Deutsche Bank, è previsto il lancio di un bond da circa 850 milioni di euro.

L'operazione, che è già stata approvata dall'Antitrust, si evidenzia come un caso emblematico di crescita e di sviluppo. Il progetto su Acqua&Sapone è infatti iniziato nell'ottobre del 2021, quando HIG Capital ha fatto il suo ingresso nella compagine azionaria con l'80% delle azioni, mentre il restante 20% era rimasto ai soci fondatori. Con l'acquisizione da parte di HIG Capital, era-

ICG conquista **Vision Group**

Passa di mano la proprietà di Vision Group, una delle principali reti distributive di prodotti ottici in Italia. Tramite un'operazione di management buyout, il controllo passerà al gruppo Intermediate Capital Group (ICG), società globale di asset management. Usciranno dall'investimento Arcadia Sgr, che avrebbe più che quadruplicato l'investimento iniziale, e altri soci. Il valore della transazione, secondo indiscrezioni, sarebbe superiore ai 100 milioni di euro.

-C.Fe.

Acqua&Sapone, divenute poi 6 nel corso degli anni successivi.

«Il progetto del nuovo azionista - spiega Carlo Schiavo, ceo di Acqua & Sapone – avrà alla base la continuità, anche manageriale. Oggi il gruppo conta già su 726 negozi e punti vendita in Italia, dove lavorano 5.500 persone, con 5 centri di distribuzione. Il piano a lungo termine, nel 2029, prevede di più che raddoppiare il fatturato in maniera organica. Nel 2022 abbiamo aperto 36 nuovi punti vendita, nel 2023 altri 40 e anche nel 2024 saranno all'incirca questo numero. Nel 2023 sono stati inoltre assunti oltre 300 nuovi dipendenti. Allo stesso tempo abbiamo ridisegnato la rete distributiva e nel 2023 abbiamo aperto un centro di distribuzione a Vidigulfo, in provincia di Pavia, in partnership con Poste Italiane. Il gruppo ha allo studio anche un progetto identico nel Sud Italia. È infine in corso anche l'ammodernamento dell'infrastruttura informatica del gruppo».

Con il nuovo azionista, Acqua & Sapone punta ora a espandersi anche all'estero. In corso di svolgimento è un progetto pilota in Spagna, dove Acqua & Sapone punta a crescere sia in maniera organica sia tramite alcune acquisizioni mirate, mentre un altro filone sarà quello del lancio dei piani di fidelizzazione dei clienti tramite fidelity card.

«Acqua & Sapone è stato un importante investimento per HIG Capital – spiega il managing director Stefano Giambelli -. La società ha più che raddoppiato in questi anni i suoi profitti in Italia e ha rafforzato la sua posizione nel settore retail».



Saes Getters. Verso il delisting da Piazza Affari

L'Opa raggiunge la soglia: Saes Getters prepara l'addio a Piazza Affari

Delisting

Sgg Holding risulta titolare del 90,80% del capitale sociale

L'Opa su Saes Getters raggiunge la soglia critica e la società tecnologica milanese prepara il conto alla rovescia per l'addio a Piazza Affari. Sgg Holding, nell'ambito dell'Opa volontaria totalitaria sulle azioni di Saes Getters, ha comunicato ieri di avere acquistato tramite Mediobanca 178mila azioni Saes a un prezzo unitario per azione non superiore a 28 euro. Un «pacchetto» che porta la holding, socio di riferimento di Saes Getters - al suo interno partecipa-

ta a sua volta da diversi soggetti ma riconducibile generalmente alle famiglie Canale e Della Porta - a detenere complessivamente 5.231.486 azioni, rappresentative del 31,17% circa del capitale sociale dell'emittente. Pertanto, si è avverata la condizione relativa al raggiungimento di un quantitativo minimo di adesioni all'offerta tale da consentire all'offerente di venire complessivamente a detenere una partecipazione superiore al 90% del capitale sociale dell'emittente.

Nello specifico, tenuto conto delle 5.231.486 azioni Saes detenute da Sgg (rappresentative del 31,17% circa del capitale sociale dell'emittente), e delle 10.010.171 azioni portate in adesione all'offerta fino al 24 giugno 2024 (rappresentative del 59,64% circa del capitale sociale), Sgg e le persone

che agiscono di concerto ad esito dell'offerta risulteranno titolari di complessive 15.241.657 azioni, rappresentative del 90,80% circa del capitale sociale dell'emittente. La riapertura dei termini non avrà luogo e dunque il 28 giugno (data dell'ultima proroga rispetto alla scadenza iniziale, prevista per lo scorso 21 giugno) sarà l'ultimo giorno del periodo di adesione.

Come ricorda il comunicato, l'avveramento della condizione consentirà all'offerente, ad esito dell'offerta, di dar corso al delisting, secondo modalità e tempistiche «che saranno comunicate successivamente alla chiusura del periodo di adesione».

Lanciata inizialmente al prezzo di 26,3 euro per azione, l'offerta è stata successivamente incrementata all'attuale prezzo di 28 euro, riducendo al contempo la condizione di soglia dal 95% al 90 per cento. In occasione del lancio dell'Opa, alcuni soci della holding Sgg hanno raggiunto un accordo per vendere le azioni in loro possesso ai soci proponenti l'offerta, a un prezzo di 24,56 euro, inferiore a quello proposto al mercato.

Il piano di Opa e delisting è arrivato dopo il successo, l'anno scorso, dell'opa sulle azioni risparmio e la conversione in azioni ordinarie, e a valle della cessione del business del Nitinol in Usa, che ha fruttato circa 900 milioni e che, ha spiegato la stessa Saes Getters ha «significativamente ridimensionato il business dell'azienda». In vista inoltre di un passaggio generazionale all'interno della proprietà, Saes Getters, che ha debuttato a Piazza Affari nel 1994, ha motivato l'operazione di delisting con la necessità di una «riorganizzazione industriale, attività più agevolmente perseguibile nello status di non quotata, anche in considerazione dei tempi e dei possibili rischi e complessità di tale riorganizzazione».

-M.Me.

La siciliana Misitano&Stracuzzi verso la quotazione su Euronext

Listing

Il produttore di essenze agrumarie a Piazza Affari: sul mercato quota del 20%

Nino Amadore

Due nuovi impianti ad alto valore tecnologico, la crescita organica attraversol'ingresso in nuovi mercati come la profumeria e la cura della persona, l'espansione internazionale, introducendo la propria offerta in Stati ad oggi ancora non pienamente coperti come l'India. Il tutto con un unico comun denominatore: lo sbarco in Borsa prima delle ferie estive. Ed è il progetto di Misitano&Stracuzzi, azienda siciliana con sede a Furci Siculo dove si trova l'impianto creato nel 1922 e un altro stabilimento a Santa Teresa di Riva nel messinese, considerata uno dei principali operatori italiani nella creazione, produzione e commercializzazione di essenze

produzione di succhi d'agrumi. L'azienda ha festeggiato i cento anni nel 2022 e nello stesso anno Antonio Emanuela e Diego Stracuzzi, che rappresentano la quinta generazione della famiglia, hanno realizzato l'operazione straordinaria che portato alla controllo totale della Stracuzzi Holding e attraverso questa al controllo della Misitano & Stracuzzi Spa: le quote della famiglia Misitano, pari al 52,94% del capitale sociale, sono state acquistate dalla Stracuzzi Holding Srl nella quale sono state conferite le rimanenti quote in capo alle persone fisiche. È stato sostanzialmente l'avvio del percorso che porta alla quotazione in Borsa su Euronext Growth Milan, il segmento dedicato alla piccole e medie imprese ad alto potenziale di crescita (global advisor è Intermonte).

Previsto il collocamento sul mercato di circa il 20% del capitale: il primo passo ufficiale, si apprende da fonti vicine al dossier, verrà fatto a breve, anche in funzione dell'andamento dei mercati, con l'obiettivo di finalizzare l'operazione nelle prossime settimane. «Il nostro obiettivo spiega Diego Stracuzzi, co-ammini-

agrumarie e (in misura minore) nella stratore delegato del gruppo insieme ai fratelli, e managing director Direzione succhi - è quello di mantenere salda la proprietà e la guida familiare, ma guardando al futuro. L'apertura al mercato dei capitali ha questo significato, e lo ha a maggior ragione in termini di sviluppo. Siamo già presenti negli Stati Uniti con una nostra controllata e ora ci avviamo ad aumentare la nostra capacità produttiva con due nuovi stabilimenti nell'area industriale di Giammoro, in provincia di Messina, dove abbiamo programmato di investire circa 20 milioni di euro». Il gruppo, che oggi dà lavoro a 81 persone, ha chiuso il 2023 con un fatturato di 59.041 milioni in crescita del 42% rispetto ai 41,509 milioni del 2022 (il 63% del fatturato complessivo del 2023 proviene da clienti extra Ue ma in generale l'incidenza delle esportazioni sul fatturato è pari all'94%) mentre l'utile netto nel 2023 è stato di poco più di sette milioni (nel 2022 era stato di poco più di due milioni). L'Ebitda ha raggiunto i 13 milioni, (+202,3% sul 2022), con un margine sui ricavi di vendita pari al 22 per cento.



PROSTAT*ACT*

È un integratore alimentare a base di Serenoa Repens titolata.

Una compressa al giorno contribuisce a favorire la funzionalità della prostata e delle vie urinarie.

IN FARMACIA, PARAFARMACIA **ED ERBORISTERIA**



di Serenoa Repens ciascuna

A SOLI 13,90 €

60 compresse con 320 mg di Serenoa Repens ciascuna

PROSTAT

LA CONVENIENZA

RADDOPPIA!

A SOLI 19,90 €

Leggere le avvertenze riportate sulla confezione. Gli integratori non sostituiscono una dieta variata, equilibrata ed un sano stile di vita

BREVI

CRIPTOVALUTE

Bitpanda raggiunge 5 milioni di utenti

La piattaforma di broker di criptovalute Bitpanda ha raggiunto un nuovo traguardo, fornendo a 5 milioni di utenti retail un accesso sicuro agli asset digitali. La crescita negli ultimi 12 mesi è stata del 25% e 500.000 nuovi utenti si sono registrati soltanto nel secondo trimestre del 2024.

MOBILE BANKING

Cassa centrale lancia App Inbank

Al via la nuova App Inbank, il servizio di mobile banking gestito da Allitude, Azienda IT e di Servizi del Gruppo Cassa Centrale. Inbank è in uso da parte di tutte le banche affiliate del Gruppo Cassa Centrale e di una ventina di banche clienti, al servizio di oltre 1,5 milioni di utenti.

RISPARMIO

Fineco Am colloca due nuovi certificati

Fineco Am amplia la gamma prodotti con il lancio di una nuova linea di business dedicata ai Certificati di Investimento. Degli 8 Certificati lanciati da inizio anno, 6 hanno come sottostante un basket di titoli azionari, mentre i 2 in collocamento offrono la possibilità di esporsi al merito creditizio di CommerzBank.

Norme & Tributi

Assicurazioni

Informativa precontrattuale snellita con modulo unico −*p.34*

Cassazione

Banca responsabile del pagamento sull'Iban errato —p.35



PROVA LIBERATORIA

GLI AUTORI

Calcaterra

e Giuliano

lannaccone,

studio legale

Tarter Krinsky

& Drogin LLP,

e Oreste

Pollicino,

Bocconi

Università

Martina

La banca deve dimostrare di aver adottato le cautele necessarie per evitare l'accredito, o dimostrare di essersi adoperata per consentire al pagatore la individuazione del destinatario esatto del pagamento.



Magazzino, sanatoria più cara eliminando le esistenze iniziali

Dichiarazioni 2024

L'Iva appesantisce il conto nei casi in cui sono presunte vendite non emerse

L'iscrizione di giacenze sconta soltanto la sostitutiva al 18%

Alessandro Germani

Con l'approvazione in data 24 giugno 2024 del decreto del Mef che stabilisce i coefficienti di maggiorazione per l'adeguamento delle esistenze iniziali dei beni gli elementi per l'operazione di regolarizzazione del magazzino sono a disposizione dei contribuenti. Ricordiamo infatti che ai sensi dell' articolo 1, comma 82, della legge di bilancio 2024 le imposte dovute sono versate in due rate di pari importo, di cui la prima con scadenza entro il termine previsto per il versamento a saldo delle imposte sui redditi relative al periodo d'imposta 2023 e la seconda in occasione dei secondi acconti. Considerato peraltro che per i soggetti Isa con ricavi non superiori al limite di 5.164.569 euro, per via dell'avvio del concordato preventivo biennale, il versamento del primo acconto è stato posticipato al 31 luglio 2024 senza maggiorazione (articolo 37 del Dlgs 13/24), o con la maggiorazione dello 0,40% a fine agosto in base al recente decreto del Governo approvato lo scorso 20 giugno, per tali soggetti c'è il tempo per le opportune valutazioni.

Codici tributo e dichiarazione

Ricordiamo che gli stessi sono stati istituiti con la risoluzione 30/E del 17 giugno 2024. Si tratta in particolare dei seguenti codici tributo:

- «1732» per l'Iva relativa all'eliminazione dei valori (tutti i soggetti);
- «1733» per la sostitutiva relativa all'eliminazione dei valori

(soggetti Irpef);

- «1734» per la sostitutiva relativa all'iscrizione dei valori (soggetti Irpef):
- «1735» per la sostitutiva relativa all'eliminazione dei valori (soggetti Ires);
- «1736» per la sostitutiva relativa all'iscrizione dei valori (soggetti Ires).

A livello dichiarativo, per le società si tratta di compilare il quadro RQ sezione XXVII. In particolare, l'eliminazione delle esistenze iniziali per la componente dell'Iva trova spazio nel rigo RQ110, mentre la sostitutiva dell'Ires e dell'Irap nel rigo RQ 111. Invece per l'iscrizione delle esistenze iniziali occorrerà compilare il rigo RQ 112.

Coefficienti di maggiorazione

Come indicato dal Dm attuativo e dagli allegati (si veda «Il Sole 24 Ore» di ieri), i coefficienti sono individuati sulla base dell'Ateco di appartenenza. L'allegato 1 riguarda i soggetti Isa con ricavi non superiori a 5.164.569 euro, mentre l'allegato 2 riguarda i soggetti con ricavi superiori a quella soglia. Infine l'allegato 3 è residuale riguardando soggetti non Isa con ricavi non superiori a 5.164.569 euro, con un unico coefficiente di 1,45. La nota metodologica illustra le modalità con cui i coefficienti sono stati fissati, variando a seconda del fatto che il contribuente sia un soggetto Isa oppure no (allegati 1 e 2).

Ciò che è evidente è che l'adeguamento potrà avere un costo più rilevante laddove si operi mediante l'eliminazione delle esistenze iniziali. Presupponendosi delle vendite in nero, infatti, in tali casi più è alto il coefficiente di maggiorazione più sarà elevata la somma da corrispondere sia ai fini Iva sia come sostitutiva delle imposte sui redditi e dell'Irap. Differente è invece l'ipotesi in cui si iscrivano delle esistenze iniziali omesse. perché in tal caso si dovrà assolvere soltanto la sostitutiva del 18% senza alcun riflesso in termini di Iva, nel presupposto che in questo caso si sia trattato di acquisti in nero.

Va anche detto che il costo del-

•Ipotizziamo un contribuente soggetto agli Isa con ricavi di importo non superiore a euro 5.164.569, con codice Ateco esercizi specializzati •Dall'allegato 1 risulta che il

L'eliminazione di esistenze

•Supponiamo che il contribuente decida di eliminare esistenze iniziali per 100.000 euro. Supponiamo altresì che l'aliquota media Iva sia pari al 20 per cento •Ai fini Iva il costo della regolarizzazione sarà dunque

l'iscrizione è pari al 18% per l'intero

valore che si iscrive. Invece nel caso di

eliminazione l'Iva si calcola in base al-

l'aliquota media per il prodotto fra

valore eliminato e coefficiente di

maggiorazione. Mentre la sostitutiva

si applica sulla differenza fra il valore

eliminato per il coefficiente e il valore

eliminato stesso. In sostanza spesso

l'iscrizione di valori potrà essere me-

La regolarizzazione

nelle ditte individuali

e nelle società familiari

meno complessa

può risultare

no onerosa dell'eliminazione.

(di Irpef/Ires e Irap) il costo

29.800

pari a: 20% x 100.000 x 1,49 =

•Ai fini invece della sostitutiva sarà: 18% x (100.000 x 1,49 -100.000) = 8.820 •Il costo complessivo sarà

dunque pari a 29.800+ 8.820 = 38.620

L'iscrizione di esistenze

•Supponiamo invece che lo stesso contribuente decida di iscrivere esistenze iniziali per 100.000 euro

•Il costo della regolarizzazione sarà pari alla sola sostitutiva (nulla è dovuto a livello di Iva) sull'intero valore iscritto

• Il costo sarà dunque pari a 18% x 100.000 = 18.000

Altro aspetto che sicuramente inciderà sulla decisione di aderire o meno alla sanatoria è quello relativo alle responsabilità. Dal punto di vista fiscale appare chiaro che la regolarizzazione operata non può essere messa in discussione in relazione ai periodi d'imposta antecedenti al 2023. Infatti il comma 83 stabilisce che i valori iscritti o eliminati non possono essere utilizzati ai fini dell'accertamento in riferimento a periodi d'imposta precedenti. Più controversa è la tematica relativa a eventuali responsabilità dell'organo amministrativo e di controllo per i bilanci ante correzione. A questo riguardo, sembra ipotizzabile che la sistemazione possa costituire una soluzione più praticabile a livello di imprese individuali o di società familiari laddove il coinvolgimento di terzi soggetti (controllori o altro) rispetto alla proprietà è residuale, così da minimizzare questo potenziale profilo di responsabilità.

L'esempio di regolarizzazione

Il commercio di calazture

47.72 Commercio al dettaglio di calzature e articoli in pelle in

coefficiente di maggiorazione è pari a 1,49

Profili di responsabilità

Rimanenze da gestire anche ai fini Isa

La circolare

L'applicazione degli indici sintetici per il periodo d'imposta 2023

Lorenzo Pegorin Gian Paolo Ranocchi

Isaper il periodo d'imposta 2023 con modifiche al regime premiale. Quadro contabile variato per far spazio alla rottamazione del magazzino. Nuova attività di agriturismo (in reddito d'impresa) esclusa dall'applicazione degli Isa (codice 1), in ipotesi di attività agricola determinata ai sensi dell'articolo 32 del Tuir (reddito agrario). Sono queste le novità di maggior rilievo contenute nella circolare 15/E/2024 del 25 giugno riguardante gli Isa applicabili al periodo d'imposta 2023.

Il documento di prassi, come ormai consuetudine, ripercorre le principali tappe normative che hanno portato all'elaborazione del software Isa 2024 (versione attualmen-

te in vigore 2.0.0 del 15 giugno 2024) nel quale sono stati altresì trasfusi gli adattamenti necessari per adeguare la curva del software alle mutate esigenze economiche dettate dalla contingenza verificatasi nel corso del 2023, in un percorso generale, va detto, che sotto il profilo procedurale non ha riscontrato elementi di grandissima novità.

In caso di rottamazione del magazzino (ex articolo 1, comma 78, della legge 213/2023) con modifica del valore delle rimanenze inziali al 1° gennaio 2023, l'aspetto va gestito an-

Più precisamente nel rigo Fo8, nel campo1, vaindicatoil "nuovo" valore, post "rottamazione", delle esistenze iniziali, mentre nel campo 2, va barrata la relativa casella, se il contribuente ha effettuato l'adeguamento del valore delle esistenze iniziali di cui al precedente campo 1.

La compilazione della casella in questione permette altresì di evitare l'attivazione anomala degli indicatori elementari legati alla corrispondenza tra il valore delle esistenze iniziali e le relative rimanenze finali dichiarate per il periodo di imposta precedente che in caso contrario avrebbe rilevato

delle rimanenze finali al 31 dicembre 2022 con quello delle esistenze inziali (adeguate) al 1° gennaio 2023.

In tema di premiale si registrano le recenti modifiche introdotte dall'articolo 14 del Dlgs 1/2024 in tema di visto di conformità prevedendo una graduazione del beneficio in funzione del comparto impositivo e del voto attribuito dal software.

In particolare viene previsto (e qui stal'elemento di novità) che in caso di punteggio Isa almeno pari a 9 attribuito al contribuente per il periodo di imposta 2023 (quindi sul Modello redditi 2024), anche per effetto dell'indicazione di ulteriori componenti positivi (adeguamento), si può beneficiare dall'esonero dal visto di conformità con le seguenti soglie:

· compensazione dei crediti di importo non superiore a 50mila euro annui, risultanti dalla dichiarazione annuale relativa alle imposte dirette e all'Irap per il periodo d'imposta 2023;

· compensazione, richiesta di rimborso del credito ovvero dalla prestazione della garanzia, per crediti Iva di importo non superiore a 70 mila euro annui, maturati nell'annualità 2024; · compensazione, richiesta del rim-

il naturale disallineamento fra il valore borso (ovvero dalla prestazione della garanzia) del credito Iva infrannuale di importo non superiore a 70 mila euro annui, maturato nei primi tre trimestri dell'anno di imposta 2025.

I benefici di cui sopra vengono riconosciuti anche ai contribuenti che presentano un livello di affidabilità complessivo almeno pari a 9, calcolato attraverso la media semplice dei livelli di affidabilità ottenuti a seguito dell'applicazione degli Isa per i periodi d'imposta 2022 e 2023.

Rimangono confermati i criteri di accesso previsti per i benefici premiali già definiti per le precedenti annualità.

Infine la circolare si sofferma su un aspetto specifico di fatto rispondendo ad un quesito sulla questione agriturismo ed ISA. In questa sede viene chiarito, premettendo che se non vi è attività agricola, non può esistere quella di agriturismo che nell'ipotesi di attività agraria determinata ai sensi dell'articolo 32, la partenza dell'attività agrituristica genera causa di esclusione dagli Isa. Viceversa qualora l'attività agricola generi reddito d'impresa determinato analiticamente l'inizio dell'attività agrituristica non definirebbe alcuna causa di esclusione.

L'intelligenza artificiale in studio

IL CONTRASTO AI «BIAS» DI DISCRIMINAZIONE NEL COLORADO AI ACT

di Martina Calcaterra, Giuliano Iannaccone e Oreste Pollicino



minaccia ai diritti e alle libertà dell'individuo,

specie quando l'intelligenza artificiale viene

utilizzata in contesti decisionali in settori quali la

sanità, l'istruzione e il mercato del lavoro. Al fine di contrastare questi rischi, nel maggio 2024, lo stato del Colorado ha emanato la prima legislazione statale completa in tema di intelligenza artificiale negli Stati Uniti ("Concerning Consumer Protection in Interactions with Artificial Intelligence Systems", il "Colorado AI Act"), che entrerà in vigore a partire dal 1° febbraio 2026. Lo scopo dichiarato di tale legge è quello di regolamentare l'uso e lo sviluppo di strumenti di intelligenza artificiale e a proteggere i consumatori dalla discriminazione algoritmica. Quest'ultima, in base alla lettera della norma, si riferisce a un trattamento differenziale illegittimo o a un impatto che sfavorisce un individuo o un gruppo di individui sulla base di fattori quali età, razza, colore della pelle, etnia, sesso, religione e disabilità. Il fulcro dell'intervento legislativo è incarnato dalle tecnologie di intelligenza artificiale ad alto rischio, e cioè quelle utilizzate per prendere (o che rappresentano un fattore sostanziale nel prendere) decisioni cosiddette «consequenziali». Queste sono decisioni che hanno effetto giuridico, o simile effetto, sulla fornitura o il rifiuto a qualsiasi consumatore, o sul costo o sui termini di opportunità educative, opportunità lavorative, servizi finanziari o di prestito, servizi pubblici essenziali, servizi sanitari, alloggio, assicurazione o servizi legali. In altre parole, il Colorado AI Act mira a scongiurare il rischio che strumenti di intelligenza artificiale, per definizione soggetti a

I doveri imposti dal Colorado AI Act ricadono sia su coloro che sviluppano tali strumenti ("developer"), sia su coloro che li utilizzano in un contesto decisionale ("deployer"): entrambe le categorie sono chiamate a esercitare una ragionevole attenzione per proteggere i consumatori da qualsiasi rischio noto o ragionevolmente prevedibile di discriminazione algoritmica. In particolare, la nuova legge impone ai developer di fornire tutta una serie di informazioni ad altri developer, ai deployer e ai consumatori stessi, tra cui si annoverano i dati relativi all'addestramento dello strumento, alle sue limitazioni e al suo scopo, nonché una descrizione generale degli usi ragionevolmente prevedibili della tecnologia e degli usi dannosi o inappropriati conosciuti. Per quanto attiene, invece, ai deployer, è richiesto che questi, tra le altre cose, sviluppino una politica di gestione del rischio e un programma di governance, completino una valutazione d'impatto relativo agli strumenti di intelligenza artificiale ad alto rischio e forniscano una serie di notifiche legate agli stessi ai consumatori.

bias, vengano utilizzati senza il necessario

libertà dei consumatori.

controllo all'interno di processi decisionali in grado di avere conseguenze sostanziali per i diritti e le

Tenendo conto dell'importanza cruciale di un utilizzo sicuro e responsabile delle tecnologie di intelligenza artificiale, confermata anche dall'Ordine esecutivo del Presidente Biden emesso nell'ottobre 2023, è possibile ipotizzare con ragionevole certezza che il Colorado AI Act sia solo la prima di numerose iniziative legislative che verranno introdotte negli Stati Uniti nel brevemedio periodo.

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

Speciale EDILIZIA E COSTRUZIONI - Realtà Eccellenti

Monitora da remoto i cantieri

novazione per rivoluzionare il monitoraggio dei cantieri. Damiano Bauce ha fondato questa startup, ancora oggi leader di soluzioni innovative per i cantieri, unendo dispositivi industriali di alta qualità plug and play che scattano immagini, con alla piattaforma web, le persone identificate pos- I settori in cui TimelapseLab opera sono vari: can-

imelapseLab, dove la tecnologia incontra l'in- un software basato sull'intelligenza artificiale che sono confrontare e scaricare le immagini, valide permette l'accesso a più cantieri da un unico link. anche in caso di controversie legali e per la rendi-Il software si basa su reti neurali che rilevano i dati contazione mensile del PNRR. Si possono realizsensibili delle immagini, offuscandoli se richiesto, per garantire il pieno rispetto della privacy. Grazie fini di report, marketing e comunicazione interna.

zare video timelapse professionali da utilizzare a



tieri di costruzione, navali, ristrutturazioni, Real Estate, ecc. Visita www.timelapselab.it

Gruppo E-MAC: una realtà in forte espansione Celi Calcestruzzi: realtà in evoluzione

12 sedi nel Nord Est per il Noleggio di Macchine ed Attrezzature per l'Edilizia

on 60 anni di esperienza nel setto- Trentino-Alto Adige ✓ re della distribuzione, del noleggio e dell'assistenza di Macchine e Attrezzature per le costruzioni edili, il gruppo E-MAC ha collaudato e perfezionato un sistema di gestione innovativo: la copertura del territorio attraverso l'acquisizione di Società locali specializzate con le quali sviluppare il servizio rivolto alla clientela con la massima professionalità

Dopo aver affinato il sistema di gestione finalizzato alla competenza tecnica, alla trasparenza e alla perfetta sincronizzazione dei vari reparti per ottenere un servizio di primissimo livello, E-MAC ha esteso il proprio "modo operandi" ad una serie di Società del territorio del Nordest d'Italia che, dopo essere state acquisite dal Gruppo, sono state organizzate per soddisfare le richieste della clientela garantendo performance di massima efficienza.

Anche per il FUTURO il Gruppo E-MAC proseguirà la strategia di acquisizione di Società operanti nel settore di riferimento per espandere la propria organizzazione nel resto del territorio italia-

Oggi il Gruppo E-MAC conta 7 Società operative con 12 sedi distribuite equamente nel territorio del Friuli. Veneto e

Con un fatturato complessivo di quasi 60 milioni di €uro e circa 120 collaboratori E-MAC si pone come una delle maggiori realtà a livello nazionale nel settore di riferimento.

Il punto di forza è il NOLEGGIO con un parco di guasi 600 Gru Edili. 220 Macchine operatrici, oltre 150.000 mq di Ponteggi e 15.000 mq di Casserature. La specializzazione è nel settore dei noleggi strutturati dove la fase di Consulenza tecnica e la fase di Installazione nel rispetto delle esigenze del cantiere e della Sicurezza sono predominanti e di fondamentale importanza. Per raggiungere questa efficienza è stata fondamentale la scelta di creare una rete di Consulenti Tecnici del noleggio, formati professionalmente e fortemente motivati a garantire al cliente la migliore soluzione ed un Ufficio Tecnico composto da professionisti che sono in grado di progettare e pianificare tutte le attività necessarie.

È proprio questa alta professionalità che garantisce il CANTIERE CHIAVI IN MANO, dove una Impresa di Costruzioni può affidarsi ad EMAC per ottenere supporto nella preparazione del cantiere, nella fase di inizio ed installazione, durante le fasi di scavo e di Costruzione

E-MAC

La Sede

degli edifici e dei manufatti, con soluzioni di sollevamento (gru edili e macchine per il sollevamento) di costruzione (casseri per pilastri, muri e solai) di protezione e accesso (ponteggi metallici e montacarichi)

La sostenibilità

E-MAC ha scelto di orientare il proprio servizio sul NOLEGGIO. E' un modello di sviluppo sostenibile in quanto, in qualità di professionisti, E-MAC mantiene ed evolve il proprio Parco noleggio all'insegna del rinnovo con macchine più moderne efficienti e adeguate agli standard anti inquinamento e rumore più recenti, e con Strutture provvisionali moderne e finalizzate a garantire la massima Sicurezza durante le fasi di montaggio ed utilizzo.

E-MAC punta allo Sviluppo ESG come modello sostenibile e tutte le Società sono gestite attraverso l'applicazione dei Sistemi di gestione certificati ISO 9001 e ISO 45001 oltre all'applicazione dei Modelli Organizzativi e il Codice Etico previsti dal D.Lgs 231

Organizzazione, specializzazione ed efficienza sono i punti chiave del Gruppo E-MAC per il Noleggio Multispecialistico ed il successo dimostrato è sinonimo di garanzia per gli sviluppi futuri.

E-MAC

Azienda storica che punta su innovazione, digitalizzazione, sostenibilità

niziando dalla lavorazione di inerti, Celi Calcestruzzi SpA negli anni è cresciuta e ha ampliato il suo ventaglio di offerte affermandosi nei cantieri di tutto il centro Italia.

L'azienda nasce negli anni 60 quando Salvatore Celi ha scelto di concentrare la personale attività nell'estrazione e lavorazione inerti. Capitanata oggi dai figli Gianfranco e Sergio Celi è situata in territorio abruzzese e laziale e conta più di 150 dipendenti distribuiti in 5 diversi siti produttivi.

L'attività nel tempo è cresciuta e si è imposta nel panorama imprenditoriale, tanto da essere considerata un punto di riferimento nel settore edile, diventando nel 1982 una società per azioni e continuando così un percorso di crescita che l'ha resa una delle aziende di maggior spicco nel panorama edilizio provinciale e regionale.

Nel corso degli anni si è notevolmente ampliato il terreno d'azione aziendale, difatti all'estrazione e lavorazione di inerti si sono aggiunte anche la produzione di calcestruzzi e di conglomerati bituminosi, la costruzione e manutenzione stradale e industriale per clienti pubblici e privati, i solai prefabbricati, il recupero di materiali inerti nonché la lavorazione ferro tondo per cemento armato, il recupero materiale ferroso e la produzione di premiscelati pronti all'uso.

Proprio quella dei premiscelati costituisce una delle sfide più importanti alla quale l'impresa ha deciso di dedicarsi, misurandosi con grandi player del settore e puntando tutta la propria strategia su un'offerta di prodotti di alta qualità, realizzati utilizzando i propri inerti di natura alluvionale che ne garantiscono una duratura stabilità nel tempo ed offrendo un servizio



per l'edilizia pronti all'uso

che meglio si adatti alle esigenze dei clienti: malte, rasanti, intonaci, massetti, colle e tutto il necessario in pronta consegna - sia sfusi che in sacco - per grandi e piccoli cantieri, garantendo la consueta qualità certificata Celi Calcestruzzi S.p.A.

Ciò che contraddistingue la Celi, infatti, è il poter offrire un'ampia gamma di prodotti e servizi con i quali può rispondere a 360 gradi alle richieste dei

clienti, ponendo questi ultimi al centro del processo produttivo aziendale. É sorta così la necessità dell'azienda di dotarsi dei più moderni e avanzati sistemi digitali che consentono di gestire nel modo più efficiente ed efficace la relazione con il consumatore, ed è dunque con questo obiettivo che la società è in continua digitalizzazione di tutti i propri processi.

L'azienda, inoltre, è sempre più determinata nell'adottare cicli produttivi che minimizzino il proprio impatto ambientale e a tal fine già dispone di propri impianti di recupero rifiuti da demolizione e ricostruzione nonché da scarifica delle pavimentazioni stradali che vengono trasformati in "end of waste" e riutilizzati nel ciclo produttivo. Infine, l'azienda ha già realizzato due impianti fotovoltaici e ha in progetto nel prossimo futuro di dotarsi di ulteriori impianti per continuare nella missione di riduzione del consumo di combustibili fossili a favore dell'uso di energie rinnovabili.



Impianto sede produttiva zona industriale Bazzano - L'Aquila

Sostenibilità e Al: le nuove sfide d'innovazione di Masera Engineering Group

15.000

L'azienda torinese ha ormai avviato un nuovo percorso d'ingegneria che rivoluzionerà il modo di concepire le infrastrutture

ANTICIPA GUARDA AL IL FUTURO NOLEGGIO

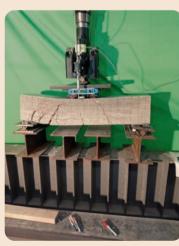
Il parco NOLEGGIO del Gruppo E-MAC potrà offrirvi

asera Engineering Group Srl, re-altà torinese oramai consolidata nella compagine delle società d'ingegneria italiane, vanta elevate competenze nella progettazione delle infrastrutture stradali e autostradali. La società punta a rafforzare la propria crescita creando valore attraverso l'innovazione e lo sviluppo di soluzioni avanguardiste. Innovazione è una delle parole chiave del CEO dell'azienda. Davide Masera, che crede fermamente in questo valore ed infatti afferma che "Le persone che fanno parte della nostra realtà sono un tassello ed una risorsa preziosa di questa innovazione. perché condividono questo valore e ne sono i primi fautori".

Innovare per crescere, crescere per innovare: attraverso quale via? Con quali mezzi?

Il mondo dell'ingegneria civile sta mutando il suo approccio nella concezione di pensare, realizzare e mantenere in vita le infrastrutture: una rivoluzione che pone al centro nuove sfide che bisogna essere capaci a cogliere e a trasformare in valore per le generazioni presenti e future che ci opereranno. L'azienda torinese ha avviato ormai da tempo un percorso d'innovazione nei suoi processi d'ingegneria passando attraverso lo sviluppo e la ricerca come elementi catalizzanti di una crescita tecnologica e all'avanguardia. Sostenibilità e Intelligenza Artificiale (AI) sono elementi di punta per Masera Engineering Group su cui fondare e sviluppare il proprio futuro.

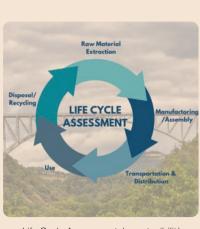
Anche l'ingegneria civile può dare un contributo a salvare il pianeta se ne diventa un'ingegneria di sostenibilità Negli ultimi anni, l'attenzione verso la sostenibilità ha assunto un ruolo cardine nei processi di ottimizzazione portati avanti da Masera Engineering Group.



Prova di laboratorio a rottura su 3 punti su trave armata con barre di vetro

L'integrazione di scelte sostenibili nel processo di ottimizzazione progettuale dell'azienda non solo riduce l'impatto ambientale, ma contribuisce anche a migliorare l'efficienza energetica, la durabilità delle infrastrutture e la loro sicurezza. L'Analisi del Ciclo di Vita (Life Cycle Assessment, LCA), che permette di valutare e ottimizzare l'impatto ambientale delle infrastrutture lungo l'intero loro ciclo di vita, è ormai approccio comune per gli ingegneri dell'azienda torinese, che la applicano nel processo di progettazione di un ponte o un tracciato stradale. Applicare l'LCA alle infrastrutture significa valutare le alternative a disposizione nella fase di progettazione, materiali e processi costruttivi in base al loro impatto ambientale complessivo. Questo porta a decisioni più informate che possono ridurre le emissioni di CO₂, l'inquinamento e il consumo di risorse. Nel 2023 l'azienda ha certificato quattro figure tecniche interne al gruppo formate ed abilitate all'utilizzo del

sistema di rating Envision® per le infrastrutture sostenibili: questo ha così permesso di far raggiungere i più alti livelli di sostenibilità all'interno dei processi di progettazione delle infrastrutture. Una delle fondamentali mission che si propone Masera Engineering Group S.r.l. è quella di presentare e perfezionare l'applicazione dei progressi della tecnologia dei materiali che possono essere efficacemente sfruttati sotto il profilo della durata, dell'economia e della sostenibilità. Il team di Ricerca & Sviluppo sta collaborando con il Dipartimento di Ingegneria Strutturale, Edile e Geotecnica del Politecnico di Torino, il Department of Civil Architectural Engineering della University of Miami e il Florida Department of Transportation (FDOT) per l'utilizzo della tecnica di rinforzo strutturale delle infrastrutture italiane con barre in Glass Fiber Reinforced Polymer (GFRP) che rappresenta un approccio diverso per un investimento sostenibile delle risorse future. Questa scelta è avvalorata dal fatto che la produzione di GFRP richiede meno energia rispetto alla produzione di acciaio,



Life Cycle Assessment: la sostenibilità circolare nelle infrastrutture

e le barre in GFRP sono completamente riciclabili alla fine della loro vita utile. Questo può contribuire a ridurre l'impatto ambientale complessivo delle infrastrutture, promuovendo una maggiore sostenibilità nel settore edilizio. Oltre all'elevata resistenza meccanica, leggerezza. le barre in GFRP non si corroderanno come le barre in acciaio e questo le rendendole ideali la realizzazione di interventi incamiciatura di elementi in calcestruzzo armato sottoposti ad ambienti corrosivi come per le infrastrutture che esercitano il loro servizio in classi di esposizione severe. Per Masera Engineering Group S.r.l. la sostenibilità nelle infrastrutture non è solo una scelta etica, ma una necessità per garantire uno sviluppo responsabile e sostenibile per le generazioni future.

L'intelligenza Artificiale come elemento di pensiero digitale nei processi d'ingegneria civile

Uno dei principali vantaggi dell'IA è la possibilità di gestire e di analizzare grandi quantità di dati e di individuare discrepanze e anomalie in una maniera che

supera le capacità umane. Il patrimonio infrastrutturale che stiamo ereditando è in molti casi prossimo alla fine della sua vita utile di progetto, sottoposto ad anni di degradazioni causate dal prolungato utilizzo e dalle condizioni ambientali. La pianificazione di una corretta ed efficace gestione delle manutenzioni delle strutture impatta direttamente sulla sicurezza dell'opera, con una massimizzazione della sua vita utile, riducendo quindi in maniera significativa i costi dovuti a operazioni mirate di riparazione e ispezione. Il monitoraggio in continuo di opere esistenti occupa un ruolo fondamentale nell'ambito della corretta gestione

delle opere, permettendo di distribui-



Armatura di barre di vetro di cordolo testa-pali

Appoggio di viadotto esistente: riconoscimento virtuale del danno e sua estensione rispetto la sua superficie



re intelligentemente gli interventi, al momento di sorpasso di determinate soglie di attenzione e di allarme. Nel workflow del monitoraggio strutturale sviluppato e implementato all'interno dell'azienda Masera Engineering Group Srl, l'IA continua a dimostrare il suo potenziale nell'ottimizzare i processi decisionali. nonché nel risolvere problemi complessi, quando integrato sinergicamente con l'abilità e l'esperienza ingegneristica. Un ulteriore tema di applicazione dell'intelligenza artificiale sviluppato dalla società torinese è la valutazione dei difetti nei ponti e viadotti mediante tecniche di riconoscimento automatico di questi. Sebbene l'ispezione visiva umana svolga ancora oggi un ruolo fondamentale nella

valutazione delle condizioni di degrado degli elementi strutturali dei ponti, l'uso di una catalogazione dei difetti mediante un "database intelligente" è in grado di ridurre tempi ed elaborazione dei dati di questi. Masera Engineering Group Srl sta implementando un sistema intelligente che sfrutta le capacità delle reti neurali per la valutazione delle condizioni di degrado degli appoggi esistenti dei ponti basato sul riconoscimento di immagini. I modelli matematici sviluppati dal gruppo torinese vengono addestrati per eseguire alcuni compiti sequenziali quali l'individuazione dei componenti e la classificazione della gravità del danno, fornendo una misura quantitativa della salute dell'appoggio.

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

Speciale EDILIZIA E COSTRUZIONI - Realtà Eccellenti

Nuova piattaforma innovativa immobiliare prodotti e servizi

mminente il lancio di www.italfromreno- sionisti e Privati. vation.com per Immobiliare, Servizi e Ristrutturazioni. Edilizia. Arredo. Serramenti. Agricoltura, Veicoli, Prodotti digitali, per Acquisti, Noleggi ed Aste online per prodotti Nuovi Usati e Stock, per Aziende, Profes- nel commercio online di oltre 10 anni.

Italfromrenovation come dice la parola stessa nasce da una naturale esigenza di rinnovamento oltre che di continuità di un percorso di successo nel mondo hi-tech e

La piattaforma unica nel suo genere, ideata e progettata nei dettagli ha l'obbiettivo di intrecciare il business online con quello offline sui territori attraverso funzionalità avanzate

Su di essa ampio spazio e risalto avranno le to incentrata sul green e sulla sostenibilità.

migliori aziende e professionisti e con limitazione i privati per offrire prodotti e servizi di qualità in modo sicuro e intuitivo nella propria area circostante e su larga scala. Così come il colore del logo sarà inoltre mol-



Facchetti Costruzioni, un successo di famiglia

Nel settore edile, un esempio di prosperità attraverso tre generazioni

Giugno 2024, Facchetti Costruzioni ottiene il prestigioso premio "Welcome. Working for Refugee Integration", che viene conferito annualmente dall'UNHCR alle imprese italiane che si sono distinte per avere favorito l'inserimento lavorativo dei beneficiari di protezione internazionale.

"Un riconoscimento che mi riempie di orgoglio - dichiara Mattia Facchetti, rappresentante della terza generazione - poiché sottolinea l'importanza dell'inserimento lavorativo dei migranti e il valore della sinergia tra persone di culture diverse, che considero una fonte preziosa di crescita sia personale che lavorativa".

Fondata nel 1951 da Angelo Facchetti, Facchetti Costruzioni rappresenta un modello di eccellenza nel settore edile italiano. Con una storia che abbraccia oltre settant'anni. l'azienda ha sempre mantenuto vivi i valori familiari che ne hanno costituito le fondamenta, trasmettendo grande passione, serietà e professionalità da una generazione all'altra.

Nel 1968 l'impresa con sede a Pontoglio (Brescia), al confine con la provincia di Bergamo, viene ufficialmente registrata presso la Camera di Commercio come Fratelli Facchetti e nel 1997 si trasforma in una Società per Azioni. Con l'ingresso della seconda generazione nel 1996, rappresentata dai figli di Angelo, Alessandro, Roberto e Giovanni, l'azienda amplia il proprio core business, implementando le lavorazioni con opere stradali, fluviali e industriali rispondendo così alla domanda delle piccole e medie aziende che compongono il tessuto industriale bresciano. Nel 2002 Facchetti Costruzioni debutta nel mercato delle energie rinnovabili, avviando la costruzione di centrali idroelettriche in tutta Italia, con progetti di particolare rilievo in Valle d'Aosta. Questo periodo segna un'importante espansione dell'azienda, che oggi conta 95 dipendenti.



Un'importante realtà industriale bresciana ha scelto Facchetti Costruzioni per la realizzazione della nuova sede produttiva



Mattia Facchetti e Angelo Facchetti, rispettivamente la terza e la prima generazione di Facchetti Costruzioni

Dal 2013 l'azienda entra nel mercato dell'Oil & gas, con progetti significativi come le centrali di compressione nel centro-nord Italia. "Questi successi hanno permesso alla Facchetti Costruzioni di espandersi ulteriormente e di portare la nostra esperienza anche all'estero, in paesi come Austria, Polonia e Ungheria", racconta Mattia Facchetti, 24 anni, prossimo laureando in Scienze della Comunicazione.

Nonostante oggi l'azienda sia strutturata in maniera più manageriale, Facchetti Costruzioni continua a mantenere saldi i valori familiari e la passione trasmessa di generazione in generazione. "La nostra realtà si distingue per il suo impegno in progetti ambiziosi e per la promozione di un ambiente di lavoro coeso e motivato, come dimostrano le varie iniziative aziendali volte a rafforzare le connessioni autentiche tra i dipendenti e stimolare il team building", prosegue Mattia Facchetti.

Guardando al futuro, l'azienda ha in serbo numerosi progetti nel campo delle energie rinnovabili e della depurazione delle acque, anche nella provincia di Brescia. "Crediamo profondamente nel nostro territorio e nella responsabilità sociale, come testimonia il fresco ruolo assunto da mio padre Roberto come vicepresidente di ANCE Brescia - Associazione Nazionale Costruttori Edili". sottolinea Mattia Facchetti.

La carenza di personale nel settore edile è una sfida che l'azienda affronta da anni investendo nella formazione e nella crescita dei propri collaboratori, con particolare atten-

Facchetti Costruzioni rappresenta oggi un esempio virtuoso di come un'azienda familiare possa evolvere, innovare e prosperare nel tempo, affrontando nuove sfide e valorizzando sempre i propri valori fondanti.

Kontractor: edilizia sostenibile e innovativa

Costruzioni che uniscono qualità e impegno verso l'ambiente e la comunità

avoriamo non solo per il nostro presente, ma per il futuro che lasciamo ai nostri figli. Ogni azione, ogni decisione, può contribuire a creare un mondo migliore e più giusto per le generazioni a venire." È questa la citazione di Jane Goodall cui si ispira KONTRACTOR, divisione del gruppo Kopron, specializzata nella costruzione chiavi in mano di progetti immobiliari complessi, in ambito logistico, industriale e commerciale, la cui mission è garantire ai clienti il rispetto dei tempi, dei costi e della qualità delle opere, costruendo immobili sostenibili e rispettosi dell'ambiente. "Non siamo un'impresa generale di costruzioni" sottolinea Ilaria Pasta, Marketing Manager "ma un vero General Contractor. Non costruiamo solo basandoci su computi metrici analitici e divisi per quantità. Il nostro approccio è di tipo prestazionale: costruiamo assumendoci la piena responsabilità del risultato finale, garantendo al cliente il meglio per la destinazione d'uso dell'immobile, con un impegno costante verso il territorio e la comu-

Sul mercato edile, Kontractor si distingue per l'approccio valoriale. "Chi ci sceglie" continua la dott.ssa Pasta "lo fa non solo per il nostro approccio innovativo e di matrice più internazionale ma anche per la nostra filosofia del costruire, radicata nei principi cardine della sostenibilità: E (environment) S (social) G (governance)".

Ogni progetto è studiato su misura: l'obiettivo principale è dare vita al Design Intent del cliente, attraverso un'analisi dettagliata dei suoi bisogni e delle attività previste all'interno dell'immobile. La cura minuziosa del dettaglio, l'assunzione globale della responsabilità e il dialogo continuo



G-PARK Colleferro (RM) - Piattaforma Logistica

con tutte le parti coinvolte (cliente, consulenti, fornitori, enti e comunità del luogo) sono i tratti distintivi di Kontractor, che permettono al cliente di potersi concentrare sul proprio core business, affidandosi ad un unico interlocutore per le attività di cantiere. Con il suo modus operandi, Kontractor vuole fare la differenza, consapevole che tutto ciò che si costruisce oggi resterà in eredità alle generazioni future. La maggior parte degli immobili realizzati sono certificati Breeam o Leed, riconoscimenti ambientali di livello internazionale che rappresentano una guida per la costruzione di edifici il più possibile "green". Esempi degni di nota sono la piattaforma last mile a Udine per lo sviluppatore Goodman Italy, certificata Breeam Very Good, e i G-PARK di Colleferro e Anagni per il cliente GLP Italia, certificati Breeam Excellent.

Per Kontractor, la sostenibilità va oltre le certificazioni. Ogni edificio è visto come parte di un ecosistema più ampio che include la comunità e il paesaggio circostante. Il rapporto con il territorio è cruciale e viene coltivato attraverso l'ascolto e la creazione di valore condiviso a vantaggio della comunità. Questa filosofia ha portato Kontractor ad instaurare dialoghi e collaborazioni con associazioni locali del terzo settore, come PIZZAUT e WHEELCHAIR KARTING nel milanese, HATTIVA LAB a Udine, CRE-SCENDO INSIEME a Colleferro e il CDD ad Anagni.

Questo approccio olistico e rispettoso, descritto nel "Manifesto di Sostenibilità" di Kontractor, garantisce la realizzazione di progetti complessi e sostenibili che soddisfano le esigenze dei clienti e contribuiscono al benessere delle comunità in cui operano. Scegliere Kontractor significa investire in un futuro sostenibile, fatto di edifici all'avanguardia e relazioni forti e collaborative con il territorio.



www.kontractor.it **WE BUILD UP YOUR VALUE**

Consorzio Innova, un patrimonio di esperienza e innovazione nel settore edilizio

La realtà bolognese rappresenta un modello virtuoso di cooperazione, dove il gioco di squadra è il punto di forza che permette di guardare al futuro con fiducia

I Consorzio Innova è una realtà consolidata e dinamica nel panorama edilizio e artigiano della città di Bologna. Specializzato nei principali settori dell'edilizia, dell'impiantistica e dei servizi per enti pubblici, industria e terziario. Innova unisce le competenze di un insieme di aziende storiche, creando una sinergia molto efficace.

"Con 792 soci e circa 240 dipendenti, Innova partecipa alle gare di appalto, acquisisce commesse e le assegna ai propri associati - spiega Gianluca Muratori, direttore generale di Consorzio Innova -. In un settore edile in forte crescita, Innova genera un fatturato di 306 milioni di euro con un EBITDA di circa 4.5 milioni di euro, supportando più di 500 imprese. Con sedi a Bologna, Milano, Roma e Reggio Emilia, rappresenta un esempio da seguire nel settore".

Innova fonda le proprie basi sull'atto di affitto dell'azienda tra il Consorzio Innova e il Consorzio Unifica. Quest'ultimo, nato dalla fusione per incorporazione tra CIPEA, Cariiee e Coeda, ha portato con sé un vasto patrimonio di conoscenze ed esperienze che permette a Innova di offrire soluzioni innovative e di alta qualità nei settori di riferimento.

Fondato sul modello cooperativo, il Consorzio Innova è profondamente radicato nel territorio emiliano-romagnolo. Questo modello di cooperazione si pone come esempio di solidarietà e collaborazione, valori fondamentali per affrontare scenari economici sempre più complessi. Innova si distingue infatti per la capacità di unire le forze di numerose imprese, creando una rete solida e coesa capace di rispondere con efficacia alle esigenze del mercato. Grazie alla combinazione di esperienza e innovazione, è in grado di fornire soluzioni complete e di qualità, garantendo al contempo la sostenibilità e il rispetto per l'ambiente.

Il Consorzio Innova continua inoltre a investire in tecnologie avanzate e nella formazione continua delle proprie risorse. "La nostra visione è quella di rimanere un punto di riferimento nel settore edilizio, mantenendo salde le no-





Costruzione e manutenzione di edifici

stre radici cooperative e rafforzando la propria presenza sui territori - commenta Muratori -. Il 2023 è stato un anno molto importante per il Consorzio. Abbiamo riconfermato e fatto crescere ulteriormente le nostre attività".

Grazie al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, il gruppo ha acquisito commesse in tutto il Paese. "Il 2024 si prospetta altrettanto impegnativo, con l'aspettativa di continuare a crescere sia in termini di numero di imprese associate che di acquisizioni di lavoro. Operiamo in tutti i settori, dall'edilizia alle manutenzioni, e non vogliamo perdere nessuna occasione", dichiara Muratori.

Il Consorzio Innova svolge un ruolo fondamentale per le piccole e medie imprese dei territori, fungendo da coordinatore delle attività e

dei servizi che una singola impresa non potrebbe realizzare autonomamente. Un esempio significativo è la gestione dei fiumi, dove il Consorzio impiega cinque tecnici specializzati che monitorano e controllano le attività fluviali, supportando sia le imprese esecutrici che la Regione, committente di questi lavori.

Il Consorzio è a tutt'oggi coinvolto nella gestione dei territori alluvionati nel maggio 2023. In collaborazione con la Regione, è in corso un'attività di global service legata ai fiumi della provincia di Bologna, un contratto quadriennale gestito dalla divisione 'Innova Fiumi'. Questa divisione si occupa del presidio dei livelli di guardia dei letti dei fiumi e delle attività fluviali, coinvolgendo 56 imprese associate con le necessarie attrezzature e specializzazioni. "Si tratta di un lavoro essenziale ed è importante risolvere anche le problematiche relative ai livelli dei fiumi attraverso la costruzione di casse di espansione, per affrontare emergenze meteorologiche estreme come quelle che purtroppo accadono sempre più spesso. Lavoriamo inoltre in sinergia con la Protezione Civile per presidia-

re i fiumi", spiega Muratori. Il lavoro del Consorzio punta a organizzare le imprese di un determinato territorio, generando un impatto positivo sulla crescita delle stesse e sul tasso di occupazione. "Siamo strategici in guesta dinamica - afferma Muratori -. Le strutture consortili offrono opportunità di crescita superiori rispetto alle comunità dove predomina l'individualità degli imprenditori, che spesso subappaltano le commesse senza generare lo stesso livello di crescita". Il Consorzio Innova offre una vasta gamma di attività altamente specializzate, che spaziano dalla progettazione, costruzione e ristrutturazione di edifici civili e industriali, alla realizzazione di opere infrastrutturali. Si distingue inoltre per la sua competenza nella progettazione, costruzione e manutenzione di impianti elettrici, meccanici, tecnologici e dedi-

cati all'energia rinnovabile. Innova è anche

esperta nella realizzazione di opere fluviali,



Opere fluviali e di sicurezza del territorio



Riqualificazione energetica di edifici

marittime e nella bonifica ambientale ed è in completo ai propri clienti. grado di offrire servizi in project financing. Non mancano le competenze nel restauro e nella conservazione di immobili storici, con la garanzia di gestire vincoli architettonici con cura. Il Consorzio fornisce inoltre servizi global service manutentivi e di facility management. Sono inclusi servizi energetici, pulizia, sanificazione, disinfezione, disinfestazione e

Il Consorzio Innova, iscritto alla White List, ha una propria Attestazione SOA per 27 categorie e proprie certificazioni (ISO 9000, ISO 14000, ISO 45000, SA 8000, ISO 39000, ISO 50000, ISO 37000 e UNI CEI 11352 - ESCo, UNI ISO/TS 17033:2020, UNI/PdR 102:2021, UNI/PdR 125:2022, UNI ISO 30415:2021, ISO 14067:2018 e UNI EN ISO 14064derattizzazione, garantendo così un supporto 1:2019).



NT+FISCO LE PAROLE DEL NON PROFIT/ Fondi sport e periferie Sport e periferie, il prossimo 15 luglio scattano i termini per accreditarsi

sulla piattaforma. di Jessica Pettinacci e **Gabriele Sepio** La versione integrale dell'articolo su: ntplusfisco.ilsole24ore.com

Classificazione prodotti su categorie di sostenibilità

Servizi finanziari

Le modifiche al regolamento proposte dalle Autorità europee di vigilanza

Suggerite due categorie: «prodotti sostenibili» e «prodotti di transizione»

Enzo Rocca

Rivedere il sistema di classificazione dei prodotti sostenibili. È questa una delle principali modifiche al regolamento sull'informativa sulla sostenibilità nel settore dei servizi finanziari (Sfdr) proposta dalle Autorità europee di vigilanza (Aev).

Si tratta di uno dei punti più controversi del regolamento, che ha causato negli ultimi anni molte incertezze applicative per la vaghezza delle definizioni contenute nell'articolo 8, sui prodotti che promuovo caratteristiche sociali e/o ambientali («light green») e nell'articolo 9, ossia quelli che hanno come obiettivo principale la realizzazione di investimenti sostenibili («dark green»).

Le Aev hanno riconosciuto che il quadro regolamentare potrebbe essere migliorato, evidenziando come le comunicazioni previste dal Sfdr possano risultare complesse e difficili da comprendere, soprattutto per gli investitori al dettaglio. Inoltre, nonostante l'obiettivo del regolamento fosse quello di au-

nibilità, nella pratica le informazioni divulgate hanno generato rischi di *greenwashing* e di vendita ingannevole.

Per superare queste difficoltà le Autorità europee di vigilanza hanno proposto di introdurre un sistema di classificazione dei prodotti basato su categorie regolamentari e/o indicatori di sostenibilità. Questa modalità aiuterebbe i consumatori a orientarsi nella vasta selezione di prodotti, agevolando la transizione verso la finanza sostenibile. Le categorie dovrebbero essere semplici, con criteri o soglie oggettive per identificare chiaramente la classe del prodotto.

Le Autorità di vigilanza suggeriscono almeno due categorie: «prodotti sostenibili» e «prodotti di transizione». I primi sono quelli che investono in attività economiche o beni già sostenibili dal punto di vista ambientale e/o sociale, mentre i secondi investono in quelle che non lo sono ancora, ma che migliorano nel tempo per diventare sostenibili.

Secondo le Aev la Commissione dovrebbe anche riflettere sulla previsione di una categoria aggiuntiva, «investor's impact», che accolga prodotti che investono in attività economiche o beni che mirano a offrire soluzioni a problemi legati alla sostenibilità, ovvero che abbiano un impatto positivo misurabile su un obiettivo ambientale o sociale insieme a un ritorno finanziario (cd impact investing o investimento a impatto).

Le Aev raccomandano che i prodotti che non presentano alcuna caratteristica di sostenibilità deb-

mentare la trasparenza sulla soste- bano includere una clausola di esclusione della responsabilità e non dovrebbero essere autorizzati a utilizzare termini Esg o legati alla sostenibilità nella denominazione e nella commercializzazione.

Questa dichiarazione potrebbe essere integrata da alcune informazioni minime sull'impatto negativo del prodotto sulla sostenibilità.

Le Aev propongono anche di migliorare l'attuale definizione di «investimento sostenibile» prevista dal regolamento europeo, introducendo criteri più prescrittivi per garantire una maggiore precisione e coerenza. È necessario anche chiarire la relazione tra gli «investimenti sostenibili» definiti dall'Sfdr e le attività economiche allineate alla Tassonomia dell'Unione Europea.

Quest'ultima costituisce infatti un punto di riferimento scientifico per misurare la sostenibilità ambientale, mentre l'Sfdr, basato su principi, è meno prescrittivo in termini di misurazione degli investimenti sostenibili.

Attualmente sono in corso le valutazioni delle risposte degli stakeholder sulla consultazione avviata nel mese di settembre 2023 dalla Commissione Europea. Le Aev incoraggiano la Commissione a condurre test sui consumatori per sviluppare proposte basate su evidenze solide, assicurando nel contempo risultati efficaci. Questo, secondo le Autorità, aiuterà gli investitori al dettaglio a comprendere meglio il profilo di sostenibilità dei prodotti finanziari, facilitando l'allocazione del capitale verso investimenti sostenibili.

In sintesi

L'impatto

Proroga al 31 luglio (e al 30 agosto con lo 0,4%) per il versamento delle imposte anche per gli agricoltori ma con l'eccezione di quanti che svolgono attività produttive solo di reddito agrario.

Il riferimento

Per il primo anno di applicazione del Concordato preventivo biennale (Cpb), l'articolo 37 del Dlgs 13/2024 prevede la proroga al 31 luglio 2024 del termine ordinario del 30 giugno per i versamenti delle imposte

Spazio alla proroga dei versamenti anche in agricoltura

Adempimenti

Escluso dal rinvio al 31 luglio (e poi al 30 agosto con 0,4%) chi ha solo redditi catastali

Alessandra Caputo

Proroga per il versamento delle imposte anche per gli agricoltori ma con eccezione di quelli che svolgono attività produttive solo di reddito agrario. Per il primo anno di applicazione del Concordato preventivo biennale (Cpb), l'articolo 37 del Dlgs 13/2024 prevede la proroga al 31 luglio 2024 del termine ordinario del 30 giugno per l'effettuazione dei versamenti delle imposte. Entro questa data il versamento potrà essere eseguito senza alcuna maggiorazione. Inoltre il decreto correttivo approvato in via preliminare dal Consiglio dei ministri del 20 giugno ha previsto per gli stessi soggetti la possibilità di effettuare ad agosto fino al 30 del mese i versamenti con la maggiorazione dello 0,40 per cento.

Ma andiamo con ordine. Come previsto dal comma 2 dell'articolo 37, la proroga si applica ai soggetti che adottano gli indici sintetici di affidabilità fiscale (Isa) e dichiarano ricavi o compensi di ammontare non superiore al limite stabilito, per ciascun indice, dal relativo decreto di approvazione o che presentano cause di esclusione dagli stessi. La norma precisa che sono inclusi anche:

- i contribuenti che adottano il regime di vantaggio (articolo 27 del Dl 98/2011);
- i contribuenti che applicano il regime forfettario (legge 190/2014);
- i soggetti che partecipano a società di persone e associazioni nonché quelli che partecipano società che hanno esercitato l'opzione per la

Nel dettato normativo non si fa esplicito riferimento ai soggetti che svolgono attività agricola, tuttavia, l'individuazione dell'ambito soggettivo nei soggetti Isa, compresi quelli che applicano cause di esclusione, permette di definire come gli agricoltori debbano comportarsi.

I soggetti che operano in agricolturapossono, infatti, essere classificati

in tre grandi categorie:

1 soggetti (persone fisiche, società semplici ed enti non commerciali) che svolgono esclusivamente le attività agricole di cui all'articolo 32 del Tuir e che dichiarano il loro reddito solamente nel quadro RA del modello Redditi;

2 soggetti che svolgono attività agricole sul piano civilistico che, però, non sono produttive di reddito agrario ma di reddito di impresa determinato forfettariamente e che dichiarano i redditi nel quadro RD del modello Redditi (ad esempio, agriturismo, enoturismo, fornitura di servizi);

3 soggetti che svolgono attività agricole sul piano civilistico che, ai fini fiscali, sono produttive di reddito di impresa determinato con i criteri analitici e che, quindi, compilano i quadri RGo RF del modello di dichiarazione.

I contribuenti che appartengono al primo gruppo non sono in alcun modo interessati agli Isa e quindi non possono usufruire della proroga dei versamenti. Gli Isa, infatti, si applicano ai titolari di redditi di impresa e di lavoro autonomo; ne consegue che sono escluse tutte le attività agricole che rientrano nel reddito agrario, vale a dire quelle previste dall'articolo 32 del Tuir. Per la stessa ragione, devono invece ritenersi inclusi nella proroga i soggetti di cui al terzo gruppo in quanto svolgono attività per le quali presentano gli Isa (salvo che superino il limite massimo).

I soggetti del secondo gruppo producono redditi di impresa e per le attività che svolgono sono approvati gli Isa. Tuttavia, sono esonerati dalla compilazione dei modelli poiché determinano il reddito forfettariamente. Ma come prevede l'articolo 37 del Dlgs 13/2024 anche coloro che prevedono cause di esclusione sono soggetti alla proroga e, pertanto, lo sono anche gli agricoltori che svolgono attività per le quali compilano il quadro RD.

In sintesi, chi resta fuori dal differimento sono solo le imprese agricole che dichiarano esclusivamente redditi catastali.

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

Speciale EDILIZIA E COSTRUZIONI - Realtà Eccellenti

Il mondo degli appalti fa i conti con la congruità della manodopera

Congruità della manodopera in edilizia: obblighi ed imprese coinvolte, tra adempimenti ed eventuali sanzioni

Il cosiddetto Durc di congruità della manodopera è un aspetto cruciale nel settore edile, introdotto per garantire trasparenza e legalità nei cantieri. Questa normativa, entrata in vigore nel 2021, D.M. 143/2021, si affianca e non ostituisce il "classico" Durc Online e richiede che le ore di lavoro dichiarate siano proporzionate al valore economico dei lavori eseguiti. Oltre alle sfide operative e amministrative, la congruità della manodopera comporta significative responsabilità contrattuali per tutte le parti coinvolte nei progetti edili. Chiara Bogino co-Founder e Specialist della società HSE Consulting Srl

11 tema non è di poco conto se si pensa che gli effetti della mancanza della congruità della manodopera riferita anche solo alla singola opera, sia pubblica che privata, inficia il rilascio del Durc nei confronti dell'impresa affidataria e o appaltatrice.

Appare chiaro che la congruità della manodopera influenza vari aspetti del settore edile, dalla gestione dei cantieri alla tutela dei lavoratori, dalla trasparenza nelle pratiche contrattuali al rispetto delle normative. La sua applicazione non si limita a una singola area, ma coinvolge trasversalmente numerosi stakeholder, tra cui appaltatori, subappaltatori, committenti e autorità di controllo.

La principale criticità è che ogni azienda, nel suo piccolo, non ha la visione d'insieme dell'obiettivo e dei passaggi necessari. L'effetto domino coinvolge tutte le parti in gioco, creando impatti significativi.

Mi riferisco agli affidatari e agli appaltatori che hanno la responsabilità primaria di garantire la congruità della manodopera nel cantiere assicurando che tutte le ore di lavoro siano correttamente dichiarate e conformi agli indici di

congruità. Ma anche i subappaltatori devono collaborare strettamente con gli appaltatori per garantire la congruità della manodopera degli affidatari e degli appaltatori, attraverso la dichiarazione delle ore di lavoro, oltre che assicurare il corretto e puntuale pagamento dei contributi alla cassa edile."

Francesca Bravi Consulente del Lavoro - Studio Bravi, in collaborazione con HSE Consulting Srl: "Scopo assolutamente nobile quello che si pone la congruità della manodopera, ossia di mantenere sul mercato le aziende virtuose che operano in trasparenza tutelando a loro volta i lavoratori.

La congruità oggi rappresenta una sfida significativa per il settore edile, aggravata dalla scarsa consapevolezza da parte delle aziende del settore che faticano, per svariati motivi, a comprendere appieno l'importanza e le implicazioni di queste norme;basti pensare che gli affidatari/appaltatori rischiano di non ottenere l'attestazione di congruità, necessaria per ricevere il saldo finale da parte del committente e per non incorrere in pesanti sanzioni, e a volte esclusivamente a causa delle ore di manodopera non correttamente denunciate da uno o più subappaltatori.

L'interpretazione delle normative è un altro ostacolo significativo. Le aziende spesso incontrano difficoltà sia nel determinare il corretto inquadramento delle aziende edili coinvolte sia nell'applicare correttamente gli indici di congruità alle diverse categorie di lavoro. Questo può portare a errori nelle dichiarazioni di manodopera e, di conseguenza, a sanzioni per mancata congruità; l'aspetto sanzionatorio può coinvolge l'intera filiera: il direttore lavori, o in assenza il committente, negli appalti privati rischia di dover pagare una sanzione per non aver richiesto all'affidatario la consegna del DURC di congruità. Il responsabile del progetto negli appalti pubblici rischia una segnalazione all'ANAC.

I subappaltatori che non operano nel rispetto della normativa denunciando correttamente la manodopera e, in caso di dipendenti, pagando



regolarmente la cassa edile, rischiano di non essere pagati dall'appaltatore e soprattutto di non essere più considerati subappaltatori virtuosi da poter coinvolgere nei lavori successivi. E di nuovo l'appaltatore rischia di dover affrontare il costo di una sanzione esorbitante per poter sanare la mancata congruità, che dipende però a sua volta dal corretto operato di tutte le parti in gioco. È un cane che si morde la coda ed è diventato indispensabile ed urgente da parte di tutte le imprese edili gestire sistematicamente la "congruità della manodopera", operare correttamente sul portale dedicato, CNCE EdilConnect, conoscere nel dettaglio la normativa in ogni singola sfaccettatura. "

Ricordo che l'obbligo, coinvolge sia gli appalti pubblici indipendentemente dal valore dell'opera che quelli privati dal valore complessivo



Francesca Bravi Consulente del Lavoro - Studio Bravi

uguale o superiore a 70.000 euro; tutta la filiera, in ogni cantiere edile, deve fare la sua parte per arrivare a fine lavori con un attestato che dichiari la congruità del cantiere.

In altri termini La congruità della manodopera richiede un coordinamento efficace tra tutte le parti coinvolte nel progetto. Ogni azienda. anche se di piccole dimensioni, deve essere consapevole del proprio ruolo nel garantire la conformità complessiva del cantiere.

Chiara Bogino, co-Founder di HSE Consulting Srl: "L'approccio metodologico alla tematica e importantissimo, basti pensare alla questione degli indici di congruità riferiti alle diverse categorie di lavoro: saper gestire correttamente questo tipo di informazione può fare una enorme differenza tra evitare errori nelle dichiarazioni di manodopera ovvero trovarsi a pagare somme impreviste per raggiungere la congruità. Tema ancora poco esplorato sono i contratti di appalto che dovranno essere rivisti in tema di responsabilità circa il mancato rilascio della congruità per cause imputabili al subappaltatore; le imprese appaltatrici dovranno inoltre dotarsi di nuove procedure di audit per verificare la conformità in corso d'opera e prevenire anticipatamente eventuali irregolarità."

II Ruolo di HSE Consulting Srl Per affrontare le complessità legate alla congruità della manodopera, HSE Consulting offre un supporto specializzato e trasversale alle

HSE Consulting fornisce consulenza integrata che combina diverse competenze, tra cui consulenti del lavoro, tecnici legali e esperti in gestione dei cantieri. Questo approccio multidisciplinare consente alle imprese non solo di affrontare il tema della congruità in modo sistemico ma di

imprese edili.



Chiara Bogino, co-founder di HSE Consulting Srl

godere di significativi vantaggi che incidono sulla competitività e performance aziendale:

· Consulenza contrattuale finalizzata alla corretta identificazione delle categorie SOA OG ed OS, rielaborazione dei contratti di subappalto in tema di responsabilità corretta applicazione normativa sulla congruità;

· Disamina completa dei computi metrici, con l'impiego di uno specifico software in grado di identificare le singole voci di computo in base alla categoria SOA ed al tipo di attività edile e non edile, identificando la categoria prevalente;

· Redazioni di elaborati tecnici eventualmente asseverati atti a giustificare il mancato raggiungimento dell'importo atteso, specie in caso di lavorazioni particolari;

 Gestione rapporti casse edili di competenza; Gestione delle criticità con i subappaltatori.

Per ulteriori informazioni, visita www.gestionedurcongruita.com e www.studiobravi.com



NT+ENTI LOCALI & EDILIZIA Spese per i minori, ok all'avanzo

Gli enti possono finanziare con avanzo libero le spese per il mantenimento

di minori presso strutture protette di **Anna Guiducci** La versione integrale dell'articolo su:

ntplusentilocaliedilizia .ilsole24ore.com

Informativa precontrattuale snellita e con modulo unico

Prodotti assicurativi

Ivass modifica i regolamenti: più attenzione a costi e limiti Abbreviato il Dip aggiuntivo

L'intervento rischia di avere impatto limitato senza modifiche pure nei contratti

Stefano Centonze Maurizio Hazan

Meno moduli e regole più semplici per la documentazione informativa precontrattuale dei prodotti assicurativi e di quelli d'investimento assicurativi. Con il Provvedimento n. 147, pubblicato lo scorso 20 giugno, l'Ivass è nuovamente intervenuto sulla disciplina della distribuzione assicurativa, con il dichiarato obiettivo di semplificare e soprattutto razionalizzare gli obblighi di informativa precontrattuale che gravano sulle compagnie e sugli intermediari.

Le nuove disposizioni, che modificano alcune prescrizioni dei regolamenti Ivass 40 e 41 del 2018, vedono la luce all'esito di alcune verifiche effettuate "sul campo"; verifiche che hanno dimostrato i limiti di alcune regole previgenti, spesso ridondanti e tali da essere applicate in modo eccessivamente burocratico e formale a scapito di una informativa semplice e davvero efficace.

Il Provvedimento 147, che consta di quattro articoli, avrà sicuro impatto sugli operatori, che dovranno rielaborare i modelli documentali in uso.

Tra questi, in primo luogo, sono abrogati gli allegati 3, 4, 4-bis e 4-ter previsti dal regolamento 40, sostituiti da un più sintetico Modulo unico precontrattuale (Mup), diversamente strutturato a seconda che si tratti di prodotti tout court assicurativi (Allegato 3) o prodotti d'investimento assicurativi (Allegato 4).

Quanto al regolamento 41 il (giusto) intervento correttivo riguarda il cosiddetto Dip aggiuntivo, un documento tutto italiano (non contemplato dalla normativa europea) a suo tempo introdotto per integrare il Dip (documento informativo precontrattuale) e spesso utilizzato in modo non coordinato, incoerente, dilatato ed eccessivamente personalizzato (rendendo per il cliente difficoltosa la comprensione e la comparazione tra i diversi prodotti). I Dip aggiuntivi avranno una struttura semplificata e non potranno superare le tre pagine, estensibili, eccezionalmente fino a

IL PRINCIPIO

Less is more

Alla base della riforma arrivata con il Provvedimento dell'Ivass n. 147 del 20 giugno c'è il principio del *less is more*, che anima ormai trasversalmente la disciplina settoriale e secondo il quale una comunicazione chiara ed essenziale è certamente più utile di una informativa ipertrofica e confusiva

quattro. L'informativa sarà maggiormente centrata (tra l'altro) su costi, esclusioni e limitazioni di copertura (che dovranno «essere riportate in modo chiaro, esauriente, sintetico e completo») nonché sull'individuazione del target di clientela e sul trattamento fiscale; non dovrà attardarsi su contenuti già presenti dei documenti informativi base (Dip e Kid). I rinvii alle condizioni di polizza saranno vietati con eccezione di quelli puntuali e necessari per la comprensione di alcune caratteristiche del prodotto.

Inoltre, nel regolamento 41 è introdotto l'articolo 25-bis sulla «informativa periodica sulla promozione delle caratteristiche ambientali o sociali e degli investimenti sostenibili» prevista dall'articolo 11 del Regolamento (UE) 2019/2088, secondo le modalità previste dalla regolamentazione europea vigente.

Tali novità - a cui il presidente dell'Ivass, Luigi Federico Signorini, ha fatto giustamente cenno nella sua relazione annuale tenuta il 24 giugno - dovranno andare a regime entro 12 mesi dalla data di entrata in vigore del Provvedimento (che è il giorno successivo alla sua pubblicazione in Gazzetta Ufficiale). Non resta che apprezzare lo sforzo fatto, a cui forse dovrebbero seguire altri opportuni alleggerimenti burocratici. Sforzo che rischia però di rimaner vano fin quando i testi contrattuali e precontrattuali, lunghi o brevi che siano, non evolveranno verso uno stile ed un linguaggio più accessibile e lineare. L'auspicio è che si vada davvero verso "Patti più chiari", per un'amicizia più lunga...

© RIPRODUZIONE RISERVA

Le regole

25%

La quota annuale

Le quote in entrata o in uscita vanno iscritte per una somma pari al 25% del totale da restituire negli enti in surplus o da ricevere negli enti in deficit. Nel primo caso la trattenuta è operata dal Viminale 24-27

Il periodo

Le regolazioni saranno operate in quote costanti sui bilanci del 2024, 2025, 2026 e 2027. Unioni di Comuni e Comunità montane che registrano un surplus dovranno versare le somme entro il 30 settembre

Fondi Covid, le cifre finali: restituzioni da 4.673 enti, altre risorse a 1.025

Bilanci locali

La Ragioneria pubblica i consuntivi sui ristori: 2.046 amministrazioni in pari

Patrizia Ruffini

È stato pubblicato il decreto interministeriale che regola la chiusura dei contributi Covid, prevedendo restituzioni e nuovi fondi dal 2024 al 2027. La Ragioneria generale dello Stato ha diffuso il testo del decreto, datato 19 giugno, in attesa della registrazione della Corte dei Conti e della pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale.

Il provvedimento include due allegati (A e B) che approvano i dati definitivi dei ristori non utilizzati al 31 dicembre 2022, distinti per Comuni, Unioni di comuni, Comunità

montane, Province e Città metropolitane. Gli importi inferiori a 100 euro non andranno restituiti.

Due ulteriori allegati (C e D) dettagliano le risorse Covid definitive, suddivise tra i due gruppi di enti, seguendo le indicazioni del decreto dell'8 febbraio 2024 e includendo le segnalazioni di errori e le risorse dei ristori non utilizzate che devono essere restituite.

Gli enti si troveranno in surplus, con obbligo di restituire le risorse in rate uguali dal 2024 al 2027; in deficit, con diritto a ricevere ulteriori contributi, anch'essi in quote uguali nel 2024-27, o a saldo zero.

Sono 4.673 (su un totale di 7.744) gli enti che presentano un surplus devono restituire i contributi allo

6

Le regolazioni avverranno in quote annuali costanti dal 2024 al 2027 Stato. Gli enti in deficit, che riceveranno ulteriori risorse, sono 1.025. Infine 2.046 amministrazioni che hanno utilizzato tutte le risorse Covid e i ristori non avranno ulteriori operazioni da contabilizzare.

Per i Comuni la restituzione avverrà attraverso una trattenuta in quote costanti nel 2024-27, effettuata dal ministero dell'Interno dal fondo di solidarietà comunale. Per Province e Città la trattenuta sarà effettuata sul fondo unico distinto. Unioni e comunità montane dovranno effettuare i versamenti entro il 30 settembre di ogni anno.

Dall'approvazione del bilancio di previsione 2024-26 fino al triennio 2027.29, gli enit dovranno prevedere in entrata una somma pari al 25% dell'«importo da acquisire al bilancio dello Stato - Totale» delle tabelle C e D, già iscritto tra le quote vincolate del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2023.

Gli enti che hanno approvato il preventivo 2024-26 dovranno iscrivere la quota 2024 con una variazione di competenza del responsabile finanziario. Gli enti in disavanzo possono iscrivere la quota vincolata in deroga ai limiti di legge.

Agli enti in deficit, i trasferimenti saranno erogati in quote annuali costanti a valere sulle risorse del fondo istituito dal comma 508 della legge 213/2023. Potranno approvare il bilancio considerando in entrata, in ciascuno degli anni 2024, 2025, 2026 e 2027, una quota annuale pari a un quarto dell'importo indicato nella colonna «Deficit finale» delle tabelle C e D.

Infine, se questi enti hanno «Ristori non utilizzati al 31.12.2022» con importo superiore a zero dovranno anche impegnare in spesa in ciascuno degli anni 2024, 2025, 2026 e 2027, una quota annuale pari a un quarto dell'importo relativo alla restituzione delle risorse ricevute in eccesso, provvedendo, per la quota riferita agli importi oggetto di restituzione, all'emissione di mandati versati in quietanza di entrata.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

11 Sole PALORE

Con Il Sole 24 Ore ogni giorno è un appuntamento.

Segui i tuoi interessi e scopri tutti gli approfondimenti.

GLI APPUNTAMENTI DEL SOLE 24 ORE DELLA PROSSIMA SETTIMANA

Lunedì 24



Euro 2024
Notizie, analisi
e approfondimenti
sul campionato
europeo di calcio
Germania 2024

Martedì
25



Podcast
Le grandi voci
del Festival
dell'Economia
I dilemmi del nostro
tempo affrontati
attraverso centinaia
di testimonianze
autorevoli

Mercoledì



Le più belle storie dell'Africa Dal Kenya al Ghana, un viaggio alla scoperta di tradizioni, credenze popolari e folclore



Diretta dal carcere di Bollate Lavoro e riabilitazione dei detenuti

Giovedì 27



La legge dell'intelligenza artificiale

artificiale
L'AI Act europeo per
trovare un senso
nel futuro della
tecnologia

Venerdì



Focus N&T
Codice della crisi
d'impresa:
il terzo decreto
correttivo

Sabato 29



L'ansia del colibrì Segreti e potenziali nascosti dell'ansia e come renderla nostra alleata



Speciale Pride Milano Diritti Lgbtq+ normative a confronto

Domenica





Domenica Tutte le domeniche l'inserto culturale del Sole 24 Ore

E TANTI ALTRI APPUNTAMENTI:



RADIO 24 Celebrating our 25th Years Crea "La trasmissione che non c'è" Le vostre idee saranno il regalo più bello



24 ORE Cultura La grande mostra Picasso. La metamorfosi della figura Fino al 30 giugno 2024 al Mudec, Milano



24 ORE Professionale Redditi Persone Fisiche In edicola dal 20 giugno



24 ORE Eventi Economia del Mare 2024 04-05 luglio 2024



Non perdere neanche un appuntamento, abbonati su **ilsole24ore.com/appuntamenti** Tutti i supplementi sono a disposizione gratuitamente via web o app per gli abbonati al Sole 24 Ore digitale.





NT+DIRITTO Non è diffamazione se in udienza si definisce pezzente la controparte La parola pronunciata per stizza. percepita dagli avvocati della parte

offesa non attinge, per la Cassazione, il bene della reputazione. di Paola Rossi La versione integrale dell'articolo su: ntplusdiritto.ilsole24ore.com

Banca responsabile per il pagamento all'Iban errato indicato dall'utente

Cassazione

Risarcimento evitato solo se l'intermediario dimostra di aver adottato le cautele

Vanno comunicati, se serve, i dati del soggetto che ha beneficiato del bonifico

Angelo Busani

La banca che accredita un Iban indicato in modo errato da chi ha disposto il bonifico, il quale invece dovrebbe essere diretto a un beneficiario che non è titolare di un conto di accredito presso la banca stessa, è responsabile nei confronti del beneficiario rimasto insoddisfatto. A meno che non dimostri di aver adottato le cautele necessarie per evitare l'er-

non dimostri di essersi adeguatamente adoperata per consentire al pagatore la individuazione del soggetto destinatario del pagamento, anche comunicandogli, ove necessario, i dati anagrafici o societari.

Questa esigenza scavalca infatti ogni interesse di tutela della privacy in quanto l'interesse alla riservatezza dei dati personali cede di fronte alla necessità di tutela di altri interessi giuridicamente rilevanti, quale quello del beneficiario di un pagamento di poterlo effettivamente ricevere.

È questa la decisione della Cassazione, nell'ordinanza n. 17415 di ieri, ove si distingue la responsabilità della banca che esegua un'operazione di pagamento a seguito di una disposizione di pagamento errata nel caso che l'operazione provochi un danno al proprio cliente, il quale utilizza il servizio bancario di pagamento in veste di pagatore o quale destinatario dei fondi oggetto dell'operazione, rispetto al caso in cui l'operazione provochi un danno al beneficiario di una rato accredito oppure a meno che disposizione di pagamento che non

sia titolare di un conto di accredito presso la banca stessa.

Nella prima ipotesi, per invocare la responsabilità della banca è necessario dimostrare la sua consapevolezza circal'errore del cliente. La banca, per essere ritenuta esente da colpa, può limitarsi a dimostrare di aver eseguito l'operazione utilizzando il sistema interamente automatizzato di pagamento, il quale di per sé esclude di dover eseguire un controllo di congruità dell'operazione. In sostanza, il pagamento automatico rende la banca inconsapevole dell'eventuale errore dell'utente del servizio di pagamento, con la conseguenza che spetta a quest'ultimo dimostrare che la banca aveva comunque acquisito la consapevolezza dell'ordine errato.

Nella seconda ipotesi, invece, la



Le esigenze di privacy cedono il passo al diritto di ricevere effettivamente il pagamento

banca ha un dovere di diligenza nei confronti dell'effettivo beneficiario rimasto insoddisfatto e quindi, per liberarsi da responsabilità deve provare di aver agito adottando tutte le cautele necessarie al fine di scongiurare il rischio di un'erronea individuazione del beneficiario del pagamento o, quanto meno, deve dimostrare di es $sersi\,comportata\,in\,modo\,da\,rendere$ possibile la individuazione del soggetto gratificato dal pagamento erro-

neamente effettuato. A quest'ultimo riguardo i prestatori di servizi di pagamento – limitatamente ai casi in cui, anche senza porre in essere verifiche specifiche, siano comunque consapevoli dell'inesattezza dell'Iban fornito dal proprio cliente – devono adoperarsi affinché l'operazione di pagamento venga eseguita correttamente: il prestatore che esegua l'operazione di pagamento malgrado sia consapevole dell'inesattezza dell'Iban tiene infatti una condotta volutamente pregiudizievole degli interessi del proprio cliente.

La sentenza della Suprema corte



Il principio di diritto

«In tema di responsabilità di una banca per operazioni effettuate a mezzo di strumenti elettronici, allorguando il beneficiario, nominativamente indicato, di un pagamento da eseguirsi tramite bonifico sia sprovvisto di conto di accredito presso la banca intermediaria, sicché nemmeno è utilizzabile la specifica disciplina ex articolo 24 del DIgs n. 11 del 2010, si applicano le regole di diritto comune, per cui grava sull'intermediaria stessa, responsabile, secondo la teoria del "contatto sociale qualificato", nei confronti del beneficiario rimasto

insoddisfatto a causa dell'indicazione, rivelatasi inesatta, del proprio Iban, l'onere di dimostrare di aver compiuto l'operazione di pagamento, richiestagli dal solvens, adottando tutte le cautele necessarie al fine di scongiurare il rischio di un'erronea individuazione di detto beneficiario, o quanto meno, di essersi adoperata per consentirgli la individuazione del soggetto concretamente gratificato del pagamento destinato, invece, al primo, anche comunicandogli, ove necessario, i relativi dati anagrafici o societari»

Il mutuo condizionato richiede un successivo atto volontario della banca

Corte di cassazione

Non risulta documentata l'esistenza originaria di un'obbligazione in denaro

Giovanni Esposito

Il mutuo condizionato è il contratto nel quale, pur avendo le parti dato reciprocamente atto della consegna della somma, la stessa risulta contestualmente restituita alla banca ai fini della costituzione di un deposito cauzionale infruttifero da svincolarsi all'esito delle condizioni stabilite.

Premessa la diffusione di tale negozio giuridico, per la necessità di attendere i termini di consolidamento dell'ipoteca, con la sentenza 12007/2024 la Suprema corte ha affermato che lo "svincolo" della somma concessa in mutuo, ma immediatamente depositata nella banca mutuante e, quindi, rientrata nel suo patrimonio, richiede un successivo atto volontario di quest'ultima, che determini il nuovo trasferimento della sua proprietà in favore della parte mutuataria, affinché sorga l'obbligazione di restituzione a carico di quest'ultima.

Gli ermellini adducono che, nonostante la formale dichiarazione di quietanza, solo apparentemente le somme escono dalla disponibilità dell'istituto di credito per entrare in quella del mutuatario con la conseguenza che, non risultando documentata l'esistenza originaria di un'obbligazione di somma di denaro, il contratto di mutuo è inidoneo ad assolvere alla funzione di titolo esecutivo autonomo e autosufficiente (articolo 474 Cpc) per la restituzione delle somme che si affermano erogate.

L'orientamento si basa sul presupposto che il "deposito cauzionale" delle somme erogate presso la banca, e gli adempimenti a carico del mutuatario, fungerebbero da "condizione sospensiva" del perfezionamento del contratto, portando a escludere la concreta disponibilità degli importi da parte del medesimo. Tale ragionamento non appare granitico e, oltre il caso specifico inerente a una somma da ri-trasferirsi al mutuatario, difficilmente può trarsene un principio generale per i mutui fondiari, nei quali la provvista con lo svincolo viene trasferita al venditore.

Come argomentato in vari prov-

vedimenti di merito e legittimità, la costituzione in deposito cauzionale delle somme erogate non ostacolerebbe il conseguimento della disponibilità giuridica da parte del mutuatario della somma, che costituisce sì a favore del mutuante una garanzia, ma a carattere provvisorio per le obbligazioni assunte e a presidio finale di un obbligo restitutorio già formalmente sorto in ragione del transito delle somme dalla disponibilità della banca a quella del mutuatario (tribunale Napoli 8 agosto '23; Napoli 19 febbraio '20; Salerno 16 febbraio '18; Modena 7 novembre '17; Genova 8 ottobre'18; Pescara 8 gennaio'19; Bergamo 3 aprile '19; Catania 13 giugno '19; Arezzo 24 giugno '17; Roma 16 gennaio'19; Roma 14 marzo'19; Terni 19 luglio '19; Bergamo 3 aprile '19; Catanzaro 16 gennaio '18; Cassazione civile ordinanza. 25632/2017).

Di regola il mutuatario ottiene la disponibilità giuridica della somma erogata, la quale non è trasferita al venditore in quanto posta a garanzia atipica provvisoria in vista di quella definitiva. Il mancato consolidamento dell'ipoteca rappresenterebbe, quindi, una "condizione risolutiva" di un contratto già perfezionatosi. In tale prospettiva, a essere differita non sarebbel'efficacia del contratto (condizione sospensiva), ma il pagamento al venditore. La traditio di denaro risulterebbe confermata da due circostanze: la decorrenza, ai fini del computo degli interessi e del piano di rimborso, dalla data di accreditato a titolo di deposito (sub condicione) e non dallo svincolo della somma a favore del venditore; nei contratti di mutuo è indicato che qualora non si verifichino gli eventi previsti la banca potrà avvalersi della facoltà di risolvere il contratto e utilizzare il deposito per l'estinzione del mutuo.

L'obiezione che fino al momento del suo svincolo (subordinato al verificarsi delle condizioni) sia l'istituto di credito a disporre della somma mutuata, appare contraddittoria: se èvero che il deposito è vincolato, è vero pure che, in quanto tale, lo è anche per banca ove sono depositate le somme, cui è precluso qualsiasi utilizzo. Anchevolendo ipotizzare (sarebbe lecito dubitare) che all'istituto spetti un'autonoma valutazione in ordine al verificarsi o meno delle condizioni indicate nel contratto, allo scadere dei termini del vincolo il mutuante non potrebbe disporre liberamente delle somme, ma erogarle al venditore, o utilizzarle per estinguere il mutuo.



HR E DIGITAL TRANSFORMATION: DALL'OSSERVATORIO **ZUCCHETTI LA FOTOGRAFIA DEI NUOVI TREND**

La trasformazione digitale cambia il volto delle risorse umane. L'impatto delle nuove tecnologie è destinato a lasciare il segno anche nel mondo delle HR: tra trend emergenti e nuove sfide professionali.

Lo evidenzia l'edizione 2024 dell'Osservatorio Zucchetti HR, che ha visto la partecipazione di oltre 1.200 HR e aziende e, per la prima volta, si è avvalso del contributo e della validazione tecnico-scientifica del nuovo advisory board, un organismo propositivo e di consulenza supportato dalle competenze dei professori delle più grandi realtà accademiche e dei professionisti HR di importanti aziende italiane.

Formazione ibrida, intelligenza artificiale, recruiting e benessere: sono solo alcune delle novità con cui HR manager e imprese dovranno confrontarsi, in linea con i grandi cambiamenti avviati nel corso del 2023. Il 33% degli intervistati si dice pronto a investire nella direzione dell'automazione dei processi, accogliendo la digital transformation come fonte di nuove opportunità. In particolare, le imprese si dichiarano pronte a efficientare e migliorare il processo di recruiting gestito internamente, grazie a una migliore gestione dei dati e dei CV possibile con l'utilizzo di software dedicati. Il 60% delle grandi aziende se ne avvale già (o lo farà a breve). Attenzione anche alla formazione, sempre più ibrida e ispirata a modelli nuovi, basati anche sulla gamification (applicata – o in procinto di essere adottata – dal 39% delle grandi aziende). Crescono gli assesment per l'analisi dei gap relativi alle skill (+13% sul 2023), fondamentali per la costruzione di percorsi formativi trasversali, in grado di garantire il giusto equilibrio tra hard e soft skill.

Tra le tecnologie di maggiore interesse non poteva mancare l'intelligenza artificiale: il 65% delle aziende e il 73% delle grandi aziende crede che cambierà il lavoro dell'HR, con una ampia fetta di indecisi (23%). Tra gli intervistati emerge un 12% di aziende che dichiara di farne già uso, in modo trasversale rispetto alla dimensione. Per il 77% degli intervistati l'analisi dei dati rappresenta il campo di applicazione in ambito HR più rilevante, in un'ottica di efficientamento del processo e nella consapevolezza che analizzare i dati e prendere le consequenti decisioni sia compito dell'HR perché c'è l'uomo alla base della trasformazione digitale. Altri campi di applicazione sono, poi, quelli in cui l'IA assume un ruolo più consulenziale: suggerimenti al piano formativo (48%), monitoraggio del clima (47%) e previsione dell'organico (45%).



Il **software** che crea **successo**

Norme & Tributi Condominio



NT+CONDOMINIO

Regole privacy per dati condominio L'amministratore è tenuto a rispettare i criteri di sicurezza delle password di studio fissate dal Garante: il codice di

accesso deve essere unico, complesso, meglio se autenticato a due fattori di Carlo Pikler

La versione integrale dell'articolo su: ntpluscondominio.ilsole24ore.com

L'Ape targata Ue allarga i parametri di efficienza sull'intero condominio

Efficientamento

La direttiva case green si rivolge al condominio nel suo insieme

Il calcolo della prestazione terrà conto di orientamenti fissati dalla Commissione

Annarita D'Ambrosio **Edoardo Riccio**

Della direttiva Case green, pubblicata in Gazzetta Ufficiale Ue lo scorso 8 maggio, si parla sempre in termini di lavori da realizzare e di relative spese, c'è però anche un tema legato alle nuove responsabilità introdotte in vista del recepimento della stessa che deve avvenire entro il 29 maggio 2026. Impatta sul condominio in particolare, l'Attestato di prestazione energetica (Ape) che, secondo le linee generali contenute al punto 12 delle considerazioni introduttive agli articoli del testo europeo dovrà essere riferito all'intero edificio.

Nel panorama giuridico italiano l'Apenon è un documento nuovo, è stato introdotto nel 2005 con il Dlgs 192.

Quale prestazione energetica di un edificio (attestata dall'Ape) deve intendersi la quantità annua di energia primaria (ad esempio petrolio, gas naturale) effettivamente consumata o che si prevede possa essere necessaria per soddisfare, con un uso standard dell'immobile, i vari bisogni energetici dell'edifi-

estiva, la preparazione dell'acqua calda per usi igienici sanitari, la ventilazione.

Gli edifici di nuova costruzione e quelli sottoposti a ristrutturazioni importanti, sono dotati di un attestato di prestazione energetica prima del rilascio del certificato di agibilità. Successivamente, nel caso di vendita, di trasferimento di immobili a titolo gratuito o di nuova locazione di interi edifici o unità immobiliari, il proprietario deve rendere disponibile l'Ape. Il documento che ha sostituito il precedente Ace (attestato di certificazione energetica) è obbligatorio dal 1º luglio 2009 in caso di compravendita di immobili e dal 1° luglio 2010 in caso di locazione.

L'Ape (definita convenzionale) in riferimento all'intero edificio in condominio è assurto agli onori della cronaca con il Dl 34/2020 (convertito in legge 77/2020) che ha introdotto il beneficio fiscale del 110%. Questo è stato il primo caso in cui i condòmini hanno dovuto rapportarsi in termini di intero edificio ai fini del raggiungimento degli obiettivi imposti dal legislatore in materia di efficientamento energetico.

Il miglioramento delle prestazioni energetiche è ottenibile, tra le altre cose, intervenendo sulla produzione del calore o del raffrescamento (impianto termico più performante oppure alimentato esclusivamente da fonti rinnovabili), ma anche riducendo le dispersioni di calore. Queste ultime avvengono sia dalle parti comuni (tetto, pareti perimetrali, cassa delle scale) sia dalle parti private (infissi, vetri singoli). In molti casi, però, non vi è una netta distinzione tra parti comuni e cio, la climatizzazione invernale e private: si pensi, ad esempio, alla

LA DIRETTIVA 2024/1275

Le previsioni sull'Ape La prestazione energetica degli edifici - precisa il testo nelle premesse agli articolidovrebbe essere calcolata in base ad una metodologia che potrebbe essere differenziata a livello nazionale e regionale. Tale metodologia dovrebbe comprendere, oltre alle caratteristiche termiche, altri fattori che svolgono un ruolo di crescente importanza, come l'effetto «isola di calore urbano», il tipo di impianto di riscaldamento e condizionamento, l'impiego di energia da fonti rinnovabili, i sistemi di automazione e controllo dell'edificio, il recupero del calore dall'aria esausta o dalle acque reflue, il regime di bilanciamento, le soluzioni intelligenti, gli elementi passivi di riscaldamento e raffrescamento, i sistemi di ombreggiamento, la qualità dell'ambiente interno, un'adeguata illuminazione naturale e le caratteristiche architettoniche dell'edificio. La metodologia di calcolo inoltre dovrebbe tener conto della prestazione energetica annuale di un edificio e non essere basata unicamente sul periodo in cui il riscaldamento o il condizionamento d'aria è

parete perimetrale quale elemento essenziale per l'unità immobiliare.

E qui si rende perciò necessaria una riflessione : l'Ape introdotta dalla direttiva Ue costringerà i condòmini a considerare necessariamente l'edificio nel suo insieme. Un edificio che risponderà ai requisiti richiesti consentirà di vendere e locare i singoli alloggi senza problemi. L'articolo 4 del testo della direttiva precisa che gli Stati membri applicano una metodologia di calcolo della prestazione energetica adottata a livello nazionale o regionale sulla base di orientamenti fissati

dalla Commissione. Nel fissare i requisiti, gli Stati membri, aggiunge il successivo articolo 5 della direttiva, possono distinguere tra gli edifici già esistenti e quelli di nuova costruzione, nonché tra diverse tipologie edilizie. I requisiti terranno conto della qualità ottimale degli ambienti interni allo scopo di evitare eventuali effetti negativi, quali una ventilazione inadeguata, nonché delle condizioni locali, dell'uso cui l'edificio è destinato e della sua età.

Se oggi il singolo condomino dunque si interessava alla prestazione energetica del suo immobile solo in caso di vendita o locazione dello stesso, in futuro dovrà avere necessariamente un diverso approccio alle tematiche condominiali in materia di efficientamento energetico.

Infatti, per il raggiungimento degli obiettivi che la direttiva pone, sarà impossibile in molti casi separare le sorti delle parti comuni da quelle private costringendo, così, ad una sinergia per il raggiungimento dell'interesse comune.

Partecipare non sana il previo consenso per assemblea da remoto

Convocazione

Si ritiene che l'onere della prova spetti al condominio

Luca Bridi

L'articolo 66 disposizioni attuative Codice civile, riformato in seguito alle norme sul distanziamento sociale imposto dal Covid-19, a meno che non sia espressamente previsto dal regolamento condominiale, prevede che l'assemblea possa essere tenutada remoto, a condizione che, prima della convocazione, sia stato richiesto e ottenuto - dalla maggioranza per teste dei condòmini e per ogni consesso - il previo consenso a effettuarla in tale modalità. Il concetto è stato ribadito di recente da due pronunce del Tribunale di Milano, la numero 5576/2024 e la numero 3557/2024.

L'aspetto che le pronunce sottolineano è relativo al fatto che non risulta sufficiente ottenere il consenso dei condòmini una volta aperta l'assemblea, in quanto così facendo si acquisisce il consenso dei soli condòmini presenti, e non anche di quelli assenti e, d'altro canto, ci si pone in evidente contrasto con il tenore letterale della novella normativa che prevede la partecipazione all'assemblea in modalità di videoconferenza «previo consenso della maggioranza dei condòmini».

Il consenso è perciò presupposto indispensabile di cui l'amministratore di condominio deve dotarsi,

prima di procedere alla convocazione. Una volta acquisito il preventivo consenso, l'amministratore potrà procedere con la convocazione dell'assemblea, secondo le normali regole previste per l'avviso di convocazione e, dunque, con l'indicazione, nel caso di assemblea in videoconferenza, della piattaforma elettronica sulla quale si terrà la riunione e dell'ora, nonché in caso di assemblea mista, anche del luogo dello svolgimento in presenza.

Nel caso concreto era mancato il previo consenso della maggioranza dei condòmini. A giustificazione di una tale mancanza non si può addurre, confermano i giudici meneghini, un preteso consenso per fatti concludenti ovvero una successiva ratifica dell'operato dell'amministratore, dal momento in cui non dovesse risultare a verbale che nessuno dei partecipanti abbia sollevato questioni sulla possibilità di partecipazione da remoto.

L'onere della prova, al pari della corretto invio delle convocazioni, ricade sul condominio, che non aveva fornito alcun documento attestante la preventiva richiesta e conseguente adesione dei condòmini allo svolgimento dell'assemblea da remoto. Il vizio relativo alla mancata acquisizione del previo consenso allo svolgimento dell'assemblea in videoconferenza deve essere ricondotto all'ipotesi di convocazione non completa (perché carente della fase preliminare di consenso della maggioranza dei condòmini a utilizzare il collegamento da remoto), e dunque ai sensi dell'articolo 66 disposizioni attuative Codice civile ne comporta l'annullabilità.

PADOVA - Cultura d'impresa e Territorio: Aziende protagoniste per qualità e innovazione

Collaborazione tra CVE e UniPD per la chimica in azienda

necessario.

Confindustria Veneto Est ha messo in rete 11 imprese associate e 56 studenti del terzo anno del Corso di laurea in Chimica Industriale dell'Università di Padova per il project work intitolato "Problem solving in un'azienda chimica". Obiettivo è stato di individuare soluzioni a problemi concreti di natura chimica indicati delle aziende, dalla galvanica per l'elettronica alla purificazione delle acque industriali, dalla bonifica di terreni contaminati alla resistenza delle superfici ai raggi solari, dalla trasformazione di scarti in materie prime seconde ai materiali nanostrutturati. Le aziende partecipanti sono state Berkem Srl, Elbi Spa, Isagro Spa, Master Builders Solutions Italia Spa, Nord Resine Spa, Polyglass Spa, San Marco Petroli Spa, Sirca Spa, Soprin Srl, Versalis Spa, Zapi Spa. Confindustria Veneto Est promuove una collaborazione concreta e costruttiva tra mondo accademico e il tessuto produttivo del territorio nell'area vasta di riferimento di Padova, Venezia, Rovigo e Treviso.



INFORMAZIONE PROMOZIONALE

ARCASA "Sulle Ali del Pulito" Pulizia della casa e Cura del corpo

Leader negli accessori per la pulizia della casa e la cura della persona, **Arcasa** è presente nella GDO e DO italiana ed esporta all'estero. La missione di Arcasa è supportare i clienti con prodotti innovativi e di qualità, promuovendo la crescita in termini di fatturato e

Adotta una green philosophy riducendo l'impatto ambientale con fibre eco-friendly da PET riciclato e dal 1999 l'impianto fotovoltaico di 4000 m² produce energia pulita riducendo le emissioni di CO₃. La dedizione all'ecologia si riflette anche nella selezione delle materie prime e nella produzione Made in Italy. Arcasa offre prodotti per la pulizia come panni, MOP, scope e accessori, oltre a rasoi e spugne da bagno: l'orientamento ai bisogni del consumatore e l'uso di nuove tecnologie la rendono un punto di riferimento nell'housekeeping & beauty care.



SA8000 per la responsabilità sociale.

Il sistema di qualità certificato UNI EN ISO 9001 e la puntualità nelle consegne sono pilastri di Arcasa, che ha ottenuto la certificazione BRC Consumer Products e lo standard Nel 2017 è nata Arcasa Pharma per promuovere e distribuire prodotti Parafarmaco e

PERMO, leader nel settore degli accessori per mobili

OTC nei canali GDO, DO, drugstore e farmaceutico. www.arcasa.it

Attiva da 28 anni nel settore della ferramenta per mobili, PERMO è una realtà dinamica che nel tempo è riuscita ad affermarsi nel comparto per merito della lungimiranza dei soci fondatori Flavio Francescon e Carlo Tacchini.

L'aumento dell'efficacia dei suoi processi, il consolidato know-how e la continua innovazione dei prodotti, dato il costante impegno dell'azienda in processi di ricerca e sviluppo, le hanno consentito di seguire i cambiamenti radicali del settore. Grazie all'ampliamento dell'offerta e all'approccio customer-oriented l'azienda è diventata un punto di riferimento in Italia e all'estero, infatti a oggi PERMO esporta in oltre 60 Paesi nel mondo.

Gli investimenti in nuovi macchinari tecnologicamente avanzati, realizzati per rispondere con la massima puntualità alle esigenze dei clienti e la sempre maggiore attenzione verso la sostenibilità ambien-



tale, attraverso accordi con aziende energetiche per l'utilizzo di energia green e al trasferimento di alcuni processi produttivi dal Far East all'Italia, dimostrano l'impegno dell'azienda, che le consentirà di diventare sempre più competitiva in

MCA DIGITAL. Rivenditori e consulenti della Stampa Digitale con "offerte fuori dall'ordinario"

MCA Digital nasce nel 2015 con l'obiettivo di diventare il principale rivenditore nazionale di soluzioni per la stampa digitale di grande formato e di produzione

Brand innovativi come HP, CANON, FUJI-FILM e un catalogo completo di materiali da stampa, testato nel suo centro dimostrativo, studiati e sviluppati per molteplici applicazioni: dall'home decor, store decoration, allestimenti per eventi alle pellicole per personalizzare auto e moto. "L'offerta fuori dall'ordinario" si identifica soprattutto nei progetti realizzati da MCA Digital per coinvolgere clienti e fornitori nel promuovere un modello di business capace di soddisfare bisogni e necessità contingenti, contribuendo alla crescita del capitale economico e sociale. 'Integrare i criteri ESG nel modello di business non è stato un percorso semplice, ma fondamentale per restare competitivi.



Costruire una leadership culturale nei confronti delle comunità in cui operiamo ci consentirà di contribuire a cambiare le regole del mercato, attrarre persone che abbiano il desiderio di portare nella nostra azienda il proprio talento e rafforzare con fornitori e clienti alleanze generatrici di va-

www.mcadigital.it

PIETROBELLI ELETTRONICA Srl: da 30 anni partner dell'industria italiana con il coraggio di guardare al futuro

Nata a Padova all'inizio degli anni '90, Pietrobelli Elettronica vanta ormai una lunga e consolidata presenza nel panorama industriale italiano come distributore di componenti elettronici.

L'intuizione di investire in questo mercato, ai tempi ancora "acerbo", fu del fondatore Paolo Pietrobelli che con la sua visione futuristica pose solide fondamenta per lo sviluppo dell'azienda.

Negli ultimi trent'anni l'elettronica è diventata sempre più cruciale per il comparto produttivo e Pietrobelli Elettronica ha saputo accompagnare questa evoluzione proponendosi come partner in grado di fornire le soluzioni tecnologicamente più avanzate sul mercato. Una mission che l'attuale Amministratore Delegato dell'azienda Alessio Pietrobelli persegue con successo ancora oggi



attraverso investimenti in risorse interne, attenzione alla qualità dei materiali e dei processi, rapporti internazionali sempre più attivi. Il futuro dell'industria sarà all'insegna della tecnologia e della digitalizzazione e Pietrobelli Elettronica è pronta ad affiancare le imprese italiane ancora per molti anni.

www.pietrobellielettronica.com

CAMI2 Soluzioni Logistiche. Movimentazione delle merci per ogni altezza

Concessionario ufficiale Toyota Material Handling Italia, Cami2 ha il suo core business nella vendita, noleggio e assistenza di carrelli elevatori Toyota, arricchendo l'offerta con servizi di intralogistica a 360°.

Fondata da Mauro Trevisan nel 1997, Cami2 vanta 70 addetti, 3000 carrelli a noleggio, 7000 in gestione service e un giro d'affari di

Nel mercato dei carrelli elevatori compete con le grandi multinazionali, scegliendo tuttavia di mantenere le caratteristiche di impresa familiare che le consentono di garantire flessibilità, procedure snelle, vicinanza al cliente, velocità di risposta e intervento.

In un settore caratterizzato dall'omogeneità dell'offerta Cami2 punta sul capitale umano, asset indispensabile per un'azienda forte, competitiva, capace di differenziarsi dai competitor. Obiettivo raggiunto soprattutto nel noleggio a breve termine: il sistema di noleggio SMART- RENT permette ai clienti di avere risposte in tempo reale. Tutto grazie a procedure e strumenti 4.0.

In Cami2 gli strumenti 4.0 generano valore per l'azienda, benessere per i collaboratori e valore aggiunto per i clienti. - www.cami2.it

STUDIO 54: Refrigerazione Professionale dal 1994. Crescita, Innovazione e Futuro "Green"

21 aprile 1994: a Rubano nasce Studio 54, azienda che fin da subito si distingue nel comparto della refrigerazione per la sua vocazione all'evoluzione tecnica e di

Già i primi armadi refrigerati Oasis e i tavoli refrigerati Daiquiri presentano processi produttivi che implementano l'efficienza e si caratterizzano per nuovi standard che diventano i benchmark nel mercato.

La crescita aziendale è così rapida che già tra il 1995 e il 1997 si rendono necessari due trasferimenti in sedi più ampie e funzionali; un percorso che prosegue dal 2004 al 2019 con progettazione, realizzazione e i progressivi ampliamenti dell'attuale stabilimento a San Giorgio in Bosco. Parallelamente si moltiplicano le linee di prodotto, con l'implementazione tecnologica e la possibilità di personalizzazione come punti di forza: le linee



ProfiDesign (2012), Smart (2015) ed Elite (2023) sono le tappe più significative in un percorso di evoluzione costante. La stella polare dello sviluppo nell'ultimo decennio è l'ecosostenibilità: il risparmio energetico e la riduzione dell'impatto ambientale devono rappresentare un vantaggio tangibile per il cliente e per il pianeta. - www.studio-54.it



Indici & Numeri



Questo logo identifica le aziende che hanno deciso di pubblicare tutte le informazioni relative ai fondi di investimento previste $dall'iniziativa\ ``Comunicazione\ Trasparente"\ come\ meglio\ descritto\ qui:$ Comunicazione Trasparente 2024 → ilsole24ore.com/trasparenza



BORSA ITA	LIANA
Titoli trattati	391.276.408
Controval. €	2.062.647.388
Contratti totali	268.548
Dati aggregati	
Titoli quotati	228
↑in rialzo	47
↓ in ribasso	153
→invariati	23
— non rilevati	5

A ITA	LIANA	INDI
attati	391.276.408	
/al. €	2.062.647.388	Indice
ti totali	268.548	INDIC
gregati		SOLE40
uotati	228	SOLE24
ZO	47	INDIC
asso	153	FTSE All
ati	23	FTSE Ita
ilevati	5	FTSE Ita

Indice	25.06	Var. % giorno	
INDICI ILSOLE240	DRE - MOR	NINGS	ΓAR
SOLE40 MORN.	1239,96	-0,36	12,61
SOLE24ESG MORN.	1335,63	-1,14	8,09
INDICI FTSE			
FTSE All Share	35906,44	-0,44	10,55
FTSE MIB	33707,21	-0,38	11,06
FTSE Italia Mid Cap	47292,60	-1,14	6,17
FTSE Italia Small Cap	28901,39	-0,80	2,00

%	FTSE Italia STAR	47788,91	-1,32	-0
10	FTSE Italia Mib Storico	29877,47	0,10	8,
	FTSE Italia Growth	8127,70	-0,10	-2,
51	FTSE Italia PIR PMI	25419,42	-1,03	5,
09	FTSE Italia PIR Mid Small Cap	26410,54	-1,08	5,
	SETTORIALI			
5 <u>5</u> 06	Energia	17048,47	0,75	-6,
	Materiali di Base	34909,54	-0,28	14,
17	Risorse di Base	34997,51	0,34	-0,
00	Industriali	47997,53	-1,64	17,

5	Costruzioni/Mater.	48616,96	-0,83	11,27
6	Prodotti/Serv.Ind.	48406,54	-1,79	18,68
4	Beni Immobili	5166,13	-0,91	-22,41
5	Beni di Consumo	163741,73	-1,52	-5,66
5	Auto/Componenti	470587,10	0,25	8,57
	Prodotti Alimentari	108716,66	-1,62	-7,16
В	Beni Person./Fam.	118276,59	-0,42	3,52
2	Salute	242121,43	-1,49	3,07
2	Servizi	34207,98	0,08	7,64
2	Commercio	67640,28	-1,60	-16,94

1,27	Media	9490,49	-1,49	19,86	ı
8.68	Turismo/Tempo Lib.	32300,73	-0,44	10,16	ı
2,41	Telecomunicazioni	8074,89	-1,05	-17,08	ı
_	Utilities	36695,87	0,32	-2,12	ı
5,66	Finanziari	22223,27	-0,77	30,36	ı
8,57	Banche	18336,38	-0,89	34,43	ı
7,16	Assicurazioni	25129,50	-0,29	26,50	ı
3,52	Tecnologici	143254,43	-1,36	-13,23	ı
3,07	ALTRI INDICI				l
7,64	MIB ESG	1492,29	-0,45	10,19	
6,94	Sole 240re storico*	2655,58	-0,52	12,77	

36			Var. %	Var. %	Amsterdam Amst. Exch.	926,64
16		25.06	giorno	in. anno	Francoforte Dax (Xetra)	18177,62
36 16 08 12 36 43 50 23	MSCI world Usd (17.06)	3508,25	0,46	10,70	Madrid Ibex 35	11118,90
26	MSCI world val. loc.(17.06)	2764,01	0,46	12,26	Parigi Cac 40	7662,30
13	EuroStoxx	507,11	-0,36	6,95	Londra FTSE 100	8247,79
50	EuroStoxx (50)	4935,97	-0,30	9,17	Mosca Micex Comp#	3215,91
23	FTSE EuroTop (100)	4107,32	-0,06	9,59	Zurigo Swiss Market In.	12086,31
	Stoxx Europe Sel. Div. 30	1646,65	-0,40	0,46	New York Dow J. ind.	39112,16
19 77	Stoxx (50)	4547,35	0,12	11,09	S&P 500	5469,30
77	Stoxx (600)	517,70	-0,23	8,08	Nasdaq 100	19701,13

INDICI BORSE MONDIALI

0,03	17,77	San Paolo Brsp Bovespa	122243,42	-0,32	-8,90
-0,81	8,51	Hong Kong Hang Seng	18072,90	0,25	6,02
-0,48	10,07	Mumbai Sensitive	78053,52	0,92	8,05
-0,58	1,58	Seul Kospi 200	379,85	0,39	6,11
-0,41	6,65	Shanghai Composite	2950,00	-0,44	-0,84
1,39	3,77	Singapore Straits Tim.	3326,28	0,37	2,65
-0,58	8,52	Tokyo Nikkei 225	39173,15	0,95	17,06
-0,76	3,77	Johannesburg All Share	79577,57	-0,85	3,49
0,39	14,66	MSCI em.mk free loc. (17.06)	66674,87	-0,17	8,34
1,16	17,09	MSCI em.mk free Usd (17.06)	1074,20	-0,25	4,93

FTSE 100 8247,79 -0,41% | XETRA DAX 18177,62 -0,81% | CAC40 7662,30 -0,58% | BRENT DTD 88,30 +0,07% | NATURAL GAS DUTCH 34,50 +0,06%

	·	CACTA TOOLIST CICCAL BILLIAND CO., SC TO, CTAL BILLIAND CO.	
Borsa italiana - Euror	next Milan		
Media Media	Prezzo chiusura (2) Var. % Var. % Capit. Div. euro giorno in.anno Quant. P/u P/mez. Div/p in min. lordo Data 25.06 (3) (4) (mgl) (5) propri (6) € € (7) statco	Media Media Prezzo chiusura (2) Var. %	
1,251 2,034 1,915 13309 AZA 3,610 6,220 4,614 55 Abitare in 10,050 17,661 184 Acea 6,600 2,440 2,039 5 Acinque 0,110 0,349 0,195 436 Aedes 0,112 1,488 0,798 55 Aciff 6,800 34,050 17,941 18 Alerion Cleanpur 0,143 0,718 0,238 454 Algowart 6,800 4,800 11,001 33 Alkemy	●① 1,912 0,66 1,45 11298 8,98 1,40 5,07 5919 0,0958 20.05.24 ●① 4,220 -0,47 -14,36 28 4,67 1,07 — 113 0,3760 02.10.23 ●① 15,140 -0,26 9,34 395 10,95 1,35 5,82 2318 0,8800 24,06.24 ●② 0,216 -1,82 1,03 15 neg. 0,99 — 7 0,2500 075.05 075.07 ●① 0,766 -0,78 -16,98 67 neg. 1,04 — 82 0,0070 180.509 ●① 1,7320 -0,46 -36,36 9 13,85 2,89 3,57 926 0,6100 0.6524 ●① 1,2150 — 2,245 18 19,98 1,46 — 69 20,0250 23.05.16	6,349 9,537 8,920 101 Fila	- 56 0,1000 22.05.23 9 398 0,0700 20.05.24 10 10438 1,2000 20.05.24 11 5300 1,0000 20.05.24 12 23 0,0840 20.05.24 13 223 0,0840 20.05.24 14 500 19.02.06
24,490 36,270 33,900 528 Amplifor 3,192 4,966 4,784 706 Anima Holding 1,300 8,930 3,280 350 Antares Vision 2,035 6,390 3,121 60 Aquafil 4,060 10,780 4,631 519 Ariston Holding 1,926 2,915 2,233 190 Ascopiave 1,900 13,010 2,742 8 Autostrade M. 6,972 12,400 11,763 67 Avio 18,350 27,440 24,124 630 Azimut H.	● ① 33,460 -1,62 7,94 292 49,38 6,96 0,86 7600 0,2900 20.05.24 ● ① 4,686 0,56 15,90 1811 10,00 1,04 5,36 1489 0,2500 20.05.24 ● 3,300 -1,48 -12,57 15 meg. 1,24 — 130 0,2400 08.05.23 ● ① 4,096 -2,71 -33,28 322 8,16 1,04 4,06 526 0,1700 20.05.24 ● ① 2,270 0,44 0,39 132 14,67 0,63 6,18 531 1,040 60.52 ● ① 2,270 0,44 0,39 132 14,67 0,63 6,18 531 0,140 0.60.524 ● ① 2,280 -0,70 -68,10 1 8,44 0,25 11,79 12 7,1900 150.424 ● ① 2,2560 -1,44 -3,62 316 7,53 2,11 6,13 3271 1,4000 20.05.24	0,490 1,348 0,615 85 Gabetti Prop. S.	3 468 0,5500 08.05.23 - 432 0,0850 12.05.08 - 15,0000 27.05.24 0 4311 15,0000 27.05.24 6 1592 0,5500 13.05.24 7 1539 0,1500 20.05.24 7 1839 0,1500 20.05.24 - 418 — 218
12,300 19,800 16,481 6 8&C Speakers 67,200 122,900 93,379 113 B. Cucinelli 3,030 5,380 5,005 89 B. Desio 72,140 40,820 38,478 169 B. Generali 13,140 21,540 19,753 153 B. Ifis	●① 14,900 -0,67 -19,97 31 11,73 3,55 4,69 164 0,7000 06.05.24 ●① 93,500 0,38 4,94 112 55,26 14,34 0,98 6334 0,9100 20.05.24 ●① 4,650 0,43 27,51 14 2,58 0,46 5,70 621 0,634 22.04.24 ●① 37,960 -0,78 13,25 86 13,67 3,68 5,64 4458 1,550 22.05.24 ●① 19,870 -2,50 27,65 12,6 6,76 0,64 10,44 1082 2,1000 20.05.24	0,851 2,270 2,243 54 Greenthesis © 0 2,270 — 136,49 3 23,35 10,18 1,32 351 0,029 03.06.24 4,000 7,520 6,857 123 GVS © 0 6,620 -1,93 18,70 79 86,62 3,53 — 1182 0,1300 21.06.21 1,465 6,500 1,887 16 STT © 1,760 — 47,91 9 neg. 0,31 — 47,91 9 neg. 0,3	4 1857 1,0000 18.09.23 - 44 0,3000 09.05.22 1 13926 0,2820 24.06.24 - 6 0,4000 26.05.03
0,197 0,238 0,210 805 R. Profilo 3,350 4,020 3,689 33 B.F. 3,470 8,285 7,118 2200 B.P. Sondrio 7,500 10,990 10,636 1847 Banca Mediolanum 1,062 1,854 1,557 367 Banca Sistema 3,310 6,768 6,363 9404 Banca BPM 3,470 6,030 3,696 18 BasicNet	●① 0,207 -0,48 2,70 316 11,65 0,85 7,44 141 0,0155 0,605,24 ●① 3,630 - -8,00 9 812,53 1,27 1,21 955 0,0440 0,306,24 ●① 10,620 -1,81 16,82 1040 6,74 0,82 8,17 3106 0,560 20,052,42 ●① 1,468 -1,87 21,37 84 7,17 0,44 4,42 118 0,650 29,04,24 ●① 6,124 -1,23 29,55 6105 7,43 0,67 9,04 989 0,5600 22,04,24 ●① 3,470 -3,61 -21,20 27 8,04 1,19 4,13 196 0,1500 22,04,24	1,394 3,510 1,867 266 [gd - Siiq	3 2971 0,3700 20.05.24 - 40 0,0980 04.05.09 - 110 0,8000 30.05.22 0 61322 1,5500 22.04.24
0,352 0,668 0,407 20 Bastogi 0,461 0,990 0,713 8 Beewize 0,196 0,339 0,246 82 Beghelli 0,001 0,034 0,002 2525 Bestbe Holding 6,980 12,960 9,052 784 BFF Bank 0,212 0,329 0,228 29 Bialetti 9,500 17,650 11,670 76 Biesse 0,013 0,314 0,071 292 Biorer 0,580 0,850 0,680 59 Borgosesia 1,921 5,308 4,797 15167 Bper Banca 9,960 15,190 10,734 478 Brembo 0,049 0,086 0,053 612 Brioschi 1,8055 40,089 38,824 322 Buzzi	● 0,419 → 0,208 ≥ 3,30 ≥ 1,120 ≥ 7 0,04 1,13 1,93 0,1300 ≥ 22.94.4 ● 0,705 − 2,76 31,14 13 neg. −2,67 — 8 — ● 0,705 − 2,76 31,14 13 neg. −0,70 — 48 0,2000 0.005.17 ● 0,001 — 93,33 26 neg. −0,39 — 1 0,0362 18.06.01 ● 0,024 0,455 -15,16 31 neg. −1,67 — 34 — 0.9790 22.04.24 ● 0,080 −2,17 −33,49 102 24,20 1,16 1,27 302 0,140 0.605.24 ● 0,066 1,54 18,92 9 neg. −0,09 — 1 0,010 0.10,12 1,011 1,010 0.10,12 1,01 1,01 1,01 1,01 0.06,02 0.05,62 1,01 0.00 0.10,12 0.00 0.10,10 0.10,10 0.10,12 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	12/18/19/15/40 15/640 43/102 233 interpump	9 1945 0,2600 20.05.24 - 6173 1490 0,0275 21.06.21 - 3506 0,0100 21.06.21 0 17102 0,5440 20.05.24 7 14938 0,3396 24.06.24 - 53 0,0250 23.05.16 - 152
C 1,484 2,550 2,176 505 Cairo Comm. 0.832 1,320 0.868 11 Caleffi	●① 2,110 -2,99 18,79 431 7,60 0,53 7,37 292 0,1600 27.05.24	1,674 3,261 1,984 998 Juventus FC 1,020 -0,45 -0,37 422 neg. 17,02 -557 0,0120 04.11.02 0,680 1,178 0,777 10 17 1000 10 0,742 -3,13 -1,85 9 neg. 0,73 -1,85 0,73 -1,85 0,800 0,742 -3,13 -1,85 0,800 0,742 -3,13 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,74 -3,13 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,74 -3,13 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,74 -3,13 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800 0,74 -3,13 -1,85 0,800 0,73 -1,85 0,800	- 22 0,0696 27.05.19
0,930 1,440 1,252 41 Caltagirone Ed. 3,110 5,900 5,430 16 Caltagirone 8,836 12,960 9,581 3218 Campari 16,820 27,771 17,633 74 Carel Industries 2,070 3,360 2,653 19 Cellularline 28,100 45,450 39,639 20 Cembre	●① 1,395 -1,41 43,93 5 10,85 0,40 2,84 176 0,0400 20.05.24 ●① 5,780 -0,34 35,12 6 5,30 0,45 4,32 694 0,2500 20.05.24 ●① 9,402 -1,67 -6,21 2514 55,05 6,22 0,88 1188 0,065 22.04.24 ●① 17,500 -0,57 -29,39 121 27,73 5,23 1,09 1967 0,1900 24.06.24 ●① 2,620 — 1,51 2 1,58 0,42 4,99 57 0,300 20.05.24 ●① 38,200 -0.03 2,98 20 1,59 3,16 4,71 649 1,800 1,800 1,00 1,300 1,500 1,500 3,16 4,71 649 1,800 1,800	0,774 1,615 1,489 9 KME Group r nc 0,933 0,32 2,37 748 neg. 0,88 — 249 0,0110 09.05.11 L 0,269 0,654 0,309 214 Landi Renzo 0,093 43 1ziro 0 0,734 0,82 -7,13 12 neg1,30 -49 -1,30 -49 -1,30 -49 -1,30 -49 -1,30 -48 0,50 -4,27 -1,30	7 113 0,0100 10.06.24 5 178 0,4600 24.06.24 7 6699 0,3800 20.05.24
6,120 10,640 10,028 172 Cementir Hldg. 2,440 3,380 2,826 8 Centrale Latte Italia 0,035 0,073 0,042 148 Cia	●① 9,570 -1,75 1,63 42 7,66 1,03 2,89 1543 0,2800 20,0524 ● 2,940 -2,00 -4,34 5 13,98 0,62 - 41 0,060 02.05.16 ● 0 -	7,352 11,988 10,841 287 Lottomatica Group	
0,362 0,592 0,561 1410 Cir 3,340 6,220 6,097 43 Civitanavi Systems 0,054 0,116 0,097 257 Class 24,400 34,000 31,259 9 Comer Industries 0,175 0,450 0,244 130 Conafi 6,320 10,320 9,510 158 Credem	●① 0,585 -0,85 35,85 1291 18,78 0,82 — 616 0,0145 08,07.19 ●○ 6,100 — 55,83 8 42,92 3,63 2,13 188 0,1300 08,05.23 ●○ 0,095 -3,06 60,37 206 25,97 2,38 — 27 0,0100 10,05.10 ●○ 0,3700 — 15,87 6 10,22 1,89 3,73 961 1,2500 13,05.24 ●○ 0,228 -0,44 -12,65 18 neg. 0,65 — 8 0,400 09,0522 ●○ 0,570 -0,31 18,40 187 5,77 0,84 6,84 2445 0,3300 15,052.34	3,088 8,190 7,413 752 Maire © 1 7,285 -0,68 46,87 318 19,08 4,54 2,71 2391 0,1970 22.04.24 10,740 15,750 11,871 234 Marr © 1 12,380 -0,32 7,77 116 17,40 2,31 4,87 820 0,600 20.05.24 1,870 -0,112 1,870 -0,12 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 -0,14 11,531 1,870 1,970 1,970 1,981 1,870 1,970 1,970 1,981 1,870 1,97	6 2086 0,0710 20.05.24
0,272 0,415 0,324 82 Csp Int. 4,950 9,330 6,309 29 Cy4Gate D 3,220 7,860 6,713 388 D'Amico 14,340 28,950 27,126 118 Danieli r nc	●① 0,331 -1,19 5,80 35 123,02 0,26 — 13 0,0400 16.07.18 ●② 5,790 -0,17 -28,98 59 meg. 1,27 — 137 — 16.07.18 ●① 6,580 -1,20 16,17 197 4,70 1,46 4,86 818 0,3203 29.04.24 27,000 -1,82 25,79 92 9,15 0,93 1,21 1109 0,3307 20.11.23	1.089 1.910 1.510 8 Mittel	4 1073 0,7500 13.05.24 - 8 0,1184 03.07.23
20,500 39,200 36,599 6.2 Danieli 4,956 10,050 5,873 121 Datalogic 17,880 34,420 31,975 120 De' Longhi 81,240 131,650 99,043 122 Diasorin 7,780 23,800 9,444 59 Digital Bros 4,2700 68,100 62,973 9 Digital Value 1,790 7,950 2,082 1215 doValue	●① 36,500 −1,35 24,88 96 12,28 1,24 0,84 1505 0,3100 20.11.23 ●① 5,540 −1,95 −16,36 169 34,96 0,81 2,12 332 0,300 22.05.23 ●① 93,860 −2,19 2,03 104 33,35 3,46 1,21 5331 1,1500 20.05.24 ●① 9,580 −1,21 −2,034 58 12,73 0,87 −121 0,800 2,122 0,36 1 1,598 3,27 1,54 613 0,850 2,404 3,13 -39,19 328 neg. 3,15 — 167 0,6000 0,8502 2,402.31	1,755 5,364 4,817 20688 Monte Paschi Si	
O,086 43500,000 0,273 10906 E.P.H. 1,310 1,660 1,517 140 Edison r nc 0,183 16,175 0,283 212 Eems 8,210 16,300 9,825 227 ElEn	●① 0,086 -14,00 -99,78 188 neg. -0,01 — — 0,1300 22.05.17 ●① 1,525 — -1,18 27 14,06 1,12 6,87 167 0,1050 22.04.24 ●① 0,285 -0,599 -32,64 23 neg. 0,81 — 2 — ●② 9,390 -1,37 -3,74 89 15,71 2,19 2,11 758 0,2000 20.05.24	Spile Spil	prezzi minimi e massimi assoluti rezzo di chiusura rispetto a quello o dopo l'inizio dell'anno, in tal caso
1,655 3,240 1,841 26 Elica 0,881 1,346 1,126 205 Emak 2,936 4,394 3,797 639 Enav 5,070 6,888 6,623 23459 Enel	●① 1,770 -1,39 -21,79 17 11,57 0,80 2,80 113 0,0700 03,07.23 ●① 1,040 -0,57 -3,75 79 8,98 0,61 4,31 171 0,0450 03,06.24 ●② 3,730 -0,69 8,62 344 17,93 1,66 6,16 2024 0,2300 27,05.25 ●② 6,578 0,55 -3,17 18452 19,29 2,09 6,59 66323 0,4000 24,07.23	11,800 17,560 12,867 37 Orsero ••• 12,320 -1,60 -27,18 37 4,63 0,92 4,84 219 0,6000 13.05.24 prezione. L'utile considerato è il risultato d'esercizio dopo le imposte dell'ultimo bilancio approvato dall'assemblea. (6) Dividendo/Prezzo. Il din 1,579 2,890 2,726 1312 OVS ••• 1,500 17,560 12,867 37 0rsero ••• 1,500 12,320 -1,60 -27,18 37 4,63 0,92 4,84 219 0,6000 13.05.24 prezione. L'utile considerato è il risultato d'esercizio dopo le imposte dell'ultimo bilancio approvato dall'assemblea. (6) Dividendo/Prezzo. Il din 1,579 2,890 2,726 1312 OVS ••• 1,500 12,320 -1,60 -27,18 37 4,63 0,92 4,84 219 0,6000 13.05.24 prezione. L'utile considerato è il risultato d'esercizio dopo le imposte dell'ultimo bilancio approvato dall'assemblea. (6) Dividendo/Prezzo. Il din 1,500 div. ordinario per le società che hanno distribuito una quota di dividendo straordinario dal punto di vista "borsistico". Per i ittoli contra	iv. utilizzato è quello dell'esercizio o stesso modo viene considerato rassegnati con (st) è stato messo
3,000 3,144 4 Enervit 11,686 15,830 14,239 11039 Eni 21,000 29,740 25,014 622 Erg 4,034 9,365 4,986 217 Esprinet 0,754 1,315 0,820 4 Eukedos 19,350 25,850 22,607 Eurocommecial Prop. 2,888 6,700 4,094 446 EuroGrup Laminatio 1,124 3,834 1,289 288 Eurotech 1,250 1,890 1,695 35 Exprivia	●① 3,180 −0,31 0,39 2 13,39 1,82 4,10 56 0,1300 20,05.24 ●① 14,236 0,79 -8,40 10192 9,98 0,90 6,66 47613 0,900 20,05.24 ●① 24,000 -1,32 -16,13 625 20,44 1,71 4,12 3651 1,000 20,05.24 ●① 5,160 -1,15 -5,03 124 neg. 0,72 — 263 0,5400 24,04.23 ●① 0,810 -1,82 -1,14 8 33,74 0,63 — 19 — 0.0 24,04.23 ●① 0,2,050 -1,34 -0,13 — neg. 0,60 7,61 1208 1,700 13,06.24	43,550 6,000 47,860 10 Pharmanutra 13,600 21,600 19,786 13 Philogen 2,486 4,244 2,819 598 Plaggio 0,789 12,900 11	Irapporti borsistici: p/u, p/mez. ibuito.

Euronext Growth Milan

	Prezzo		Var. %	Quan-	Capit.		P/mez.			Data
Azioni	chiusura	giorno i	in. anno	titài	n mln.€	P/u	propri	Div/p	Divid.	stacco
4Aim Sicaf	215,000	_	-0,46	24	11	_	0,54	_	_	_
4Aim Sicaf 2	165,660	-8,47	-26,37	82	1	_		_		
A.L.A	21,600	-0,92	40,26	51	195	25,36	3,24	0,04	0,7500	20.05.24
Aatech	0,995	_	-30,67	_	5	_	1,91	_	_	_
Abc Company	3,260	_	-11,89	_	24	_	2,12	0,00	0,0133	16.07.18
Abp Nocivelli	4,500	0,90	12,50	1500	137	12,94	2,18	0,01	0,0490	13.11.23
Acquazzurra	9,850	_	-0,51	_	25		5,41	0,00	0,0420	06.05.24
Agatos	0,239	_		_	5	_	-1,51			
Alfio Bardolla	2,630		0,77	1050	14	_	3,47	0,03	0,0760	06.05.24
Alfonsino	0,494	-2,76	-28,20	16000	6	_	2,82	_		
Allcore	1,600	0,31	-16,45	200	24	11,06	1,38	0,06	0,1000	08.05.23
Almawave	4,400	-0,23	6,28	4756	131	27,11	2,17			
Altea Green Power	7,110	-1,80	-6,69	10009	123	29,89	10,51	_		
Ambromobiliare	1,300	-2,26		2600	4		0,97			
Arras Group	0,930		3,33	_	5	_	-15,75	_		
Arterra Bioscience	2,000	0.50	16,28	1500	13	9,42	1,27	0.05	0.1022	06.05.24
Askoll	0,279	2,57	-19,60	500	7		0,69			
Aton Green Storage	5,700	-0,87	-5,00	10500	43	5,97	1,98			
Bellini Nautica	3,060	-4,38	91,25	18000	20	28,96	2,88	_		
Bertolotti	4,700			_	14			_		
Bifire	3,100		-8.82	6500	54	10.14	1,70	0.01	0.0285	13.05.24
Bolognafiere	1,250		-,		244		1,24	-,		_
Casta Diva	1,444	2,56	11,94	14000	28	19,14	3,73	0,02	0,0282	07.08.23
Circle	8,260	-3,50	16,34	14850	33	47,92	4,87	-,		
Clabo	2,080	-2,35	-4,15	15500	20	46.18	2,27	0.02	0.0338	10.07.17
Cleanbnb	1,400	2,94	15,70	25600	12		8,42		-	
Cloudia Research	3,300	7,84	-25,68	28000	14					
Cofle	5,250	0,96	-36,36	9489	32	14,13	1,16	0,03	0,1700	20.05.24
Comal	3,560	0,56	-0,56	37703	41	12,19	2,61			
Compagnia Dei Caraib		6,31	-55,81	7000	17	8,17	0,93	0.06	0,0650	23.05.22
Confinvest	1,630		0,62		11	25,30	1,76	0.06	0,1000	15.05.23
Convergenze	1,830	2,81	23,65	4500	14		2,66	0,01	0,0200	27.05.24
Copernico	2,980	0,68	-21,99	500	6	588,25	1,29			
Creactives Group	2,700		1,50		34		15,92			
Crowdfundme	1,910	-0,52	-15,49	600	3		0,87			
Cube Labs	2,160		1,41		39		0,74			
Culti Milano	12,800		-29,67		40	19,09	5,47	0,01	0,1000	22.04.24
Cyberoo	3,360	0,30	11,63	3642	139	49,91	9,26	-,		
Datrix	1,570	0,32	-17,37	2000	15		1,52			
Dba Group	2,990	1,36	65,19	6000	34	55,79	1,77	0.03	0,0900	13.05.24
Defence Tech Holding			-21,45	27166	86	20,49	2,29			
Deodato.Gallery	0,396		-7,04		12	10,90	5,19			
Destination Italia	0,970	-2,02	8,02	28500	18		3,52			
Dhh	26,000	0,78	68,83	1475	127	171,21	5,77			
Digitouch	2,000	0,50	-7,41	7000	28	11,20	1,64	0,01	0,0250	24.06.24
Directa Sim	3,570	-0.83	2.88	10000	67	11,20	2.24	0.05		13.05.24
Dotstay	3,220		-54,00	_	8		4,38			
Doxxe	2,080		-53,91	250	18	13,32	1,23			
Ecomembrane	5,500	-1,79	-24,66	1600	24	13,00	5,47	0.01	0,0500	10.06.24
Ecosuntek	13,900	-2,11	-32,52	420	24	4,65	2,10	0,01	0,0000	10.00.24
Edil San Felice	4,190	1,45	52,36	50	81	16,96	6,79			
Lun Jan I Chick	4,130	1,73	32,30	50	01	10,50	0,73			

Azioni	Prezzo chiusura			Quan- titài	Capit. • mln.€		P/mez. propri	Div/n	Divid.	Data stacco
Ediliziacrobatica	8,700	•	-35,32	4788	73	47.95	20.78			13.05.24
E-Globe	1,350	-4,13		4/00 —	18	10,92	4,96	0,02	0,1300	
Egomnia	0,500		1,50		2	10,92	4,90			
Eles	1,860	-1.06	21.17	36000	32	49.97	1,59			
Eligo	1,810	-1,00	21,17	70000	11	43,37	4,92			
Elsa Solutions	3,880	-2,51	-22,40	1500	12	20.75	3,70			
Emma Villas	2,840	-2,31	-3,73	1300	20	92,49	11,54			
Energy	1,405	-3,10	-24,87	29500	76	3,60	1,36		_=	
Enertronica Santerno		-5,10	0,24	23300	70	2,00	-0,33			
E-Novia	6,450	_=	0,24		151		5.05	_=	_=	
Eprcomunicazione	1,200		-31,43		3	71,57	0,93			
Erredue	10,000	0,50	8,46	500	29	40.10	2,41		0.2260	27.05.24
Esautomotion	3,550		-20.76	5500	43	9.12	1,81	-,-	- /	13.05.24
Esi	1,575		-18,60	23400	12	3,12	3,42	0,01	0,0300	17.03.24
Espe	3,010		100,67	2250	27		7,42			
Estrima	0,486	1,23	-42,55	2230	2		0,36			
Eviso	5,400	-1.10	91,49	24009	133		7,92	0.00	0.0160	08.11.21
Execus	1,760	-1,10	-46,67	24009	9	13,72	7,91	0,00	0,0100	00.11.2
	1,176	4,07		295513	81	15,72		_=		
Expert.Ai							4,63			
Fae Technology	4,070	0,99	10,90	3310	71	33,57	6,60	0.01	0.0100	00.05.33
Farmacosmo	0,814	-0,49	2,26	10843	28		1,82	0,01	0,0100	09.05.22
Fenix Entertainment			-50,00		40		0,07		0 4700	04.05.24
Fervi	15,900		-4,79		11	11,18	1,41	0,03	0,4700	06.05.24
Finanza.Tech	0,836	3,47	7,18	2641	51	,	1,53		0.2500	120/ 2
First Capital	17,800	1 44	-0,56			1/ 10	0,66			12.06.23
Fope	28,200	1,44	-2,08	250	152	14,18	4,55	0,03	0,8500	29.04.24
Fos	2,580		-24,12	6000	18 25	13,21	1,42		0.0500	27.05.27
Franchetti	6,350	- 0.04	55,26		189	36,99	9,63	0,01	-,	
Franchi U. Marmi	5,750		-17,62	3100		13,02	1,97			13.05.24
Frendy Energy	0,190	-1,55	-7,77	5400	11		1,08	0,03	0,0058	16.05.16
Friulchem	0,810		-21,36			190,58	0,62			
G Rent	0,600		-14,89	5000	4		2,19			-
G.M. Leather	1,190		-11,19	5000	13	6,65	1,14	0,02	0,0223	08.05.23
Gambero Rosso	0,382		-21,72	12000	6	3,46	0,47			
Gel	1,430	2,88	1,42	3750	10	14,61	0,94			-
Gentili Mosconi	2,890		-17,43	4146	55	8,07	3,13			29.04.24
Gibus	9,100		-31,58	548	46	4,42	1,32	0,06	0,5000	06.05.24
Giglio.Com	1,820		-17,27	1600	23		2,03			
Gismondi 1754	3,450	1,47	-32,35	400	14	8,69	1,28			
Go Internet	0,804		14,86	3243	4					
Green Oleo	0,955		-6,83	_	24	5,54	1,95			
Grifal	2,100		-12,50	1500	24	55,52	1,36	0,01	0,0300	20.05.19
Growens	6,900	-1,15	43,61	2374	106	_	12,20			
	107,000	-0,93	-11,57	149	20	_		_	0,0250	15.07.19
H-Farm	0,166	_	3,29	4500	33	_	4,27	_		_
High Quality Food	0,658	0,92	-18,77	33000	7	21,15	1,51	_	_	
Homizy	4,400	_	_	_	45	_	3,48	_	_	=
I.M.D.	1,380	_	-21,37	_	24	8,31	1,75	_		
Idntt	3,000	_	-1,96	_	23	16,04	4,10	0,01	0,0150	27.05.24
lervolino & Lady Bacardi Ent.	0,459	2,00	-48,66	850	11	4,68	0,18	_		
Il Fatto	0,293	0,69	-0,34	6000	7	2,93	1,03	_	_	
Illa	0,000		-99,94		0		0,12	_		

Data stacco	Azioni	Prezzo chiusura	Var. %		Quan- titài	Capit. n mln.€		P/mez. propri	Div/p	Divid.	Data stacco	Azioni	Prezzo chiusura		Var. %		Capit. ı mln.€		P/mez. propri	Div/p	Divid.	
		5,950	2,59		16800	72	13,76	2,76	, .		20.05.24	Prismi	0.070	•	-41,02		6	_	-1,85	, p	- 111	
3.05.24	Ilpra Impianti	0.318	0.63	19,00 -35,10	1500	2	15,70	1.09	0,01	0,0000	20.03.24	Promotica	2,200	-0,57	-14,06	13000	37	11,71	2.06	0,03	0.0600	2
	Indus. Chimiche Forestali			8,89		36	11,28	0,46	0.04	0.2000	13.05.24	Racing Force	3,890	0,26		1000	100	13,24	2,74		0,0900	
	Iniziative Bresciane	14,100		-4,73		73		1,04			06.05.24	Radici Pietro	1,110	-0,89	-4,31	1000	10	52,29	0,30	- 0,02		_
	Innovatec	1.030		-19,41	460658	99	9,33	2,37	0,04	0,0000	00.03.24	Redelfi	5,340	-1,48		9987		171.80	5,11			-
	Intermonte Partners Sim	,	-0,41	-2,01	10000	79	12,05	1,52	0.11	0.2600	13.05.24	Redfish Longterm Capital	1,330	-0,75	1,92	13000	34	4,77	1,44		_	_
	Internat, Care Company				_	5		0,98		-		Relatech	2,460			204750	107	64,28	3,22			
	Intred	9,980	-0,20	-9,27	1282	159	18,30	3,31	0.01	0.1000	06.05.24	Renovalo	3,020	_	2,03	2100	34	5,14	2,10	0,03	0,0890	1
_	Iscc Fintech	2,820		-27,32	66789	36		2,53			_	Res	5,950	_	40,33	_	647	5560,42	39,64	0,01	0,0600	2
_	Italia Independent	0,155		-40,84	_	2		-0,07		_		Reti	1,880	0,53	-6,00	15000	23	23,95	2,90	0,03	0,0580	1
_	Italian Wine Brands	21,300	-1,84	13,42	9728	201	17,92	1,04	0.02	0.5000	06.05.24	Reway Group	5,060	_	3,69	3500	157	19,53	5,03	_	_	
7.05.24	Ivision Tech	1,970	1,55	57,60	25500	14	48,47	3,05		_		Riba Mundo Tecnologia			-11,86	400	39	7,87	5,34	_	_	
3.05.24	Kruso Kapital	1,920	1,05	3,23	900	47	17,73	1,17	_	_		Rocket Sharing Company	0,434	5,85	-11,97	14000	5	_	1,89	_	_	
	La Sia	3,400	-1,73	-58,02	1000	19	8,98	3,93	0,08	0,2668	13.05.24	Rosetti Marino	44,800	_	-9,31	_	179	38,59	1,44	0,02	1,0000	1
	Laboratorio Farmac. Erfo	1,145	-0,43	-7,29	12000	10	14,39	1,32	_	_		S.I.F. Italia	1,370	_	-41,45	_	10	5,13	1,05			L
	Lemon Sistemi	2,540	1,20	-13,61	10000	21	7,93	5,08	_	_		Saccheria F.Lli Franc.	1,140		-8,03		10	8,16	1,14		0,0420	
8.11.21	Leone	1,530	_	-17,30	_	22	8,79	0,45	0,06	0,0900	03.07.23	Sbe-Varvit	7,550		-10,12	6200	23	16,97	2,84		0,1800	2
	Lindbergh	3,820		69,78	27000	32	37,10	6,23		_		Sciuker Frames	2,680		-37,38	17110	60	3,15	1,13		0,2800	1
	Longino&Cardenal	2,580	_	19,44		16	_	3,32	_	_		Sg Company	0,254	-3,79	1,60	3000	5	44,26	2,72		0,0600	
	Lucisano Media	0,980	_	-24,62	_	15	5,64	0,32	0,04	0,0400	20.05.24	Shedir Pharma	3,980		22,72		45	7,68	1,39	0,04	0,1750	0
9.05.22	Magis	12,000	_	11,11	4875	59	8,32	2,11	_	_		Siav Siaily By Car	2,640	1 20		0151	24 184	24,02	2,38	0.04	0,2500	2
<u> </u>	Maps	2,540	0,79	-18,59	6602	31	11,67	1,75	_	_		Sicily By Car	5,660 1,790	-1,39 0.85		9151 15000	184	4,80 18.22	1,43		0,2500	
6.05.24	Mare Engineering	3,545	0,14	-29,24	1444	43	_	_	_	_	_	Simone	2,080	-1,89	-5,02	2700	11	18,22	1,41	0,01	0,0100	
2.06.23	Marzocchi Pompe	4,000	1,01	-2,44	4750	26	13,33	1,22	0,05	0,2000	13.05.24	Soges Solid World	2,985	-0,17		40425		450,05	5,54	_=		-
9.04.24	Masi Agricola	4,840	-0,41	-2,42	10	156	35,21	1,16	0,01	0,0600	19.06.23	Solution Capital	3,160	-0,17	-9,20	120	7	430,03	3,19			-
3.04.24	Matica Fintec	1,670	-3,47	4,05	15300	18	7,06	1,46		_		Sostravel.Com	1,205	-3,98		15250	16		4,77	=		
7.05.24	Medica	27,200	_	77,78	3100	115	26,41	2,33	_	_		Spindox	10,050	-1,95	5,79	5400	60	95,11	4,34			-
3.05.24	Meglioquesto	0,219		-47,61	_	11	7,96	0,55	_	_		Star7	5,900	-1,67		700	53	17,16	1,88			
6.05.16	Mevim	0,800	_	-50,62	84	4	_			_		Svas Biosana	8,200	3,14	1,49	9091	46	12,86	0.84	0.04	0,3000	2
_	Mit Sim	3,340	3,73	-7,22	13200	7		2,24				Take Off	0,838	-0,48		9095	13	3,76	0,54	0,07	0,0600	0
	Mondo Tv France	0,018	1,15	-9,28	13000	8	_	2,45		0,0012	18.07.16	Talea Group	7,640	3,24		3290	52		1,32		_	Ť
8.05.23	Monnalisa	1,150		-39,15		6		0,25				Tecma Solutions	2,000				17	_	1,26	_	_	ī
	Neosperience	1,415	1,07	-22,89	52000	29	43,57	1,04				Telesia	2,040	-5,56	-11,30	6450	5	_	0,38	_	_	
_	Neurosoft	0,635	_	-6,62		16	12,73	3,04				Tenax International	2,740	_	0,74	_	10	30,59	1,62	_	_	
9.04.24	Next Geosolutions Europe		-0,73	3,54	750	318					45.05.00	Tmp Group	1,550	-1,90	-67,57	23200	2	3,77	1,01	_	_	
6.05.24	Notorious Pictur	0,945	-2,58	-21,25	1200	21	4,87	0,69	0,12	0,1150	15.05.23	Tps	6,400	0,79	2,40	3000	46	12,96	1,67	0,01	0,0800	0
	Nusco	1,010	-1,46	-9,82	16500	20	23,98	0,85				Trawell Co	7,880	0,25	-3,19	340	20		2,87		_	
	Nvp	2,880		-0,69		22	95,96	1,80	0,01	0,0300	06.05.24	Trendevice	0,248	1,64	-7,12	73500	5	_	1,57	_	_	
	Officina Stellare	10,900	0,46	6,86	500 3681	111	135,59	4,83	0.02	0.04.00	20.05.24	Tweppy	0,780	_	8,33		2	_	0,63		_	
	Omer Osai Automation	3,850 1,075	-3,59	32,76 -30,65	29550	111	13,27 18,21	2,28	0,02	0,0000	20.05.24	Ucapital24	0,195		80,56	14800	4	_	1,14			
0.05.19	Palingeo	6,280	-5,59	16,51	9300	33	18,21	0,99	=	_=		Ulisse Biomed	1,085	-5,65		20000	24	_	3,98		_	
					195800							Valica	5,050		-25,74		10		12,50			
5.07.19	Pasquarelli Auto Pattern	1,145 6,100	-1,29	-3,17	11513	28 88	5,17 33,91	1,37 3,55	0.01	0.0710	23.05.22	Valtecne	6,050		8,42		37	14,91	3,37			_
	Planetel	5.000	-1.96	-4,76	8000	34	28,18	1,61		0,0710		Vantea Smart	2,090	2,96		1780	27	24,89	1,92		0,0500	1
	Poligrafici Printing	0,342	-1,50	2,40	0000	10	4,33	0,34			29.05.23	Vimi Fasteners Visibilia Editore	1,360 0.356	-2,86	6,25 -4,56	1000	18	10,60	0,61 260.21	0,04	0,0530	1
	Porto Aviation Gr.	4,200		-6,67		10		6,99	0,03	0,0233	23.03.27	Vne Vnisibilia Editore	2.640	_=	-22.81	_=		191,34	0.73			-
7.05.24	Portobello	6,440	-2,72	-25,11	6750	34	3,31	0,75				Websolute	1,130			8800	12	131,24	2,50	0.02	0,0200	0
7.03.24	Powersoft	16,100	6,62	51,89	14000	202	31,79	6,48	0.05	0.8500	24.06.24	Xenia Hotellerie Solution	2,960	2,13	2,07	0000	10	11,20	3,35	0,02	0,0200	U
=	Pozzi Milano	0.574	10.38	-30.84		202	19.88	3,32	0,03	0,0000	24.00.24	Yakkvo	1.000	=		_=	5	84,48	1.92	_=	=	i
	Premia Finance	1,380	-6,76	-56,05	4000	5	8,79	1,87	0.11	0.1504	15.05.23	Yolo Group	1,480		-38,33	8000	19	JT, TO	1,19			f
		2,250	5,. 0	50,55			0,. 3	2,07	0,21	3,2004	_5.00.29	. Sio di oup	1,400		20,25	0000	13		1,13			

Azioni	Prezzo chiusura	Var. % giorno i			Capit. n mln.€	P/u	P/mez. propri	Div/p	Divid.	Data stacco
Prismi	0,070	-0,57	-41,02	14400	6	_	-1,85	_	_	_
Promotica	2,200	_	-14,06	13000	37	11,71	2,06	0,03	0,0600	28.06.23
Racing Force	3,890	0,26	-25,19	1000	100	13,24	2,74	0,02	0,0900	15.05.23
Radici Pietro	1,110	-0,89	-4,31	1000	10	52,29	0,30	_	_	_
Redelfi	5,340	-1,48	-38,62	9987	45	171,80	5,11	_	_	_
Redfish Longterm Capita	1,330	-0,75	1,92	13000	34	4,77	1,44	_	_	_
Relatech	2,460	_	17,70	204750	107	64,28	3,22	_	_	_
Renovalo	3,020	_	2,03	2100	34	5,14	2,10	0,03	0,0890	10.06.2
Res	5,950	_	40,33	_	647	75560,42	39,64	0,01	0,0600	20.05.2
Reti	1,880	0,53	-6,00	15000	23	23,95	2,90		0,0580	15.04.24
Reway Group	5,060		3,69	3500	157	19,53	5,03		_	_
Riba Mundo Tecnologia		-0,58	-11,86	400	39	7,87	5,34	_		_
Rocket Sharing Company			-11,97	14000	5		1,89			
Rosetti Marino	44,800		-9,31	_	179	38,59	1,44	0.02	1,0000	13.05.2
S.I.F. Italia	1,370		-41,45		10	5,13	1,05			
Saccheria F.Lli Franc			-8,03		10	8,16	1,14	0.04	0,0420	13.05.2
Sbe-Varvit	7,550	0.67	-10,12	6200	23	16,97	2,84		0,1800	20.05.24
Sciuker Frames	2,680		-37,38	17110	60	3,15	1,13	0,10	0,2800	13.06.27
Sg Company	0,254	-3,79	1,60	3000	5	44,26	2,72		0,0600	13.05.19
Shedir Pharma	3,980	-5,75	-12,72		45	7,68	1,39	0,04		08.05.23
Siav	2,640		-13,44		24	24,02	2,38	0,04	0,1730	00.03.2
Sicily By Car	5,660	-1,39	-12,65	9151	184	4,80	1,43	0.04	0,2500	20.05.2
Simone	1,790	0,85	-17,87	15000	104	18,22	1,41	0,04	0,0100	24.06.2
Soges	2,080	-1,89	-5,02	2700	11	10,22	1,41	0,01	0,0100	24.00.2
Solid World	2,985	-0.17	-12,05	40425	37	450.05	5,54		=	
	3,160	-0,17	-9,20	120	7	450,05	3,19			
Solution Capital		2.00								
Sostravel.Com	1,205	-3,98 -1,95	13,68 5,79	15250 5400	16 60	95,11	4,77	_=		
Spindox	10,050									
Star7	5,900	-1,67	-22,37	700	53	17,16	1,88		0.2000	27.05.2
Svas Biosana	8,200	3,14	1,49	9091	46	12,86	0,84		0,3000	27.05.24
Take Off	0,838	- , -	-14,92	9095	13	3,76	0,54	- , .	0,0600	02.05.23
Talea Group	7,640		-15,11	3290	52		1,32			
Tecma Solutions	2,000		-35,48		17		1,26			
Telesia	2,040	-5,56	-11,30	6450	5		0,38			
Tenax International	2,740		0,74		10	30,59	1,62			
Tmp Group	1,550	-1,90	-67,57	23200	2	3,77	1,01			
Tps	6,400	0,79	2,40	3000	46	12,96	1,67	0,01	0,0800	06.05.2
Trawell Co	7,880	0,25	-3,19	340	20		2,87			
Trendevice	0,248	1,64	-7,12	73500	5	_	1,57	_	_	
Tweppy	0,780	_	8,33		2		0,63		_	_
Ucapital24	0,195	_	80,56	14800	4	_	1,14	_	_	
Ulisse Biomed	1,085	-5,65	-34,24	20000	24	_	3,98	_	_	_
Valica	5,050	_	-25,74	_	10		12,50	_	_	
Valtecne	6,050	_	8,42	_	37	14,91	3,37	_	_	
Vantea Smart	2,090	2,96	-15,04	1780	27	24,89	1,92	0,02	0,0500	10.06.2
Vimi Fasteners	1,360	-2,86	6,25	1000	18	10,60	0,61	0,04	0,0530	15.05.23
Visibilia Editore	0,356	_	-4,56	_	3	_	260,21	_	_	_
Vne	2,640	_	-22,81	_	8	191,34	0,73	_	_	_
Websolute	1,130	2,73	-14,39	8800	12	_	2,50	0,02	0,0200	01.06.20
Xenia Hotellerie Solution	2,960	_	2,07	_	10	11,20	3,35		_	_
Yakkyo	1,000	_	-27,01	_	5	84,48	1,92	_	_	
V-1- C	1 / 00		20.00	0000	40	,	4.40			

	Chiusura	Var.%	Var.%	Re	nd.	Dura-	TASSI BCE
Merrill Lynch	24.06	giorno	in. anno		%	tion	Durata Tas
Global Gov EMU Broad Market Euro High Yeld	564,40 277,83 363,42	-0,28 -0,01 0,03	-1,53 -0,77 3,11	3	1,43 1,30 1,61	6,91 6,28 3,11	Operazioni su i
Us High Yield Citigroup	2328,22	0,11	2,60		,94	3,83	Tasso di rifin. mai
WGBI 1-3 Yrs	560,24 356,98	0,05	-0,74 1,00	1	2,60 2,36	7,02 1,78	Tasso di deposito
EGBI 1-3 Yrs Eurobig	218,63 168,08 219,38	0,04 0,02 0,01	-1,35 0,37 -0,77	1	,65 ,15	7,13 1,81 6,29	Main Refinancing
Giappone Gran Bretagna	341,18 800,96	-0,17	-3,92 -2,42	1	,10 3,08	11,68 9,50	Operazioni di n
Stati Uniti EBIG Corporate FTSE Eurozone	558,76 238,57 chius. 25.06	0,10 -0,03	-0,17 0,53		3,02 2,46	5,95 4,44	Pronti/termine se
ВТр СсТ	737,76 437,43	-0,03 -0,03	0,43 2,25		_	=	7gg 0, Pronti/termine m
CTz BoT	330,73	0,01	1,67		<u>-</u>	=	91gg 0, 91gg 0, 90gg 0,
Titoli d	i Stato	Prezzo	Qtà	Re	nd.	Rend.	RENDIMENT Calcolati sui tit
Scadenza Buoni ordinari	Codice Isin Tesoro	rif. 25.06	euro (mgl)		f.% rdo	eff.% netto	Data leri
12.07.24 31.07.24	IT0005555963 IT0005581506	99,856 99,653	9306 5496			3,27	Un mese fa Un anno fa
14.08.24 13.09.24 30.09.24	IT0005559817 IT0005561458 IT0005589046	99,524 99,257 99,070	5653 2934 1614	3	,64 ,50 ,61	3,17 3,02 3,13	
14.10.24 14.11.24 29.11.24	IT0005567778 IT0005570855 IT0005596538	98,946 98,609	3855 2434 4254	3	,57 ,68 ,68	3,08 3,19 3,21	TASSI INTE
13.12.24 14.01.25	IT0005575482 IT0005580003	98,463 98,341 98,050	7607 5392	3	,64 ,61	3,20 3,17	Scadenze
14.02.25 14.03.25 14.04.25	IT0005582868 IT0005586349 IT0005592370	97,761 97,520 97,272	2237 3356 935	3	,60 ,57 ,52	3,15 3,12 3,06	<u>0/N</u>
14.05.25 13.06.25	IT0005595605 IT0005599474	97,024 96,728	7226 22938	3	,49 ,52	3,03 3,05	1w 1m
Scadonza	Codice	Cedola	Prezzo	Qtà	Rend.	Rend.	2m 3m
Scadenza +spread	Isin	in corso	rif. 25.06	euro (mgl)	eff.% lordo	eff.% netto	6m 12m
15.10.24 +1,10 15.01.25 +1,85	lito Tesoro - 6mEurib IT0005252520 IT0005359846	2,52 2,92	100,373 101,014	2106 203	3,74 3,75	3,12 3,05	I dati Saron, Cib
15.04.25 +0,95 15.09.25 +0,55	IT0005311508 IT0005331878	2,45 2,27	100,761 100,550	51 919	3,80 3,89	3,20 3,34	Cambi
15.04.26 +0,50 15.10.28 +0,80 15.04.29 +0,65	IT0005428617 IT0005534984 IT0005451361	2,22 2,37 2,29	100,460 100,580 99,540	186 374 348	4,03 4,44 4,55	3,49 3,85 3,98	
15.10.30 +0,75 15.10.31 +1,15 15.04.32 +1,05	IT0005491250 IT0005554982 IT0005594467	2,34 2,55 2,50	98,750 100,510 99,480	3057 1978 385	4,78 4,87 4,93	4,20 4,25 4,32	RILEVAZION
Buoni Tesoro P 1.7.2024	roliennali IT0005367492	0,88	99,988	2534	0,00	0,00	Paese Stati Uniti
1.8.2024 1.9.2024 15.11.2024	IT0005452989 IT0005001547 IT0005282527	1,88 0,73	99,552 100,016 99,175	9700 3378 2161	3,29 3,53 3,60	3,29 3,09 3,41	Giappone
1.12.2024 15.12.2024	IT0005045270 IT0005474330	1,25	99,523 98,411	4355 10844	3,59 3,43	3,28 3,43	G. Bretagna Svizzera
1.2.2025 1.3.2025 28.3.2025	IT0005386245 IT0004513641 IT0005534281	0,18 2,50 1,70	98,146 100,910 99,860	2347 413 3320	3,47 3,62 3,61	3,43 3,00 3,15	Australia Brasile
15.5.2025 1.6.2025	IT0005334281 IT0005327306 IT0005090318	0,73 0,75	98,285 98,210	2262 1489	3,46 3,49	3,15 3,28 3,30	Bulgaria Canada
1.7.2025 15.8.2025	IT0005408502 IT0005493298	0,93 0,60	98,430 97,490	2665 1945	3,47 3,48	3,23 3,31	Danimarca
29.9.2025 15.11.2025 1.12.2025	IT0005557084 IT0005345183 IT0005127086	1,80 1,25 1,00	98,890 98,160	958 5360	3,51 3,33 3,35	3,04 3,01 3,10	Filippine Hong Kong
15.1.2026 28.1.2026	IT0005514473 IT0005584302	1,75 1,34	100,130 99,640	1160 2489	3,43 3,46	2,99 3,03	India Indonesia
1.2.2026 1.3.2026 1.4.2026	IT0005419848 IT0004644735 IT0005437147	0,25 2,25 —	95,580 101,840 94,340	2034 415 2197	3,38 3,39 3,36	3,31 2,83 3,35	Islanda Israele
15.4.2026 1.6.2026	IT0005538597 IT0005170839	1,90 0,80	100,710 96,780	2486 874	3,42 3,37	2,94 3,16	RILEVAZION
15.7.2026 1.8.2026 15.9.2026	IT0005370306 IT0005454241 IT0005556011	1,05 — 1,93	97,610 93,360 101,050	4059 2741 474	3,34 3,32 3,38	3,07 3,32 2,89	Dati al 25.06
1.11.2026 1.12.2026	IT0001086567 IT0005210650	3,63 0,63	95,270 96,000	842 10238	3,30 3,32	2,44 3,15	Africa Central
15.1.2027 15.2.2027 1.4.2027	IT0005390874 IT0005580045 IT0005484552	0,43 1,48 0,55	94,090 99,040 94,240	175 434 740	3,31 3,36 3,33	3,19 2,97 3,18	Camerun Franco (Eritrea Nakfa
1.6.2027 13.6.2027 15.7.2027	IT0005240830 IT0005547408 IT0005599904	1,10 1,63 0,27	97,040 100,420 100,340	1679 5050 183	3,29 3,63 3,36	3,00 3,15 2,92	Etiopia Birr Gambia Dalasi
1.8.2027 15.9.2027	IT0005274805 IT0005416570	1,03 0,48	96,450 92,910	1355 1750	3,29 3,32	3,01 3,19	Ghana Cedi Gibuti Franco
1.11.2027 1.12.2027 1.2.2028	IT0001174611 IT0005500068 IT0005323032	3,25 1,33 1,00	97,860 95,590	213 3190 228	3,30 3,34 3,33	2,52 2,99 3,07	Guinea Franco
15.3.2028 1.4.2028	IT0005433690 IT0005521981	0,13 1,70	89,390 100,240	7352 7051	3,33 3,35	3,29 2,91	Liberia Dollaro
15.7.2028 1.8.2028 1.9.2028	IT0005445306 IT0005548315 IT0004889033	0,25 1,90 2,38	89,350 101,630 105,350	238 288	3,35 3,40 3,39	3,27 2,92 2,81	Rep. D. Congo Fra
10.10.2028 1.12.2028	IT0005565400 IT0005340929	1,03 1,40	102,460 97,790	3151 2008	3,70 3,37	3,16 3,00	Rwanda Franco Seychelles Rupia
1.9.2029 15.2.2029 15.6.2029	IT0005566408 IT0005467482 IT0005495731	2,05 0,23 1,40	102,950 87,590 97,170	194 833 4281	3,42 3,39 3,45	2,89 3,31 3,09	Somalia Scellino Sudan Sterlina
01.7.2029 1.8.2029	IT0005584849 IT0005365165	1,12 1,50	99,580 98,060	2960 14307	3,47 3,44	3,04 3,06	Uganda Scellino Africa del Sud
1.11.2029 15.12.2029 1.3.2030	IT0001278511 IT0005519787 IT0005024234	2,63 1,93 1,75	108,910 101,880 100,280	863 2551	3,44 3,49 3,47	2,80 3,01 3,03	Angola Rkwanza Botswana Pula
5.3.2030 1.4.2030 14.5.2030	IT0005583486 IT0005383309 IT0005594483	0,81 0,68 0,84	100,020 88,920 100,010	4730 656 3378	3,67 3,52 3,66	3,21 3,33 3,20	Burundi Franco Lesotho Loti
15.6.2030 1.8.2030	IT0005542797 IT0005403396	1,85 0,48	100,830 85,980	2336 3247	3,57 3,56	3,08 3,42	Malawi Kwacha
15.11.2030 1.12.2030 15.02.2031	IT0005561888 IT0005413171 IT0005580094	2,00 0,83 1,75	102,400 89,140 99,410	2365 294 2651	3,60 3,58 3,63	3,09 3,35 3,18	Mozambico Metic
1.4.2031 1.5.2031	IT0005422891 IT0001444378	0,45 3,00	84,150 114,740	848 330	3,59 3,58	3,46 2,88	Tanzania Scellino Africa Insulare
15.7.2031 1.8.2031 30.10.2031	IT0005595803 IT0005436693 IT0005542359	0,58 0,30 2,00	98,880 81,440 102,550	6375 799 4229	3,66 3,62 3,63	3,22 3,53 3,13	Capo Verde Escue Comore Franco
1.12.2031 1.3.2032	IT0005449969 IT0005094088	0,48 0,83	82,840 86,890	641 2696	3,63 3,65	3,50 3,42	Madagascar Ariar Mauritius Rupia
1.6.2032 1.12.2032 1.2.2033	IT0005466013 IT0005494239 IT0003256820	0,48 1,25 2,88	81,580 91,360 114,400	871 9173 110	3,68 3,73 3,80	3,53 3,38 3,13	Sant Elena Sterlin
1.5.2033 1.9.2033	IT0005518128 IT0005240350	2,20 1,23	104,810 89,990	356 7251	3,79 3,78	3,24 3,45	Algeria Dinaro
1.11.2033 1.3.2034 1.7.2034	IT0005544082 IT0005560948 IT0005584856	2,18 2,10 1,29	104,120 102,740 99,660	590 566 2846	3,85 3,89 3,92	3,31 3,37 3,43	Egitto Lira Libia Dinaro
1.8.2034 1.3.2035	IT0003535157 IT0005358806	2,50 1,68	109,300 95,000	753 10440	3,91 3,96	3,31 3,52	Marocco Dirham Tunisia Dinaro
30.4.2035 1.3.2036 1.9.2036	IT0005508590 IT0005402117 IT0005177909	2,00 0,73 1,13	100,800 76,630 83,230	5132 1763 5714	3,94 4,01 4,04	3,44 3,79 3,72	Asia A.Saudita Riyal
1.2.2037 1.3.2037	IT0003934657 IT0005433195	2,00 0,48	100,190 69,650	42267 8552	4,02 4,07	3,51 3,92	Afghanis. Afghan
30.10.2037 1.3.2038 1.9.2038	IT0005596470 IT0005496770 IT0005321325	2,03 1,63 1,48	99,700 90,880 87,410	5522 76065 9264	4,12 4,17 4,17	3,60 3,73 3,76	Armenia Dram Azerbaigian Mana
1.8.2039 1.10.2039	IT0004286966 IT0005582421	2,50 2,08	108,650 99,230	17393 16559	4,26 4,26	3,66 3,73	Bahrain Dollaro Banglad. Taka
1.3.2040 1.9.2040 1.3.2041	IT0005377152 IT0004532559 IT0005421703	1,55 2,50 0,90	87,430 108,640 71,360	6797 6653 11568	4,24 4,30 4,25	3,81 3,69 3,97	Bhutan Ngultrum Brunei Dollaro
1.9.2043 1.9.2044	IT0005530032 IT0004923998	2,23 2,38	101,690 105,970	8618 6954	4,36 4,35	3,80 3,76	Cambogia Riel Ka Corea Nord Won
30.4.2045 1.9.2046 1.3.2047	IT0005438004 IT0005083057 IT0005162828	0,75 1,63 1,35	62,590 85,350 77,270	9162 2759 11823	4,26 4,32 4,32	4,00 3,86 3,91	Em. Arabi Uniti D Georgia Lari
1.3.2048 1.9.2049	IT0005273013 IT0005363111	1,73 1,93	87,260 92,510	17555 8701	4,36 4,39	3,88 3,87	Giordania Dinaro Iran Rial
1.9.2050 1.9.2051 1.9.2052	IT0005398406 IT0005425233 IT0005480980	1,23 0,85 1,08	71,260 59,920 65,240	5418 22678 17521	4,33 4,22 4,33	3,94 3,92 3,97	Iraq Dinaro
1.10.2053 1.3.2067	IT0005534141 IT0005217390	2,25 1,40	101,250 72,050	22392 13904	4,47 4,26	3,90 3,81	Kirghizistan Som
1.3.2072 Buoni Tesoro P	IT0005441883 Poliennali - Futura	1,08	59,960	26871	4,09	3,69	Laos Kip
17.11.2028 14.7.2030 16.11.2033	IT0005425761 IT0005415291 IT0005466351	0,30 0,58 0,38	88,660 87,130 79,610	3083 2281 1227	3,62 3,80 4,04	3,51 3,61 3,85	Libano Lira Macao Pataca
27.04.2037 Buoni Tesoro P	IT0005442097 Poliennali - Inflazione	0,38 Eurostat	71,800	2912	4,45	4,22	Maldive Rufiyaa
15.09.2024 15.05.2026	IT0005004426 IT0005415416	1,18 0,33	100,016 97,720 103,390	1 191 20	4,42 4,07 4.01	-7,64 2,66 2,00	CROSS RAT
15.09.2026 15.05.2028 15.05.2029	IT0004735152 IT0005246134 IT0005543803	1,55 0,65 0,75	98,820 99,070	20 119 6052	4,01 3,96 4,08	2,00 2,91 3,51	
15.05.2030 15.09.2032	IT0005387052 IT0005138828	0,20 0,63	92,940 96,440	349 1528	4,07 4,22	3,39 3,52	Euro Stati Uniti
15.05.2033 15.09.2035 15.05.2036	IT0005482994 IT0003745541 IT0005588881	0,05 1,18 0,90	85,490 104,300 96,860	351 265	4,33 4,43 4,57	3,89 3,61 4,08	Giappone
30.05.2039 15.09.2041	IT0005547812 IT0004545890	1,20 1,28	101,860 105,150	2644 2552	4,74 4,70	4,19 4,06	Gr. Bretagna Danimarca
15.05.2051 Buoni Tesoro P 24.10.2024	T0005436701 Oliennali - Inflazione T0005217770	0,08 • Italia 0,18	61,930 99,460	58 10456	3,53	3,30	Canada Svizzera
26.05.2025 21.05.2026	IT0005410912 IT0005332835	0,70 0,28	98,872 96,660	2318 1292	3,60 3,23	3,31 3,06	Norvegia
28.10.2027 14.03.2028	IT0005388175 IT0005532723	0,33 1,00	95,050 98,900	3501 3577	3,09 3,11	2,89 2,75	Svezia Australia
22.11.2028	IT0005517195	0,80	96,980	3888	3,22	2,90	Australia

Dati anagrafici e calcolo dei rendimenti a cura di **Skipper Informatica**

Tassi												
TASSI BCE Durata Tasso operazione eur	MISH I IVEE	Valore	EURIBOF Tassi del 25 Scad.	k 5.06 . Valuta 27.0 Tasso 360	06 Tasso 365	IRS Tassi del 25.0 Scadenza	6 Denaro	Lettera				
Operazioni su iniziativa controparti	F CTD (21 /01 /21)	2//20	1 w	3,616	3,666	1Y/6M	3,50	3,54				
Tasso di rifin. marginale	EuroSTR (24/06/24)	3,6630	1 m	3,642	3,693	2Y/6M	3,16	3,17				
4.50 12.06.24	Aonia Aus (25/06/24)	4,3300	3 m	3,698	3,749	3Y/6M	2,96	3,00				
Tasso di deposito			6 m	3,671	3,722	4Y/6M 5Y/6M	2,86 2,79	2,88				
3.75 12.06.24	Corra Can (24/06/24)	4,7800	1 a	3,578	3,628	6Y/6M	2,75	2,78				
Main Refinancing Fix Rate	Saron Swiss (21/06/24)	1,2043	Media % m	ese Maggio		7Y/6M	2,73	2,76				
4,25 12.06.24	341011 3W155 (21/00/24)	1,2045	1 m	3,828	3,881	8Y/6M	2,73	2,75				
	Sofr Usa (24/06/24)	5,3100	3 m	3,817	3,870	9Y/6M	2,73	2,75				
Operazioni di mercato aperto				-,	-,	10Y/6M	2,73	2,75				
Pronti/termine settimanale	Sonia Uk (24/06/24)	5,2000	6 m	3,791	3,844	11Y/6M	2,74	2,76				
7gg 0,00 26.06.24	12 Tonar Jpn (25/06/24)	0.0780	1 a	3,679	3,731	12Y/6M	2,75	2,77				
7gg 0,00 19.06.24	5	0,0700				15Y/6M 20Y/6M	2,75 2,68	2,77				
Pronti/termine mensile	Nota. I tassi di riferimento alte	rnativi cono		li garantire continuità		25Y/6M	2,08	2,70				
91gg 0,00 26.06.24	6 tassi quasi privi di rischio (risk			in essere tra interme i, Il Sole 24 Ore contir		30Y/6M	2,45	2,47				
91gg 0,00 29.05.24	2 calcolati sulla base delle operazione	ni di merca–	care il tasso Eu	ribor 365 non più for	nito dall'Emmi,	40Y/6M	2,43	2,29				
90gg 0,00 02.05.24	to sotto la vigilanza delle rispet nazionali competenti.	ive autorită		con una formula ma (Euribor 360 x (365		50Y/6M	2,11	2,13				
	RENDIMENTI PER SCADENZE Calcolati sui titoli benchmark dell'area Euro DIFFERENZIALI TRA L'EURO E I PRINCIPALI PAESI Calcolati sui titoli benchmark delle diverse aree valutarie											
Data 3m 6m	1a 2a 3a 5a 7a	10a 30a	Paese	3 m	6 m 1a	2a 3a	5a 7a	10a 30a				
leri 3,40 3,39 3,	23 2,81 2,59 2,44 2,34	,42 2,61	Usa	-1,99	-1,98 -1,89	-1,94 -1,84 -1	1,85 -1,93 -	1,84 -1,79				
Un mese fa 3,62 3,57 3,	,41 3,04 2,82 2,61 2,49	,55 2,67	Giappone	3,35	3,37 3,06	2,51 2,26 1	1,87 1,61	1,41 0,40				

TASSI INTER	BANCARI	_	data Para a Basia								
25.06			isk Free Rate			-"					
Scadenze	€str Comp.	Term Sofr	Term Sonia		Saron Comp.	Cibor	Oibor	Stibor Skr	Wibor Pln	Hibor	Pribor Czk
Scadenze	Euro	Usd	Gbp	Jpy	Chf	Dkr	Nok	2KI	PIN	Cnh	CZK
0/N	_	_	_	_	_	_	_	_	5,30000	4,43429	5,25000
1w	3,66482	_	_	_	_	3,55000	4,58000	3,76400	5,63000	5,08976	5,27000
1m	3,81444	5,34594	5,20980	0,07750	1,45480	3,60330	4,65000	3,72900	5,64000	4,70839	5,19000
2m	_	_	_	_	_	_	4,68000	3,73200	_	4,73036	5,10000
3m	3,89100	5,33939	5,13370	0,11625	1,45710	3,63000	4,73000	3,72700	5,65000	4,80583	4,99000
6m	3,92744	5,26830	5,05590	0,16396	1,58000	3,73670	4,86000	3,66500	5,66000	4,82137	4,81000
12m	3,88216	5,04090	4,87460	_	_	3,82330	_	_	5,66000	4,98643	4,55000

-1,85 -1,78 -1,42 -1,40 -1,42 -1,53 -1,57 -1,67 -1,98

3,36 3,52 3,59 3,14 2,84 2,46 2,31 2,30 2,37 Regno Unito

I dati Saron, Cibor, Oibor, Stibor, Wibor e Pribor sono relativi alla giornata precedente

ILEVAZION	I BCE								
iese	Valute	Dati al 25.06	Var. % giorno	Var. % in. anno	Paese	Valute	Dati al 25.06	Var. % giorno	Var. % in. anno
ati Uniti	Usd	1,0714	-0,149	-3,04	Malaysia	Myr	5,0404	-0,297	-0,73
appone	Jpy	170,8400	-0,193	9,28	Messico	Mxn	19,3338	-0,283	3,26
Bretagna	Gbp	0,8447	-0,313	-2,81	N. Zelanda	Nzd	1,7498	-0,257	-0,03
/izzera	Chf	0,9575	-0,115	3,40	Norvegia	Nok	11,3265	-0,198	0,77
ustralia	Aud	1,6109	-0,297	-0,95	Polonia	Pln	4,2995	-0,019	-0,92
rasile	Brl	5,8015	-0,451	8,20	Rep. Ceca	Czk	24,8190	-0,297	0,38
ulgaria	Bgn	1,9558			Rep.Pop.Cina	Cny	7,7811	-0,103	-0,89
anada	Cad	1,4650	-0,218	0,05	Romania	Ron	4,9770	-0,008	0,03
animarca	Dkk	7,4594	0,001	0,09	Russia	Rub	_	_	_
lippine	Php	62,9660	-0,159	2,75	Singapore	Sgd	1,4499	-0,145	-0,63
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				Sud Corea	Krw	1491,0300	0,098	4,00
ong Kong	Hkd	8,3652	-0,143	-3,08	Sudafrica	Zar	19,4537	-0,300	-4,39
dia	Inr	89,3855	-0,221	-2,74	Svezia	Sek	11,2255	-0,267	1,17
donesia	Idr	17559,7100	-0,207	2,81	Thailandia	Thb	39,2720	-0,191	3,42
landa	Isk	149,1000	_	-0,93	Turchia	Try	35,3160	0,059	8,16
raele	lls	3,9968	-0,087	-0,06	Ungheria	Huf	396,0000	0,416	3,45

		0,001	5,00	ongheria.	750,000	0,110	,,,,,
RILEVAZIONI BANCA I	D'ITALIA	Var. %				Var W	
ati al 25.06	Euro	in. anno	Dollari	Dati al 25.06	Euro	Var. % in. anno	Dollari
frica Centrale				Mongolia Tugrik	3622,4100	-3,88	3381,0100
amerun Franco CFA	655,9570	_	612,2430	Myanmar Kyat	2249,9000	-3,04	2100,0000
ritrea Nakfa	16,4781	-3,04	15,3800	Nepal Rupia	143,0168	-2,74	133,4900
tiopia Birr	61,8305	-0,65	57,7100	Oman Rial	0,4120	-3,04	0,3845
ambia Dalasi	72,1800	3,47	67,3700	Pakistan Rupia	298,6127	-3,81	278,7126
hana Cedi	16,2820	23,11	15,1969	Qatar Riyal	3,8999	-3,04	3,6400
ibuti Franco	190,4100	-3,04	177,7210	Siria Lira	13459,4625	-3,04	12562,5000
uinea Franco	9139,9660	-2,83	8530,8624	Sri Lanka Rupia	326,9634	-8,67	305,1740
enya Scellino	137,7218	-20,52	128,5438	Tagikistan Somoni	11,4272	-5,62	10,6657
beria Dollaro	208,1944	-0,03	194,3200	Taiwan Dollaro	34,7240	2,51	32,4099
igeria Naira	1595,2717	63,77	1488,9600	Turkmenistan Manat	3,7499	-3,04	3,5000
ep. D. Congo Franco	3034,6539	2,77	2832,4192	Uzbekistan Sum	13512,7100	-0,91	12612,2000
wanda Franco	1404,1149	0,75	1310,5422	Vietnam Dong	27275,0000	1,74	25457,0000
eychelles Rupia	15,6398	-0,29	14,5975	Yemen Rial	268,1200	-3,04	250,2500
omalia Scellino	610,0123	-3,41	569,3600	Centro America			
udan Sterlina	643,2394	-3,05	600,3728	Ant. Ol. Fiorino	1,9178	-3,04	1,7900
ganda Scellino	3990,3400	-4,42	3724,4200	Antigua Dollaro	2,8928	-3,04	2,7000
frica del Sud				Aruba Fiorino	1,9178	-3,04	1,7900
ngola Rkwanza	921,9350	0,17	860,4960	Bahamas Dollaro	1,0714	-3,04	1,0000
otswana Pula	14,5176	-1,99	0,0738	Barbados Dollaro	2,1428	-3,04	2,0000
urundi Franco	3090,0560	-2,09	2884,1290	Belize Dollaro	2,1428	-3,04	2,0000
esotho Loti	19,4537	-4,39	18,1573	Bermuda Dollaro	1,0714	-3,04	1,0000
alawi Kwacha	1854,6814	-0,23	1731,0821	Cayman Dollaro	0,8785	-3,05	0,8200
ozambico Metical	68,2200	-3,36	63,6700	Costa Rica Colon	560,7600	-2,57	523,3900
amibia Dollaro	19,4537	-4,39	18,1573	Cuba Peso	25,7136	-3,04	24,0000
anzania Scellino	2815,6815	1,28	2628,0395	El Salvador Colon	9,3748	-3,04	8,7500
frica Insulare				Giamaica Dollaro	167,4096	-1,88	156,2531
apo Verde Escudo	110,2650	_	102,9170	Guatemala Quetzal	8,3198	-3,76	7,7654
omore Franco	491,9678	_	459,1821	Haiti Gourde	141,6858	-2,68	132,2436
adagascar Ariary	4785,0300	-5,30	4466,1500	Honduras Lempira	26,5272	-2,83	24,7594
auritius Rupia	50,3749	3,41	47,0178	Nicaragua Cordoba Oro	39,4944	-2,63	36,8624
ant Elena Sterlina	0,8447	-2,81	1,2685	Panama Balboa	1,0714	-3,04	1,0000
frica Mediterranea				Rep. Domin. Peso	63,2602	-1,44	59,0444
lgeria Dinaro	144,0090	-2,87	134,4120	Trinidad Dollaro	7,2718	-2,89	6,7872
gitto Lira	51,7685	51,55	48,3186	Europa			
bia Dinaro	5,2143	-1,15	4,8668	Albania Lek	100,1100	-3,55	93,4400
arocco Dirham	10,6400	-2,64	9,9310	Bosnia Marco Conv.	1,9558		1,8255
unisia Dinaro	3,3636	-0,88	3,1394	Gibilterra Sterlina	0,8447	-2,81	1,2685
sia				Macedonia Dinaro	61,6104	0,38	57,5046
Saudita Riyal	4,0178	-3,04	3,7500	Moldavia Leu	19,1317	-0,19	17,8567
fghanis. Afghani	75,7051	-3,02	70,6600	Serbia Dinaro	116,9186	-0,06	109,1269
rmenia Dram	415,7000	-6,97	388,0000	Ucraina Hryvnia	43,5450	3,69	40,6545
zerbaigian Manat	1,8214	-3,04	1,7000	Oceania			
ahrain Dollaro	0,4030	-2,89	0,3760	Fiji Dollaro	2,4234	-0,94	0,4421
anglad. Taka	126,3984	3,99	117,9750	Nuova Guinea Kina	4,1415	0,48	0,2587
hutan Ngultrum	89,3855	-2,74	83,4287	Pol Francese Franco CFP	119,3317		111,3800
runei Dollaro	1,4499	-0,63	1,3533	Salomone Dollaro	9,0643	-2,96	0,1182
ambogia Riel Kam.	4408,4100	-2,50	4114,6300	Samoa Tala	2,9167	-2,37	2,7223
orea Nord Won	2,3571	-3,04	2,2000	Tonga Pa Anga	2,5009	-2,82	0,4284
m. Arabi Uniti Dirham	3,9347	-3,04	3,6725	Vanuatu Vatu	128,2000	-1,01	119,6600
eorgia Lari	3,0423	2,40	2,8396	Sud America			
iordania Dinaro	0,7596	-3,04	0,7090	Argentina Peso	973,7240	9,05	908,8333
an Rial	458120,0000	6,70	427590,0000	Bolivia Boliviano	7,4034	-3,04	6,9100
aq Dinaro	1403,5340	-3,04	1310,0000	Cile Peso	1012,6400	3,64	945,1600
azakistan Tenge	500,1100	-0,47	466,7800	Colombia Peso	4383,1500	2,71	4091,0500
irghizistan Som	92,7691	-5,76	86,5868	Falkland Sterlina	0,8447	-2,81	1,2685
uwait Dinaro	0,3285	-3,27	0,3066	Guyana Dollaro	224,1583	-3,04	209,2200
aos Kip	22012,0000	3,96	20545,0000	Paraguay Guarani	8081,9200	0,49	7543,3300
bano Lira	95890,3000	478,52	89500,0000	Peru Nuevo Sol	4,0811	-0,02	3,8091
acao Pataca	8,6162	-3,08	8,0420	Suriname Dollaro	33,2430	-18,62	31,0280
aldive Rufiyaa	16,5210	-2,91	15,4200	Uruguay Peso	42,3229	-1,93	39,5024

CROSS RATES - Rilevazioni Bce													
		€	Usd	Jpy	Gbp	Dkr	Cad	Chf	Nok	Sek	Aud	Nzd	Czk
Euro	(Eur)	1,0000	1,0714	170,8400	0,8447	7,4594	1,4650	0,9575	11,3265	11,2255	1,6109	1,7498	24,8190
Stati Uniti	(Usd)	0,9334	1,0000	159,4549	0,7884	6,9623	1,3674	0,8937	10,5717	10,4774	1,5035	1,6332	23,1650
Giappone	(Jpy)	0,5853	0,6271	100,0000	0,4944	4,3663	0,8575	0,5605	6,6299	6,5708	0,9429	1,0242	14,5276
Gr. Bretagna	(Gbp)	1,1839	1,2685	202,2613	1,0000	8,8314	1,7344	1,1336	13,4097	13,2901	1,9072	2,0716	29,3838
Danimarca	(Dkk)	1,3406	1,4363	229,0265	1,1323	10,0000	1,9640	1,2836	15,1842	15,0488	2,1596	2,3458	33,2721
Canada	(Cad)	0,6826	0,7313	116,6143	0,5766	5,0917	1,0000	0,6536	7,7314	7,6625	1,0996	1,1944	16,9413
Svizzera	(Chf)	1,0444	1,1190	178,4230	0,8821	7,7905	1,5300	1,0000	11,8292	11,7238	1,6824	1,8275	25,9206
Norvegia	(Nok)	0,8829	0,9459	150,8321	0,7457	6,5858	1,2934	0,8454	10,0000	9,9108	1,4222	1,5449	21,9123
Svezia	(Sek)	0,8908	0,9544	152,1892	0,7524	6,6450	1,3051	0,8530	10,0900	10,0000	1,4350	1,5588	22,1095
Australia	(Aud)	0,6208	0,6651	106,0525	0,5243	4,6306	0,9094	0,5944	7,0312	6,9685	1,0000	1,0862	15,4069
N. Zelanda	(Nzd)	0,5715	0,6123	97,6340	0,4827	4,2630	0,8372	0,5472	6,4730	6,4153	0,9206	1,0000	14,1839
Rep. Ceca	(Czk)	4,0292	4,3169	688,3436	3,4032	30,0552	5,9027	3,8579	45,6364	45,2295	6,4906	7,0502	100,0000

Fondi assicurativi Unit Linked											
Prodotti	Data	Valore	Prodotti	Data	Valore	Prodotti	Data	Valore			
BIM Vita			Premium Plan III	25.06	10,726	PV Valore Sostenibilità Dinamico	20.06	109,120			
Bim Vita Allegro	19.06	19,690	Premium Plan IV	25.06	8,480	PV Valore Sostenibilità Equilibrato	20.06	108,980			
Bim Vita Andante	19.06	19,380	Premium Plan Prudent	25.06	5,041	PV Valore Sostenibilità Sviluppo	20.06	114,380			
Bim Vita L. Azio. Trend L.P. A	19.06	15,204	Trio Fund 1	17.06	4,020	SJP International		,			
Bim Vita L. Azio. Trend L.P. B	19.06	14,424	Trio Fund 2	17.06	3,765	SJPI/Global Eq	24.06	128,868			
Bim Vita L. Azio. Trend L.P. C	19.06	10,563	Trio Fund 3	17.06	2,241	SJPI/Intl Corp Bond	24.06	2,001			
Bim Vita L. Azio. Trend L.P. D	19.06	10,751	Mediolanum Vita			SJPI/Money Mkt Eur	24.06	5,750			
Bim Vita L. Fles. Smart All. A	19.06	11,984	Az. Dinamismo	24.06	7,882	SJPI/Money Mkt Usd	24.06	13,606			
Bim Vita L. Fles. Smart All. B	19.06	11,797	Az. Dinamismo bis	24.06	8,946		24.00	15,000			
Bim Vita L. Fles. Smart All. C	19.06	10,537	Az. Intraprendenza	24.06	7,192	UNIPOLSAI					
Bim Vita L. Fles. Smart All. D	19.06	10,425	Az. Intraprendenza bis	24.06	8,740			-			
Bim Vita Linea Megatrend C	19.06	10,622	Az. Protezione	24.06	6,429	Unipo	5	ai			
Bim Vita Linea Megatrend D	_	_	Balanced	24.06	7,934	OHIPU	J	a			
Bim Vita Linea Sostenibilità C	19.06	10,551	Balanced bis	24.06	7,919	ASSIC	URAZ	IONI			
Bim Vita Linea Sostenibilità D	19.06	10,651	Country	24.06	8,528	Alfa 2000	21.06	13,230			
Bim Vita Moderato	19.06	16,310	Country bis	24.06	10,048	Aurora Dinamico	19.06	19,857			
Bim Vita Plus	19.06	12,150	Dynamic	24.06	8,108	Aurora Equilibrato	19.06	17,573			
Crédit Agricole Vita			Dynamic bis	24.06	8,830	Aurora Prudente	19.06				
PIP Progetto Previdenza 2025	19.06	12,530	E.Bond B.Term. *	24.06	6,624			13,919			
PIP Progetto Previdenza 2030	19.06	11,080	E.Bond Opport. *	24.06	7,216	Az. Globale UnipolSAI	21.06	23,343			
PIP Progetto Previdenza 2035	19.06	11,490	E.Bond Sviluppo *	24.06	6,649	Beta 2000	21.06	7,700			
PIP Progetto Previdenza 2040	19.06	13,000	E.Equity Opport. *	24.06	10,568	Comp.1 Obbl Misto Euro	19.06	13,361			
PIP Progetto Previdenza 2045	19.06	13,280	E.Equity Protez. *	24.06	7,728	Comp.2 A	19.06	19,634			
Itas Vita			E.Equity Sviluppo *	24.06	11,495	Comp.2 B	19.06	18,706			
Azionario Euro	18.06	18,143	Easy Fund	24.06	9,877	Comp.3 A	19.06	21,458			
Azionario Globale	18.06	17,268	Flessibile Dinamico	24.06	14,947	Comp.3 B	19.06	20,638			
Formula Bilanciata	18.06	11,036	Flessibile Equilibrato	24.06	10,990	Comp.3 C	19.06	20,280			
Previ Bilanciato	18.06	15,651	Global Discovery	24.06	12,136	ESG UnipolSai	19.06	10,908			
Previ Dinamico	18.06	23,370	Global Perspective	24.06	12,741	Fonsai Azionario Globale	21.06	24,065			
Mediolanum International Life			Global Thematic Focus	24.06	12,373	FonsaiLink Azionario A	21.06	12,951			
Alternative Fund 1	17.06	5,162	Moderate	24.06	6,808	FonsaiLink Bilanciato A	21.06	9,884			
Alternative Fund 2	17.06	6,316	Moderate bis	24.06	6,892	FonsaiLink Monetario	21.06	5,493			
Alternative Fund 3	17.06	7,412	Obb. Breve Termine bis	24.06	5,265	FonsaiLink Obbligaz.	21.06	6,389			
Global Trends 2028	17.06	5,393	Obb. Crescita	24.06 24.06	6,853	Mega Trend UnipolSai	19.06	15,627			
Growth and Income 2030	17.06	4,899	Obb. Crescita bis Obb. Evoluzione bis	24.06	5,379 5,667	Mega Trend UnipolSai B	19.06	11,342			
Growth and Income 2030/1	17.06	5,000	Obb. Liquidità	24.06	6,447	Omega 2000	21.06	8,530			
Med.Piu European Focus 2020	17.06	4,855	Obb. Moderazione	24.06	6,394	PIR UnipolSai	19.06	12,168			
Med.Più Glb Div. Foc.2018/2	29.09 29.09	5,011 4,930	Obb. Moderazione bis	24.06	5,272	PreviGlobale	19.06	16,645			
Med.Più Glb Eur.Focus 2018/2	21.07	4,896	Obb. Stabilità bis	24.06	5,216	Previlink Azionario A	21.06	10,916			
Med.Più Glb Opp.Prem. 2017 Med.Più New Glb Opp. 2018	31.01	5,062	Opportunity	24.06	8,893	Previlink Bilanciato A	21.06	8,833			
Med.Più New Glb Opp. 2019	28.02	4,980	Opportunity bis	24.06	9,529	Previlink Monetario	21.06	5,530			
Med.Più New Glb Opp. 2019/2	17.06	4,548	Prudent	24.06	5,940	Previlink Obbligaz.	21.06	5,784			
Med.Più New Glb Opp. 2019/3	17.06	4,361	Prudent bis	24.06	5,211	Quota	21.06	20,280			
Med.Più New Glb Opp. 2019/4	17.06	4,340	Sector	24.06	8,942	Target Aurora	19.06	9,477			
Med.Più New Glb Opp. 2019/5	17.06	4,356	Sector bis	24.06	11,193	Uninvest ArcoSereno	19.06	137,058			
Med.Più New Glb Opp. 2019/6	17.06	4,900	Step Azionario	24.06	9,800	Uninvest Equilibrio	19.06	22,677			
Med.Più New Glb Opp. 2019/P	17.06	4,304	Step Bilanciato	24.06	8,950	Uninvest Flessibile					
Med.Più New Glb Opp. 2020	17.06	5,238	Step Obbligazionario	24.06	6,125		19.06	12,725			
Med.Più New Glb Opp. 2020/1	17.06	5,438	Poste Vita			Uninvest Risparmio	19.06	15,259			
Med.Più New Glb Opp. 2020/2	17.06	5,124	PV Gestione Bilanciata	20.06	117,350	Unit Balanced	19.06	18,889			
Med.Più New Opp. 2020	17.06	4,745	PV Obiettivo Sostenibilità	20.06	102,870	Unit Share	19.06	25,703			
Med.Più New Opp. 2020/1	17.06	4,538	PV Previdenza Flessibile	20.06	117,060	Valore Dinamico UnipolSai	19.06	13,101			
Med.Più New Opp. 2021	17.06	4,628	PV Progetto Dinamico	20.06	105,200	Valore Dinamico UnipolSai B	19.06	11,102			
Med.Più New Opp. 2021/1	17.06	4,469	PV Selezione Multipla	20.06	127,540	Valore Equilibrato UnipolSai	19.06	11,301			
Premium Plan 2.0 I	25.06	7,036	PV Soluzione Equilibrio	20.06	108,050	Valore Prudente UnipolSai	19.06	9,765			
Premium Plan 2.0 II	25.06	7,422	PV Soluzione Flessibile	20.06	106,500	Winvest Bilanciata	21.06	19,345			
Premium Plan 2.0 III	25.06	6,329	PV Soluzione Italia	20.06	123,330	Winvest Dinamica	21.06	23,369			
Premium Plan I	25.06	13,020	PV Soluzione Sostenibile	20.06	119,230	Winvest Prudente	21.06	15,010			
Premium Plan II	25.06	11,898	PV Strategia Diver.	20.06	100,260	Il corrispondente prezzo di acquisti	o è maggio	ore del 2%.			
							- 55				

0,000 0,00

16,194 14,67 16,026 13,66 168,560 15,37

19,656 14,71

28,180 6,18

Markit IBOXX EUR Liquid Corporates A

Msci Acwi Esg LowCarb Usd D Ucits MSCI ACWI Clima Paris UCITS Usd

165,380 15,13 Msci Acwi Sfl ucits A-acc 13,904 -15,15 Msci Acwi Social Res Ucits Usd A 36,250 10,60 Msci Acwi Social Res Ucits Usd A

48,085 10,40

20,760 -16,83

173,960 5,29 165,380 15,13

Msci Ac Fareast Ex-Jpn Ucits

Msci Brazil Ucits (Inc)

Msci Em Asia Ucits Msci Em Latam Ucits (Inc)

Msci Emerg Mkts Ucits (Acc)

Msci Canada-B Ucits

Premium Plan II	25.06	11,898	PV Strategia Diver.	20.06	100,26
EtfPlus - Mer		Var. %		Chinoura	Var.
Società / Fondo	Chiusura i	ınız. an.	Società / Fondo Msci Emerg Mkts Ucits (Inc)	Chiusura 39,280	9,7
iShar	OC.		Msci Emu Small Cap Ucits	276,150	3,3
Dilai	C 3		Msci Emu Ucits	175,760	9,9
by BL	ACKRO	OCK°	Msci Europe Ex-Uk Ucits	44,900	8,0
ati CHIUSURA al 25-06.		COCHE!	Msci Europe Ucits (Acc)	79,680	10,7
olume totale(mgl): 2344,74;			Msci Japan Eur Hedged Ucits	92,040 49,895	22,0 8,3
ontrovalore totalé (mln €): 58,5		0.14	Msci Japan Ucits (Acc) Msci Japan Ucits (Inc)	16,076	9,1
Corp Bd Ucits Emer Mkts Corp Bd Ucits	94,630 82,240	0,14 3,67	Msci Japan-B Ucits(Acc)	181,680	9,
High Yield Corp Bd Ucits	85,870	1,61	Msci Korea Ucits (Inc)	42,910	1,
Sht Dur High Yld Cor Ucits	80,070	2,61	Msci Korea Ucits(Acc)	161,400	2,
Tips Ucits	221,320	4,22	Msci Mexico Capped Ucits	138,570	-13,
Trasury Bd 7-10Yr Ucits	160,220	0,51	Msci North America Ucits	93,780	17,
Treasury Bd 1-3Yr Ucits	118,890	2,36	Msci Pac Ex Jpn Ucits(Acc)	163,510	4,
Asia Pacific Dividend Ucits	20,555	1,71	Msci Pac Ex-Jpn Ucits (Inc)	40,590	2,
Asia Property Yield Ucits	17,686	-8,13	Msci Taiwan Ucits Msci Turkey Ucits	85,680 22,095	26, 41,
Bric 50 Ucits China Large Cap Ucits	17,734 71,460	7,50 14,43	Msci Uk Ucits	172,680	12,
k ESG MIt-As Cons Port UCITS ETF	4,870	1,33	Msci Usa Small Cap Esg Ucits	452,270	3,
k ESG MIt-As Grow Port UCITS ETF	6,416	9,56	Msci Usa-B Ucits	516,850	18,
k ESG MIt-As Mod Port UCITS ETF	5,736	5,31	Msci World Eur Hedged Ucits	87,080	13,
Core Euro Stoxx 50 Ucits (Dist)	50,590	10,27	Msci World Ucits (Acc)	94,890	15,
Core Msci Europe Ucits (Dist)	32,460	9,20	Msci World Ucits (Inc)	69,880	14,
Corpor Int Rate H Esg Ucits	96,070	1,03	Nasdaq 100 Ucits	1049,200	21,
AX Ucits	151,240	8,12	Nikkei 225 Ucits Pfandbriefe Ucits	228,700 93,860	7,: -1,:
Nev Mkts Property Yld Ucits	20,435	-3,74	S&P 500 Eur Hedged Ucits	114,880	14,
OJ-UBS Commodity Swap Ucits OJ-US Select Div. Ucits	25,870 81,060	8,38 6,48	S&P 500 Ucits (Inc)	50,787	18,
m Mkt Local Govt Bd Ucits	40,565	-3,20	S&P 500-B Ucits(Acc)	538,340	19,
u Corp Bd Large Cap Ucits	122,330	-1,31	Stoxx EU600 Ucits	51,440	8,
u Gov Bond 1-3 Ucits(Acc)	110,360	0,37	Stoxx Europe 50 Ucits	46,475	11,
u Gov Bond 3-7 Ucits(Acc)	126,700	-0,91	Stoxx EUSelect Div 30	17,354	3,
u High Yld Corp Bd Ucits	92,330	-2,07	Uk Dividend Ucits	8,660	7,
u Infl Link Govt Bd Ucits	224,790	-1,49	Uk Gilts Ucits	12,124	-0,
Euro Aggregate Bd Esg Ucits	107,720	-1,81	Uk Property Ucits Us Property Yield Ucits	5,380 25,640	-1, -1,
Euro Corp Bd 1-5Yr Ucits Euro Corp Bd Ex-Fin Ucits	105,860 107,580	-0,30 -1,22	Usd Gov Bond 1-3 Ucits(Acc)	107,740	4,
Euro Corp Bd Ucits	118,970	-1,22	Usd Gov Bond 3-7 Ucits(Acc)	122,540	3,
uro Covered Bd Ucits	139,440	-0,80			
Euro Dividend Ucits	17,736	3,51	MATIDO UDO	CTC	
uro Govt Bd 0-1Yr Ucits	99,730	1,08	UBS UBS	w.ubs.c	om/e
Euro Govt Bd 10-15Yr Ucits	150,460	-3,30	•		
Euro Govt Bd 1-3Yr Ucits	140,640	-0,62	Dati CHIUSURA al 25-06.		
uro Govt Bd 15-30Yr Ucits	176,770	-4,97	Volume totale(mgl): 631.98:		
Euro Govt Bd 3-5Yr Ucits Euro Govt Bd 5-7Yr Ucits	158,650 143,450	-2,10 -2,38	Controvalore totale (mln €): 10,80		2
uro Govt Bd 7-10Yr Ucits	185,960	-2,81	BBG Barel Tips 10+ Ucits eur H A Bl Bar Eu 1–10 Y Trea A	9,933 11,598	-2, -1,
uro Govt Bd Ucits	110,050	-2,16	BI Barclays Cap US 1-3 Y Tbond A	22,815	2,
Turo Stoxx Ucits	51,060	8,36	BI Barclays Cap US 7-10 Y Tbond A	35,105	1,
uro Stoxx Mid Ucits	66,190	3,58	Bl Barclays US Liquid Corporates 1-5 Y A	12,922	2,
uro Stoxx Small Ucits	43,045	-2,09	Bl Barclays US Liquid Corporates A	13,912	1,
uro Ultrashort Bond Ucits	100,770	-0,07	Blba Eu Hqla 1-5 B Eur Ucits A-D	10,308	-1,
urope Property Yield Ucits	27,985	-5,70	Clim Aware Gl Dev Eq Ctb A Ucits	16,062	14,
urostoxx 50-B Ucits(Acc)	181,800	11,93	CMCI Comp SF A-acc	80,180	5,
tse 100 Ucits (Dist) tse Mib Ucits (Inc)	9,485	9,91	Cny China Gov 1-10 Y Ucits Usd A Em MulFac En LoCur Ucits	11,426 11,244	4, -1
tse Mib Ucits(Acc)	20,380 153,260	12,25 15,01	ETFS Msci AC Asia ex Japan SF A-acc	156,950	-1, 13,
ilobal Clean Energy Ucits	7,457	-8,07	ETFS Msci Emerg. Mkt SF A-acc	49,235	10,
ilobal Corp Bd Ucits	81,290	0,62	Euro Staxx 50 Esg Eur Ucits Dis	17,770	13,
ilobal Infrastructure Ucits	28,370	3,31	EURO STOXX 50 A	50,600	11,
ilobal Water Ucits	61,390	8,94	FTSE 100A	91,360	10,
Bonds 25 Euro Crp EUR A UCITS ETF	5,182	1,25	Glob Gen Equal hed acc Ucits	21,420	5,
Bonds 26 Euro Crp EUR A UCITS ETF	5,207	0,77	Glob Gend Equal Usd A-dis Ucits	15,870	6,
Bonds 27 Euro Crp EUR A UCITS ETF	5,244	0,38	Glob Gov ESG Liquid Ucits Usd A	8,478	-1,
Bonds 28 Crp EUR Ds UCITS ETF	5,092	-1,77	Japan Treas 1-3 Y Ucits Jpy A	6,817	-9,1
Bonds 28 Euro Crp EUR A UCITS ETF	5,266	0,11	Jpm Emu Gov Esg Liq Ucits Eur A	9,741	-1,
taly Govt Bd Ucits pmorgan \$ Em Mkt Bd Ucits	146,280 81 180	-1,32 2.24	Jpm Glb Esg Liq Eu H A Ucits Jpm Usd Em D Bond 1–5 Eu H Ucits	10,368 11,434	-1, 2,
Ipmorgan Ş Em MKT BO UCITS Msci Ac Fareast Ex-Jpn Ucits	81,180 48,085	2,24 10,40	Markit IBOXX EUR Liquid Corporates A	0,000	
FISH ME FAIRASE EX-JUII UCIES	40,000	10,40	HAIRIL IDOAN LOR LIQUIU COLDOLALES A	0,000	U,

Società / Fondo	Chiusura	Var. % iniz. an.
Msci Canada A	38,455	4,07
Msci Canada cad A-acc Ucits	16,988	5,37
Msci China A SF Ucits Msci Emer. Social Res. Ucits Usd A	100,130	2,97
MSCI Emerg Clima Paris UCITS Usd	15,380 10,604	7,61 9,03
Msci Emerging Markets A	99,710	8,55
Msci Emerging usd A-acc Ucits	10,442	9,67
Msci Emu (Eur) A-acc Ucits Msci EMU A	30,450 165,100	10,01 9,79
Msci Emu Climate Paris Ucits Eur	14,744	6,69
MSCI Emu ESG Low Carbon Ucits A	19,558	10,06
Msci Emu S Fac Mx Eur Ucits A-ac	13,738	9,03
Msci Emu Social Res. Eur A Msci EMU Value A	27,460 44,845	9,66 7,58
Msci Europe & Middle East SocResp. A	119,460	9,56
Msci Europe A	86,900	10,42
Msci Europe Climate Paris Ucits Eur	15,298	8,64
MSCI Europe ESG Low Carb Ucits A Msci Europe Soc Res Ucits Eurh A	0,000 15,588	0,00
Msci Europe Soc Resp Ucits Eur A	15,876	12,16 11,68
Msci Gib Liq Cor Sus Ucits Usd A	11,180	2,57
Msci Glb Liq Corp Sus Ucits Eur H	11,410	-0,40
Msci Japan A	50,590 13.022	8,97
Msci Japan Clima Paris Ucits Jpy MSCI Japan ESG Low Carb Ucits jpy	8,452	-0,12 10,04
Msci Japan Eur Hdg A Ucits	27,595	22,64
Msci Japan Jpy A-acc Ucits	21,555	9,80
Msci North America SocResp. A	201,490	12,06
Msci Pacific (ex Japan) A Msci Pacific SocResp. A	39,965 70,230	2,91 3,63
Msci Switz 20/35 Eur Hdg A Ucits	15,878	10,86
Msci Switzerl 20/35 Ucits A-acc	28,700	6,47
Msci Uk Eur Hdg A Ucits	16,684	8,62
Msci UK gbp A-acc Ucits Msci Us Liq. Corp. Sus. Ucits Usd A	37,670 18,134	12,73 3,29
Msci Us Sel Fac Mix Eu Hed Ucits	23,925	9,60
Msci Usa Climate Paris Ucits Usd	18,038	16,72
MSCI USA ESG Low Carbon Ucits usd A		18,87
Msci USA Hedged Ucits A-acc Msci Usa Soc Resp Ucits Eur H A	42,115 17,308	14,06 8,34
Msci Usa Soc Resp Ucits Usd A	17,026	13,16
Msci USA UCITS A	491,750	17,96
Msci Usa usd acc Ucits	29,180	18,67
Msci Usa Value A-dis Msci World Climate Paris Ucits Usd	99,030 17,424	9,96 14,38
Msci World Small SocRes Ucits Eur H	9,456	1,04
Msci World SmallC SocRes Ucits Usd	9,017	2,75
Msci World SocResp. A	148,010	13,33
Msci World UCITS A Msci Wrld Soc Resp Ucits Eur H A	330,900 14,622	15,07 11,41
Msci Wrld Soc Resp Ucits Usd A	19,728	13,81
S&P 500 A-dis	82,600	18,41
S&P 500 Esg Elite Eur Hd A Ucits	14,876	13,57
S&P 500 Esg Elite Usd A Ucits S&P 500 Esg Eur Hdg Ucits acc	17,726 31,305	18,14 15,24
S&P 500 Esg Usd Ucits A-acc	37,315	19,91
S&P Divid Arist Esg Ucits EurH d	10,382	1,51
SBI Foreign AAA-BBB 1-5 A	11,994	-2,44
SBI Foreign AAA-BBB 5-10 A Solactive China Tech Ucits Eurh A	14,120 3,978	-2,38 -7,39
Solactive China Tech Ucits Usd A	4,615	-5,29
Sus Dev Bank Bond Eur H A Ucits	9,695	0,13
Sust Devel Bank Bond Ucits Usd A	10,716	4,10
UBS BBG JT 1-3 UCITS ETF EUR H UBS GI Green Bond ESG 1-10 UCITS ETF	10,574 9,609	1,50 0,38
UBS GI Green Bond ESG 1-10 UCITS ETF H		-0,31
UBS MSCI JAP CLIMAT PARIS UCITS ETF EURH	17,038	11,24
UBS MSCI PAC EX JP SOC RES UCITS ETF USD		3,72
UBS MSCI PAC EXJP SOC RES UCITS ETF EURH UBS MSCI US CORP 1-5Y SUS UCITS ETF EURH	,	2,65 0,75
UBS MSCI US CORP 1-5Y SUST UCITS ETF USD		4,60
UBS USA Div Arist ESG Elite UCITS ETF H	3,324	0,93
UBS USA Divid Arist ESG Elite UCITS ETF		3,75
Usd Em Ig Esg Bond Eur Ucits H A Usd Em Ig Esg Div Bond Ucits A	10,636 11,992	-0,52 3,52
World Soc. Res. Ucits Usd A	29,325	13,82
		-

4,735 4,741

4,764 4,578 4,951

4,782 4,887

4,400 5,701

3,974

4,888

4,549 5,124 5,010

Fondi comuni aperti - Sicav italiane - Lussem Prezzo Data € Cat. Fondi AIT Anima Iniziativa Italia A AIT Anima Iniziativa Italia AD 24.06 14,497 8a+ Investimenti tel.0332-251411 24.06 9,226 AIT Anima Iniziativa Italia AP AIT Anima Iniziativa Italia F AIT Anima Iniziativa Italia Y AAE 8a+ Eiger AAE 8a+ Eiger Q FLE 8a+ Latemar AIT Anima Iniziativa Italia Y 24.00 14,229 AIT Anima Iniziativa Italia Y 24.06 15,283 FIE Anima Inv. Agritech 26 FIE Anima Inv. Circular Economy 25 21.06 4,668 FIE Anima Inv. Clean Energy 26 ARROW 27 24.06 148,407 24.06 6,617 24.06 8,850 BBI 8a+ Nextam Bilanciato R OMI 8a+ Nextam Obbl. Misto R 24.06 9.697 AGORA INVESTMENTS Anima Inv. Glub. & Lossop Usate 2 / 1.06 Anima Inv. Flor 25 | 21.06 Anima Inv. Future Mobility 25 | 21.06 Anima Inv. Gender Eq. 26 | 21.06 Anima Inv. Glob. & Infrastr. 27 | 21.06 Anima Inv. Glob. & Lusso 27 | 21.06 Anima Inv. Glob. & Tend M. 28 | 21.06 **NGORN** Anima Inv. Glob. & Trend M. 28 Anima Inv. Glob. Recovery 25 Anima Inv. Health Care Inn. 26 FLE Agora Global Opp. Q SFLE Agora Global Opp. R FLE Agora Global Opp. Q 24.06 6,195 FLE Agora Global Opp. R 24.06 6,142 FLE Agora Kuros Luxury&Lifestyle Q 24.06 5,448 Anima Inv. New Normal 25 21.06 Anima Inv. Rob&Intel.Art. 24 21.06 FLE Anima Inv. Smart City 27 21.06 5,380 FLE Anima Inv. Smart Industry 4.0 27 21.06 5,288 FLE Agora Kuros Luxury&Lifestyle R 24.06 5,419 FLE Agoraflex Q SFLE Agoraflex R 24.06 8,515 24.06 7,413 AIT Anima Italia A AIT Anima Italia AD AIT Anima Italia B AIT Anima Italia B 24.06 41,351 24.06 33,555 24.06 39.791 tel.02-48517126-7127 24.06 32.271 24.06 9,925 24.06 9,793 FLE Alisei Logical A FLE Alisei Logical B Anima Italia F 24.06 46.034 AIT Anima Italia SI & AIT Anima Italia SI & MAE Anima Liquidità Euro AM 24.06 45,993 24.06 11,806 24.06 50,313 FLE Alisei Special A FLE Alisei Special B 24.06 10,867 24.06 11,022 24.06 50,313 24.06 51,101 24.06 50,836 24.06 5,960 24.06 6,313 24.06 5,975 24.06 5,603 24.06 8,451 24.06 8,377 24.06 8,377 24.06 7,681 NAE Anima Liquidità Euro FH MAE Anima Liquidità Euro IM BBI Anima Magellano A BBI Anima Magellano R BBI Anima Megatrend People A AIN Anima Megatrend People Pople B AIN Anima Megatrend People B AIN Anima Megatrend People B AIN Anima Megatrend People F LE Anima Methodo Attivo 24 IELE Anima Muth. Alloc. Risk Contr. A DELE Anima Muth. Alloc. Risk Contr. A IELE Anima Muth. Alloc. Risk Contr. A IELE Anima Muth. Alloc. Risk Contr. A IELE Anima Muth. Alloc. Risk Contr. A AIN Anima Net Zero Az. Internaz. A AIN Anima Net Zero Az. Internaz. A AIN Anima Net Zero Az. Internaz. Y AIN Anima Net Zero Az. Internaz. Z AIN Anima Net Alkimis SGR SpA tel.0230370513 21.06 7,090 21.06 4,561 21.06 5,996 21.06 6,754 FLE Alkimis Cap Ucits Acc FLE Alkimis Cap Ucits Coup. FLE Alkimis Capital Ucits I FLE Alkimis Dividend Plus ANIMA ANIMA 🧭 tel.800-388876 FLE Alteia Europa A FLE Alteia Europa AD 24.06 5,568 24.06 5,083 24.06 5,724 24.06 5,126 24.06 17,161 21.06 5,581 24.06 3,150 24.06 4,002 24.06 4,002 FLE Alteia Europa F & FLE Anima Absolute Return AD FLE Anima Absolute Return F & FLE Anima Absolute Return R BBI Anima Accumulo Mer. Glob. 25 FLE Anima Alto Pot. Europa A FLE Anima Alto Pot. Europa AD FLE Anima Alto Pot. Europa F 24.06 47,450 24.06 41,343 24.06 5,353 AAM Anima America A AAM Anima America AD FIE Anima America AI A FIE Anima America AI C AMA Anima America B AMA Anima America B AMA Anima America C AMA Anima AR FLE Anima America ALA AIN Anima Az. Paesi Sviluppati LTE 24.06 8,421 AIN Anima Azionario Internaz. AD 24.06 8,361 AIN Anima Azionario Internaz. AD 24.06 6,761 AIN Anima Azionario Internaz. LTE 24.06 6,761 AIN Anima Azionario Internaz. LTE 24.06 6,561 AIN Anima Azionario Internaz. LTE 24.06 6,561 AIN Anima Azionario Internaz. YE 24.06 6,678 BBI Anima Bil. Megatrend People A 24.06 6,078 BBI Anima Bil. Megatrend People AD 24.06 6,078 BBI Anima Bil. Megatrend People AD 24.06 6,243 GPL Anima BlueBay Reddito Em. AD 24.06 6,243 GPL Anima BlueBay Reddito Em. AD 24.06 6,243 GPL Anima BlueBay Reddito Em. AD 24.06 6,4151 24.06 24.06 24.06 OFI. Anima BlueBay Reddito Em. A 24.06 5,215 OFI. Anima BlueBay Reddito Em. A 24.06 4,151 OFI. Anima BlueBay Reddito Em. A 24.06 4,151 OFI. Anima BlueBay Reddito Em. A 24.06 5,114 OFI. Anima Cedola Più 2027 C 21.06 5,072 OFI. Anima Cedola Più 2027 III 21.06 10,072 OFI. Anima Cedola Più 2027 III C 21.06 10,034 OFI. Anima Cedola Più 2027 III C 21.06 10,003 OFI. Anima Cedola Più 2027 IV C 21.06 10,003 OFI. Anima Cedola Più 2027 S 21.06 5,072 OFI. Anima Cedola Più 2028 II 21.06 5,072 OFI. Anima Cedola Più 2028 II 21.06 5,271 OFI. Anima Cedola Più 2029 II 21.06 5,211 OFI. Anima Cedola Più 2029 II 21.06 10,000 OFL Anima Cedola Più 2029 IV C 21.06 10,025 OFL Anima Cedola Più 2029 IV S 21.06 10,025 BOB Anima Collezione MultiBrand 2029 21.06 10,096 24.06 FLE Anima Commodities F & FLE Anima Commodities Y & AIN Anima Comunitam Az. Int. A 24.06 5,846 24.06 5,809 24.06 6,798 24.06 REL Anima Communitam Az, Int. A 24,06 5,798 AIN Anima Comunitam Az, Int. A 24,06 6,528 AIN Anima Comunitam Az, Int. AD 24,06 6,528 AIN Anima Comunitam Az, Int. AD 24,06 6,528 AIN Anima Comunitam Bil. Pr. A 24,06 5,141 BOB Anima Comunitam Bil. Pr. A 24,06 5,141 BOB Anima Comunitam Bil. Pr. A 24,06 5,246 BOB Anima Comunitam Ob. Corp. A 24,06 4,828 DEC Anima Comunitam Ob. Corp. A 24,06 4,828 DEC Anima Comporate Euro A 24,06 5,233 DEC Anima Corporate Euro A 24,06 5,318 DEC 24.06 16,745 24.06 17.988 24.06 24.06 24.06 9,708 21.06 5,192 BOB Anima Obiettivo Globale 24 BOB Anima Obiettivo Globale 24 II 21.06 BOB Anima Obiettivo Globale Pils 25 FLE Anima Obiettivo Internaz. A FLE Anima Obiettivo Internaz. A FLE Anima Obiettivo Internaz. F FLE Anima Obietivo Interna APA Anima Pacifico A APA Anima Pacifico B ANima Picrac Bil Megatr. 25 II ANIMA Anima Picrac B ANIMA Anima 24.06 6,058 24.06 5,651 24.06 6,065 24.06 6,207 24.06 5,094 24.06 13,069 FLE Anima Crescita Italia New A FLE Anima Crescita Italia New AD FLE Anima Crescita Italia New AP FLE Anima Crescita Italia New F FLE Anima Dinamix AFM Anima Emergenti A AEM Anima Emergenti A AEM Anima Emergenti B AEM Anima Emergenti B AEM Anima Emergenti BD AEM Anima Emergenti F AEM Anima Emergenti F AEM Anima Emergenti Y AIN Anima Esalogo Az. Glob. A 24.06 11,267 24.06 12,550 24.06 10.830 24.06 10,830 24.06 14,749 24.06 6,376 24.06 8,140 24.06 8,581 24.06 7,548 24.06 7,960 24.06 7,950 24.06 5,795 24.06 5,912 24.06 5,973 24.06 5,973 24.06 5,973 AIN Anima EsaloGo Az, Glob. AD AIN Anima EsaloGo Az, Glob. AD AIN Anima EsaloGo Az, Glob. F AIN Anima EsaloGo Az, Glob. Y AIN Anima EsaloGo Az, Glob. Z AIN Anima EsaloGo Az, Glob. Z BBI Anima EsaloGo Az, Glob. Z BBI Anima EsaloGo Bilanciato AD BBI Anima EsaloGo Bilanciato AD BBI Anima ESaloGo Bilanciato F & BBI Anima ESaloGo Bilanciato Y & BBI Anima ESaloGo Bilanciato Z 24.06 5,690 BBI Anima ESaloGo Bilanciato Z 24.06 5,690 BBI Anima ESaloGo Bilanciato Z 24.06 5,639 OEC Anima ESaloGo Obbl. Corp. A 24.06 4,696 OEC Anima ESaloGo Obbl. Corp. A0 24.06 4,530 OEC Anima ESaloGo Obbl. Corp. ₹ 24.06 5,110 OEC Anima ESaloGo Obbl. Corp. Z 24.06 4,678 OEC Anima ESaloGo Obbl. Corp. ZD 24.06 4,512 FLE Anima ESaloGo Prudente A 24.06 5,073 FLE Anima ESaloGo Prudente AD 24.06 4,925 FLE Anima ESaloGo Prudente F 24.06 5,146 FLE Anima ESaloGo Prudente Y 24.06 5,165 FLE Anima EsaloGo Prudente Y 24.06 5,165 FLE Anima EsaloGo Prudente Z 24.06 5,034 FLE Anima EsaloGo Prudente Z 24.06 5,034 FLE Anima EsaloGo Prudente Z 24.06 8,555 AEU Anima Europa AD 24.06 7,194 FLE Anima Europa AD 24.06 5,051 FLE Anima Europa AI F 24.06 5,051 FLE Anima Europa AI F 24.06 5,051 FLE Anima Europa AI FLEY A 24.06 5,044 FLE Anima Europa AI FLEY A 24.06 5,044 FLE Anima Europa AI FLEY A 24.06 5,044 FLE Anima Europa AI FLEY A 24.06 5,120 FLE Anima Europa AI FLEY A 24.06 5,120 FLEY ANIMA EUROPA BI PLEY F 24.06 24.06 9,610 21.06 5,658 21.06 5,585 AEU Anima Europa Y 🚷 BOB Anima Evo. Bil. Megatr. People 26 BOB Anima Evo. Bil. Megatr. People 27 24.06 4,839 24.06 4,881 24.06 17,184 OFL Anima Fondo Imprese BOB Anima Fondo Imprese Plus FLE Anima Fondo Trading A OFL Anima PrimaSoluzione 2025 V 21.06 OFL Anima PrimaSoluzione 2025 V 21.06 OFL Anima PrimaSoluzione 25 21.06 OFL Anima PrimaSoluzione 25 II 21.06 24.06 19,695 24.06 8,732 24.06 8,724 FLE Anima Fondo Trading F BAZ Anima Forza Dinamico A # BAZ Anima Forza Dinamico B # OFI. Anima Primacuzione 251 ii ... 1.05 3,135 0MI Anima PrimoPasso ESG 24 12.06 5,211 0MI Anima PrimoPasso ESG 24 III 21.06 5,193 0MI Anima PrimoPasso ESG 24 III 21.06 5,193 0MI Anima Prio Italia A 24.06 5,900 FLE Anima Pro Italia A 24.06 5,800 FLE Anima Pro Italia A 24.06 5,000 FLE Anima Pro Italia F 24.06 6,004 FLE Anima Pro Italia F 24.06 5,900 FLE Anima Pro Italia F 24.06 FLE Anima Pro BAZ Anima Forza Dinamico N # 24.06 9,458 24.06 9,425 24.06 8,099 24.06 8,692 24.06 8,582 24.06 6,867 24.06 7,191 24.06 5,783 24.06 5,912 24.06 5,912 24.06 5,011 24.06 5,001 24.06 5,001 24.06 5,001 24.06 5,001 24.06 5,465 24.06 5,465 24.06 4,420 BBI Anima Forza Equilibrato A # FLE Anima Pro Italia AP FLE Anima Pro Italia F EL Anima Quant. Flex. A 24.06 FLE Anima Quant. Flex. A 24.06 FLE Anima Quant. Globale A ANI Anima Quant. Globale A EL Anima Quant. Globale A ANI Anima Quant. Globale F CFL Anima Reddito Flessibile A CFL Anima Reddito Flessibile A CFL Anima Reddito Flessibile F CFL Anima Riserva Globale F CFL Anima Risparmio A CFL Anima Risparmio A CFL Anima Risparmio F CFL Anima Russell Multi-Asset A CFL Anima Selection A FLE Anima Selection A FLE Anima Selection F CFL Anima Selection Sel OAS Anima Forza Prudente N OBI Anima Forza Prudente NP FLE Anima Glob Macro Divers. A FLE Anima Glob Macro Divers. AD FLE Anima Glob Macro Divers. F FLE Anima Glob Macro Flexible A 24.06 6,265 24.06 6,550 24.06 6,479 24.06 4,837 24.06 7,443 24.06 7,606 24.06 7,734 24.06 7,606 24.06 4,940 24.06 5,224 24.06 5,874 24.06 5,874 24.06 5,874 24.06 5,584 24.06 6,184 24.06 4,110 24.06 4,560 24.06 4,938 24.06 5,007 FLE Anima Glob Macro Flexible AD FLE Anima Glob Macro Flexible F LE Anima Glob Matro Risk Ctrl A 2406 5,007 FLE Anima Glob Matro Risk Ctrl F 2 24,06 5,007 FLE Anima Glob Matro Risk Ctrl F 2 24,06 5,007 FLE Anima Glob Matro Risk Ctrl F 2 24,06 5,007 FLE Anima High Yield BT A 24,06 5,057 A 4 Anima High Yield BT A 24,06 5,057 A 5,5317 OAS Anima High Yield BT F AEU Anima Iniziativa Europa A AEU Anima Iniziativa Europa AD 24.06 5,317 24.06 17,921 24.06 15,178

AEU Anima Iniziativa Europa B
AEU Anima Iniziativa Europa B
AEU Anima Iniziativa Europa F
AEU Anima Iniziativa Europa F
AEU Anima Iniziativa Europa F
AEU Anima Iniziativa Europa Y
AEU Anima Iniziativa Europa B
AEU An

113											
ussemburghesi s		i									
All Anima Selezione Globale BD All Anima Selezione Globale F € All Anima Selezione Globale Y All Anima Sorzesco A All Anima Sorzesco A All Anima Sorzesco P All Anima Valore Globale P All Anima Valore Glob	25,246 27,460 25,257 35,024 31,677 82,905 76,839 81,633 75,722 81,005 81,633 11,299 13,498 11,31,498 11,256 11,299 13,498 15,066 4,624 5,360 12,489 11,246 15,088 5,213 15,088 5,213 10,088 5,213 10,088 5,223 10,088 5,051 10,027 10,029 10,029 10,029 10,027	Cat. Fondi FLE Eps Difesa 100 Val Red 06/26 FLE Eps Difesa 85 Negatr. Az. 01/27 FLE Eps Difesa 85 Negatr. Az. 01/27 FLE Eps Difesa 85 Negatr. Az. 01/27 FLE Eps Difesa 85 Negatr. Az. 04/27 FLE Eps LongeRun FLE Eps LongeRun FLE Eps Longe FLE SIG Londer. GLE Eps Europ. Ep. Large Cap Idex. FLE Eps Imprese Dif. 100 Els 14/26 FLE Eps Imprese Dif. 100 Els Ed. 2 FLE Eps Difese Dif. 100 Els Ed. 2 FLE Eps Imprese Dif. 100 Els Ed. 2 FLE Eps Difese	Prezzo Data © 18.06 4,891 18.06 4,740 18.06 4,740 18.06 5,836 18.06 5,836 18.06 5,345 18.06 5,345 18.06 5,345 18.06 5,345 18.06 5,345 18.06 5,346 18.06 5,346 18.06 5,316 18.06 5,316 18.06 5,316 18.06 5,316 18.06 5,316 18.06 5,316 18.06 5,316 18.06 5,516 18.06 5,516 18.06 5,516 18.06 5,516 18.06 5,516 18.06 5,516 18.06 5,516 18.06 5,517 18.06 5,518 18.06 5,011								
BBI Patrimonio Reddito&Crescita A 24.06 BBI Patrimonio Reddito&Crescita AD 24.06 ARCA	5,202 5,014	Investimenti res tel.02-67071422 AIN Etica Azionario I	24.06 16,989								
tel.02-480971 FIE Arra 24 Red. Multiv.Plus IX P FIE Arra 24 Red. Multiv.Plus X P FIE Arra 24 Red. Multiv.Plus X P FIE Arra 24 Red. Multiv.Plus X P AMA Mra Az. Az. m. Climate Impact P AMA Mra Az. Az. m. Climate Impact P AZ U Arra Az. Ez. Climate Impact P AZ U Arra Az. Ez. Climate Impact P AZ U Arra Az. Az Fiz Fast ESG Leaders AIN Arra Azioni Italia 1 AZ A	5GR 4,740 4,742 4,739 72,808 73,025 19,840 36,226 50,099 46,314	AIN Etica Azionario R AIN Etica Azionario R BI Etica Bilanciato I BI Etica Bilanciato R BI Etica Impatto Clima R BI Etica Obbilgaz. Breve Ter. R OHI Etica Obbilgaz. Misto I OHI Etica Obbilgaz. Misto R OHI Etica Obbilgaz. Misto R BOB Etica Dietivio Sociale R BOB Etica Obietivo Sociale R BOB Etica Clima R BOB Etica Clima R BOB Etica Clima R BOB Etica Rendita Bil. R BOB Etica R	24.06 15,159 24.06 16,699 24.06 11,699 24.06 11,140 24.06 6,075 24.06 6,289 24.06 4,971 24.06 6,280 24.06 6,280 24.06 6,060 24.06 8,174 24.06 6,960 24.06 6,960 24.06 5,292 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216 24.06 5,216								
BBI Arca BB 24.06 AIN Arca Blue Leaders 24.06 OEC Arca Bond Corporate 24.06 OIG Arca Bond Globale I 24.06	53,285 6,001 9,064 16,069	EURIZ EURIZ	ON.								
OPE Arca Bond P.Em. Val. Loc P 24.06 OPE Arca Bond P.Em. Val. Loc. I 24.06 OPE Arca Bond Paesi Em. I 24.06	17,906 17,019 4,940 4,950 4,878 4,886 7,420 5,214 5,208 5,845 6,560 10,910 6,560 10,910 6,761 6,761 6,795 6,715 6,795 6,761 6,156 6,175 6,	tel.02-8810.8810 OFL Eurizon Agg, Bond Euro 2028 ♣ FLE Eurizon Approccio Contr. ESG ANE Furizon A.Z. Ener. e Mat. Prime AAS Eurizon A.Z. Int. Etico ♣ AIN Eurizon A.Z. Int. Etico ♠ AIT Eurizon A.Z. Int. Europa AIT Eurizon A.Z. Int. Etico BIE Eurizon C.T. Int. Etico BIE Eurizon C.T. Inflaz. 12/26 A BIE Eurizon C.T. Inflaz. 12/26 B BIE Eurizon Def. Top Select 03/25 BIE Eurizon Def. Top Select 03/25 BIE Eurizon Def. Top Select 05/35 BIE Eurizon Def. Top Select 10/44 BIE	24.06 5,296 24.06 5,091 24.06 17,402 24.06 20,266 24.06 24,06 27,408 24.06 31,922 24.06 31,922 24.06 22,06 31,942 24.06 11,577 24.06 11,577 24.06 12,601 24.06 5,373 24.06 5,373 24.06 5,146 24.06 5,146 24.06 5,146 24.06 5,146 24.06 5,146 24.06 5,146 24.06 5,405 24.06 5,146 24.06 5,161 24.06 5,161 24.06 5,161								
BCC RISPARMIO & PREVIDE	NZA	FLE Eurizon Disc.Globale 05/24 D OMI Eurizon Diversificato Etico OFL Eurizon Diversified Income OFL Eurizon Diversified Income Ed. 2 OFL Eurizon Diversified Income Ed. 3	24.06 5,104 24.06 10,677 24.06 5,546 24.06 5,360 24.06 5,415								
tel.02-430281 FILE Investiper Azion. Euro FILE Investiper Azion. Globale # 24.06 FILE Investiper Azion. Futuro # 24.06 FILE Investiper Azion. Futuro # 24.06 FILE Investiper Azion. Futuro # 24.06 BOB Investiper Bilanciato 55 OAS Investiper Cedola Dic 25 sete OAS Investiper Filanciato 50 OAS Investiper Filanciato 57 OAS Investiper Filancia PIRSS PIR FILE Investiper Italia PIRSS PIR 24.06 OFI. Investiper Italia PIRSS PIR 24.06 OFI. Investiper Obbligazionario B/T OFI. Investiper Obbligazionario B/T OFI. Investiper Obbligazionario GIA. 24.06 OFI. Investiper Valore Obb. Italia 2025 OFI. Investiper Valore Obb. Italia 2025 OFI. Epsilon tel.02-8810.8820 OFI. Eps Bond Opportunità AAM Ejis Canada Eq ESG Index \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$	6,696 7,018 4,831 5,833 9,091 4,987 5,237 6,210 5,559 5,559 4,348 5,424 6,286 5,564 5,564 5,029 5,279	OFL Eurizon Diversified Income Ed. 4 FUEL Eurizon Diversified Income Strategy FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 01/27 A FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 01/27 A FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 01/26 A FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 017/26 A FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 09/26 A FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 09/26 A FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 09/26 A FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 11/26 A FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 11/26 A FLE Eurizon Em. Lead EGS 50 11/26 A FLE Eurizon Edel EdGS 50 11/26 A FLE EURIZON ED EME E	24.06 5,186 24.06 4,674 24.06 4,674 24.06 4,519 24.06 4,451 24.06 4,528 24.06 4,426 24.06 4,528 24.06 4,528 24.06 4,528 24.06 4,528 24.06 5,510 24.06 5,510 24.06 5,539 24.06 5,539 24.06 5,539 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,590 24.06 5,550 24.06 5,560 24.06								
AMP LES CAMABA EL QUAN REME SEGN 412.	5,211 5,472 5,558 5,396 5,237 5,476 5,237 5,478 5,757 5,443 5,201 4,995 5,201 4,995 5,257 5,317 5,317 5,317 5,366 4,909 5,405 4,903 4,646 4,646 4,648 5,261 5,274 5,325 5,270 5,181 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,274 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,274 5,274 5,274 5,274 5,274 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,274 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,274 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,274 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,272 5,274 5,272	LE EUIZON FIESS. AZ. 03/26 D FLE EUIZON FIESS. AZ. 03/27 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 03/27 D FLE EUIZON FIESS. AZ. 03/27 D FLE EUIZON FIESS. AZ. 05/24 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 05/24 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 05/25 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 05/25 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 05/25 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 05/26 D FLE EUIZON FIESS. AZ. 05/26 D FLE EUIZON FIESS. AZ. 05/27 D FLE EUIZON FIESS. AZ. 05/27 D FLE EUIZON FIESS. AZ. 06/26 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 06/26 D FLE EUIZON FIESS. AZ. 06/26 D FLE EUIZON FIESS. AZ. 06/27 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 06/27 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 06/27 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 07/24 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 06/27 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 07/25 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 07/25 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 09/25 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 12/23 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 12/23 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 12/24 A FLE EUIZON FIESS. AZ. 12/25 A	24.00								

5,024 4,977 5,157 4,873 4,873 4,721 18.06 5,000
24.06 11,143
24.06 8,822
24.06 10,501
24.06 13,083
24.06 4,941
24.06 5,198
24.06 4,891
24.06 4,891
24.06 4,694
24.06 4,694
24.06 4,694
24.06 4,640
24.06 4,798
24.06 4,794
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,740
24.06 4,627 4,627 5,436 5,384 5,283 5,227 5,312 5,256 5,486 5,432 5,371 5,318 5,060 6,444 6,241 4,895 5,042 5,047 7 etiCa sgr PLE LEUTON INV. Protection B.1. 4.0.0

MI Eurizon Investo Smart ESC 10 24.06

BI Eurizon Investo Smart ESC 20 24.06

BI Eurizon Investo Smart ESC 60 24.06

BAZ Eurizon Investo Smart ESC 60 24.06

BAZ Eurizon Investo Smart ESC 50 24.06

FLE Eurizon Investo Smart ESC 50 24.06

FLE Eurizon Masset Val. 07.24 A 24.06

FLE Eurizon Masset Val. 07.24 A 24.06

FLE Eurizon Masset Val. 07.24 A 24.06

FLE Eurizon Masset Val. 05.72 A 24.06

FLE Eurizon Masset Val. 07.72 A 24.06

FLE Eurizon Masset Val. 07.72 A 24.06

FLE Eurizon Masset Val. 10.72 A 24.06

FLE Eurizon Ma 24.06 16.989 5,616 5,623 5,185 4,678 4,925 4,623 5,081 4,784 5,150 4,824 4,970 4,772 4,904 4,705 4,871 4,673 4,808 4,655 4,763 5,216 5,070 6,207 24.06 5,821 24.06 4,755 24.06 4,686 24.06 4,774 24.06 4,700 24.06 5,027 24.06 5,027 24.06 5,624 24.06 13,765 24.06 16,173 24.06 16,173 24.06 16,173 24.06 16,173 24.06 16,173 24.06 16,173 24.06 16,173 24.06 17,583 24.06 5,395 24.06 14,107 24.06 14,107 24.06 14,107 24.06 14,107 24.06 16,595 24.06 6,759 24.06 6,759 24.06 6,759 URIZON ET MANAGEMENT AS Eurizon Obbl. Cedola D
OH Eurizon Obbl. Cedola D
OH Eurizon Obbl. Con Jato Rend.
FLE Eurizon Obbl. Din. 12/23 A
FLE Eurizon Obbl. Din. 12/23 A
FLE Eurizon Obbl. Din. 12/23 A
FLE Eurizon Obbl. Doll. Breve Term.
ODB Eurizon Obbl. Ediz. 3 A
OFL Eurizon Obbl. Ediz. 3 A
OPE Eurizon Obbl. Ediz. 3 A
OPE Eurizon Obbl. Euro
OEB Eurizon Obbl. Euro
OEB Eurizon Obbl. Euro
OEB Eurizon Obbl. Euro BT A
OEB Eurizon Obbl. Euro BT D
OEB Eurizon Obbl. Euro GT D
OEB Eurizon Obbl. Euro COP.
OEC Eurizon Obbl. Euro Copp.
OEC Eurizon Obbl. Euro Copp. BT A
OEC Eurizon Obbl. Euro Copp. BT A 24.06 44,785 24.06 17,254 24.06 31,922 24.06 29,799 24.06 31,941 24.06 11,245 24.06 12,566 24.06 11,577 8,328 10,947 9,5721 5,197 5,197 5,011 5,298 5,259 5,305 5,048 5,055 5,048 5,055 5,055 5,048 5,055 6,301 5,282 5,109 9,307 5,282 5,307 5,282 5,307 5,282 5,307 5,282 5,307 5,282 5,307 5,30 24.06 12,621 24.06 57,597 5,373 5,289 5,257 5,146 5,035 5,110 5,005 4,496 4,490 4,854 4,492 4,620 4,532 4,511 5,595 5,412 5,016 Globale 05/24 A 24.06 5,430 Globale 05/24 D 24.06 5,104 rsificato Etico (24.06 10,677 sified Income 24.06 5,546 ified Income Ed. 2 24.06 5,360 ified Income Ed. 3 24.06 5,415 ified Income Ed. 4 24.06 5,186 24.06 5,062 24.06 4,674 4,519 5,033 5,332 5,347 5,879 5,969 5,632 5,155 5,790 6,138 7,043 4,917 5,127 5,725 5,731 6,558 FLE Eurizon Profilo Fless Difesa II FLE Eurizon Profilo Fless Difesa III BOB Eurizon Prog. Italia 20 NP BOB Eurizon Prog. Italia 20 PIR 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 ELE Eurizon Profilo Fless Difesa III 24,06 5,725
BOB Eurizon Prog. Italia 20 PIR 24,06 6,572
BOB Eurizon Prog. Italia 20 PIR 24,06 6,562
BAZ Eurizon Prog. Italia 70 NP 24,06 8,030
BAZ Eurizon Prog. Italia 70 NP 24,06 8,042
FLE Eurizon Rect Lead Esg 40,12/55 0 24,06 4,987
OFL Eurizon Reddito Diversificato 24,06 5,729
OFL Eurizon Reddito Diversificato 24,06 5,729
OFL Eurizon Reddito Diversificato 24,06 5,749
OFL Eurizon Reddito Diversificato 24,06 5,749
OFL Eurizon Reddito Diversificato 24,06 6,741
OFL Eurizon Rendita 10 24,06 6,741
OFL Eurizon Riserva 2 Amni A 24,06 6,741
OFL Eurizon Riserva 2 Amni A 24,06 6,741
OFL Eurizon Riserva 2 Amni A 24,06 4,893
OFL Eurizon Riserva 2 Amni A 24,06 5,755
OFL Eurizon Rise, 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,715
OFL Eurizon Rise, 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,715
OFL Eurizon Rise, 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,715
OFL Eurizon Rise, 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,715
OFL Eurizon Rise, 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,715
OFL Eurizon Rise, 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,715
OFL Eurizon Rise, 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,715
OFL Eurizon Rise, 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,735
OFL Eurizon Steps A 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,715
OFL Eurizon Steps A 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,716
OFL Eurizon Steps A 4 Anni + Ediz. 2 A 24,06 5,740
OAS Eurizon Soluzione ESG OA 24,06 5,740
OAS Eurizon Soluzione ESG OA 24,06 5,740
OAS Eurizon Soluzione ESG OA 24,06 6,761
BIE Eurizon STEPS OHLSs. Esg 09/717 24,06 5,375
FLE Eurizon STEPS OHLSs. Esg 09/717 24,06 5,375
FLE Eurizon STEPS OHLSs. Esg 09/717 24,06 5,374
FLE Eurizon STEPS OHLSs. Esg 09/717 24,06 5,375
FLE Eurizon STEPS OHLSs. Esg 09/717 24,06 5,375
FLE Eurizon STEPS OHLSs. Esg 09/717 24,06 5,375
FLE Eurizon 5,303 4,736 5,628 4,965 5.334 4.811 5.813 5,511 4,801 5,634 5,075 5,735 5,323 5,622 5,090 5,392 4,999 5,720 4,871 5,685 4,983 5,688 4,837 5,663 4,965 5,498 4,952 6,016 5,037 5,598 5,598 4,774 5,893 5,218 5,493 4,964 5,366 4,963 5,455

File	Eurizon STEP 50	0h. Net Zero 06/280	24.06	
File	Eurizon STEP 50	0h. Net Zero 16/280	24.06	
File	Eurizon STEP 50	0h. Net Zero 12/710	24.06	
File	Eurizon STEP 50	0h. Net Zero 12/710	24.06	
File	Eurizon STEP 10 PR Italia 06/27	NP	24.06	
File	Eurizon STEP 10 PR Italia 06/27	NP	24.06	
File	Eurizon STEP 01 PR Italia 06/27	NP	24.06	
File	Eurizon STE 10 File	16/27	NP	24.06
File	Eurizon STE 10 File	16/27	NP	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizon STE 10 File	20/27	A	24.06
File	Eurizo 5,296 5,295 5,246 5,167 5,800 5,773 5,501 5,419 5,158 5,053 5,421 5,265 5,023 4,918 5,319 5,267 5,289 5,180 5,296 Fideuram Asset Management (Ireland) tel.00352-469090651 24.06 7,712 24.06 7,736 24.06 7,904 24.06 11,864 24.06 7,691 24.06 6,045 24.06 8,222 24.06 10,900 5,242 5,302 5,214 5,101 5,172 5,661 5,297 5,297 5,297 5,295 4,840 5,059 4,840 4,776 4,774 4,682 4,798 4,682 4,796 4,795 4,692 4,597 BAZ FOI 4Child R			
BAZ FOI AFICASAMI E.E.R. R
BAEM FOI AFICASAMI E.E.R. T
FLE FOI Alloc. Risk Opt-S
FLE FOI Alloc. Risk Opt-S
FLE FOI Carmignac Act. Alloc-R
FLE FOI Carmignac Act. Alloc-R
FLE FOI Carmignac Act. Alloc-S
FLE FOI DYN. Alloc. Multi ASS-S
FLE FOI Dyn. New Alloc-T
OFL FOI E.G. USA Blue Chip TH
FLE FOI Eurozon Collection-S
AIN FOI Fidelity Eq. Low Vol-R
AIN FOI Fidelity Eq. Low Vol-R
AIN FOI Fidelity Eq. Low Vol-R
FLE FOI Income Mix R
FLE FOI Income Mix S
FLE FOI MS Bal. Risk Alloc-S1
FLE FOI MS Bal. Risk Alloc-R1
FLE FOI MS Bal. Risk Alloc-R1
FLE FOI Opp. Diversified Inc. R
FOI FIO Opp. Diversified Inc. R 24.06 10,900 24.06 10,906 24.06 10,745 24.06 10,748 24.06 11,183 24.06 10,481 24.06 10,156 24.06 10,635 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 14,538 4,828 4,732 4,644 4,597 5,178 5,223 5,224 24.06 12,385 24.06 10,775 24.06 10.130 24.06 10.800 24.06 11.853 24.06 10.583 24.06 12.286 5,185 5,185 5,034 24.06 20.279 24.06 21.403 24.06 9.717 5,034 24.06 9.612 5,050 5,050 24.06 9.108 24.06 9,108 24.06 10,591 24.06 11,349 24.06 11,580 24.06 8,810 24.06 9,006 24.06 13,174 24.06 13,795 24.06 13,325 24.06 18,848 5,042 5,042 5,029 5,029 6,058 6,282 5,858 6,096 5,103 4,751 5,170 5,218 5,716 15,296 115,297 4,735 5,454 5,201 6,353 5,634 6,353 5,999 6,145 5,508 6,163 5,508 6,163 5,508 6,163 5,508 6,163 5,508 6,163 5,164 6,353 6,3 24.06 18,848 24.06 11,004 24.06 20,975 24.06 10,659 24.06 11,228 24.06 11,228 24.06 11,862 24.06 9,433 24.06 9,433 24.06 8,898 24,06 10,197
24,06 8,726
24,06 10,804
24,06 10,325
24,06 10,804
24,06 10,015
24,06 10,015
24,06 10,050
24,06 10,287
24,06 10,287
24,06 10,287
24,06 10,287
24,06 10,287
24,06 10,287
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 10,807
24,06 5,359 5,412 5,096 5,332 5,264 4,949 4,779 4,705 4,656 4,929 4,780 4,958 4,857 4,887 4,790 4,815 4,718 24.06 19,628 24.06 15,243 24.06 11,129 24.06 16,079 24.06 13,169 24.06 6,410 24.06 7,075 24.06 37,709 24.06 41,664 24.06 5,781 24.06 6,291 24.06 9,229 24.06 10,116 24.06 21,635 4,780 4,682 24.06 5,536 24.06 5,115 24.06 5,124 24.06 5,083 24.06 5,083 24.06 5,072 24.06 21,635 24.06 23,617 24.06 7,529 24.06 7,266 24.06 7,943 24.06 13,095 24.06 9,594 OFI. Eurizon Val Obbi 3 a Ed 2 D 24.06 5,083
OFI. Eurizon Val Obbi 3 a Ed 3 D 24.06 5,072
OFI. Eurizon Val Obbi 3 a Ed 3 D 24.06 5,072
OFI. Eurizon Val Obbi 3 a Ed 3 D 24.06 5,072
OFI. Eurizon Val Obbi 3 a Ed 4 A 24.06 5,093
OFI. Eurizon Val Obbi 3 a Ed 4 A 24.06 5,093
OFI. Eurizon Mal Obbi 3 a Ed 4 A 24.06 5,093
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 2024 A 24.06 5,012
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 2024 B 24.06 5,012
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 2024 E 24.06 5,001
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 2024 E 24.06 5,001
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 2024 E 24.06 5,001
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 2024 E 24.06 5,001
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 2024 E 24.06 5,001
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 2024 E 24.06 5,001
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 25 Ed 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 25 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 25 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 25 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 25 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 25 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 25 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 25 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 25 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 26 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Cedola Certa 26 Delta 24.06 4,934
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,935
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,935
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,935
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,057
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,057
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,057
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,057
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,057
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,057
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,057
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,067
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,067
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,067
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,067
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,067
OFI. Eurizon MC Delta Certa 26 Delta 24.06 4,067
OFI. Eurizon MC OFL Fondit Fin Credit Bond R
OFL Fondit Fin Credit Bond T
FLE Fondit Flexible Europe T
FLE Fondit Flexible Europe T
FLE Fondit Flexible Italy R
FLE Fondit Flexible Italy R
OFL Fondit Global Bond R
OFL Fondit Global Bond R
OFL Fondit Global Bond S
OFL FONDIT GROWN B
OFL FONDIT G
OFL FOND 24.06 13,591 24.06 10,017 24.06 8,018 24.06 8,708 24.06 16,792 24.06 18,098 24.06 9,297 24.06 7,598 24.06 9,910 24.06 9,910
24.06 9,178
24.06 9,535
24.06 11,308
24.06 12,213
24.06 12,878
24.06 14,534
24.06 16,059
24.06 10,269
24.06 9,657 BOB Fonditalia Core 1 T BBI Fonditalia Core 2 R BBI Fonditalia Core 2 T BAZ Fonditalia Core 3 R BAZ Fonditalia Core 3 T OFL Fonditalia Enhanced Yield Sh.Term R OFL Fonditalia Enhanced Yield Sh.Term S OPT. Fountitate limitate the Six term & ALEU Fonditalia Eq. Europe T AEU Fonditalia Eq. Europe T AEU Fonditalia Eq. Europe T AIT Fonditalia Eq. Italy T APA Fonditalia Eq. Italy T OEU Fonditalia Eu Bond Long T S OEW Fonditalia Eu Bond Long T S OEW Fonditalia Eu Bond Long T OEC Fonditalia Eu Bond Long T OEC Fonditalia Eu Gorp Bond S OEC Fonditalia Eu Corp Bond S OEC Fonditalia Eu OFENSE P ASE Fonditalia Eu OFENSE P ASE FONDITALIA EU PORTIBUS EN SE FONDITALIA EU PORTIBUS EU 24.06 19,708
24.06 21,774
24.06 31,580
24.06 34,892
24.06 5,198
24.06 5,743
24.06 9,060
24.06 7,954
24.06 9,887
24.06 9,887
24.06 9,887
24.06 9,887
24.06 9,887
24.06 9,887
24.06 29,877
24.06 10,512
24.06 9,012
24.06 9,012
24.06 9,012
24.06 9,012
24.06 11,868
24.06 9,107
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 12,621
24.06 13,796
24.06 10,720
24.06 13,796
24.06 10,720
24.06 13,796
24.06 10,720
24.06 5,539
24.06 3,872 EUROMOBILIARE A.M. EUROMOBILIARE ASSET MANAGEMENT SGR tel.02-620841
FLE Euromob. Accum. Digital Evol. A
FLE Euromob. Accum. Next Gen. ESG A
FLE Euromob. Accum. Smart So III A
FLE Euromob. Ceites 4 Future A
FLE Euromob. Ceites 4 Future A
FLE Euromob. Defens. Opp. 2028 D
FLE Euromob. Defens. Opp. 2028 D
FLE Euromob. Defens. Opp. 2028 D
FLE Euromob. Energ. Htl Bond A
FLE Euromob. Energ. Htl Bond A
FLE Euromob. Eq. Micl Small Cap A
FLE Euromob. Eq. Micl Small Cap A
FLE Euromob. Eq. Select Eiv. A
FLE Euromob. Eq. Select Eiv. A
FLE Euromob. Eq. Select Eiv. A
FLE Euromob. FLE Selbile Ev. A
FLE Euromob. FLE Selbile Ev. A
FLE Euromob. FLE FLESIBILE Ev. A
FLE Euromob. FLESSIBILE Ev. A
FLE EUROMB. FLESSIBILE EV. A
FLESSIBILE EV. A 24.06 14,395 24.06 15,309 OFI. Euromob. Flessibile Obb. A 24.06
AIN Euromob. Franklin Fut. Tech Lead. 24.06
OIG Euromob. Gov. Globale 4 24.06
OIG Euromob. Gov. Globale 4 24.06
BOB Euromob. Green A Planet 24.06
BOB Euromob. Green Planet 24.06
ELE Euromob. Innovation 4 Future A 24.06
FLE Euromob. Innovation 4 Future A 24.06
FLE Euromob. Next Generation ESG A 24.06
OFI. Euromob. Obblig. Valore 2028 A 24.06
OFI. Euromob. Obblig. Valore 2028 A 24.06
FLE Euromob. Obblig. Valore 2028 A 24.06
FLE Euromob. Diettett Valore 2023 I

ELE Euromob. Diettett Act 4 Trans. A 24.06
FLE Euromob. Pictet Act 4 Trans. A 24.06
AIN Euromob. Pictet Glob. Trends ESG A 24.06
AIT Euromob. Pict Ed Glob. Trends ESG A 24.06
AIT Euromob. Pict Ed Glob. Trends ESG A 24.06
AIT Euromob. Pict Ed Glob. Trends ESG A 24.06 4,890 4,313 5,078

4,404 5,374 4,320

Finanziaria Internazionale Inv. S tel.0438-360407 FLE Finint Ec. Reale Globale A FLE Finint Ec. Reale Globale I & OBI Finint Ec. Reale Italia A

OBI Finint Ec. Reale Italia I & OBI Finint Ec. Reale Italia PIR FLE Finint Smart Bond I & FLE Finint Smart Bond R FLE Finint Smart Bond R FLE Finint Smart Bond RD 24.06 536,472 24.06 532,499 24.06 557,341 24.06 512,600 24.06 535,840 24.06 512,239 FLE Finint Smart Bond RD 24.06 512,239

Fondaco Sgr

Lel.0112309029

CBB Fondaco Euro Short Term RSA \$\circ** 24.06 124,703

FLE Fondaco Euro Short Term RSA \$\circ** 24.06 125,448

FLE Fondaco Income Classic B

FLE Fondaco Income Instit. A \$\circ** 21.06 109,209

FLE Fondaco Income Instit. A \$\circ** 21.06 109,209

FLE Fondaco Income Instit. A \$\circ** 21.06 107,817

FLE Fondaco Income Instit. A \$\circ** 21.06 107,817

FLE Fondaco Income Pro \$\circ** 21.06 107,817

FLE Fondaco Mu-Asset Income Rs \$\circ** 21.06 121,040

FLE Fondaco Mu-Asset Income Rs \$\circ** 21.06 132,880

FLE Fondaco Mu-Asset Income Rs \$\circ** 21.06 107,347

Olfo Fondaco World Gov. Bond RSA \$\circ** 24.06 95,248

General Investments Partners \$GR OliG Fondaco World Gov. Bond RSA ♣ # 24.06 95,248

General Investments Partners SGR

tel.02-4354831

OMI Alleanza Obbligazionario A 24.06 4,079

MI Alleanza Obbligazionario B 24.06 6,069

BBI Alto Bilanciato B 24.06 17,444

BBI Alto Bilanciato B 24.06 23,800

APA Alto ESG Inn. Sot. A 24.06 8,371

FLE Alto ESG High Yield A 24.06 8,371

FLE Alto ESG High Yield B 24.06 8,277

AMA Alto ESG Inn. Sot. B 24.06 16,477

AIN Alto ESG Inn. Abionario A 24.06 9,615

ALTO ESG Inn. Abionario A 24.06 9,615

ALTO ESG Inn. Abionario A 24.06 9,615

ALTO ESG Inn. Abionario B 24.06 9,615

ALTO ESG Inn. Abionario B 24.06 9,615

ALTO ESG Inn. Abionario A 24.06 8,297

OEB Alto Flessibile Protetto A 24.06 10,949

OEB Alto Global Protetto A 24.06 10,986

OFI. Alto Global Protetto B 36 24.06 10,985 OIG Alto Internaz. Obbligaz. A 24.06 6,498
OIG Alto Internaz. Obbligaz. B € 24.06 7,339
AAE Alto Trends Protetto A 24.06 20,257
AAE Alto Trends Protetto B € 24.06 20,350 7,586 5,873 8,143 AAE Alto Trends Protetto B

AAE Alto Trends Protetto B

AAV Investitori America
FEE Investitori Eighty-Twenty A
AEU Investitori Eighty-Twenty B

AEU Investitori Eighty-Twenty B

AEU Investitori Eighty-Twenty B

AEU Investitori Far East

APA Investitori Far East

AEU Investitori Enguley ESG

AU AUG

AUG

AAS Investitori Longevity A

AAS Investitori Longevity B

AUG

AEU Investitori Pazza Affari

AUG

AUG

AUG

AEU AUG

AUG

AEU AUG

AUG 24.06 17,787 24.06 6,701 24.06 6,853 24.06 10,194 9,229 4,966 4,953 24.06 6,540 24.06 6,495 24.06 8,001 FILE Investition Pazza Affari

Mediobanca SGR
Let, 102 85961.311

OFL MB Cedola Italia 26 C 24,06

OFL MB Cedola Italia 26 C 24,06

OFL MB Cedola Italia 26 L 24,06

OFL MB Cedola Italia 26 L 24,06

OFL MB Cedola Italia 29 C 24,06

OFL MB Cedola Italia 29 M 24,06

OFL MB Cedol Italia 20 M 24,06

OFL MB 5,075 5,069 5,076 5,070 5,077 5,074 5,082 5,069 5,070 5,072 5,070 4,900 5,310 FIE MB Defensive Allocation C
FLE MB Defensive Allocation C
FLE MB Defensive Allocation C
FLE MB Defensive Allocation M
OEB MB Defensive Portfolio ED
OEB MB Defensive Portfolio E
OEB MB Defensive Portfolio IE
OEB MB Defensive Portfolio IE
OEB MB Defensive Portfolio IE 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 4,527 4,860 4,487 4,485 4,959 5,180 5,124 OEB MB Defensive Portfolio ED
OEB MB Defensive Portfolio N
OEB MB Divers. Cr. Port. 2024 L
24,06 5,078
OEB MB Divers. Cr. Port. 2025 L
24,06 5,128
OEB MB Divers. Cr. Port. 2025 L
24,06 5,128
OEB MB Divers. Cr. Port. 2025 L
24,06 5,151
OEB MB Divers. Cr. Port. 2026 L
24,06 4,753
OEB MB Divers. Cr. Port. 2026 L
24,06 4,753
OEB MB Divers. Cr. Port. 2026 L
24,06 4,753
OEB MB Divers. Cr. Port. 2026 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2027 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 4,750
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5,018
OEB MB Divers. Cr. Port. 2028 L
24,06 5 AEU MB ESG European Equity H

AEU MB ESG European Equity

AEU MB ESG US Equity

AEU MB ESG US Equity

AEU ALL

ALL

AEU MB ESG US Equity

AEU ALL

ALL

AEU MB ESG US Equity

AEU ALL

AEU ALL 6,065 8,931 7,240 5,018 5,978 5,888 4,695 4,749 4,737 4,735 5,748 5,446 4,696 5,630 4,580 BOB MB Global Multimanager 15 G 24,06
BOB MB Global Multimanager 15 G 24,06
BOB MB Global Multimanager 15 G 24,06
BOB MB Global Multimanager 35 G 24,06
BOB MB Global Multimanager 35 G 24,06
BOB MB Global Multimanager 35 G 24,06
BOB MB Global Multimanager 36 G 24,06
BOB MB Global Multimanager 37 G 24,06
BOB MB Global Multimanager 30 G 24,06
BOZ MB Global Multimanager 60 G 4,621 5,242 5,579 5,805 5,486 6,377 6,323 6,620 4,618 4,813 FLE Soprarno Ritorno Ass. A
FLE Soprarno Ritorno Ass. B
FLE Soprarno Ritorno Ass. P
FLE Soprarno Temi Globali
FLE Soprarno Total Ret. Focus Asia
FLE Soprarno Valore Attivo B
FLE Soprarno Valore Equilibrio B
FLE Soprarno Valore Equilibrio B 4.889 AIN MG Global Them. Mult. 100 ESG 6 2 4,06 4,891
AIN MG Global Them. Mult. 100 ESG 6 2 4,06 4,917
OFL MB HY Credit Portf. 2025 C 24,06 5,442
OFL MB HY Credit Portf. 2025 L 24,06 5,442
OFL MB HY Credit Portf. 2025 M 24,06 4,894
FLE MB MFS Prud. Cap. Euro Hgd 1 2 4,06 4,849
FLE MB MFS Prud. Cap. Euro Hgd 1 2 4,06 4,868 **Indici Fideuram** 6,052

Cat. Fondi FLE MB MFS Prudent Capital I & FLE MB MFS Prudent Capital K AIT MB Mid&Small Cap Italy C 6,399 AIT MB Mid&Small Cap Italy E
AIT MB Mid&Small Cap Italy I
AIT MB Mid&Small Cap Italy IE 6,288 6,790 6,583 AIT MB Mid&Small Cap Italy P 6,427 FLE MB Morgan Stanley Step Gl. Bl. ESG All.
FLE MB Morgan Stanley Step Gl.Bl. ESG All.
AIN MB Nordea World Clim. Engag. IE
MB Nordea World Clim. Engag. N
FLE MB Orizzonto 2020 C AIN MB Nordea World Clim. Engag. N
FLE MB Orizzonte 2028 C
FLE MB Orizzonte 2028 L
FLE MB Orizzonte 2028 MB Orizonte 2028 MB Orizonte 2028 MB Orizonte 2028 MB Orizonte 2028 MB Pictet New Consumer Frends II ©
AIN MB Pictet New Consumer Frends II ©
FLE MB Schroder Divers. Inc. Bond Egg II ©
OFL MB Schroder Divers. Inc. Bond Egg II ©
OFL MB Schroder Divers. Inc. Bond Egg II ©
OFL MB Schroder Divers. Inc. Bond Egg II ©
OFL MB Schroder Divers. Inc. Bond Egg II ©
BOB MB Social Philianthriupy I ©
BOB MB Social Philianthriupy II ©
BOB MB Social Phi 24.06 6,327 4,278 4,220 4,207 5,242 5,065 5,167 5,021 5,028 5,033 5,027 6,103 6,395 OPEN CAPITAL PARTNERS SGR 7 OPEN Capital partners www.opencapital.it tel.02-87049100 FLE OTF Opportunity I SFLE OTF Opportunity L FLE OTF Opportunity R 24.06 129,564 24.06 106,514 FLE 101F Opportunity R 24.06 106,514

Sella S.G.R. tel.800-102010

BBI Bilanciato Ambiente Cedola 2027 24.06 9,771

BBI Bilanciato Internazionale 2027 24.06 10,732

BBI Bilanciato Internazionale 2027 24.06 10,334

BBI Bilanciato Internazionale 2027 24.06 10,334

BBI Bilanciato Internazionale 2027 24.06 10,731

OFL Bond Cedola 2027 24.06 9,394

OFL Bond Cedola 2027 24.06 9,094

OFL Bond Cedola 2027 24.06 9,094

OFL Bond Cedola 2027 24.06 9,094

OFL Bond Cedola 2027 24.06 9,041

OFL Bond Cedola 2027 24.06 10,384

OFL Bond Cedola 2027 24.06 10,184

OFL Bond Cedola 2027 24.06 10,184 OEC Bond Corporate Italia A
OEC Bond Corporate Italia C
OEC Bond Corporate Italia Pir
OEC Bond Euro Corporate B
OEC Bond Euro Corporate ESG A 24.06 10,487 24.06 10,736 24.06 10,073 OEC Bond Euro Corporate B 24,06
OEC Bond Euro Corporate SG A 24,06
OEC Bond Euro Corporate SG C 24,06
OEC Bond Sesi Emergenti ESG B 24,06
OPE Bond Passi Emergenti ESG B 24,06
OPE Bond Passi Emergenti ESG B 24,06
OPE Bond Strategia Attiva C 24,06
OEB Bond Strategia Attiva C 24,06
OEB Bond Strategia Conserv. A 24,06
OEB Bond Strategia Conserv. C 24,06
OEB Bond Strategia Conserv. C 24,06
OEC Bond Strategia Conserv. C 24,06
OEC Bond Strategia Prudente B 24,06
OEB Bond Strategia Prudente B 24,06
OEB Bond Strategia Prudente B 24,06
OEB Bond Strategia Prudente C 24,06
OEB Bond Strategia Prudente B 24,06
OEC Clima C 24,06
OEC Lima C 24,06
OEC Lima C 24,06
OEC Lima C 24,06
OEL Emerging Bond Cedola 2024
OEL Emerging Bond Cedola 9,994 9,635 24.06 11,402 24.06 8,239 6,598 6,783 10,498 10,923 9,542 9,456 9,808 10,059 9,987 9,997 9,062 10,028 10,036 24.06 26,491 8,105
 OFL
 Selezione Corpor. Europa 2029 N
 24.06

 OFL
 Selezione Corpor. Europa 2029 S
 24.06

 OFL
 Selezione Europa 2029 Selezione Europa 2029 S
 24.06

 OFL
 Selezione Italia 2028 Selezione Italia 2028 S
 24.06
 OFL Selezione Italia 2028
OFL Selezione Italia 2028 II
BBI Thematic Balanced Portfolio 2026 #
FLE Top Funds Sel. Active JPM A #
FLE Top Funds Sel. Active JPM C © #
FLE Top Funds Sel. Active JPM E #
AEM Top Funds Sel. Az FLE TOP Funds Se.I Best Pictet A #
FLE TOP Funds Se.I Best Pictet C C #
FLE TOP Funds Se.I Best Pictet E #
FLE TOP Funds Se.I CARE A #
FLE TOP Funds Se.I CARE C C #
OAS TOP Funds Se.I CARE C C #
OAS TOP Funds Se.I Ob Inter. ESG C A #
FLE TOP Funds Se.I Se.I CARE LICES G A #
FLE TOP Funds Se.I Sc.Com.Eur.ESG A #
FLE TOP Funds Se.I Sc.Com.Eur.ESG A #
FLE TOP Funds Se.I St.Com.Eur.ESG A # FLE TOP Funds Sel St. Con.Eur. ESG C # 24.06 5,326
FLE TOP Funds Selec. Asia Fid. A 24.06 4,831
FLE TOP Funds Selec. Asia Fid. C 24.06 4,815
FLE TOP Funds Selec. Asia Fid. C 24.06 4,815
FLE US Equity Step in 2028 AB 24.06 10,764 Soprarno
tel.055-263331
OBI International Fund 15
FLE International Fund 75
AIN Soprarno Esse Stock A
AIN Soprarno Inflaz. 1,5% A
FLE Soprarno Inflaz. 1,5% A
FLE Soprarno Inflaz. 1,5% A
FLE SOPRARO FUND FUND FUND FUND F 24.06 13,463 OEB Soprarno Pronti Termine Ob. A 5,217 5,727 OEB Soprarno Pronti Termine Ob. I FLE Soprarno Redd.&Cresc. 4% A FLE Soprarno Redd.&Cresc. 4% B FLE Soprarno Relat. Value A FLE Soprarno Relat. Value B FLE Soprarno Ritorno Ass. A

Indici		21.06 Defin.		24.06 21.06 Var. Indici Provv. Defin. %
Generale	145,96	145,96	_	Ob. Italia 96,34 96,31 0,03
Fondi Azionari	221,45	221,59	-0,06	Ob. Euro Governativi BT 144,10 144,08 0,01
Az. Italia	236,13	232,35	1,63	Ob. Euro Governativi M/L Term154,77 154,74 0,02
Az. Area Euro	181,31	179,99	0,73	Ob. Euro Corporate Inv. Grade138,09 138,13 -0,03
Az. Europa	217,04	215,70	0,62	Ob. Area Dollaro 186,83 187,58 -0,40
Az. America	365,15	367,92	-0,75	Ob. Internaz. Governativi 142,74 143,06 -0,22
Az. Pacifico	201,61	202,38	-0,38	Ob. Paesi Emergenti 301,06 301,09 -0,01
Az. Paesi Emergenti	340,87	343,16	-0,67	Ob. Altre Specializzazioni 160,83 160,80 0,02
Az. Internazionali	261,85	263,03	-0,45	Ob. Misti 159,47 159,46 0,01
Fondi Bilanciati	173,64	173,68	-0,02	Ob. Flessibili 134,54 134,51 0,02
Bilanciati	150,23	150,40	-0,11	Fondi Mercato Monetario129,51 129,49 0,02
Bil. Obbligazionari	153,27	153,17	0,07	Flessibili 125,60 125,50 0,08
Fondi Ohhligazionari	154.74	154.73	0.01	Indici Lussemburghesi 1171.241172.65 -0.12

8.185

9,109 5,801 4,940 4,782 5,561 5,458 5,266

LEGENDA

24.06 10,643 24.06 10,617 24.06 10,465 24.06 10,644

24.06 522,813 24.06 528,799 24.06 532,499

FONDI COMUNI Categorie Assogestioni. AZIONARI: AIT Italia; AAE Area Euro; AEU Europa; AAM America; APA Pacifico; AEM Paesi Emergenti; APS Paese; AIN Internazionali; AEN Energia e Materie prime; AID Industria; ABE Ceni di Consumo; ASA Salute; AFI Finanza; AFI Informatica; ATE Servizi di Pubblica Utilità; ASE AIII Settor; ASA Silute Re Specializzazioni. BILANCIATI: BAZ Azionar; BBI Bilanciati; BOB Obbligazionari. FLESSIBIL: FIE Flessibili. OBBLIGAZIONARI: Obbligazionari: BBI Bilanciati; BOB Obbligazionari. FLESSIBIL: FIE Flessibili. OBBLIGAZIONARI: Obbligazionari BBI Bilanciati; BOB Obbligazionari BBI Bilanciati; BOB Obbligazionari BBI Bilanciati; BOB Obbligazionari: Obbligaziona Yield; OIG Internazionali Governativi; OIC Internazionali Corporate Investment Grade; OIH Internazional

Yteld; Uts Internazional Governativi, Dic Internazional Corporate Investment Grade; OHI Internazional High Yield; DAY Yen; OPE Paesi Emergenti; OAS Altre Specializzazioni; OMI Misti; OFI. Flessibili. MONETA-RI: MAE Area Euro; MAD Area Dollaro; MAY Area Yen; MAY Altre Valute.

Qualifiche:

— Indicizato;

— Etico;

— Capitale Protetto;

— Capitale Carantito.

Altre note:

* Il prezzo nella colonna Euro è espresso nella valuta indicata nella descrizione del fondo. (#) Fondo del fondo. (

— Fondo del fondi.

— Fondo dei fon

come indici di riferimento ai sensi dell'articolo 3, comma 1, n. 1 del Regolamento UE 2016/1011 del Parlamen-to Europeo e del Consiglio sugli indici usati come indici di riferimento negli strumenti finanziari e nei contratti finanziari o per insiurare le performance di fondi di investimento. Fiduerum Intesa Sanpaolo Private Banking non è in alcun modo responsabile di eventuali utilizzi impropri e non autorizzati.

OFL Equilibrium SA

OFL Equilibrium SAH

OFL Equilibrium SB

OFL Equilibrium SBH

FLE Euro Coup Strat C. LA

FLE Euro Coup Strat C. LB

FLE Euro Coup Strat C. LHA

FLE Euro Coup Strat C. LHB

FLE Euro Coup Strat C. SA

FLE Euro Coup Strat C. SB

FLE Euro Coup Strat C. SHA

FLE Euro Coup Strat C. SHB

OEM Euro Fixed Income LA

OEM Euro Fixed Income LB

OEM Euro Fixed Income SA

OEM Euro Fixed Income SB

AEU European Coll L

AEU European Coll S

AEU European Coll L cop

AEU European Coll S cop

AEU European Small Cap Eq L

OAS Financial Inc Strat LA

OAS Financial Inc Strat LB

OAS Financial Inc Strat SA

OAS Financial Inc Strat SB

25.06 9.184

25.06 8,677

25.06 7.985

25.06 7,543

25.06 5.742

25.06 4,542

25.06 11,222

25.06 9.017

25.06 11,051

25.06 8,874

25.06 8,897

25.06 11,456

25.06 8,468

25.06 8,907

25.06 12,267

25.06 5,549

25.06 6,880

25.06 5.184

25.06 13,613

25.06 10,226

25.06 6,822

25.06

25.06

25.06

25.06 98,94

25.06 17,55

25.06 99,86

25.06 107,02

25.06 130,55

25.06 134,59

25.06 148,29

25.06 88.80

25.06 95,43

25.06 104,62

25.06 90,90

25.06 99,86

25.06 121,12

OAS KIS - Bond D

OAS KIS - Bond P

OAS KIS - Bond P Usd

OFL KIS - Bond Plus C

OFL KIS - Bond Plus D

OFL KIS - Bond Plus P

OFL KIS - Bond Plus X

OFL KIS - Bond Plus Y

OAS KIS - Bond X(7)

OAS KIS - Financial I. C

OAS KIS - Financial I. D

OAS KIS - Financial I. P

OAS KIS - Financial I. P Usd

OAS KIS - Financial I. X(7)

OAS KIS - Financial I. Y(7)

OAS KIS - Financial Income C Chf

OAS KIS - Financial Income C Usd

AAS KIS - Innovation Trends X Eur(7)

AAS KIS - Innovation Trends Y Usd(7)

FLE KIS - Italia C(7)

FLE KIS - Italia D

FLE KIS - Italia P

FLE KIS - Italia X

FLE KIS - Italia Y

AAS KIS - Key D

AAS KIS - Key C(7)

AAS KIS - Key D dis

AAS KIS - Key P Chf

AAS KIS - Key P dis

AAS KIS - Key P Usd

AAS KIS - Key Y(7)

FLE KIS - Patriot P

FLE KIS - Pentagon D

FLE KIS - Pentagon D dis

FLE KIS - Pentagon P Usd

FLE KIS - Pentagon Y(7)

LUX IM __

AIF AI & Data

BBI Allocation Flex D

OEC KIS - Target 2026 X(7)

OEC KIS - Target 2026 X-Dist.(7)

OAS Algebris Financial Credit Bond 25.06 132,71

FLE Banor Catholic Value D 25.06 108,21

OFL BlackRock Cred. Def Strat. D 25.06 98.43

OEC Blackrock Eu Corp InvGrade Bd Cap 25.06 100,26

OEC Blackrock Eu Corp InvGrade Bd Dis 25.06 100,25

AEU BlackRock European Equities 25.06 103,11

AIN BlackRock Glb Eq Div D 25.06 174.42

FLE Blackrock Multi Asset cl. D 25.06 92,47

OFH Candriam Fu Corn High Yield Rd Can 25.06 100.79

OEH Candriam Eu Corp High Yield Bd Dis 25.06 100.79

OIH Candriam Glb Corp High Yield Bd Cap 25.06 100,58

OIH Candriam Glb Corp High Yield Bd Dis 25.06 100,57

OPE Carmignac Emerging Flexible Bd Cap 25.06 99,24

FLE FSG Ambienta Alpha Green 25.06 79.35

FLE ESG Ambienta Infrastructure Inc. 25.06 100,08

ASA ESG Candriam Oncology Science 25.06 106.07

FLE ESG Eurizon Contrarian Approach D 25.06 105,63

AEU ESG European Equities D 25.06 104,88

AAS Esg Fidelity Circular F. cl. D 25.06 94.56

FLE ESG Flexible Global Eq.D 25.06 138.67

BAZ ESG Generali Inv. Div.Str. D 25.06 116,08

AEM ESG Global Emerging Equities D 25.06 107,83

ASA ESG Green Energy D 25.06 104.39

FLE ESG Morgan Stanley G.M. D 25.06 96,41

AIN ESG Pictet Future Trends D 25.06 142.37

AAE ESG Small Mid Cap Eu Eg D 25.06 136.84

OAS ESG Sycomore Corp. Bond 25.06 94,52

BBI ESG Sycomore Next Gen. D 25.06 102.06

FLE ESG UBS Active Defender D 25.06 100.04

OAS ESG UBS Glb Bond Sustainable 25.06 84.35

AAS ESG UBS Glb Climate Change 25.06 105,31

OEC ESG UBS ST Euro Cornorates 25.06 98.50

FLE ESG Vontobel Millennial D 25.06 97.23

AIN ESG World Equities D 25.06 154.04

OMI Euro Aggregate Bond Cap 25.06 99,23

OFR Furo Govies Short T. cl. D 25.06 100.49

OAS Fidelity Glb Low Duration D 25.06 102.93

AAS Fidelity Technology Opp. Fund D 25.06 132,17

OEM Generali Inv Euro Govies Cap 25.06 99.40

OEM Generali Inv Euro Govies Dis 25.06 99.41

AIN Global Equity Value D 25.06 121,56

FLE Goldman Sachs Comm Strat Cap 25.06 97,06

AIN Goldman Sachs Glb Eq. Opp. D 25.06 157,19

FLE IMPact Act.Glb Allocation D 25.06 105.66

OAS IMPact Corporate Hybrids D 25.06 86.87

BOB Invesco Glb Inc. Opp. D acc. 25.06 114,34

APS JP Morgan China Equities 25.06 64,96

FLE JP Morgan Emerging Mkt I. cl. D 25.06 109,221

FLE JP Morgan Emerging Mkt I. cl. D 25.06 109,221

OFL JP Morgan Target 26 cl. D 25.06 92.24

OFL JP Morgan Target 26 cl. D 25.06 101,10

OEH JP MorganTarget 24 cl.D 25.06 100,562

FLE JPM Emerging Mkt I. D acc. 25.06 123,18

FLE JPM Emerging Mkt I. D dis. 25.06 115,49

OPE JPM Short Em. Debt D acc. 25.06 100.63

OIG JPM Short Em. Debt D dis. 25.06 91.66

APA Pictet Asian Equities D 25.06 89.59

25.06 92,19

25.06 134,96

BBI Dynamic Coll S cop

AIN Dynamic Int Val O. LA

AIN Dynamic Int Val O. SA

AIN Dynamic Int Val O. SHA

AEM Em. Mkts Coll. L

AEM Em. Mkts Coll. S

FLE Em. Mkts MA Coll. L

FLE Em. Mkts MA Coll. S

OPE Emerging Mark Fix Inc LA

AAS Eq. Pow. Coup. C. L

AAS Eq. Pow. Coup. C. L c.

AAS Eq. Pow. Coup. C. LB

AAS Eq. Pow. Coup. C. S

AAS Eq. Pow. Coup. C. S B

AAS Eq. Pow. Coup. C. S c.

AAS Eq. Pow. Coup. C. SH B

OFL Equilibrium LA

OFL Equilibrium LAH

OFL Equilibrium LB

OFL Equilibrium LBH

58.89

AAS Eq. Pow. Coup. C. LH B

OPE Emerging Mark Fix Inc LB 25.06 3,944

OPE Emerging Mark Fix Inc LHA 25.06 4,091

OPE Emerging Mark Fix Inc LHB 25.06 3,404

25.06 16,476

25.06 7,591

25.06 14,687

25.06 13.251

25.06 12.027

25.06 18,781

25.06 5,073

25.06 4.768

25.06 7,457

25.06 5.717

25.06 4.964

25.06 13,790

25.06 10,970

25.06 13,835

25.06 9.481

25.06 4.685

25.06 4,432

25.06 4.078

25.06 3,850

25.06 9,597

25.06

25.06

OEB Aug High Qual. Bond A 24.06 157,47

OEB Aug High Qual, Bond I(7) 24.06 167.65

BOB Balanced World Cons. I(7) 24.06 162,64

OEB Euro Bonds Short Term A 24.06 132.04

OEB Euro Bonds Short Term I(7) 24.06 138,21

OIH Evergreen Global H.Yield A 13.10 3420,00

OIH Evergreen Global H.Yield I(7) 24.06 100,07

AIN Global Equities Eur Hdg A 24.06 133,96

AIN Global Equities Eur Hdg I(7) 24.06 151,45

OEM Inflation Lkd Bond Eur. A 24.06 107,74

OEM Inflation Lkd Bond Eur. I(7) 24.06 115,06

24.06 138,44

24.06 121,19

24.06 148.13

24.06 105.74

24.06 112,99

24.06 131,90
24.06 141,76

BOB Multi Asset Opportunity 4 24.06 107,96

BOB Multi Asset Opportunity (7) 24.06 112,08

OBI Aug Italian Div. Bond A

OBI Aug Italian Div. Bond I(7)

BOB Aug Mkt Timing A

AAE Euro Equities A

AAE Euro Equities I(7)

OIC Extra Euro HOB A

OIC Extra Euro HQB I(7)

BOB Aug Mkt Timing I(7)

ROR Ralanced World Cons. A

OPE Eurizon China Bond

AIT Focus Italia D

ASE Global Medtech D

AIN BlackRock Glb Eq Div DY

ABC Consumer Tech D

BBI ESG Amundi Sust. Alpha D

BOB Dama D

FLE KIS - Pentagon P

AIT KIS - Made in Italy C

AIT KIS - Made in Italy Pir P

AIT KIS - Made in Italy X(7)

AIT KIS - Made in Italy Y(7)

AAS KIS - Kev P

AEU KIS - European Long Only C

AEU KIS - European Long Only D 04.04 183,75

AEU KIS - European Long Only P 04.04 206,86

AEU KIS - European Long Only Y(7) 04.04 167.65

FLE KIS - European Long/Short C 24.06 105,22

FLE KIS - European Long/Short D 24.06 124,42

FLE KIS - European Long/Short P 24.06 127,69

FLE KIS - European Long/Short P Chf 24.06 105,49

FLE KIS - European Long/Short P Usd 24.06 152,31

FLE KIS - European Long/Short X dis (7)(7) 24.06 97,63

FLE KIS - European Long/Short Y(7) 24.06 133,75

OAS KIS - Financial Income C Gbp 24.06 127,70

AAS KIS - Innovation Trends C Eur 24.06 119,460

--- KIS - Innovation Trends C Usd 24.06 129.430

AAS KIS - Innovation Trends D IIsd 24.06 129.250

AAS KIS - Innovation Trends P Eur 24.06 126,550

AAS KIS - Innovation Trends P Usd 24.06 129,070

OFL KIS - Bond Plus D dis

OFL KIS - Bond Plus P dis

OFL KIS - Bond Plus P Usd

OFL KIS - Bond Plus C Usd

24.06 121,78

24.06 131.07

24.06 204,49

24.06 118.01

03.11 118,89

24.06 151,43

24.06 90,94

24.06 167,88

24.06 118,81

24.06 143.56

24.06 126,45

24.06 127,24

24.06 103,36

18.12 106,46

24.06 121,35

24.06 111,42

24.06 120,15

24.06 134,75

24.06 120,09

24.06 122,19

24.06 114,73

24.06 138,31

24.06 127,340

24.06 120,400

24.06 107,25

24.06 132,65

24.06 191,51

24.06 205,89

24.06 155,86

24.06 121,32

24.06 120,86

24.06 101,60

24.06 188.74

24.06 95,620

24.06 151,68

24.06 143,84

24.06 139,06

24.06 163,61

24.06 158.37

24.06 163,93

24.06 167,33

24.06 176,80

24.06 84,87

24.06 112,60

24.06 128.06

24.06 117,51

24.06 103,15

24.06 99,72

25.06 130,35

25.06 127.83

25.06 100,74

25.06 138,62

25.06 152,55

25.06 99.69

25.06 112.35

BBI Pictet Thematic Risk Control D

OAS Pimco Breve Termine

FLE Pimco Glb Risk All. D

AAS Robeco Glb Consumer Trends D

BBI UBS Asia Balanced I. D dis.

AIN Vontobel Glb Equity

Mediobanca Sicav _

FLE Alkimis Absolute I

OEC C-Quadrat Euro Inv. C

OMI C-Ouadrat G.C. Plus C

OMI C-Quadrat G.C. Plus I(6)

OEC C-Quadrat Euro Inv. I(6,7)

Duemme

OFL TwentyFour G.Str. Bd D acc. 25.06 102,29

OFI TwentyFour G.Str. Rd D dis. 25.06 93.47

OAS Tyrus Global Convertible 25.06 89,71

BBI UBS Asia Balanced I. D acc. 25.06 104,53

ODB USD Govies Short Term D 25.06 113.47

OAS Ver Capital Short Term 25.06 104.06

OPE Vontobel Emerging Markets Debt 25.06 115.75

OFL Vontobel Glb Active Bd D 25.06 95,63

FLE Alkimis Absolute C(7) 25.06 126,12

OFL Pimco Income

OFL Pimco Income Dis

FLE Short Equities D

FLE Dynamic Asset All. R

FLE Dynamic Asset All. Z

FLE Flexible Allocation R

FLE Flexible Allocation Z

FLE Conservative Allocation R 24.06 110,36

FLE Conservative Allocation RD 24.06 103.73

FLE Conservative Allocation Z 24.06 120,21

FLE Flexible Equity Strategy A 24.06 119,42

FLE Flexible Equity Strategy R 24.06 180,04

FLE Flexible Equity Strategy RD 24.06 113,46

FLE Flexible Equity Strategy RL 24.06 189.73

24.06 4,895 OAS Bond Aggregate EUR Short T. Z 24.06 102,09 FLE Flexible Europe Strategy R 24.06 109,57 OPE Emerging Mkt Bd. I(7) 24.06 5,951 AAM USA Growth Equity U

24.06 195,63

24.06 167,01

24.06 119,91

OAS Bond Aggregate EUR Short T. R 24.06 100,90 FLE Flexible Equity Strategy Z 24.06 214,67

FLE Q-Flexible I

FLE Q-Flexible R

FLE Q-Flexible RD

Eurizon Fund ___

Active Market

FLE Q-Multiasset ML Enhanced I 24.06 101,99

AEM Asian Equity Opportunities R 24.06 82,82

AEM Asian Equity Opportunities X 24.06 102.26

AEM Asian Equity Opportunities Z 24.06 89,31

OAS Bond Aggregate EUR R 24.06 93,11

19.06 10.458

19.06 10,488

19.06 10,300

19.06 10.259

19.06 10,186

24.06 5,402

24.06 17,086

24.06 18,001

24.06 10.719

24.06 7.466

24.06 7.069

24.06 6.962

FLE Anima Thematic V

FLE Anima Thematic VI

FLE Anima Thematic VII

FLE Anima Thematic VIII

FLE Anima Thematic X

FLE Anima Trading Fund Prest.

APA Asia Pacific Eq. I(7)

APA Asia Pacific Eq. Prest.

APA Asia Pacific Eq. Silv.

ODM Bond Dollar I(7)

ODM Bond Dollar Prest.

ODM Bond Dollar Silv.

OAS Credit Opp. I(7)

24.06 100.89

24.06 676,02

24.06 108,21

24.06 690,33

FLE Abs Ret Solution F

FLE Abs Ret Solution I(7)

FLE Abs Ret Solution R

FLE Abs Ret Solution U

AEM Asia Pacific Eq. F

AEM Asia Pacific Eq. I(7)

AEM Asia Pacific Eq. R

AEM Asia Pacific Eq. U

OFL Cedola Primaclasse

OPE Emerging Mkt Bd. C

OPE Emerging Mkt Bd. F

FLE Abs Ret Solution Primacl. 24.06

AEM Asia Pacific Eq. Primacl. 24.06 5,567

Fondi comu	ni e	Sic	av estere					
Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €
ARMONIZZATI UE Ailis Sicav			AEM Emerging Mkts Eq. I (7) AEM Emerging Mkts Eq. Pr.	24.06 24.06	7,302 6,661	OAS Bond Aggregate EUR X OAS Bond Aggregate EUR Z	24.06 24.06	103,99 98,49
Ailiis ESG EMU Gov Bd IG 1-3y I	24.06	10,087	AEM Emerging Mkts Eq. Sil. AAE Euro Equity I	24.06 24.06	6,172 11,868	OPE Bond Aggregate RMB R OPE Bond Aggregate RMB RH	24.06 24.06	125,59 103,80
Ailiis ESG EMU Gov Bd IG 3-5y I FLE Ailis BR Bal. ESG R	24.06	10,030	OEM Euro Gov. Bd I(7) AEU Europe Eq. I(7)	24.06 24.06	4,726 19,043	OPE Bond Aggregate RMB Usd Z2 OPE Bond Aggregate RMB X	24.06 24.06	113,59 120,71
FLE Ailis BR Bal. ESG S FLE Ailis BR Multi A. Inc. R	24.06 20.06	10,389 10,498	AEU Europe Eq. Prest. AEU Europe Eq. Silv.	24.06 24.06	13,010 10,809	OPE Bond Aggregate RMB XH OPE Bond Aggregate RMB Z	24.06 24.06	103,21 132,96
FLE Ailis BR Multi A. Inc. S OFL Ailis Brand. Gl. IM. B. Opt. I	20.06 24.06	9,497 8,612	OIG Global Bd I(7) OIG Global Bd Prest.	24.06	5,934	OPE Bond Aggregate RMB ZD OPE Bond Aggregate RMB ZH	24.06 24.06	110,74 106,99
OFL Ailis Brand. Gl. IM. B. Opt. R OFL Ailis Brand. Gl. IM. B. Opt. S	24.06 24.06	8,432 8,211	OIG Global Bd Silv.	24.06	6,612 5,560	OFL Bond Corporate EUR R	24.06 24.06	96,19 90,26
AAS Ailis Fidelity Flex. Low Vol. R AAS Ailis Fidelity Flex. Low Vol. S	24.06 24.06	12,496 11,868	AIN Global Eq. Value I(7) AIN Global Eq. Value Prest.	24.06 24.06	19,785 13,176	OFL Bond Corporate EUR RD OFL Bond Corporate EUR X	24.06	102,17
FLE Ailis FT Em. Bal. R FLE Ailis FT Em. Bal. S	24.06 24.06	10,137	AIN Global Eq. Value Silv. OEC Hybrid Bd I	24.06 24.06	13,939 6,010	OFL Bond Corporate EUR Z OPE Bond Emerging Mkts Loc.Curr. R	24.06 24.06	131,76 102,72
FLE Ailis Gl. Eq. Mkt. Neutral I(7)	24.06		OIG International Bd I OBI Italian Bond I	24.06 24.06	4,579 4,818	OPE Bond Emerging Mkts Loc.Curr. Z OPE Bond Emerging Mkts R	24.06 24.06	99,12 378,52
FLE Ailis Invesco Inc. R FLE Ailis Invesco Inc. S	24.06 24.06	11,991 10,876	OBI Italian Bond Silv. AIT Italian SmallMid Eq. I	24.06 24.06	4,468 13,014	OPE Bond Emerging Mkts RD OPE Bond Emerging Mkts RDH	24.06 24.06	88,16 77,50
FLE Ailis Janus Gl. Act. Opp. R FLE Ailis Janus Gl. Act. Opp. S	24.06 24.06	10,684 10,380	AIT Italian SmallMid Eq. Silv.	24.06	14,626	OPE Bond Emerging Mkts X OPE Bond Emerging Mkts XH	24.06 24.06	114,61 90,24
FLE Ailis JPM Flex. All. A FLE Ailis JPM Flex. All. I(7)	24.06 17.02	9,666 10,000	FLE Italy Class I FLE Italy Class IP	24.06	7,307 7,271	OPE Bond Emerging Mkts Z(7) OPE Bond Emerging Mkts ZDH	24.06 24.06	442,91 75,39
FLE Ailis JPM Flex. All. S FLE Ailis JPM ST. In Alloc. R	24.06 24.06	9,009 9,940	FLE Italy Class R MAE Liquidity A	24.06 24.06	7,109 6,297	OAS Bond Euro High Yield R OAS Bond Euro High Yield Z	24.06 24.06	102,05 116,01
FLE Ailis JPM ST. In Alloc. S FLE Ailis M&G Multi-Asset ESG R	24.06 24.06	9,692 10,099	MAE Liquidity I (7) MAE Liquidity Prest.	24.06 24.06	5,716 4,987	OAS Bond High Yield R	24.06	238,20
FLE Ailis M&G Multi-Asset ESG S	24.06	9,459	MAE Liquidity Silv. OEM Medium Term Bond I(7)	24.06 24.06	5,333 6,561	OAS Bond High Yield RD OAS Bond High Yield X	24.06 24.06	94,60 113,17
FLE Ailis MAN M.A. R FLE Ailis MAN M.A. S	13.10 13.10	9,637 9,127	OEM Medium Term Bond Prest. OEM Medium Term Bond Silv.	24.06 24.06	8,314 5,993	OAS Bond High Yield Z (7) OAS Bond High Yield ZU2	24.06 24.06	283,08 113,37
FLE Ailis MAN M.C. R FLE Ailis MAN M.C. S	24.06 24.06	9,614 9,240	FLE Megatrend People Fund Cl. I	24.06	5,943	OAS Bond Inflation Linked R OAS Bond Inflation Linked Z(7)	24.06 24.06	138,50 158,29
AEU Ailis MSCI Eur ESG Sc. Ind. I AAM Ailis MSCI USA ESG Sc. Ind. I	24.06 24.06	12,129 13,827	FLE Megatrend People Fund Cl. IP FLE Megatrend People Fund Cl. R	24.06 24.06	5,986 5,781	OAS Bond Inflation Linked ZD ODB Bond USD S.T. LTE R	24.06 24.06	87,00 124,08
AEU Ailis MSCI USA ESG Sc. Ind. IH(7) OFL Ailis MUZINICH Target 2025 I	24.06 18.09	12,864	OEB Short Term Bond I (7) OEB Short Term Bond Prest.	24.06 24.06	5,407 5,785	ODB Bond USD S.T. LTE Z (7) OMI BondCorp Eur S.T. R	24.06 24.06	135,27 66,14
OFL Ailis MUZINICH Target 2025 R	24.06	9,540	OEB Short Term Bond Silv. OEC Short Term Corp Bd I(7)	24.06 24.06	5,236 5,938	OMI BondCorp Eur S.T. Z(7) MAE Cash EUR A	24.06	76,63
OFL Ailis MUZINICH Target 2025 S FLE Ailis Pictet Bal. Multitrend R	24.06 24.06	9,210 10,010	OEC Short Term Corp Bd S FLE Smart Vol. Em. Mkts I	24.06 24.06	4,970	MAE Cash EUR R	24.06	116,15 112,06
FLE Ailis Pictet Bal. Multitrend S FLE Ailis PIMCO Inf Res MA I(7)	24.06 24.06	9,699 9,620	FLE Smart Vol. Glb I	24.06	4,878 6,893	MAE Cash EUR Z (7) APS Equity China A X	24.06 24.06	120,32 60,86
FLE Ailis PIMCO Inf Res MA R FLE Ailis PIMCO Inf Res MA R1	24.06	9,392	FLE Smart Vol. Usa I FLE Star H. Potent. Eur. A	24.06 24.06	6,589 6,629	APS Equity China R APS Equity China Z	24.06 24.06	81,63 89,33
FLE Ailis PIMCO Inf Res MA S OFL Ailis PIMCO Target 2024 I(7)	24.06 24.06	9,210 10,168	FLE Star H. Potent. Eur. B FLE Star H. Potent. Eur. I(7)	24.06 24.06	5,915 9,778	AIN Equity Circular Economy R AIN Equity Circular Economy Z	24.06 24.06	117,73 121,66
OFL Ailis PIMCO Target 2024 R	24.06 24.06	9,661 9,267	FLE Star H. Potent. Eur. Pr. FLE Star H. Potent. Eur. Silv.	24.06 24.06	10,398 7,419	AEM Equity Emerging Markets Z AIN Equity High Dividend R	24.06 24.06	112,02 114,90
OFL Ailis PIMCO Target 2024 S FLE Ailis Schroder Gl. Th. R	24.06	12,017	FLE Star H. Potent. Italy A	09.03	3,889	AIN Equity High Dividend Z	24.06	117,59
FLE Ailis Schroder Gl. Th. S FLE Ailis Von Gl. Alloc. R	24.06 24.06	11,366 9,672	FLE Trading Fund A FLE Trading Fund B	24.06	5,196 5,784	AIN Equity Innovation R AIN Equity Innovation Z	24.06	171,05 181,80
FLE Ailis Von Gl. Alloc. S	24.06	9,518	FLE Trading Fund I (7) FLE Trading Fund Silver	24.06 24.06	6,289 5,583	AIN Equity People R AIN Equity People Z	24.06 24.06	129,35 137,92
ALGEBRIS INVESTMENTS		7	AAM U.S. Equity I (7) AAM U.S. Equity IH	24.06 24.06	39,464 5,853	AIN Equity Planet R AIN Equity Planet Z	24.06 24.06	138,82 148,12
Mige	hr	is	AAM U.S. Equity Prest. AAM U.S. Equity Silv.	24.06 24.06	28,582 21,162	ASE Equity Real Estate ASE Equity Real Estate Z	24.06 24.06	101,54 102,20
C S INV	ESTMI	INTS	OFL Var Rate Bond I	24.06	5,431	AEU Equity Small Mid C. Eur. R AEU Equity Small Mid C. Eur. X	24.06 24.06	784,92 126,24
www.algebris.com AIT Core Italy I(7)	24.06	158,750	FLE Zephyr Glb Alloc. I FLE Zephyr Glb I	19.06 22.05	5,401 5,532	AEU Equity Small Mid C. Eur. Z(7)	24.06	956,36
AIT Core Italy R	24.06	148,950	FLE Zephyr New I FLE Zephyr Real Asset I	19.06 19.06	5,430 5,562	AAM Equity Usa R AAM Equity Usa RH	24.06	273,02 205,24
OAS Financial Credit I (7) OAS Financial Credit R		200,730 171,190	Anima Investment Sicav OFL Cedola Risk C. Dig.Re R	24.06	5,289	AAM Equity Usa X AAM Equity Usa XH	24.06 24.06	252,45 187,06
OAS Financial Credit RD AFI Financial Equity I(7)		95,540 216,290	OFL Cedola Risk C. E. Rinn. R FLE Cedola Risk C. H. Care	24.06 24.06	5,983 5,298	AAM Equity Usa Z OPE Euro Em. Mkts Bonds R	24.06 24.06	316,86 85,16
AFI Financial Equity R BBI Financial Income I(7)		188,030 222,950	FLE Cedola Risk C. Longevity OFL Cedola Risk C. Megatr.	24.06 24.06	5,818 5,591	OPE Euro Em. Mkts Bonds Z OEM European Union Bonds R	24.06 24.06	86,43 98,19
BBI Financial Income R BBI Financial Income RD	24.06	200,060 113,780	FLE Selection Moderate R	24.00		OEM European Union Bonds Z BBI Global Allocation	24.06 24.06	104,78 108,90
OFL Glb Credit Opportunities I(7) OFL Glb Credit Opportunities R	24.06	144,100 139,850	BG Collection Investments – AEM Africa&Middle East Eq. A	25.06	87,51	BBI Global Allocation Z OAS Global Bond Aggregate	24.06 24.06	108,56 98,42
OFL Glb Credit Opportunities RD	24.06	115,290	FLE Black Rock Glb M. Asset A FLE Dynamic Allocation AX	25.06 25.06	144,68 105,03	OAS Global Bond Aggregate Z OAS Global Bond Inflation Linked R	24.06 24.06	98,86 99,69
OAS IG Financial Credit I(7) OAS IG Financial Credit R	24.06	108,740 106,230	AEM Eastern Europe Eq. A OPE Em. Markets Bond Opp. A	02.09 25.06	57,85 83,84	OAS Global Bond Inflation Linked Z	24.06	100,60
OAS IG Financial Credit RD AIN Sust World B(7)		92,820 130,160	BAZ ESG Global Markets AX ASE ESG Pictet World Opp. AX	25.06 25.06	149,84 277,04	OIG Global Bond R OIG Global Bond Z	24.06 24.06	99,17 102,02
AIN Sust World R Amundi Luxembourg S.A. —	24.06	127,360	AIN ESG T-Cube AX	25.06	162,82	BOB Global Cautious Allocation BOB Global Cautious Allocation Z	24.06 24.06	102,35 102,29
FLE AFH Aequitas Flexile	24.06	103,31	AEU Eurizon Europe Equities AX OAS Fixed Target Income AY	25.06	127,26	ASE Global Equity Infrastructure R ASE Global Equity Infrastructure Z	24.06 24.06	102,18 106,12
ANIMA		7	AEM Greater China Eq. A AEM India&So.East Asia Eq. A	25.06 25.06	97,88 184,51	OAS Green Euro Credit R OAS Green Euro Credit X	24.06 24.06	87,42 89,32
ANIMA	6	2	FLE JPM Best Ideas A OEC JPM Target Date AY	25.06 25.06	144,17 102,34	OAS Green Euro Credit Z AIT Italian Equity Opport. R	24.06 24.06	89,92 175,42
	16	9)	AEM Latin America Eq. A FLE Morgan Stanley Act.All. A	25.06 25.06	74,91 151,74	AIT Italian Equity Opport. RD AIT Italian Equity Opport. X	24.06 24.06	157,13 183,44
www.animasgr.it Tel. 800.388.	876		OEC Muzinich – Target Date AY FLE Pimco Smart Inv. Flex All. A		103,248	AIT Italian Equity Opport. Z OPE SLJ Local Em. Mkts Debt R	24.06 24.06	208,09
Anima Funds FLE Anima Active Select.(7)	07.02	9,349	FLE Smart Target AX	25.06	107,80	OPE SLJ Local Em. Mkts Debt RD	24.06	84,99
OFL Anima Bond Flex A OFL Anima Bond Flex B	24.06	 4,503	OEC UBS Bond Europe 2026 AX OEC UBS Bond Europe 2026 AY	25.06	101,17	OPE SLJ Local Em. Mkts Debt Z AIN Sustainable Global Equity A	24.06 24.06	100,22 152,73
OFL Anima Bond Flex I OFL Anima Bond Flex I Dis	24.06 01.09	4,696 5,009	BAZ UBS China MultiAsset AX AIN Vontobel Gl. Elite A	25.06 25.06	74,22 172,02	AIN Sustainable Global Equity R AIN Sustainable Global Equity X	24.06 24.06	152,33 148,86
OFL Anima Bond Flex R FLE Anima Brightv. 2024 I	24.06 03.01	4,615 11,039	BG Private Markets Sicav SII AAS Carlyle Private Debt Fund(7)		1012,312	AIN Sustainable Global Equity Z APA Sustainable Japan Equity R	24.06 24.06	167,58 125,26
FLE Anima Brightv. 2024 II	03.04	10,499	AAS Generali Private Equity Fund I(7)	31.071	1000,000	APA Sustainable Japan Equity X APA Sustainable Japan Equity Z	24.06 24.06	138,06 296,65
FLE Anima Brightv. 2024 III FLE Anima Brightv. 2024 IV	19.06 19.06	11,698	AAS Generali Real Estate Flagship Fund(7) FLE MB Fund(7)	21.061	000,000	AEU Top European Research R AEU Top European Research X	24.06 24.06	152,13 151,55
FLE Anima Brightv. 2024 V FLE Anima Brightv. 2025 I	19.06 19.06	11,481 11,553	FLE Pro Fund(7) FLE UBS Real Estate Opps(7)		.00473,700 85,150	AEU Top European Research Z	24.06	181,11
FLE Anima Brightv. 2027 I FLE Anima Brightview II	19.06 19.06	11,602 10,107	EURIZON		7	Active Market cop.rischio cambio OPE Bond Emerging Mkts RH	24.06	303,86
FLE Anima Brightview III FLE Anima Brightview IV	19.06 19.06	11,397 11,680	CAPITAL S.A.	70	W 100 1 Care	OPE Bond Emerging Mkts ZH (7) AAM Equity Usa ZH	24.06 24.06	354,40 189,15
FLE Anima Brightview IX I FLE Anima Brightview V	19.06	9,805	EURIZ ASSET MAN	AGEA)N	APA Sustainable Japan Eq. RH Active Strategy	24.06	155,33
FLE Anima Brightview VI	19.06 19.06	10,893				FLE Absolute Active R FLE Absolute Active Z(7)	24.06 24.06	117,00 137,42
FLE Anima Brightview VIII I FLE Anima Brightview VIII I	19.06 19.06	10,643 10,115	Help desk c/o Eurizon Capital S Sanpaolo; tel. 02 8810.8810 Eurizon Manager Selection Fund	igr; Grup	po intesa	OAS Absolute Green Bonds R OAS Absolute Green Bonds X	24.06 24.06	91,17 88,82
FLE Anima Defensive Silv. AEU Anima Europe Selection I	24.06 24.06	4,942 5,749	OMI MS 10 R		148,74	OAS Absolute Green Bonds Z	24.06	94,19
AEU Anima Europe Selection IP AEU Anima Europe Selection R	24.06 24.06	5,765 5,692	BOB MS 20 R BBI MS 40 R	24.06 24.06	160,67 180,43	OAS Absolute Green Bonds ZD OAS Absolute High Yield R	24.06 24.06	84,43 107,55
FLE Anima Glb Macro A	24.06	4,534	BAZ MS 70 R Epsilon Fund	24.06	245,13	OAS Absolute High Yield Z OMI Absolute Prudent E	24.06 24.06	109,46 98,95
FLE Anima Glb Macro B FLE Anima Glb Macro I	24.06 24.06	5,583 5,180	FLE Absolute Q-Multistrategy I FLE Absolute Q-Multistrategy R	24.06 24.06	104,79 100,37	OMI Absolute Prudent R OMI Absolute Prudent Z(7)	24.06 24.06	119,74 133,64
FLE Anima Glb Selection I FLE Anima Glb Selection Prest.	24.06 24.06	7,751 7,508	OPE Em. Bond Total Ret. Enhanced I OPE Em. Bond Total Ret. Enhanced R	24.06	93,01 88,96	OMI Absolute Prudent ZD FLE Absolute Return Solution R	24.06 24.06	100,64
FLE Anima Glb Selection Silv. OEH Anima Hi. Yield Bd I	24.06 24.06	7,419 5,340	OPE Em. Bond Total Return E	24.06	93,33	FLE Absolute Return Solution Z	24.06	94,04
OFL Anima Opportunities 2027 FLE Anima Sel. Conservative H	24.06 27.09	5,620 4,584	OPE Em. Bond Total Return I OPE Em. Bond Total Return R	24.06 24.06	134,77 122,65	FLE Active Allocation FLE Active Allocation R	24.06	98,01 116,98
FLE Anima Sel. Conservative T	24.06	4,942	OPE Em. Bond Total Return RD OPE Em. Bond Total Return X	24.06 24.06	89,49 95,49	FLE Active Allocation X FLE Active Allocation Z	24.06 24.06	117,61 896,12
FLE Anima Sel. Conservative X FLE Anima Sel. Moderate H	24.06 24.06	4,820 4,875	FLE Enhanced C.Risk Contr. I	24.06	122,37	OPE Asian Debt Opportunities R OPE Asian Debt Opportunities Z	24.06 24.06	103,88 104,63
FLE Anima Sel. Moderate T FLE Anima Sel. Moderate X	24.06 24.06	5,030 4,892	FLE Enhanced C.Risk Contr. R FLE Enhanced C.Risk Contr. RD	24.06	112,73	OPE Bond Aggregate RMB RD OFL Bond Flexible A	24.06 24.06	115,08
FLE Anima Solut. EM I FLE Anima Star H. Potent. Eur. A	31.01 24.06	4,332	OEM Euro Bond I OEM Euro Bond ID	24.06 24.06	173,02 100,54	OFL Bond Flexible R	24.06	94,62 94,06
ODC Anima Systematic U.S. Corp. I	24.06	6,499 5,451	OEM Euro Bond R OEM Euro Bond RD		157,97 92,26	OFL Bond Flexible RD OFL Bond Flexible X	24.06 24.06	86,59 98,22
ODC Anima Systematic U.S. Corp. R FLE Anima Thematic I	24.06 19.06	5,423 10,086	OEM Euro Bond X MAE Euro Cash I	24.06	104,39 112,55	OFL Bond Flexible Z OFL Bond Flexible ZD	24.06 24.06	101,72 87,21
FLE Anima Thematic II Class I FLE Anima Thematic III Class I	19.06 19.06	9,728 9,611	MAE Euro Cash R	24.06	109,76	OPE China Credit Opportunities R OPE China Credit Opportunities Z	24.06 24.06	103,61 105,16
FLE Anima Thematic IV Class I FLE Anima Thematic IX	19.06 19.06	9,508 10,502	MAE Euro Cash RD AAE Euro Q-Equity I	24.06	101,08	FLE China Opportunity R FLE China Opportunity Z	24.06 24.06	87,13 90,64
FLE Anima Thomatic V	10.06		AAE Euro Q-Equity R	24.06	178,02	opportunity L	00	- 0,07

Emerging Mkt Bd. Primacl. Emerging Mkt Bd. R Emerging Mkt Bd. R Emerging Mkt Bd. R Emerging Mkts Q. F Emerging Mkts Eq. F Emerging Mkts Eq. (7) Emerging Mkts Eq. R Emerging Mkts Eq. W Equity Planet F Equity Planet P Equity Planet P Equity Planet P Equity Planet P Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bond I Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Fixed Income C Leuro Fixed Income C Leuro Fixed Income R	24.06 24.06	€ 4,652 5,152 5,152 6,423 8,322 5,287 6,537 6,958 6,753 7,059 7,093 4,965 5,341 5,348 4,486 4,791 6,832 4,722 6,832 4,723 4,664 4,528 6,832 4,724 4,664 4,528 4,664	EUROMOBILIARE INTERNATIONAL FUND SICAV EUROMOBILIARE INTERNATIONAL FUND SICAV EUROMOBILIARE SICAV EUROMOBILIARE SICAV AIN AZ. Globale ESG A AIN AZ. Globale ESG B AIN AZ. Globale ESG I(7) OFL Balanced Income A OFL Balanced Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B AM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity A AMC Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG O REL Equity Ret. Absolute A FLE Equity Ret. Absolute B		21,059 25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Emerging Mkt Bd. R Emerging Mkt Bd. U Emerging Mkts Eq. F I Emerging Mkts Eq. F I Emerging Mkts Eq. F I Emerging Mkts Eq. Primacl. Emerging Mkts Eq. Primacl. Emerging Mkts Eq. U Equity Planet P Equity Planet P Equity Planet P Equity Planet P Equity Planet R Equity Planet B Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo P Euro Corp. Bd. HiPo O Euro	24.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06 26.06	5,152 5,141 6,423 8,322 6,537 6,910 6,958 6,753 7,059 4,965 5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,528 6,832 4,722 5,966 6,832 4,722 5,968 4,768 4,468 4,538 4,486 4,468 4,538 4,486 4,438	EUROMOB INTERNATIONAL FUND EUROMOB INTERNATIONAL FUND EUROFUNDAL FUND EUROFUNDAL FUND EUROFUNDAL FUND EUROFUNDAL FUND EUROFUNDAL FUND AIN AZ. Globale ESG A AIN AZ. Globale ESG B AIN AZ. Globale ESG B AIN AZ. Globale ESG I(7) OFL Balanced Income A OFL Balanced Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B AAM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	21,059 25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Emerging Mkt Bd. U Emerging Mkts Eq. F Emerging Mkts Eq. I(7) Emerging Mkts Eq. I(7) Emerging Mkts Eq. V Emerging Mkts Eq. V Equity Planet F Equity Planet P Equity Planet V Equity Planet V Equity Planet V Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bd. HiPo Primad. Euro Corp. Bd. HiPo O Euro Corp. HiPo R Euro Corp. HIPO O Euro Corp.	24.06 26.06 26.06	5,141 6,423 8,322 5,287 6,910 6,958 6,753 7,059 7,059 7,059 5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,528 6,832 4,722 5,976 4,784 4,684 5,387 4,302	EUROMOB INTERNATIONAL FUND EUROMOB INTERNATIONAL FUND EUROFUNDAL FUND EUROFUNDAL FUND EUROFUNDAL FUND EUROFUNDAL FUND EUROFUNDAL FUND AIN AZ. Globale ESG A AIN AZ. Globale ESG B AIN AZ. Globale ESG B AIN AZ. Globale ESG I(7) OFL Balanced Income A OFL Balanced Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B AAM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	21,059 25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Emerging Mkts Eq. F Emerging Mkts Eq. I(7) Emerging Mkts Eq. I(7) Emerging Mkts Eq. I(7) Emerging Mkts Eq. U Equity Planet F Equity Planet P Equity Planet P Equity Planet U Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bd. HiPo D Euro Corp. Bd. Euro Corp. Sh. Term Primacl. Euro Corp. Sh. Term Primacl. Euro Corp. Sh. Term R Euro Corp. Sh. Term R Euro Fixed Income C Euro Fixed Income C Euro Fixed Income R Euro Fixed Income R Euro Fixed Income U Euro High Yield I(7)	24.06 26.06 26.06	6,423 8,322 5,287 6,537 6,910 6,958 6,753 7,059 7,093 4,965 5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,476 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,484 5,387 4,484	EUROMOB EUROMUSAL FUND EUROFUNDILLE EUROFUND	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	21,059 25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Emerging Mkts Eq. I(7) Emerging Mkts Eq. Primacl. Emerging Mkts Eq. Primacl. Emerging Mkts Eq. U Emerging Mkts Eq. U Equity Planet F Equity Planet P Equity Planet P Equity Planet P Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo P Euro Corp. Bd. HiPo P Euro Corp. Bd. HiPo D Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bd. Euro Corp. Sh. Term Primacl. Euro Corp. Sh. Term Primacl. Euro Corp. Sh. Term R Euro Corp. Sh. Term R Euro Corp. Sh. Term R Euro Fixed Income C Euro Fixed Income (7) Euro Fixed Income R Euro Fixed Income R Euro Fixed Income U Euro High Yield I(7)	24.06 24.06	8,322 5,287 6,537 6,910 6,958 6,753 7,059 7,093 4,965 5,341 5,348 4,466 4,476 7,916 4,476 7,916 4,476 5,382 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302	Eurofundiux AIN Az. Globale ESG A AIN Az. Globale ESG B AIN Az. Globale ESG B AIN Az. Globale ESG I(7) OFL Balanced Income B OFL Balanced Income B OFL Bond Income D OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B AAM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	21,059 25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Emerging Mkts Eq. Primacl. Emerging Mkts Eq. R Emerging Mkts Eq. R Eunerging Mkts Eq. U Equity Planet F Equity Planet P Equity Planet R Equity Planet R Equity Planet W Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo O Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond V Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C Euro Fixed Income C Euro Fixed Income I(7) Euro Fixed Income V Euro Fixed Income V Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U	24.06 24.06	5,287 6,537 6,910 6,958 6,753 7,059 7,093 4,965 5,506 5,406 5,341 4,406 4,476 4,528 4,422 4,722 5,976 4,683 4,486 4,476 4,528 4,428 4,438	Eurofundiux AIN Az. Globale ESG A AIN Az. Globale ESG B AIN Az. Globale ESG B AIN Az. Globale ESG I(7) OFL Balanced Income B OFL Balanced Income B OFL Bond Income D OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B AAM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	21,059 25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Emerging Mkts Eq. R Emerging Mkts Eq. U Equity Planet F Equity Planet R Equity Planet R Equity Planet R Equity Planet B Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bd. HiPo O Euro Corp. Bd. HiPo O Euro Corp. Bd. HiPo O Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond I Euro Corp. Bond V Euro Corp. Bond V Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C Euro Fixed Income I(7) Euro Fixed Income I(7) Euro Fixed Income V	24.06 24.06	6,537 6,910 6,958 6,753 4,965 7,093 4,965 5,560 4,766 5,341 5,348 4,476 4,486 4,476 4,528 6,832 4,722 4,722 4,722 4,723 4,905	Eurofundlux AIN Az. Globale ESG A AIN AZ. Globale ESG I(7) OFL Balanced Income A OFL Balanced Income B OFL Bond Income A OFL Bond Income B AM ClearBridge US Equity A AMM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG O FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Emerging Mkts Eq. U Equity Planet F Equity Planet P Equity Planet P Equity Planet P Equity Planet U Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo O Euro Corp. Bd. F Euro Corp. Bd. F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond V Euro Corp. Bond V Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term R Euro Corp. Sh.Term R Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C Euro Fixed Income C Euro Fixed Income C Euro Fixed Income R Euro Fixed Income V Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U	24.06 24.06	6,910 6,958 6,753 7,059 7,093 4,965 5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302	AIN Az Globale ESG A AIN Az Globale ESG B AIN Az Globale ESG I(7) OFL Balanced Income A OFL Balanced Income B OFL Balanced Income B OFL Bond Income A OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B AM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity A AAM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Equity Planet F Equity Planet P Equity Planet R Equity Planet R Equity Planet U Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bd. HiPo D Euro Corp. Bd. HiPo D Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Sh. Term R Euro Fixed Income C Euro Fixed Income I(7) Euro Fixed Income R Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U Euro High Yield I(7)	24.06 24.06	6,958 6,753 7,059 7,093 4,965 5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	AIN Az Globale ESG A AIN Az Globale ESG B AIN Az Globale ESG I(7) OFL Balanced Income A OFL Balanced Income B OFL Balanced Income B OFL Bond Income A OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B AM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity A AAM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Equity Planet P Equity Planet R Equity Planet U Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Pol. Euro Corp. Bd. HiPo D Euro Corp. Bd. HiPo D Euro Corp. Bd. HiPo D Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R Euro Corp. Sh.Term R Euro Corp. Sh.Term R Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income (T) Euro Fixed Income (T) Euro Fixed Income R Euro Fixed Income R Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U	24.06 24.06	6,753 7,059 7,093 4,965 5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	AIN Az. Globale ESG B AIN Az. Globale ESG I(7) OFL Balanced Income A OFL Balanced Income B OFL Balanced Income D OFL Bond Income B AM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Hkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	25,704 18,327 12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Equity Planet R Equity Planet U Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bond C Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond I(7) Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C IEuro Fixed Income I(7) Euro Fixed Income R Euro Fixed Income R Euro Fixed Income U	24.06 24.06	7,059 7,093 4,965 5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	AIN Az. Globale ESG I(7) OFL Balanced Income A OFL Balanced Income B OFL Balanced Income D OFL Bond Income A OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income B AM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity A AAM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	18,327 12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Equity Planet U Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Ne Euro Corp. Bond C Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term Ne Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C Leuro Fixed Income (17) Euro Fixed Income Ne	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	7,093 4,965 5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	OFL Balanced Income A OFL Balanced Income B OFL Balanced Income D OFL Bond Income A OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income D AMM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	12,382 13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bd. HiPo C Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bd. HiPo Rimacl. Euro Corp. Bd. HiPo Rimacl. Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C Euro Fixed Income I(7) Euro Fixed Income R Euro Fixed Income R Euro Fixed Income R Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	4,965 5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	OFL Balanced Income B OFL Bond Income D OFL Bond Income A OFL Bond Income B OFL Bond Income B OFL Bond Income D AM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06	13,344 9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo I Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond W Euro Corp. Bond W Euro Corp. Bond E Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term R Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C IEuro Fixed Income I(7) LEURO Fixed Income R Euro Fixed Income R LEURO Fixed Income U Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U Euro Fixed Income U	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	5,560 4,766 5,341 5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	OFL Balanced Income D OFL Bond Income A OFL Bond Income B OFL Bond Income D AAM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 29.10 25.06	9,411 9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bd. HiPo Primacl. Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bond C Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond W Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R Euro Corp. Sh.Term R Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C IEuro Fixed Income I(7) IEuro Fixed Income R IEuro Fixed Income R IEuro Fixed Income U IEuro Fixed Income U IEUro High Yield I(7)	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	4,766 5,341 5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	OFL Bond Income A OFL Bond Income B OFL Bond Income D AAM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 29.10 25.06	9,422 11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bd. HiPo R Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bond C Euro Corp. Bond (7) Euro Corp. Bond (7) Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term (7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R Leuro Corp. Sh.Term R Leuro Corp. Sh.Term R Leuro Fixed Income C Leuro Fixed Income (7) Leuro Fixed Income R Leuro Fixed Income R Leuro Fixed Income U Leuro High Yield (7)	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	5,341 5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	OFL Bond Income B OFL Bond Income D AAM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 29.10 25.06	11,211 7,979 — 23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bd. HiPo U Euro Corp. Bond C Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond I(7) Euro Corp. Bond Pimacl. Euro Corp. Bond Pimacl. Euro Corp. Bond U Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Fixed Income C I Euro Fixed Income I(7) I Euro Fixed Income Primacl. I Euro Fixed Income R I Euro Fixed Income U I Euro High Yield I(7)	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	5,348 4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	OFL Bond Income D AAM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 29.10 25.06	7,979 ——————————————————————————————————
Euro Corp. Bond C Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond I(7) Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond B Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C I Euro Fixed Income I(7) I Euro Fixed Income Primacl. Euro Fixed Income R I Euro Fixed Income B I Euro Fixed Income U I Euro High Yield I(7)	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	4,486 4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	AAM ClearBridge US Equity A AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 25.06 29.10 25.06	23,863 10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bond F Euro Corp. Bond I(7) Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R IEuro Fixed Income C IEuro Fixed Income I(7) IE	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	4,476 7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	AAM ClearBridge US Equity B AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 29.10 25.06	10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bond I(7) Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R Euro Fixed Income C IEuro Fixed Income I(7) IEuro Fixed Income R IEuro Fixed Income R IEuro Fixed Income U	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	7,916 4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	AEM Emerging Mkt Eq. A AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 29.10 25.06	10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bond Primacl. Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I/7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R I Euro Fixed Income C IEuro Fixed Income (7) IEUro Fixed Income (17) IEUro Fixed Income R IEUro Fixed Income R IEUro Fixed Income U IEUro Fixed Income U IEUro High Yield I/7)	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	4,528 6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	AEM Emerging Mkt Eq. B BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 25.06 29.10 25.06	10,510 13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bond R Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R IEUro Fixed Income C IEUro Fixed Income (7) IEUro Fixed Income Primacl. IEUro Fixed Income R IEUro Fixed Income R IEUro Fixed Income R IEUro Fixed Income U IEUro Fixed Income U IEUro Fixed Income U	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	6,832 4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	BAZ Equity Income ESG A BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 25.06 29.10 25.06	13,340 16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Bond U Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R IEuro Fixed Income C Ieuro Fixed Income I(7) IEuro Fixed Income Primacl. IEuro Fixed Income R IEuro Fixed Income R IEuro Fixed Income R IEuro Fixed Income U IEuro High Yield I(7)	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	4,722 5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	BAZ Equity Income ESG B BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 25.06 29.10 25.06	16,915 8,139 9,348
Euro Corp. Sh.Term I(7) Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R IEuro Fixed Income C I Euro Fixed Income I(7) Euro Fixed Income Primacl. IEuro Fixed Income R IEuro Fixed Income U IEuro High Yield I(7)	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	5,976 4,684 5,387 4,302 10,942	BAZ Equity Income ESG D BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06 29.10 25.06	8,139 9,348
Euro Corp. Sh.Term Primacl. Euro Corp. Sh.Term R I Euro Fixed Income C I Euro Fixed Income I(7) I Euro Fixed Income Primacl. I Euro Fixed Income R I Euro Fixed Income U I Euro Fixed Income U	24.06 24.06 24.06 24.06 24.06	4,684 5,387 4,302 10,942	BAZ Equity Income ESG P BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	29.10 25.06	9,348
Euro Corp. Sh.Term R I Euro Fixed Income C I Euro Fixed Income I(7) I Euro Fixed Income Primacl. I Euro Fixed Income R I Euro Fixed Income U I Euro High Yield I(7)	24.06 24.06 24.06 24.06	5,387 4,302 10,942	BAZ Equity Income ESG Q FLE Equity Ret. Absolute A	25.06	
I Euro Fixed Income C I Euro Fixed Income I(7) I Euro Fixed Income Primacl. I Euro Fixed Income R I Euro Fixed Income U I Euro High Yield I(7)	24.06 24.06 24.06	4,302 10,942	FLE Equity Ret. Absolute A		0 200
I Euro Fixed Income I(7) I Euro Fixed Income Primacl. I Euro Fixed Income R I Euro Fixed Income U I Euro High Yield I(7)	24.06 24.06	10,942		25.06	9,289
I Euro Fixed Income Primacl. I Euro Fixed Income R I Euro Fixed Income U I Euro High Yield I (7)	24.06		FLE Equity Ret Absolute R	20.00	13,235
I Euro Fixed Income R I Euro Fixed Income U I Euro High Yield I (7)				25.06	11,701
1 Euro Fixed Income U I Euro High Yield I (7)		4,285	FLE Equity Ret. Absolute G	25.06	11,462
Euro High Yield I (7)		9,791	FLE Equity Ret. Absolute P	25.06	11,003
	24.06	4,414	OEM Euro Govern. Bd B	25.06	9,892
	24.06	5,741	OEB Euro Short Term Gov. Bond A	25.06	11,465
-	24.06	4,953	OEB Euro Short Term Gov. Bond B	25.06	12,092
Euro High Yield R (7)	24.06	5,353	OEC Euro Sust. Corp. Bd ESG A	25.06	10,219
Euro High Yield U	24.06	5,959	OEC Euro Sust. Corp. Bd ESG B(7)	25.06	9,270
European Equity C	24.06	6,386	AEU European Equity ESG A	25.06	13,045
European Equity F	24.06	7,580	AEU European Equity ESG B	25.06	22,178
					10,417
					12,027
			-		
					13,128
					9,345
-					11,508
_					13,091
-					12,991
					12,269
					9,593
					10,668
					11,191
			OFL Obiettivo 2024 I (7)		.,
			OFL Obiettivo 2025 A	25.06	9,341
			OFL Obiettivo 2025 B	25.06	10,103
**			OFL Obiettivo 2025 D	30.12	8,951
			OFL Obiettivo 2025 I(7)	25.06	10,758
			OFL Obiettivo 2026 A	25.06	10,837
' '			OFL Obiettivo 2026 B	25.06	11,490
			OFL Obiettivo 2026 I(7)	25.06	11,385
	European Equity I(7) European Equity Primacl. European Equity U Glib Abs Bd Eu Hdg F cap Glib Abs Bd Eu Hdg F cap Glib Abs Bd Eu Hdg F cap Glib Abs Bd Eu Hdg Primacl. Glib Abs Bd Eu Hdg Primacl. Glib Abs Bd Eu Hdg Primacl. Glib Abs Bd Eu Hdg U Glib Abs Bd Eu Hdg U Glib Harsatructure F Glib Infrastructure F Glib Infrastructure V Glib MultiStrategy F dis. Glib MultiStrategy F dis. Glib MultiStrategy Primacl. D. Glib MultiStrategy V dis. Global Equity C Global Equity C Global Equity F Global Equity I(7)	European Equity Primacl. 24.06 European Equity Q 24.06 European Equity Q 24.06 GIb Abs Bd Eu Hdg F cap 24.01 GIb Abs Bd Eu Hdg P rimacl. 24.06 GIb Abs Bd Eu Hdg P rimacl. 24.06 GIb Abs Bd Eu Hdg W 24.06 GIb Abs Bd Eu Hdg W 24.06 GIb Infrastructure F 24.06 GIb Infrastructure Primacl. 24.06 GIb Infrastructure V 24.06 GIb Infrastructure V 24.06 GIb MultiStrategy F dis. 24.06 GIb MultiStrategy I(T) 24.06 GIb MultiStrategy Namel. D. 24.06 GIb MultiStrategy R dis. 24.06 GIb MultiStrategy V dis. 24.06 Glob Alequity C 24.06 Global Equity F 24.06	European Equity Primacl. 24.06 7,808 European Equity U 24.06 8,281 Glb Abs Bd Eu Hdg F cap 6lb Abs Bd Eu Hdg F Ward 14.01 5,019 Glb Abs Bd Eu Hdg P 24.06 4,642 Glb Abs Bd Eu Hdg P 24.06 4,747 Glb Abs Bd Eu Hdg W 24.06 4,747 Glb Abs Bd Eu Hdg W 24.06 6,832 Glb Infrastructure F 24.06 6,832 Glb Infrastructure P 24.06 6,280 Glb Infrastructure W 24.06 6,200 Glb Infrastructure W 24.06 7,015 Glb MultiStrategy F dis. 24.06 4,858 Glb MultiStrategy M 24.06 4,954 Glb MultiStrategy W 24.06 4,954 Global Equity C 24.06 9,830	European Equity Primacl. 24.06 7,583 AEU European Equity ESG D	European Equity Primacl. 24.06 7,583 AEU European Equity PsG D 30.12



AEM En.Em.Mkts N. Frontiers 7 24.06 160.59 AIN Global Equity Primacl. 24.06 8.366 GENERALI AEM Equity Em. Mkts LTE Z 24.06 303,75 AIN Global Equity R 24.06 14.861 INVESTMENTS SICAV AIN Global Equity U AAE Equity Euro LTE Z(7) 24.06 216.81 24.06 10,580 OAS Global Inflation Lkd C AEU Equity Europe ESG Leaders LTE Z(7) 24.06 168.96 24.06 5,223 OAS Global Inflation Lkd I(7) 24.06 5,623 AEU Equity Europe LTE Z(7) 24.06 227.87 OAS Global Inflation Lkd Primacl. 24.06 5,234 APA Equity Japan LTE Z(7) 24.06 139.28 OAS Global Inflation Lkd R 24.06 5.381 AAM Equity N.America Z(7) 24.06 347,93 www.generali-investments.lu OAS Global Inflation Lkd U 24.06 5.432 APA Equity Pacific ex-Japan LTE Z(7) 24.06 381.35 OAS Globo (Global Bond) F 24.06 4.088 AAM Equity USA ESG Lead. LTE Z 24.06 210,75 OAS Globo (Global Bond) Primacl. 24.06 4.140 AAM Equity USA LTE Z**(7)** 24.06 195,41 OAS Globo (Global Bond) R 24.06 AIN Equity World ESG Lead. LTE Z 24.06 151,30 OAS Globo (Global Bond) U 24.06 AIN Equity World ESG Lead, LTE ZH 24.06 120.37 OIH High Yield Bond D C 24.06 4.977 OIG Global Bond LTE R 24.06 141,86 OIH High Yield Bond F 24.06 5.354 OIG Global Bond LTE Z(7) 24.06 155,73 OIH High Yield Bond I(7) 24.06 12.669 FLE Sustainable Multiasset Z 24.06 101,14 OAS Convertible Bond E OIH High Yield Bond Primacl. 24.06 4,588 AEU Top European Research 24.06 150,990 OIH High Yield Bond R 24.06 10,823 Linea LTE cop. rischio cambio OIH High Yield Bond U OAS Bond GBP LTE RH 24.06 137.58 OIH HiYi 1-5y EH C 24.06 4,789 OAS Bond GBP LTE ZH(7) 24.06 157.12 OEB Euro Bond 1-3 years E OIH HIYI 1-5v EH F 24.06 4.964 OAY Bond JPY LTE RH 24.06 148.12 OEM Euro Bond D OIH HiYi 1-5v EH Hd Primacl. 24.06 4.734 OAY Bond JPY LTE ZH(7) 24.06 205.61 OEM Euro Bond E OIH HiYi 1-5v EH I(7) 24.06 6,156 ODM Bond USD LTE RH OEC Euro Corp. Bond D 24.06 175.88 OIH HiYi 1-5v FH R 24.06 5,551 ODM Bond USD LTE 7H(7) 24.06 199.51 OIH HiYi 1-5y EH U 5,436 OEC Euro Corp. Bond E AEU Equity Europe ESG Leaders LTE ZH 24.06 149,29 AIT Italian Equity F 24.06 10,894 AEU Equity Europe LTE ZH(7) 24.06 221,13 AIT Italian Equity I(7) 24.06 11.041 APA Equity Japan ZH(7) 24.06 229,67 AIT Italian Equity Primacl. 24.06 8.110 AAM Equity North America LTE ZH(7) 24.06 333.38 AIT Italian Equity R 24.06 9,381 APA Equity Pacific ex-Japan LTE ZH(7) 24.06 258,64 AIT Italian Equity U 24.06 11.001 AAM Equity USA LTE ZH 24.06 153,35 BOB Low Carbon Euro F 24.06 5,218 OIG Global Bond LTE RH 24.06 138,76 **BOB Low Carbon Euro Primacl.** 24.06 5,340 AAE GIS Euro Equity D BOB Low Carbon Euro R 24.06 5.490 AAE GIS Euro Equity E OIG Global Bond LTE ZH(7) 24.06 152,63 BOB Low Carbon Euro U 24.06 5.566 **Treasury Management** OEB Bond Short Term EUR T1 A 24.06 97.74 BOB Obiettivo Controllo Primacl. 24.06 5,089 BOB Obiettivo Controllo R 24.06 5,108 OEB Bond Short Term EUR T1 Z 24.06 99.29 BOB Obiettivo Controllo U 24.06 4,886 MAE Money Market EUR T1 Z 24.06 102.33 BBI Obiettivo Equilibrio Primacl. 24.06 5,831 MAD Money Market USD T1 Z2 24.06 109,17 BBI Obiettivo Equilibrio R(7) 24.06 6,117 Le Classi I, Z e ZH sono riservate a investitori BBI Obiettivo Equilibrio U 24.06 5.474 OMI Obiettivo Stabilità Primacl. 24.06 4.677 EurizonAM Sicav __ OMI Obiettivo Stabilità R FLE Abs Ret Moderate ESG F 24.06 4,488 24.06 4,749 OMI Obiettivo Stabilità U 24.06 4,626 FLE Abs Ret Moderate ESG I(7) 24.06 4,687 BOB Social 4 Future C 24.06 5,282 AEU SRI European Equity D 24.06 246,41 FLE Abs Ret Moderate ESG Primacl. 24.06 4,624 BOB Social 4 Future I(7) 24.06 5,667 AEU SRI European Equity E 24.06 218,71 FLE Abs Ret Moderate ESG R 24.06 4,720 BOB Social 4 Future PCI 24.06 5.064 FLE SRI World Equity D FLE Abs Ret Moderate ESG U 24.06 4,722 BOB Social 4 Future R 24.06 5.545 FLE SRI World Equity E

BOB Social 4 Future U

BOB Social 4 Planet F

BOB Social 4 Planet I(7)

BOB Social 4 Planet PCI

BOB Social 4 Planet R

BOB Social 4 Planet U

OFL Strategic Bond I(7)

OFL Strategic Bond PCI

OFL Strategic Bond R

OFL Strategic Bond U

24.06 4,829 AAM USA Growth Equity R

AAM USA Growth Equity I(7)

AAM USA Growth Equity P

24.06 4,938

24.06 4.567

24.06 6.672

24.06 10.292

24.06 8.008

24.06 7.091

24.06 4,460

24.06 4,952

24.06 4.565

4,383

24.06 5,316

24.06 5.388

24.06 5,935

24.06 6.159

24.06 6.180

24.06 4,921

24.06 4,554

24.06 4,684

24.06 4,684

24.06 24.140

24.06 9.110

24.06 19,894

24.06 12,122 OAS KIS - Bond C

GENERALI INVESTMENTS

FLE Absolute Return M.Strat D 24.06 111.08 FLE Absolute Return M.Strat E 24.06 106.73 OPE Central&East Eur. Bond D 24.06 168.78 OPE Central&East Eur. Bond E 24.06 162,34 AEM Central&East Eur. Equity D 24.06 300,71 AEM Central&East Eur. Equity E 24.06 271,78 OAS Convertible Bond D 24.06 112.24 24.06 111,72 OEM Euro Aggregate Bond D 24.06 134.26 OEM Euro Aggregate Bond E 24.06 130,57 OEB Euro Bond 1-3 years D 24.06 125,09 24.06 121,15 24.06 164.08 24.06 157.22 24.06 148.81 24.06 142,78 AAE Euro Eq. Controlled Volat. D 24.06 148.41 AAE Euro Eq. Controlled Volat. E 24.06 142,46 AAE Euro Future Leaders D 24.06 164.09 AAE Euro Future Leaders E 24.06 151,37 OEB Euro Short Term Bond D 24.06 129,32 OEB Euro Short Term Bond E 24.06 123,94 24.06 139.14 24.06 129.10 FLE GIS Glb M. A. Income D 24.06 123,67 FLE GIS Glb M. A. Income E 24.06 120,56 AAE SRI Ageing Population D 24.06 163,34 AAE SRI Ageing Population E 24.06 160,08 OEC SRI Euro Corp. Short Term Bond D 24.06 112,63 OEC SRI Euro Corp. Short Term Bond E 24.06 109.37 OEC SRI Euro Green Bond D 24.06 84,00 OEC SRI Euro Green Bond E 24.06 82.34 OEH SRI Euro Premium H.Yield D 24.06 208,36 OEH SRI Euro Premium H.Yield E 24.06 180,64



FLE KIS - Active ESG C FLE KIS - Active ESG D

OFL Morgan Stanley Act.C.Str. D cap. 25.06 89,56 OFL Morgan Stanley Act.C.Str. D dis. 25.06 88.22 AEM Morgan Stanley Em. Equity 25.06 65,70 AAS Morgan Stanley Gl Infr.Eq. D 25.06 133,60 24.06 103,23 24.06 111.87 AAM Morgan Stanley US Eq. D 25.06 365,88 FLE KIS - Active ESG P 24.06 116.80 AAM Morgan Stanley US High Conviction 25.06 FLE KIS - Active ESG X(7) 24.06 120.21 OFL Muzinich Short Term Credit D 25.06 97.62 FLE KIS - Active ESG Y(7) 24.06 120,03 OAS Nordea European Covered Bd D 25.06 98,79

24.06 99.94

OMI Mediobanca C. Bd Euro C 25.06 145,21 AIN Glb Demographic Opp. L OMI Mediobanca C. Bd Euro I(6,7) 25.06 130,86 AIN Glb Demographic Opp. LH AAE Mediobanca Euro Eq. C 25.06 131,61 OIH Glb High Yield cop LA 25.06 AAE Mediobanca Euro Eq. I(6.7) 25.06 199.40 25.06 3,613 OIH Glb High Yield cop LB AIN Mediobanca Pr. Eg.Str. C 25.06 353,08 OIH Glb High Yield cop SA 25.06 14.062 AIN Mediobanca Pr. Eq.Str. I(6,7) 25.06 496,14 OIH Glb High Yield cop SB 25.06 6,780 FLE Mediobanca Syst. Diversific. C 25.06 119,40 OIH Glb High Yield LA 25.06 13,489 FLE Mediobanca Syst. Diversific. I(6,7) 25.06 121,62 OIH Glb High Yield LB 25.06 4,788 AAS Russell Glb Eq. C 25.06 252,46 OIH Glb High Yield SA 25.06 19,672 AAS Russell Glb Eq. I(6,7) 25.06 331,61 OIH Glb High Yield SB 25.06 7,415 **Mediolanum International F** AIN Global Impact L 25.06 5,262 www.bancamediolanum.it; tel. 800 107107 AIN Global Impact I H 25.06 4.762 CH - Challenge Funds - Cl. Mediolanum AIN Global Leaders L 25.06 7,522 AEM Emerg. Mkts Eq. L 25.06 9.377 AIN Global Leaders LH 25.06 6,714 AAS Infrastruct Opp Col LA 25.06 7,156 AEM Emerg. Mkts Eq. S 25.06 20,066 AAS Infrastruct Opp Col LB OEM Euro Bd LA acc 25.06 8,874 OEM Euro Bd LB dis 25.06 5,452 AAS Infrastruct Opp Col LHA 25.06 6,058 AAS Infrastruct Opp Col LHB OEM Euro Bd SA acc 25.06 15,256 25.06 4,793 OFM Furo Rd SR dis AAS Infrastruct Onn Col SA 25.06 10.169 25.06 13.762 AAS Infrastruct Opp Col SB OEB Euro Income LA acc 25.06 6,903 25.06 10,908 25.06 4,470 OEB Euro Income LB dis AAS Infrastruct Opp Col SHA 25.06 11,602 OEB Euro Income SA acc 25.06 11,977 AAS Infrastruct Opp Col SHB OEB Euro Income SB dis 25.06 8,539 FLE Med Carmignac Str S. LA 25.06 6,303 AEU European Eq L cop 25.06 9,331 FLE Med Carmignac Str S. SA 25.06 12,230 AEN Med Energy Transition L 25.06 4,868 AEU European Eq S cop 25.06 17.508 25.06 6,759 AEU European Eq. L AEN Med Energy Transition LH 25.06 4.777 25.06 11,110 AEU European Eq. S FLE Med FidelityAsian S.LA 25.06 5,250 APS Germany Eq. L 25.06 7,069 FLE Med FidelityAsian S.LB 25.06 4,203 25.06 12,955 APS Germany Eq. S FLE Med FidelityAsian S.LHA OIG Intern Bd LA acc 25.06 5,636 FLE Med FidelityAsian S.LHB OIG Intern Bd LA acc Cop 25.06 7,325 FLE Med FidelityAsian S.SA 25.06 10,272 25.06 OIG Intern Bd LB dis 4,696 FLE Med FidelityAsian S.SB 25.06 8,232 OIG Intern Bd LB dis Cop 25.06 4,962 FLE Med FidelityAsian S.SHA 25.06 8.991 OIG Intern Bd SA acc 25.06 10,922 FLE Med FidelityAsian S.SHB 25.06 7,194 OIG Intern Bd SA acc Cop 25.06 12,449 ASE Med Futur Sustain Nutr L 25.06 4,782 OIG Intern Bd SB dis 25.06 9.161 ASE Med Futur Sustain Nutr LH OIG Intern Bd SB dis Cop 25.06 9,207 AIN Med Glo Eq Styl Select L OIG Intern Inc LA acc 25.06 4,950 AIN Med Glo Eq Styl Select LH 25.06 5,831 OIG Intern Inc LA acc Cop 25.06 5,869 OAS Med Glob Sustain Bond LA 25.06 5.007 OIG Intern Inc LB dis 25.06 4,558 OAS Med Glob Sustain Bond LB 25.06 5,008 OIG Intern Inc LB dis Cop 25.06 4.197 OAS Med Glob Sustain Bond LHA 25.06 4,986 OIG Intern Inc SA acc 25.06 9,593 OAS Med Glob Sustain Bond LHB 25.06 4,988 OIG Intern Inc SA acc Cop 25.06 10,133 ASE Med Green Build Evol LA OIG Intern Inc SB dis 25.06 8,852 ASE Med Green Build Evol LB 25.06 5,022 OIG Intern Inc SB dis Cop 25.06 ASE Med Green Build Evol LHA 25.06 AIN International Eq L 25.06 13.042 ASE Med Green Build Evol LHB 25.06 4.988 AIN International Eq.L.c. 25.06 12,067 APS Med India Opportunities L 25.06 6,972 AIN International Eq S 25.06 16,332 AIN Med Innov Thematic O.L 25.06 7,875 AIN International Eq S c. 25.06 23,012 AIN Med Innov Thematic O.LH 25.06 6.896 AIT Italian Eq. L 25.06 6,648 FLE Med Invesco B R. CS LA 6,299 AIT Italian Eq. S 25.06 11,060 FLE Med Invesco B R. CS LB MAD Liquid. Usd S 25.06 10,519 FLE Med Invesco B R. CS SA 25.06 12,204 MAD Liquid. Usd L 25.06 5,302 FLE Med Invesco B R. CS SB 25.06 9.689 25.06 6,893 MAE Liquidity Euro L AEN Med MultiAsset ESG Sel L 25.06 5.096 MAE Liquidity Euro S 25.06 12,627 AEN Med MultiAsset ESG Sel LH 25.06 5,202 AEN MED CH Energy Eq Evol L 25.06 25.06 12.558 AIN MStanley Glb L AEN MED CH Energy Eq Evol S 25.06 15,566 AIN MStanley Glb L cop 25.06 9,856 AFI MED CH Financial En Evo I 25.06 5.445 AIN MStanley Glb S 25.06 23,633 AFI MED CH Financial Eq Evo S 25.06 10,214 AIN MStanley Glb S cop 25.06 18,472 ASE MED CH Health Eq Evo LA 25.06 7,279 FLE New Opp. C. LAcop 25.06 6.350 ASE MED CH Health Eq Evo SA 25.06 14.572 FLE New Opp. C. SAcop 25.06 12.083 AIF MED CH Techno Eq Evol L 25.06 11,734 FLE New Opp. Coll. LA 25.06 7,325 AIF MED CH Techno Eq Evol S 25.06 26,951 FLE New Opp. Coll. SA 25.06 13.987 ASE MED CHA Ind&Mat En Evo LA 25.06 12.655 ASE MED CHA Ind&Mat Eq Evo SA 25.06 24,654 APA Pacific Coll L cop 25.06 8,019 AAM North Amer Eq L cop 25.06 16,431 APA Pacific Coll S 25.06 12.341 AAM North Amer Eq S cop 25.06 31,618 APA Pacific Coll S cop 25.06 14.705 AAM North Amer. Eq. L 25.06 18.353 BOB Premium Coup.Coll L 25.06 6,368 AAM North Amer, Eq. S 25.06 22.858 BOB Premium Coup.Coll L cop 25.06 5.911 APA Pacific Eq L cop 25.06 8,319 BOB Premium Coup.Coll LB APA Pacific Eq S cop 25.06 15,911 BOB Premium Coup.Coll LH B 25.06 3,979 APA Pacific Eq. L 25.06 8,155 BOB Premium Coup.Coll S 25.06 12,164 APA Pacific Eq. S 25.06 10,363 BOB Premium Coup.Coll S B 25.06 8.304 FLE Solidity & Return LA acc 25.06 4.612 BOB Premium Coup.Coll S cop 25.06 11.265 FLE Solidity & Return LB dis 25.06 4.360 BOB Premium Coup.Coll SH B 25.06 7,698 FLE Solidity& Return SA acc 25.06 10.378 AEU ESG Sycomore European Eq. D 25.06 133,43 AIN Socially Resp Coll LA 25.06 6.801 FLE Solidity& Return SB dis 25.06 8,269 AIN Socially Resp Coll LAH APS Spain Eq. LA acc 25.06 9,005 AIN Socially Resp Coll SA APS Spain Eq. SA acc 25.06 18,791 AIN Socially Resp Coll SAH 25.06 12,703 **Mediolanum Best Brands** AAM US Collection L 25.06 12.397 AEM Chinese Road Opp L 25.06 4,140 AAM US Collection L cop 25.06 10.999 AIN Circular Economy Opp. L 25.06 5,127 AAM US Collection S 25.06 18,809 AIN Circular Economy Opp. LH 25.06 4,868 AAM US Collection S cop 25.06 20.165 OEM Convertible Str. Col LA 25.06 5,971 FLE US Coupon Strat Coll LA OFM Convertible Str. Col LR 25.06 5.321 OIG Eurizon Global Govies Cap 25.06 99,78 FLE US Coupon Strat Coll LB 25.06 5,690 OEM Convertible Str. Col LHA 25.06 5.203 FLE US Coupon Strat Coll LHA 25.06 5,770 OEM Convertible Str. Col LHB 25.06 4,639 FLE LIS Coupon Strat Coll LHR 25.06 4.634 OEM Convertible Str. Col SA 25.06 11,565 OAS Euro Short Term Bond 25.06 103,24 OEM Convertible Str. Col SB 25.06 10,305 FLE US Coupon Strat Coll SA 25.06 13.891 FLE US Coupon Strat Coll SB 25.06 11.200 OEM Convertible Str. Col SHA 25.06 10.065 FLE US Coupon Strat Coll SHA 25.06 11.298 OEM Convertible Str. Col SHB 25.06 8.983 FLE US Coupon Strat Coll SHB 25.06 9,053 FLE Coupon Str. Coll LA 25.06 7,178 FLE Coupon Str. Coll LA cop 25.06 6.178 Le quote esposte si riferiscono ai prezzi di chiusura FLE Coupon Str. Coll LB del giorno lavorativo precedente quello sopra 25.06 indicato FLE Coupon Str. Coll LB cop 25.06 3,839 25.06 116,58 New Millennium Sicav FLE Coupon Str. Coll SA 25.06 13.618 Banca Finnat Euramerica; tel. 06 699 33 1 FLE Coupon Str. Coll SA cop 25.06 11.703 OEC Aug Corp Bond A 24.06 238.88 FLE Coupon Str. Coll SB 25.06 8,501 OEC Aug Corp Bond Chf H A 24.06 101,55 FLE Coupon Str. Coll SB cop 25.06 7,289 FLE Aug Corp Bond I(7) 24.06 263.18 BBI Dynamic Coll L 25.06 OEB Aug Corp Bond Usd H A 24.06 121,89 FLE Innovation Strategy D 25.06 170.84 BBI Dynamic Coll L cop 25.06 8.644 OEB Aug High Qual Bd Chf H A 01.08 78,05 BBI Dynamic Coll S 25.06 16.048 OEB Aug High Qual Bd Usd H A 24.06 109.84 BOB Invesco Glb Inc. Opp. D dis. 25.06 107,59

at.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €
BBI PIR Bil. Sistema Italia A	24.06	103,67	Global Bond C	24.06	15,46
BBI PIR Bil. Sistema Italia I (7) FLE Total Return Flexible A	24.06 24.06	,	Global Bond D Global Bond R	24.06 24.06	13,47 15,00
FLE VolActive A	24.06	91,01	Global Equity C	24.06	19,12
FLE VolActive I(7) ALTRI ARMONIZZATI	24.06 UE	101,90	Global Equity R Pacific Equity C	24.06 24.06	18,25 12,74
Ba+ Sicav			Pacific Equity R Risparmio Italia PIR	24.06 24.06	12,11 14,75
Ba+ Sicav Eiger I (7) Ba+ Sicav Eiger R		139,830 161,420	Risparmio Italia R	24.06	14,82
8a+ Sicav Etica R	24.06	97,660	Target 2025 D Target 2028 D	24.06 24.06	9,94 8,83
BASE INVESTMENTS	5	7	Target 2028 D2	24.06 24.06	8,86
BASE			US Equity C US Equity R	24.06	21,03 20,23
INVES	TME	NTS	PLANETARIUM		
4, rue Robert Stumper L-2557,	Luxembo	ourg	FUND		-
www.basesicav.it Bonds Value Eur	21.06	198,68			\geq
Flexible Low Risk Exp.	21.06	150,61	PLANETARIU		
Global Fixed Inc. Eur Low Duration Eur	21.06 21.06	100,74 112,35	Cassa Lombarda, via Manzoni 1 Anthilia Red A	.4 Miland 25.06	
Macro Dynamic Eur Multi Asset Capital Appr. Eur	21.06 21.06	85,00 93,12	Anthilia White A Anthilia Yellow A	25.06 25.06	130,83 157,76
Sempione Smart Eq. Eur	21.06	103,82	Flex Target Wealth R	25.06	107,64
CB-Accent Lux Sicav ———— Cornèr Banca SA Lugano 00419	1.80051	111	POPSO (SUISSE)		7
AcrossGen Global Equity Chf Hdg I AcrossGen Global Equity Eur Hdg I		109,81 113,34	POPSO	(\$111	(322)
AcrossGen Global Equity Fund Usd I		118,37	INVESTMENT		
BlueSpace Fund Eur Hdg A (7) BlueSpace Fund Usd D	24.06 24.06	111,00 113,64			
Bluestar Dynamic A BlueStar Dynamic Chf Hdg B	24.06 24.06	114,54	www.popsofunds.com; 0342 5 Distribuito da Banca Popolare	di Sondri	
BlueStar Gbl T Abs Alloc A EUR	24.06	107,92	Asian Equity Eur Eur Eqty Div Eur	31.01 31.01	11,530 12,780
BlueStar Gbl T Abs Alloc B EUR BlueStar Gbl T Abs Alloc Chf Hdg I		100,22	Fixed Inc. Opp. Eur Glb Conver Bd Eur	31.01 31.01	9,390 14,030
Bond Euro A Bond Euro B	24.06 24.06	161,08 159,59	Global Balanced Eur	31.01	17,750
Darwin Selection A	24.06	89,16	Global Conservative Eur Global Corporate Bd Eur	31.01 31.01	10,210 11,290
Erasmus Fund A Erasmus Fund B	24.06 24.06	110,58 109,43	Short Maturity Euro Bond Eur	31.01	11,740
European Equity A	24.06	138,96	Short Term US Dollar Bond Uso Swiss Conservative Chf	31.01 31.01	234,800 10,040
European Equity B Explorer Equity A	24.06	137,64 127,44	Swiss Eqty Chf Swiss Franc Bond Chf	31.01 31.01	10,830 165,780
Explorer Equity B Far East Equity Eur hdg A	24.06 24.06	121,81 150,51	US Value Equity Usd		458,110
Far East Equity Eur hdg B	24.06	159,25	Praude Asset Management Hermes Linder Fund AI(7)		8978,680
Far East Equity(\$) A Far East Equity(\$) B	24.06 24.06	281,97 278,97	Hermes Linder Fund AR	24.06	8979,821
Global Economy B Multi Income A	24.06 24.06	93,41 107,94	Hermes Linder Fund BI(7) Hermes Linder Fund BR		3214,815 3210,080
Multi Income B Chf Hdg	24.06	107,01	ZEST ASSET		
New World A Strategic Diversified Eur A	24.06 24.06	65,11 97,71	MANAGEMENT SIG	CAV	43
Strategic Diversified Eur B Swan Flexible A	24.06 24.06	131,68 100,72	<i>[</i> 2	S	Т
Swan Flexible B	24.06	93,93	ASSET MAN	AGEMEN	IT SICAV
Swan Short-Term HY Eur A Swan Short-Term HY Eur B	24.06 24.06	139,60 138,85	www.zest-management.com	24.04	127.20
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	24.06 24.06	114,84	Absolute Return Low VaR R Argo R2	24.06 24.06	137,39 115,82
Swan Ultra ST Bond Cnr Hdg B Swan Ultra ST Bond Eur A	24.06	114,48 129,43	Derivatives Allocation R1 Dynamic Opp. I R1(7)	24.06 24.06	1183,24 113,30
Swan Ultra ST Bond Eur B Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	24.06 24.06	128,22 140,26	Dynamic Opp. R1	24.06	115,37
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B Swiss Equity Chf B	24.06 24.06	132,36 213,43	Flexible Bond Cap Ret Eur Global Bonds R	24.06 24.06	
Swissness Equity Chf B	24.06	93,56	Global Eq.I Institutional (7) Global Opportunities P	24.06 24.06	77137,97 123,46
World Selection B Generali Investments Luxem	24.06 bourg 9	85,56 S.A.	Global Sp.Situations I Usd(7)	24.06	102,11
GP & G Fund Dinamico	24.06	151,94	Mediter.Absolute Value I(7) Mediter.Absolute Value R		1286,16 1192,72
GP & G Fund Multistrategy GP & G Fund Pianeta	24.06 24.06	129,14 107,79	North Am. Pairs Relative R Quantamental Equity R	24.06 24.06	1197,46 124,06
GP & G Fund Valore	24.06	121,55	NON ARMONIZZATI I		124,00
JULIUS BAER ZURIGO		7	Mediolanum International I		d
GAN	4		Mediolanum Fund of Hedge Alternative Str.Collection S A(6,		9,590
Investment	1		P & G Sgr SpA		
Rappresentato da: GAM (Ital		R S.p.A.:	P&G Struct.Cr.Opport.(7)	31.05	250,500
bfundsitalia@gam.com, www tel. T +39 02 36604900		net.com;	Fondi alteri)ati	ivi
JB Multilabel Artemide B1	31.01	132.06			
Artemide C1	31.01	140,98	Fondo Da		Quota
Lyra B1 Lyra C1	31.01 31.01	133,66 141,25	di DIRITTO ITALIANO	,	
NEF			Eurizon Capital SGR Eurizon Low Volatility R 31.	05 67	6841,309
			Eurizon Multi Alpha I 31.	05 67	3880,310
	=	F	Eurizon Multi Alpha R 31.		6117,047
investm	nent	S	Finanziaria Internazionale I Finint Bond Classe A 14.		8485,963
www.nef.lu Emerging Mkt Bond C	24.06	24,79			2095,867
Emerging Mkt Bond D Emerging Mkt Bond R	24.06	20,01	Finint Bond Classe C 14. Finint Bond Classe D 14.		9493,236 6875,756
Emerging Mkt Equity C	24.06	48,67	Fondaco SGR Spa		-,
Emerging Mkt Equity R Ethical Balanced Cons.C	24.06 24.06	46,26 11,35	Fondaco Diversified Growth 28.		100,889
Ethical Balanced Cons.D Ethical Balanced Cons.R	24.06 24.06	10,01	Fondaco Growth Classic B 28.		157,787
Ethical Balanced Dynamic C	24.06	10,83 12,28	Generali Investments Partr Generali Diversified MultiStrat. 31.		R SpA 7238,083
Ethical Balanced Dynamic D Ethical Balanced Dynamic R	24.06 24.06	10,48 11,62	Kairos Alternative Inv.		
Ethical Bond Euro C	24.06	16,60	Kairos Multi-Str. A 30.		9899,482
Ethical Bond Euro D Ethical Bond Euro R	24.06 24.06	15,65 16,50	Kairos Multi-Str. I 30. Kairos Multi-Str. P 30.		6033,205 3565,097
Ethical Corporate Bond Euro C Ethical Corporate Bond Euro D	24.06 24.06	15,59 14,11		JZ	
Ethical Corporate Bond Euro R	24.06	15,18	F.C.I. Index		
Ethical Global Trends SDG C Ethical Global Trends SDG D	24.06 24.06	14,84 13,78		Var%	Var%
Ethical Global Trends SDG R	24.06 24.06	14,24 13,63	21.06 20.06	gior.	
-thical Short form Dong Linea	24.06	12,74	Az. Internazionale 261,09 261,12	-0,01	13,10
Ethical Short Term Bond Euro C Ethical Short Term Bond Euro D	24.04	13,37	Mercato Monetario Europeo 113,98 113,98	0,01	1,59
	24.06	9,61			
Ethical Short Term Bond Euro D Ethical Short Term Bond Euro R Ethical Total Return Bond C Ethical Total Return Bond D	24.06 24.06	7,72	Ob. Euro Gov. B/T 112,05 112,01	0,04	1,64
Ethical Short Term Bond Euro D Ethical Short Term Bond Euro R Ethical Total Return Bond C	24.06		Ob. Euro Gov. B/T		

Table															
Table	re			Fondi pensione	aper	ti			Mone	te d'oro	Com	modi	ties		
Part		Data			Quota		Data	Quota		* *		`amhuatihi		rcato	Mese
Part				ARCA	?	UNIPOLSAI		7	Sterlina n.c.	507,00 539,00	Brent Dated	(Usd/bbl)			Spot Ago
March Marc		24.06	15,00	♥ ARC	1	Ilnino	15	ai	Marengo italiar	0 400,00 427,00				ICE ICE	Set Ott
March Marc			18,25	The second second second second		ASSI	CURAZ	IONI	Marengo belga	398,00 425,00	Carbon Emis	s (Euc/t)		EDX	Nov Lug Set
1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.						UnipolSai Previdenza FPA			20 marchi	488,00 524,00	Etanolo Mais	(Usd/gal)		EDX CBOT	Ott Lug
Part	PIR R								10 \$ indiano	1040,00 1130,00	Gas Oil (Usd	/t)		CBOT	Ago Set Lug
March Marc		24.06	9,94						20 \$ St. Gaude	ns 2075,00 2203,00				ICE ICE	Ago Set
Section 19		24.06	8,86	Linea Crescita Sostenibile C 30.04 2	26,476	Comp. Azionario 4	18.06	15,574	100 corone Au	stria 2075,00 2203,00	Gasoline Rbo	b (Usd/gal)	N	YMEX	Ago Set
Column C				Linea Obiettivo TFR 🚷 30.04 1	12,716				Krugerrand (SA	2140,00 2265,00	Heating Oil (Usd/gal)	N	YMEX	Lug
TAKES TAKE	RIUM			Linea Obiettivo TFR R 🛠 30.04 1	13,979	·				a cura di Confinvest F.L.				NWE	Set Spot
Company									Indiai		Natural Gas	(Usc/mbtu)	N	YMEX	Ago Set
Color Colo	TADIL	M Ei				Comp. Bil. Equilibrato 1	18.06	20,844	indici	e gas	Natural Gas	Outch (Eu/MV	rm)	NBP TTF	Spot Spot
Second S			UND	& PREVIDENZA	4				Rilevazione M	lensile mag-24 giu-24 lug-24*	WTI Cushing WTI (Usd/bb	(Usd/bbl) ol)		YMEX	Spot Ago Set
March Marc		25.06			IZA					,			N	YMEX	Ott
The content of the		25.06	157,76			·		,	www.albasoluz	ioni.com, www.ref-e.com/it/itec, www.tradition.com			xchange	LME	Lug
Company		25.06		'		Comp. Bil. Etico 3	18.06	10,522		, ,	Alluminio All	oy (Usd/t)		LME	Lug Settl
Company	JISSE)		4			Comp. Bil. Prudente	18.06	19,732	*Media aritmeti	ca prezzi day-ahead dei contratti conclusi tra le 17:15 e le 17:30				LME	Spot 3m Spot
We				Aureo comparto prud. ESG 31.05 1					Borsa	elettrica	Alluminio HG	i (Usd/t)		LME LME	3m Settl
March Marc			*******	Bim Vita Bil. Globale 17.06 2		·								LME	Spot 3m Spot
March Marc				Bim Vita Equilibrio 17.06 1	15,581	Comp. Gar. Flex	18.06	10,269	Ore	€/MWh Ore €/MWh				LME	3m Settl
March Marc			,	' '	24,743	Comp. Gar. Flex 2	18.06	10,414	02.00	101,250000 14.00 90,900000	Nickel 1ª (U	sd/t)		LME	Spot 3m
	ur	31.01	9,390		15,505			,	04.00	98,052170 16.00 92,999030				LME	Spot 3m
March Marc	ır Eur			Linea Dynamic 15.06 1	15,791			19,053	06.00	101,800960 18.00 108,590000				LME	Settl Spot 3m
Accordance 1.00 1				Linea Safe 15.06 1		Comp. Obbligazionario 2	18.06	19,435	08.00		Piombo 2ª (I	Jsd/t)		LME LME	Spot 3m
March Marc	uro Bond Eur	31.01	11,740		23,748									LME	Settl Spot
Company Comp							31.05	10.396			Rame grado	A 2ª (Usd/t)		LME	Spot 3m
March Marc	d Chf			Comparto Bilanciato B 31.05 2	22,319	Previdenza Capitalizz.	31.05	14,593						LME	Settl Spot
March Marc			458,110	Comparto Flessibile B 31.05 1	12,214				Petro	liferi	Ct 110.2	2 (11-1 (4)		LME	3m 15m
Color Property P			8978,680		18,858						Stagno HG Z	(USO/t)		LME	Spot 3m 15m
March Section 1.00 1.0			,		29,621	Fondi chius	i		t.co domicilio	Periodo di validità				LME LME	Settl Spot
Table	und BR	24.06	3210,080			Società/Fondo Ultimo Nav	Prezzo	Scambi			Zinco SHG 2	(Usd/t)		LME	3m Spot
List Control 1,00		CAV	•	•			UOTAT	1							3m
March Marc	7 F	٠,	т	Linea Garantita B 31.05 1	16,996	Atlantic 1 248,874					Bronzo Lega	B6 (Eur/t)		SSOM	Spot Spot Spot
Care	ASSET MAN		SICAV	Linea Moderata A 31.05 2	25,233	Quote di Classe A 4,492				1,300 1,300 1,300	Ottone base Ottone 63 (E	barra (Eur/t) ur/t)	A	SSOM SSOM	Spot Spot
Second S					25,694	,	1,28	10196					С	OMEX	Spot Giu Lug
Marcia M	Low VaR R				19,230	Credem Private Equity SGR Sp					Rame catodi	(Eur/t)		OMEX	Ago Spot
Part								_	Gasolio per	'agricoltura	Rame coils (Rame filo 8n	Gbp/q) nm (Gbp/q)		NWE	Spot Spot
March Marc		24.06	115,37	Linea Prudente 17.06 1		·	Nav		Gasolio da ri	scaldamento	Metalli pre	ziosi			Spot
March Marc	p ket Eur			F.P.A. PensPlan Plurifonds		Anima SGR	5.209		da 5001 a 150	00 litri 1,542 1,520 1,535	Argento (Eur	/Kg)		CONFI	Spot Spot Giu
Section Sect			,			Anima Eltif Italia 2026 A 31.05		_		,			N	YMEX	Lug
Marca Marc			,			Eurizon Eltif I 31.05	9,396		una maggiorazi	one correlata agli oneri di trasporto. (1) I prezzi medi rilevati	Oro Londra F Oro AM (Eur	M fix (Usd/o /gr)	z) (CONFI CONFI	Spot Spot
Mercati Italia	Value R	24.06	1192,72					=		nto degli sconti praticati dalle pompe bianche e delle azioni					Spot Giu
Part				Manasti Italia											
Professor Prof				Mercati Italia											
March Part	nd of Hedge	Funds			vati dalle									Dr. Droc	Udm
Part	llection S A (6,	7) 30.04	9,590			Flazza Data	ri. ricun	0 11.1	rec. ouiii	Albume – Provenienti da allevamenti in gabbia arricchita	MI	19.06	0,95	1,00	€/kg
Part	pport. (7)	31.05	250,500												€/kg
TALLANO	altarı	nati		Polli e galline di allevamento intensivo - gal	line pesanti	i oltre 3 kg FC 24.06		i0	0,40 €/kg						€/kg
Table										Avicunicoli a peso vivo – galline – rosse – (prezzo base per Kg	.) VR	21.06	0,18	0,18	€/kg
Martine Mart			Quota												€/kg
March 1.00		U		Altri avicoli - tacchini biologici					3,50 €/kg	<u>'</u>					€/kg
The control of the		05 676	841,309							· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					€/kg
College Coll				Altri avicunicoli - piccioni	112 αα			20	8,20 €/kg					_	€/kg
According 1,246, 13,246,546,546 13,466,13,246,546,546 13,466,13,246,546,546 13,466,13,246,546,546 13,466,13,246,546,546 13,466,13,246,546,546 13,466,13,246,546,546 13,466,13,246,546,546 13,466,13,246,546,546 13,466,13,246,546,546 13,466,13,246,546,546,546,546,546,546,546,546,546,5				Galletti, pollastre, pulcini - galletti livornesi		FC 24.06	3,6	59	3,69 €/kg	Avicunicoli a peso vivo – capponi d'allevamento tradizionale età>	180gg VR	21.06	_		€/kg
we see in jabia mirchita - lowa sele, (a) Mo 1920/59,847 for 1 4.06 9815,754 gas					(G) S - men										€/kg
was etc. in globa arriched - lowa set. (g) 1 - a 3 s 2 s 9 s 1 c 2.00 1,50 1,50 1,50 1,50 0,70 0,70 0,70 0,70 0,70 0,70 0,70 0				Uova selez. in gabbia arricchita – Uova Sel. ((G) M - da 5	53 a 63 g. FC 24.06	13,6	50 1	3,60 €/100 pz						€/kg
March 26.00 26.0	se D 14.	06 96	875,756		. ,					Mac naz freschi classe A – polli tradizionali a busto	VR	21.06	2,70	2,70	€/kg
Classic 28.03 157,787		03	100.889												€/kg €/kg
Pollame with on azionale 1 'scella - galillae espatial file vito azionale 1 'scella				Uova nazionali fresche colorate, selezionate	, sel. L - da	63 g. a 73 g FC 24.06	16,9	90 1	6,90 €/100 pz						€/kg
Pollame wivo nazionale 1° scelta - galine legare M il 19.06 0.13 0.13 0.70 0.70 0.70 0.70 0.70 0.70 0.70 0.7			-												€/kg
A 30.4 109889,482 1 30.4 776033,205 1 30.0 4 776033,205 1 30			238,083												€/kg
P 3.0.04 623565,097 P 9 3.0.04 62366 P 9 0 3.0.04			899,482	Pollame vivo nazionale 1° scelta - faraone	55010	MI 19.06	3,1	17	3,17 €/kg	Mac naz freschi classe A – faraone a busto					€/kg
Pollame mac naz fresco classe A - Polli bustor ostic gr100-110-1200 MI 19.06 2,70 2,70 6,78					ute femmine										€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – galline troit zaglia leggera 1,12	70.	023	-,007					70	2,70 €/kg						€/kg
Name	ndex			Pollame mac naz fresco classe A – polli a bu	isto	MI 19.06	2,7	70	2,70 €/kg	Mac naz freschi classe A – parti di pollo – cosciotti	VR	21.06	2,90	2,90	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A - galleti eviscerati inf. a 750 g Mi 19.06 6,00 6,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galleti eviscerati inf. a 750 g Mi 19.06 2,05 2,05 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galline evisc taglia leggera Mi 19.06 2,05 2,05 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galline evisc catalita leggera Mi 19.06 2,05 2,05 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galline evisc taglia leggera Mi 19.06 2,05 2,05 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galline evisc taglia leggera Mi 19.06 2,05 2,05 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galline evisc taglia leggera Mi 19.06 2,05 2,05 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galline evisc taglia leggera Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galline evisc taglia leggera Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galline evisc taglia leggera Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - galline evisc taglia leggera Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - faraone tradizionali Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - faraone eviscerate Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - tacchini eviscerati Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - tacchini eviscerati Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - achtini eviscerati Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - tacchini eviscerati Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - achtini eviscerati Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - evisti di pollo - ventrigli (durelli) Mi 19.06 5,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - evisti di pollo - evisti di pollo - e	0.04		_												€/kg
Pollame mac naz fresco classe A - galline eviscerate taglia pegare MI 19.06 2.05 2.05 €/kg Mac naz freschi classe A - parti di tacchino maschio - fesa VR 21.06 5.80 5.80 3.98 0.01 1.75 0.04 1.70 0.08 -1.03 1.70 0.08	ale	_		Pollame mac naz fresco classe A - galletti ev	viscerati inf	. a 750 g MI 19.06	6,0	00	6,00 €/kg	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					€/kg
Pollame mac naz fresco classe A - faraone eviscerate gain pesante Mi 19.06 5.00 5.00 6.0	1,12 ario Europeo)								Mac naz freschi classe A – parti di tacchino maschio – fesa	VR	21.06	5,80	5,80	€/kg
Hact name that in the first except the pollame mac naz fresco classe A - faronne eviscerate MI 19.06 6,00 6,00 6,00 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - tacchine eviscerate MI 19.06 2,45 2,45 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - tacchine eviscerate MI 19.06 5,90 5,90 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - tacchine eviscerate MI 19.06 6,80 6,80 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine tradizionali MI 19.06 5,90 5,90 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine eviscerate MI 19.06 6,80 6,80 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine eviscerate MI 19.06 6,80 6,80 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine eviscerate MI 19.06 6,80 6,80 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine eviscerate MI 19.06 16,65 16,65 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine eviscerate MI 19.06 6,80 6,80 6/kg Pollame mac naz fresco classe A - pollame nac naz f	B/T					* *			2,05 €/kg	·					€/kg
Pollame mac naz fresco classe A - tacchini eviscerate MI 19.06 2,45 2,45 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - tacchini eviscerati MI 19.06 5,90 5,90 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine tradizionali MI 19.06 6,80 6,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine eviscerate MI 19.06 6,80 6,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine eviscerate MI 19.06 6,80 6,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 6,10 6,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 6,10 6,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 6,10 6,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo	1/L			Pollame mac naz fresco classe A - faraone e	eviscerate	MI 19.06	6,0	00	6,00 €/kg	· 					€/kg
Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine tradizionali MI 19.06 5.90 5.90 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - anitre femmine eviscerate MI 19.06 6.80 6.80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - piccioni MI 19.06 16.65 16.65 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 8.60 8.60 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 6.10 6.00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 2.80 2.80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ali non separate MI 19.06 2.30 2.30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 3.15 3.15 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2.95 2.95 €/kg	ale Gov.										CR	19.06	6,25	6,30	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A - piccioni MI 19.06 16,65 16,65 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - quaglie MI 19.06 8,60 8,60 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella MI 19.06 6,10 6,00 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - cosciotti MI 19.06 2,80 2,80 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ali non separate MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 3,15 3,15 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 3,15 3,15 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ventrigli (durelli) MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz				Pollame mac naz fresco classe A - anitre fer	mmine tradi	zionali MI 19.06	5,9	90	5,90 €/kg	Caseari - Provolone Valpadana dolce	CR	19.06	7,60	7,60	€/kg
ron previsti decimali. La dicitura de Bond, Bil-Bilanciato, Bal-Ba- ectSector, Mix-Mixed. (1) Più e e riscatto. (3) Più commissione commissione emissione/ri- servata ad operatori qualificati, elievato per il fondo nel Mercato Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli pollo – t					ne eviso				. , .						€/kg
d=Bond, Bil=Bilanciato, Bal=Ba- ett.=Sector, Mix=Mixed. (1) Più e e riscatto. (3) Più commissione emissione emissione emissione prii- iservata ad operatori qualificati. Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – fegati e cuori MI 19.06 2,90 2,90 €/kg Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – fegati e cuori MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – fegati e cuori MI 19.06 3,15 3,15 €/kg Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – tentrigli (durelli) MI 19.06 2,95 2,95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – ventrigli (durelli) MI 19.06 2,95 2,95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – ventrigli (durelli) MI 19.06 2,95 2,95 €/kg					ollo – netti					·					€/kg
e e riscatto, (3) Più commissione emissione/ri- servata ad operati fondo nel Mercato Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – ali non separate MI 19.06 2,30 2,30 €/kg Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – fegati e cuori MI 19.06 3,15 3,15 €/kg Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – fegati e cuori MI 19.06 2,95 2,95 €/kg Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – ventrigli (durelli) MI 19.06 2,95 2,95 €/kg Formaggi – Parmigiano reggiano stagionatura 24 mesi e oltre MI 24.06 12,68 12,63	ect.=Sector, M	1ix=Mixed.	. (1) Più	Pollame mac naz fresco classe A - parti di p	ollo - cosci	otti MI 19.06	2,8	30	2,80 €/kg	Caseari - Grana padano stagionatura tra i 12 e i 15 mesi - Sce	lto 01 CR	19.06	10,25	10,25	€/kg
servata du operation qualintati. ilevato per il fondo nel Mercato Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – ventrigli (durelli) MI 19.06 2,95 2,95 €/kg Formaggi – Parmigiano reggiano stagionatura 24 mesi e oltre MI 24.06 12,68 12,63	e e riscatto. (3 no commissio	3) Più con one emiss	nmissio- ione/ri-												€/kg
PRINCIPLE INC. IPSCHILIANSP B = 131H HI 1277HHI = 1000 MI TUTIK KVII KVII KVII F /WI T FARMANNI BARMANA PARMANA AAMANA AA	ilevato per il			Pollame mac naz fresco classe A – parti di p	ollo - ventr	igli (durelli) MI 19.06	2,9	95	2,95 €/kg		MI	24.06	12,68	12,63	€/kį

nza cita Sostenibile C 30.04 ita Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.04	Quota 33,450 35,003 37,244 25,595 26,476 28,162 112,716 113,148 113,979 23,634 24,449 26,001	Unipolsai Previder Comp. Azionario 1 Comp. Azionario 2 Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 4 Comp. Bil. Dinamico 2 Comp. Bil. Dinamico 2 Comp. Bil. Dinamico 2 Comp. Bil. Dinamico 2 Comp. Bil. Dinamico 3 Comp. Bil. Dinamico 3	nza FPA	18.06 18.06 18.06 18.06 18.06 18.06 18.06	14,783 15,029 15,479 15,515 15,574	Milano - 25.06 Sterlina v.c. Sterlina n.c. Sterlina n.c. Sterlina post 74 Marengo italiano Marengo svizzer Marengo frances Marengo austria 20 marchi 10 \$ liberty 10 \$ indiano 20 \$ liberty 20 \$ St. Gauden 4 ducati Austria	0 0 0 0 0 0 0 0 0	Dena 502,6 507,6 507,6 400,6 399,6 398,6 398,6 488,6 1030,6 1040,6 2065,6 2075,6	500 5 500 5 500 5 500 4 600 4 600 4 600 5 600 11 600 11	34,00 39,00 39,00 27,00 26,00 25,00 25,00 25,00 24,00 20,00
ARC Acita Sostenibile C 30.04 ita Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.04	33,450 35,003 37,244 25,595 26,476 28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	Unipolsai Previder Comp. Azionario Comp. Azionario 1 Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 3 Comp. Bil. Dinamico	nza FPA	18.06 18.06 18.06 18.06 18.06 18.06	14,783 15,029 15,479 15,515 15,574	Sterlina n.c. Sterlina post 74 Marengo italiant Marengo svizzer Marengo frances Marengo austria 20 marchi 10 \$ liberty 10 \$ indiano 20 \$ liberty 20 \$ St. Gauden 4 ducati Austria	0 0 0 0 0	507, 507, 400, 399, 398, 398, 398, 488, 1030, 1040, 2065, 2075,	500 5 000 4 000 4 000 4 000 4 000 5 000 11 000 11	39,00 39,00 27,00 26,00 25,00 25,00 25,00 24,00
nza cita Sostenibile C 30.04 ta Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.	33,450 35,003 37,244 25,595 26,476 28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	UnipolSai Previder Comp. Azionario Comp. Azionario 1 Comp. Azionario 2 Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 4 Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico	nza FPA	18.06 18.06 18.06 18.06 18.06 18.06	14,783 15,029 15,479 15,515 15,574	Sterlina post 74 Marengo italiano Marengo svizzer Marengo frances Marengo austria 20 marchi 10 \$ liberty 10 \$ indiano 20 \$ liberty 20 \$ St. Gauden 4 ducati Austria	0 0 0 0 0	507,4 400,1 399,1 398,1 398,1 398,1 488,1 1030,1 1040,1 2065,1	500 5 500 4 500 4 500 4 500 4 500 4 500 5 500 11 500 11	27,00 26,00 25,00 25,00 25,00 25,00 24,00
nza ita Sostenibile C 30.04 ta Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 Sostenibile R 30.04 Soste	33,450 35,003 37,244 25,595 26,476 28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	UnipolSai Previder Comp. Azionario Comp. Azionario 1 Comp. Azionario 2 Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 4 Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico	nza FPA	18.06 18.06 18.06 18.06 18.06 18.06	14,783 15,029 15,479 15,515 15,574	Marengo svizzer Marengo frances Marengo belga Marengo austria 20 marchi 10 \$ liberty 10 \$ indiano 20 \$ liberty 20 \$ St. Gauden 4 ducati Austria	co	399,/ 398,/ 398,/ 398,/ 488,/ 1030,/ 1040,/ 2065,/ 2075,/	00 4 00 4 00 4 00 4 00 5 00 11 00 11	25,00 25,00 25,00 25,00 24,00
nza ita Sostenibile C 30.04 ta Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 Sostenibile R 30.04 Soste	33,450 35,003 37,244 25,595 26,476 28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	UnipolSai Previder Comp. Azionario Comp. Azionario 1 Comp. Azionario 2 Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 4 Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico	nza FPA	18.06 18.06 18.06 18.06 18.06 18.06	14,783 15,029 15,479 15,515 15,574	Marengo belga Marengo austria 20 marchi 10 \$ liberty 10 \$ indiano 20 \$ liberty 20 \$ St. Gauden 4 ducati Austria	co	398,6 398,6 488,6 1030,6 1040,6 2065,6 2075,6	00 4 00 4 00 5 00 11 00 11	25,00 25,00 24,00
atta Sostenibile C 30.04 ta Sostenibile R 30.04 ta Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.04 Sostenibile R 30.04 TFR C 30.04 TFR C 30.04 Sostenibile R 30.04 Sostenibile	33,450 35,003 37,244 25,595 26,476 28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	Comp. Azionario Comp. Azionario 1 Comp. Azionario 2 Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 4 Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico	1	18.06 18.06 18.06 18.06 18.06	15,029 15,479 15,515 15,574	Marengo austria 20 marchi 10 \$ liberty 10 \$ indiano 20 \$ liberty 20 \$ St. Gauden 4 ducati Austria		398,6 488,0 1030,6 1040,6 2065,6 2075,6	00 4 00 5 00 11 00 11 00 21	25,00 24,00
cita Sostenibile 2 30.04 ta Sostenibile C 30.04 ta Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.0	35,003 37,244 25,595 26,476 28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	Comp. Azionario Comp. Azionario 1 Comp. Azionario 2 Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 4 Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico	1	18.06 18.06 18.06 18.06 18.06	15,029 15,479 15,515 15,574	10 \$ liberty 10 \$ indiano 20 \$ liberty 20 \$ St. Gauden 4 ducati Austria	s	1030,0 1040,0 2065,0 2075,0	00 11 00 11 00 21	_
ta Sostenibile C 30.04 ta Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 TFR C 30.04 TFR C 30.04 TFR C 30.04 Sostenibile R 30.04 Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.04 Sos	35,003 37,244 25,595 26,476 28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	Comp. Azionario 1 Comp. Azionario 2 Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 4 Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico		18.06 18.06 18.06 18.06 18.06	15,029 15,479 15,515 15,574	10 \$ indiano 20 \$ liberty 20 \$ St. Gauden 4 ducati Austria	S	1040,0 2065,0 2075,0	00 11	
ta Sostenibile R 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 TFR € 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile C 30.04 Sostenibile R 30.04 Sostenibile R 30.04	37,244 25,595 26,476 28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	Comp. Azionario 2 Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 4 Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico		18.06 18.06 18.06 18.06	15,479 15,515 15,574	20 \$ St. Gauden 4 ducati Austria	S	2075,0		30,00
ostenibile C 30.04 for C 30.04 ostenibile C 30.04 ostenibile C 30.04 ostenibile R 30.04 ostenibile R 30.04 ostenibile R 30.04 costenibile R 30.04	26,476 28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	Comp. Azionario 3 Comp. Azionario 4 Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico		18.06 18.06 18.06	15,515 15,574	4 ducati Austria	<u> </u>			93,00
Sostenibile R 30.04 TFR © 30.04 TFR C 30.04 TFR R 30.04 OStenibile C 30.04 OStenibile R 30.04 OSTENIBIO R 30.04	28,162 12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico Comp. Bil. Dinamico		18.06				940,0	00 10	01,00
TFR 30.04 TFR C 30.04 TFR R 30.04 ostenibile 30.04 ostenibile C 30.04 ostenibile R 30.04 ostenibile R 30.04 CORRANIO DENZA C RISPARMIO	12,716 13,148 13,979 23,634 24,449	Comp. Bil. Dinamico Comp.				100 corone Aus 100 pesos Cile	tria	2075,0 1230,0		19,00
TFR & 30.04 costenibile 30.04 costenibile C 30.04 costenibile R 30.04	13,979 23,634 24,449	Comp. Bil. Dinamico			20,080 20,364	Krugerrand (SA)		2140,0	00 22	65,00
ostenibile 30.04 ostenibile C 30.04 ostenibile R 30.04 ostenibile R 30.04 PARMIO DENZA	23,634 24,449			18.06	20,758	50 pesos Messic	0	2570,0		30,00
ostenibile C 30.04 ostenibile R 30.04 PARMIO DENZA C RISPARMIO	24,449	Common Dil Dinomino	3	18.06	20,823			a cura	di Confinves	st F.L.
PARMIO DENZA C RISPARMIO		Comp. Bil. Dinamico		18.06	20,903					_
DENZA RISPARMIO		Comp. Bil. Equilibrate Comp. Bil. Equilibrate		18.06 18.06	20,758	Indici	e gas			
RISPARMIO	?	Comp. Bil. Equilibrato		18.06	21,301	Dati al 25.06	2024			
	1,	Comp. Bil. Equilibrato	3	18.06	21,360	Rilevazione M		g-24 giu	-24 lug	g-24*
		Comp. Bil. Equilibrato) 4	18.06	21,301	MAGI €/MWh			,	36,43
& PREVIDEN	IZA	Comp. Bil. Etico Comp. Bil. Etico 1		18.06 18.06	10,294 10,382		siva. Per ulteriori deti oni.com, www.ref-e.c			m
		Comp. Bil. Etico 2		18.06	10,470	IG Index GME	,	only ity itee, ww	w.u aution.com	-
	22,387	Comp. Bil. Etico 3		18.06	10,522	26.06.2024	(runa)		€/MWh	37,20
	19,264 14,248	Comp. Bil. Etico 4		18.06	10,526	*Media aritmetic	a prezzi day-ahead dei	contratti conclus	i tra le 17:15 e lo	e 17:30
o obbl. ESG 31.05	12,108	Comp. Bil. Prudente	1	18.06	19,732					
o prud. ESG 31.05	10,154	Comp. Bil. Prudente 2 Comp. Bil. Prudente 2		18.06 18.06	19,450 20,142	Borsa	elettrica			
obale 17.06	22,413	Comp. Bil. Prudente		18.06	20,262	Doisa	Cicciic	•		
	14,374	Comp. Bil. Prudente	4	18.06	20,326		azionale del 26.06.		C /ha	w.L.
prio 17.06	15,581	Comp. Gar. Flex		18.06	10,269	Ore 01.00	€/MWh 108,000000	Ore 13.00	€/M\ 90.5/	Wh 40000
	24,743	Comp. Gar. Flex 1 Comp. Gar. Flex 2	3	18.06 18.06	10,329 10,414	02.00	101,250000	14.00		00000
e Raiffeisen P.A.		Comp. Gar. Flex 2		18.06	10,414	03.00	99,470990	15.00		00000
	15,505	Comp. Gar. Flex 4		18.06	10,481	04.00	98,052170	16.00 17.00		99030
15.06	15,791	Comp. Obbligazionari	io	18.06	19,053	05.00 06.00	96,210000	18.00	104,00	
15.06	9,971	Comp. Obbligazionari		18.06	19,195	07.00	109,886980	19.00	114,98	
	12,474	Comp. Obbligazionari		18.06	19,435 19,504	08.00	130,000000	20.00	144,45	
lenza nario A 31.05	23,748	Comp. Obbligazionari		18.06 18.06	19,552	09.00 10.00	131,620000 119,800000	21.00 22.00	155,27 137,18	
	25,532	Vittoria Formula La		10.00	10,002	11.00	109,540000	23.00	118,98	
	21,343	Previdenza Bil. Intern		31.05	10,396	12.00	105,000000	24.00	110,00	00000
	22,319 12,180	Previdenza Capitalizz		31.05	14,593					
	12,214	Previdenza Equilibrat		31.05 31.05	15,380 15,285	Petrol	iferi			
	18,581	Previdenza Garantita	9	31.03	15,265					
•	18,858				_		lla CdC di Milano de			rcato,
le Vita	29,621	Fondi cl	niusi	i		r.co domicilio	consumatore – Iva		sa compresa. di validità	
	31,662	Società/Fondo U	Iltimo Nav	Drozzo (Scambi			27/05		10/06
	33,012	,						02/06		16/06
•	15,152	FONDI IMMOBI		UOIAII	•		l'autotrazione f.co a piombo (95 numero ottan			0,000
	16,102 16,996	DeA Capital Real Est Atlantic 1	248,874	117,00	8		el non inf. 53) zolfo 0,001%	, ,		0,000
	23,568	Fondo Alpha Imm.	1111,641	406,20	3		ropano liquefatto)	0,685		0,680
	25,233	Mediolanum Real Est Quote di Classe A	tate 4,492	2,30		Metano auto Non servito		1,300	1,300	1,300
B 31.05	25,694	Quote di Classe B	2,495	1,28	10196	Benzina super	senza piombo	1,850	1,850	1,840
ioni di Previdenza		FONDI MOBILIA	ARI			Gasolio zolfo 0		1,710		1,710
	19,230	Credem Private Equi		a		da 2001 a 5000	utotrazione f.co d	lom. consuma 1,674		1,670
	19,500	Cred.Venture Cap.II	14057,308	_	_	Gasolio per l'		1,074	1,034	1,070
	15,550	Società/Fondo	Data	Nav			1% 2000-5000 lt (*)	1,062	1,044	1,058
17.06	16,980	ELTIF				Gasolio da ris		1 554	1 522	1 547
an Plurifonds		Anima SGR				da 2001 a 5000 da 5001 a 1500		1,554 1,542		1,547 1,535
	20,829	Anima Eltif Italia 2026 AP Anima Eltif Italia 2026 A	31.05 31.05	5,209 5,209	_		oili (per forni e ca			
	16,731	Eurizon Capital	72.00			in autotrenobott	e completo al kg.	0,686	0,677	0,689
	14,134 16,553	Eurizon Eltif I Eurizon Eltif R	31.05 31.05	9,887 9,396	_		e al di sotto dei quan ne correlata agli oneri			
	20,293	PIR Italia – Eltif NP	31.05	5,425	_	non tengono cor	ito degli sconti pratic	ati dalle pompe i	oianche e delle	azioni
10.00	20,200	PIR Italia – Eltif PIR	31.05	5,255	_	promozionali.				

erce	Mercato	Mese	Data	Prezzo	Preced.	Merce	Mercato	Mese	Data	Prezzo	Pre 233
nergia e Combustibili rent Dated (Usd/bbl)	ICE	Spot	25.06	88,31	88,25		COMEX	Lug Ago	25.06 25.06	2318,40 2330,80	234
rent Crude Oil (Usd/bbl)	ICE	Ago	25.06	85,01	86,01	Palladio PM fix (Usd/oz) Palladio (Eur/gr)	LBMA	Spot Spot	24.06	1009,00 30,22	99
	ICE ICE	Set Ott	25.06 25.06	84,22 83,58	85,15 84,41	Palladio (Usd/oz)	NYMEX	Giu	25.06	933,70	97
	ICE	Nov	25.06	83,00	83,77	Platino PM fix (Usd/oz)	NYMEX LBMA	Lug Spot	25.06 24.06	936,10 1000,50	97
arbon Emiss (Euc/t)	EDX EDX	Lug Set	25.06 25.06	66,80 67,29	66,25	Platino (Eur/gr)	CONFI	Spot	24.06	29,96	3
	EDX	0tt	25.06	67,50		Platino (Usd/oz)	NYMEX NYMEX	Giu Lug	25.06 25.06	983,70 986,40	99
tanolo Mais (Usd/gal)	CBOT	Lug Ago	25.06 25.06	2,16 2,16	2,16 2,16	CBOT - Chicago Board of		Lug	23.00	300,40	100
01/11/1/1	CBOT	Set	25.06	2,16	2,16	Avena (Usc/bu)	CBOT	Lug	25.06	304,75	30
as Oil (Usd/t)	ICE ICE	Lug Ago	25.06 25.06	785,50 784,00	781,25 779,75		CBOT	Set Dec	25.06 25.06	314,00 315,25	31 31
	ICE	Set	25.06	783,75	779,75	Farina di soia (Usd/t)	CBOT	Lug	25.06	365,30	37
asoline Rbob (Usd/gal)	NYMEX NYMEX	Lug Ago	25.06 25.06	2,51 2,50	2,51 2,50		CBOT	Ago Set	25.06 25.06	352,10 344,00	35 34
	NYMEX	Set	25.06	2,47	2,46	Frumento (Usc/bu)	CBOT	Lug	25.06	541,75	55
eating Oil (Usd/gal)	NYMEX NYMEX	Lug Ago	25.06 25.06	2,51 2,53	2,52 2,54		CBOT	Set Dec	25.06 25.06	560,50 582,75	57 59
6. 6. 16.	NYMEX	Set	25.06	2,54	2,55	Granoturco (Usc/bu)	CBOT	Lug	25.06	425,50	43
afta (Usd/t) atural Gas (Usc/mbtu)	NWE NYMEX	Spot Lug	25.06 25.06	691,50 2,76	682,50 2,81	-	CBOT	Set Dec	25.06 25.06	431,75 443,00	43
aturar das (osc/mota)	NYMEX	Ago	25.06	2,86	2,95	Olio soia (Usc/lb)	CBOT	Lug	25.06	42,76	45
atural Cac IIk (CPn /Thorm)	NYMEX NBP	Set Spot	25.06 25.06	2,84 82,50	2,93 82,00		CBOT	Ago	25.06	43,03	4
atural Gas Uk (GBp/Therm) atural Gas Dutch (Eu/MWh)	TTF	Spot	25.06	34,61	34,20	Riso grezzo (Usc/cwt)	CBOT	Set Lug	25.06 25.06	43,02 18,61	1
TI Cushing (Usd/bbl) TI (Usd/bbl)	CME NYMEX	Spot	25.06 25.06	81,97 80,83	82,63 81,63		CBOT	Set	25.06	15,47	1
וו (טיט / טטו)	NYMEX	Ago Set	25.06	80,07	80,86	Semi di soia (Usc/bu)	CBOT	Nov Lug	25.06 25.06	15,59 1163,25	117
	NYMEX NYMEX	Ott Nov	25.06 25.06	79,32 78,63	80,06 79,29		CBOT	Ago	25.06	1145,50	116
ME - London Metal Excha		NOV	25.00	76,03	79,29	Alari savali alii sasui s	CBOT	Set	25.06	1111,75	113
cciaio Rebar (Usd/t)	LME	Lug	25.06	574,00	573,50	Altri cereali, olii e semi ol Copra Filippine (Usd/t)	I eosi NWE	P1	25.06	876,00	87
cciaio Scrap (Usd/t) Iluminio Alloy (Usd/t)	LME LME	Lug Settl	25.06 25.06	377,00 2200,00	380,00 2285,00	Far. pesce Cile (Usd/t)	NWE	P1	25.06	1660,00	168
lluminio Alloy 1ª (Usd/t)	LME	Spot	25.06	2285,00	2285,00	Far. pesce Danish (Usd/t) Far. pesce Islanda (Usd/t)	NWE NWE	P1 P1	25.06 25.06	1910,00 1920,00	189 188
lluminio Alloy 2ª (Usd/t)	LME LME	3m Spot	25.06 25.06	2285,00	2285,00	Far. pesce Perù (Usd/t)	NWE	P1	25.06	1630,00	165
iuiiiiiio Alioy 2" (USU/1)	LME	3m	25.06			Farina di soia HP (Usd/t) Frumento tenero (Eur/t)	NWE ENEXT	P1 Set	25.06 25.06	466,00 221,00	46 22
lluminio HG (Usd/t)	LME	Settl	25.06	2448,00	2456,47		ENEXT	Dec	25.06	229,00	23
lluminio HG 1ª (Usd/t)	LME LME	Spot 3m	25.06 25.06	2451,50 2499,00	2454,50 2506,00	Granoturco (Eur/t)	ENEXT ENEXT	Ago Nov	25.06 25.06	208,00 203,75	20
lluminio HG 2ª (Usd/t)	LME	Spot	25.06	_		Olio Cocco Filipp. (Usd/t)	NWE	P1	25.06	1390,00	139
ickel (Usd/t)	LME LME	3m Settl	25.06 25.06	16895,65	17060,47	Olio colza crude (Eur/t)	NWE NWE	P2 P1	25.06 25.06	1390,00 1000,00	139 99
ickel 1ª (Usd/t)	LME	Spot	25.06	16855,00	16955,00	Ollo colza crude (Edi/t)	NWE	P2	25.06	949,00	95
ickel 2ª (Usd/t)	LME LME	3m Spot	25.06 25.06	17150,00	17270,00	Olio girasole UE (Usd/t)	NWE	P1	25.06	1030,00	103
	LME	3m	25.06	_		Olio lino (Usd/t)	NWE NWE	P2 P1	25.06 25.06	1030,00 1420,00	103 142
ombo (Usd/t) ombo 1ª (Usd/t)	LME LME	Settl Spot	25.06 25.06	2161,47 2116,00	2133,27 2147,00	Olio palma crude (Usd/t)	NWE	P1	25.06	1080,00	100
	LME	3m	25.06	2163,00	2190,00	Olio palmkernel (Usd/t)	NWE NWE	P2 P1	25.06 25.06	992,50 1160,00	100
ombo 2ª (Usd/t)	LME LME	Spot 3m	25.06 25.06				NWE	P2	25.06	1160,00	117
ame grado A (Usd/t)	LME	Settl	25.06	9422,59	9513,25	Olio ricino (Usd/t) Olio soia crude (Eur/t)	NWE NWE	P1 P1	25.06 25.06	1790,00 970,00	179 98
ame grado A 1ª (Usd/t)	LME LME	Spot 3m	25.06 25.06	9492,00 9645,00	9530,00 9677,00		NWE	P2	25.06	970,00	98
ame grado A 2ª (Usd/t)	LME	Spot	25.06		9077,00	Olio tung crude (Usc/lb) Semi di colza (Eur/t)	NWE ENEXT	Spot Ago	24.06 25.06	182,00 460,25	18 46
tagno HG (Usd/t)	LME LME	3m Settl	25.06	32028,00	32523.00		ENEXT	Nov	25.06	468,75	47
agno HG 1 ^a (Usd/t)	LME	Spot		32645,00		Semi soia Usa 2 (Usd/t)	NWE	P1	14.03	489,10	48
	LME LME	3m	25.06	32850,00	32850,00	Coloniali Caffè arabica (Usc/lb)	ICE-US	Lug	25.06	231,20	23
tagno HG 2ª (Usd/t)	LME	15m Spot	25.06	32650,00	32025,00		ICE-US	Set	25.06	229,30	23
	LME	3m	25.06	_	=	Caffè robusta (Usd/t)	LIFFE	Lug Set	25.06 25.06	4394,00 4117,00	445 425
nco SHG (Usd/t)	LME LME	15m Settl	25.06 25.06	2814,06	2787,91	Cacao (Usd/t)	ICE-US	Lug	25.06	7967,00	797
nco SHG 1ª (Usd/t)	LME	Spot	25.06	2808,00	2799,00		ICE-US LIFFE	Set	25.06 25.06	7848,00	792
nco SHG 2ª (Usd/t)	LME LME	3m Spot	25.06 25.06	2869,00	2858,00	Cacao (Gbp/t)	LIFFE	Lug Set	25.06	7811,00 6638,00	767 661
\ <i>j</i> '/	LME	3m	25.06	_	=	Ico caffè Comp (Usc/lb) Icco cacao Index (Usd/t)	ICO	Spot	25.06	235,69	22
Itri metalli	ACCOLL	Cont	25.04	11//7.25	11/00 00	Isa zucch Index (Úsc/lb)	ICCO ISA	Spot Spot	25.06 25.06	7041,49 19,69	779 1
pacca Cu64Ni18 (Eur/t) ronzo Lega B6 (Eur/t)	ASSOM ASSOM	Spot Spot		11467,35 12651,18		Succo arancia (Usc/lb)	ICE-US	Lug	25.06	435,65	42
idio (Eur/kg)	PAR	Spot	25.06	144176,00	143853,00	Zucchero grezz 11 (Usc/lb)	ICE-US	Set Lug	25.06 25.06	431,10 19,10	42
ttone base barra (Eur/t) ttone 63 (Eur/t)	ASSOM ASSOM	Spot Spot	25.06 25.06	7250,00 8031,26	7300,00 8037,06		ICE-US	0tt	25.06	19,49	1
ttone 67 (Eur/t)	ASSOM	Spot	25.06	8298,62	8305,85	Zucchero raffin (Usd/t)	LIFFE	Ago Ott	25.06 25.06	561,70 547,20	57 55
ame (Usc/lb)	COMEX	Giu Lug	25.06 25.06	4,38 4,38	4,53 4,44	Cotone	LITTE	VII	20.00	347,20	55
	COMEX	Ago	25.06	4,37	4,42	Cotone (Usc/lb)	ICE-US	Lug	25.06	72,60	7
ame catodi (Eur/t) ame coils (Gbp/q)	PAR NWE	Spot Spot	25.06 25.06	9530,00 817,37	9563,00 824,14		ICE-US	Ott	25.06	74,21	7
ame filo 8mm (Gbp/q)	NWE	Spot	25.06	818,02	824,79	Varie industria Gomma Rss 3 (Usc/kg)	SICOM	Lug	25.06	227,00	22
ame semilav. (Eur/t)	ASSOM	Spot	25.06	10504,33			SICOM	Ago	25.06	223,10	21
rgento Spot (Usc/oz)	REFIN	Spot	25.06	28,92	29,56	Gomma Rss 3 (Usc/kg)	TOCOM	Lug Ago	25.06 25.06	349,90 343,60	33
rgento (Eur/Kg)	CONFI	Spot	24.06	885,75	915,97	Gomma Smr CV (Usc/kg)	MRE	Spot	25.06	274,50	27
rgento (Usd/oz)	NYMEX	Giu	25.06	28,84	29,49	Gomma Smr L (Usc/kg)	MRE	Spot	25.06	272,35	27
ro Londra AM fix (Usd/oz)	NYMEX CONFI	Lug Spot	25.06 24.06	28,87 2327,20	29,53 2364,00	Gomma Smr 10 (Usc/kg)	MRE MRE	Spot Spot	25.06 25.06	177,10 173,85	17 17
ro Londra PM fix (Usd/oz)	CONFI	Spot	24.06	2328,75	2335,05	Gomma Smr 20 (Usc/kg)	MRE	Spot	25.06	172,80	17
ro AM (Eur/gr) ro PM (Eur/gr)	CONFI	Spot Spot	24.06	69,74	71,10 70,28	Gomma Tsr 20 (Usc/kg)	SICOM	Lug Ago	25.06 25.06	172,30 173,30	17 17
ro (Usd/oz)	COMEX	Giu	25.06	2316,60	2330,00		SICOM	Set	25.06	174,10	17
									രുമ		
									.00	2 5	ВM

nine di anevamento intensivo – poni	rc	24.00	1,20	1,20	€/Kg					-,	-7 -0
lline di allevamento intensivo – pollo biologico	FC	24.06	3,30	3,30	€/kg	Albume - Provenienti da allevamenti a terra	MI	19.06	1,05	1,15	€/kg
lline di allevamento intensivo – galline pesanti oltre 3 kg	FC	24.06	0,40	0,40	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – polli	VR	21.06	1,24	1,24	€/kg
lline di allevamento intensivo – galline rosse	FC	24.06	0,21	0,21	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – galline – pesanti – (prezzo base per Kg.)	VR	21.06	0,40	0,40	€/kg
lline di allevamento intensivo – galline livornesi	FC	24.06	0,16	0,16	€/kg	Avicunicoli a peso vivo - galline - rosse - (prezzo base per Kg.)	VR	21.06	0,18	0,18	€/kg
oli – anatre mute	FC	24.06	3,10	3,10	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – galline – livornesi – (prezzo base per Kg.)	VR	21.06	0,12	0,12	€/kg
oli - tacchini	FC	24.06	1,65	1,65	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – oche	VR	21.06	_	_	€/kg
oli – tacchini biologici	FC	24.06	3,50	3,50	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – anitre mute	VR	21.06	3,10	3,10	€/kg
oli – faraone	FC	24.06	3,16	3,16	€/kg	Avicunicoli a peso vivo - faraone d'allevamento tradizionale	VR	21.06	3,18	3,18	€/kg
oli - quaglie	FC	24.06	4,90	4,90	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – tacchini	VR	21.06	1,65	1,65	€/kg
unicoli - piccioni	FC	24.06	8,20	8,20	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – tacchine mini – da kg. 3,5/4,2	VR	21.06	_	_	€/kg
pollastre, pulcini – pollastre rosse 112 gg.	FC	24.06	5,10	5,10	€/cad	Avicunicoli a peso vivo – tacchine medie – da kg. 4,5/5,5	VR	21.06	_	_	€/kg
oollastre, pulcini – galletti livornesi	FC	24.06	3,69	3,69	€/kg	Avicunicoli a peso vivo - capponi d'allevamento tradizionale età>180gg	VR	21.06	_	_	€/kg
oollastre, pulcini – galletti golden	FC	24.06	3,63	3,63	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – galletti Golden Comet	VR	21.06	3,61	3,61	€/kg
ez. in gabbia arricchita – Uova Sel. (G) S – meno di 53 g.	FC	24.06	11,30	11,30 €	E/100 pz	Avicunicoli a peso vivo – galletti tipo Livornese	VR	21.06	3,67	3,67	€/kg
ez. in gabbia arricchita – Uova Sel. (G) M – da 53 a 63 g.	FC	24.06	13,60	13,60 €	E/100 pz	Mac naz freschi classe A – polli tradizionali	VR	21.06	2,70	2,70	€/kg
ez. in gabbia arricchita – Uova Sel. (G) L – da 63 a 73 g.	FC	24.06	14,90	14,90 €	E/100 pz	Mac naz freschi classe A - Polli a busto Rosticc da gr1000, 1100, 1200	VR	21.06	3,45	3,45	€/kg
ez. in gabbia arricchita – Uova Sel. (G) XL – da 73 g. e piu	FC	24.06	16,60	16,60 €	E/100 pz	Mac naz freschi classe A – polli tradizionali a busto	VR	21.06	2,70	2,70	€/kg
ionali fresche colorate e selezionate – sel. S – meno di 53 g	FC	24.06	12,50	12,50 €	E/100 pz	Mac naz freschi classe A – galli Golden Comet tradizionali	VR	21.06	5,50	5,50	€/kg
ionali fresche colorate, selezionate, sel. M – da 53 g. a 63 g	FC	24.06	15,80	15,80 €	E/100 pz	Mac naz freschi classe A – galli Livornesi tradizionali	VR	21.06	6,10	6,10	€/kg
ionali fresche colorate, selezionate, sel. L – da 63 g. a 73 g	FC	24.06	16,90	16,90 €	E/100 pz	Mac naz freschi classe A - Galletti eviscerati inf. a 750 g	VR	21.06	6,30	6,30	€/kg
ionali fresche colorate, selezionate, sel. XL – da 73 g. e più	FC	24.06	18,60	18,60 €	E/100 pz	Mac naz freschi classe A – galline tradizionali leggere	VR	21.06	1,95	1,95	€/kg
rivo nazionale 1° scelta – polli allevati a terra	MI	19.06	1,22	1,22	€/kg	Mac naz freschi classe A – galline pesanti – a busto	VR	21.06	1,95	1,95	€/kg
vivo nazionale 1° scelta – galline pesanti	MI	19.06	0,40	0,40	€/kg	Mac naz freschi classe A – galline leggere – a busto	VR	21.06	1,95	1,95	€/kg
rivo nazionale 1° scelta – galline leggere	MI	19.06	0,19	0,19	€/kg	Mac naz freschi classe A – faraone tradizionali	VR	21.06	4,80	4,80	€/kg
rivo nazionale 1° scelta – faraone	MI	19.06	3,17	3,17	€/kg	Mac naz freschi classe A – faraone a busto	VR	21.06	5,80	5,80	€/kg
vivo nazionale 1° scelta – tacchini	MI	19.06	1,63	1,63	€/kg	Mac naz freschi classe A – tacchini a busto	VR	21.06	2,45	2,45	€/kg
vivo nazionale 1° scelta – anitre mute femmine	MI	19.06	3,11	3,11	€/kg	Mac naz freschi classe A – anitre femmine tradizionali	VR	21.06	6,05	6,05	€/kg
nac naz fresco classe A – polli tradizionali	MI	19.06	2,70	2,70	€/kg	Mac naz freschi classe A – anitre – a busto	VR	21.06	6,95	6,95	€/kg
ac naz fresco classe A- Polli a busto rostic gr1000-1100-1200	MI	19.06	3,35	3,35	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di pollo – petti con forcella	VR	21.06	6,10	6,00	€/kg
nac naz fresco classe A – polli a busto	MI	19.06	2,70	2,70	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di pollo – cosciotti	VR	21.06	2,90	2,90	€/kg
nac naz fresco classe A – galli golden tradizionali	MI	19.06	5,35	5,35	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di pollo – ali non separate	VR	21.06	2,30	2,30	€/kg
nac naz fresco classe A – galli livornesi tradizionali	MI	19.06	5,75	5,75	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino femmina – fesa	VR	21.06	5,80	5,80	€/kg
nac naz fresco classe A – galletti eviscerati inf. a 750 g	MI	19.06	6,00	6,00	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino femmina – cosce	VR	21.06	2,70	2,70	€/kg
nac naz fresco classe A – galline tradiz taglia leggera	MI	19.06	2,05	2,05	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino femmina – ali	VR	21.06	2,20	2,20	€/kg
nac naz fresco classe A – galline evisc taglia leggera	MI	19.06	2,05	2,05	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino maschio – fesa	VR	21.06	5,80	5,80	€/kg
nac naz fresco classe A – galline eviscerate taglia pesante	MI	19.06	2,05	2,05	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino maschio – cosce	VR	21.06	2,55	2,55	€/kg
nac naz fresco classe A – faraone tradizionali	MI	19.06	5,00	5,00	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino maschio – ali	VR	21.06	2,15	2,15	€/kg
nac naz fresco classe A – faraone eviscerate	MI	19.06	6,00	6,00	€/kg	Mac naz freschi classe A – conigli macellati freschi nazionali	VR	21.06	5,35	5,35	€/kg
nac naz fresco classe A – tacchine eviscerate	MI	19.06	2,45	2,45	€/kg	LATTIERO					
nac naz fresco classe A – tacchini eviscerati	MI	19.06	2,45	2,45	€/kg	Caseari – Burro pastorizzato	CR	19.06	6,25	6,30	€/kg
					- //						

rierce	Plazza	Data Pr.	rieulo F	r. Prec.	vam	rierce	Piazza	Data P	r. rieulo P	r. Prec.	oam	rierce	Plazza	Data P	Pr. riedio	Pr. Prec.	vam
AVICUNICOLO						Albume – Provenienti da allevamenti in gabbia arricchita	MI	19.06	0,95	1,00	€/kg	Formaggi – Asiago d'allevo con stagionatura minima 90 giorni	MI	24.06	8,55	8,55	€/kg
Polli e galline di allevamento intensivo – polli	FC	24.06	1,26	1,26	€/kg	Tuorlo – Provenienti da allevamenti a terra	MI	19.06	5,15	5,25	€/kg	Formaggi - Asiago pressato fresco	MI	24.06	7,20	7,20	€/kg
Polli e galline di allevamento intensivo – pollo biologico	FC	24.06	3,30	3,30	€/kg	Albume – Provenienti da allevamenti a terra	MI	19.06	1,05	1,15	€/kg	Formaggi - Gorgonzola prodotto maturo - dolce	MI	24.06	7,00	7,00	€/kg
Polli e galline di allevamento intensivo – galline pesanti oltre 3 kg		24.06	0,40	0,40	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – polli	VR	21.06	1,24	1,24	€/kg	Formaggi – Gorgonzola prodotto maturo – piccante	MI	24.06	8,00	8,00	€/kg
Polli e galline di allevamento intensivo – galline rosse		24.06	0,40	0,21	€/kg	Avicunicoli a peso vivo - galline - pesanti - (prezzo base per Kg.)	VR	21.06	0,40	0,40	€/kg	Formaggi – Italico prodotto fresco	MI	24.06	5,50	5,50	€/kg
					, ,	Avicunicoli a peso vivo - galline - rosse - (prezzo base per Kg.)	VR	21.06	0,18	0,18	€/kg	Formaggi – Italico prodotto maturo	MI	24.06	6,40	6,40	€/kg
Polli e galline di allevamento intensivo - galline livornesi		24.06	0,16	0,16	€/kg	Avicunicoli a peso vivo - galline - livornesi - (prezzo base per Kg.)		21.06	0,12	0,12	€/kg	Formaggi – Taleggio prodotto fresco fuori sale		24.06	6,05	6,05	€/kg
Altri avicoli - anatre mute		24.06	3,10	3,10	€/kg	Avicunicoli a peso vivo - oche		21.06			€/kg	Formaggi – Taleggio prodotto maturo		24.06	6,90	6,90	€/kg
Altri avicoli – tacchini		24.06	1,65	1,65	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – anitre mute		21.06	3,10	3,10	€/kg	Formaggi - Quartirolo lombardo		24.06	6,30	6,30	€/kg
Altri avicoli – tacchini biologici		24.06	3,50	3,50	€/kg	<u> </u>						Formaggi - Crescenza matura		24.06	5,43	5,43	€/kg
Altri avicoli – faraone	FC	24.06	3,16	3,16	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – faraone d'allevamento tradizionale		21.06	3,18	3,18	€/kg			24.06	5,70		
Altri avicoli – quaglie	FC	24.06	4,90	4,90	€/kg	Avicunicoli a peso vivo - tacchini		21.06	1,65	1,65	€/kg	Formaggi - Mozzarella di latte vaccino confezionata (125 gr. circa)				5,70	€/kg
Altri avicunicoli – piccioni	FC	24.06	8,20	8,20	€/kg	Avicunicoli a peso vivo - tacchine mini - da kg. 3,5/4,2		21.06			€/kg	Formaggi - Mascarpone		24.06	5,28	5,28	€/kg
Galletti, pollastre, pulcini - pollastre rosse 112 gg.	FC	24.06	5,10	5,10	€/cad	Avicunicoli a peso vivo – tacchine medie – da kg. 4,5/5,5	VR	21.06			€/kg	Formaggi - Siero di latte raffreddato per uso industrial		24.06	12,25	12,25	€/t
Galletti, pollastre, pulcini - galletti livornesi	FC	24.06	3,69	3,69	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – capponi d'allevamento tradizionale età>180gg	VR	21.06	_	_	€/kg	Formaggi - Siero di latte per uso zootecnico		24.06	6,50	6,50	€/t
Galletti, pollastre, pulcini - galletti golden	FC	24.06	3,63	3,63	€/kg	Avicunicoli a peso vivo – galletti Golden Comet	VR	21.06	3,61	3,61	€/kg	Burro pastorizzato		24.06	4,90	4,90	€/kg
Uova selez. in gabbia arricchita – Uova Sel. (G) S – meno di 53 g.	FC	24.06	11,30	11,30 €	/100 pz	Avicunicoli a peso vivo – galletti tipo Livornese	VR	21.06	3,67	3,67	€/kg	Burro prodotto con crema di latte sottoposta a centrifug e pastorizz	MI	24.06	6,55	6,55	€/kg
Uova selez. in gabbia arricchita – Uova Sel. (G) M – da 53 a 63 g.	FC	24.06	13.60	13,60 €	/100 pz	Mac naz freschi classe A – polli tradizionali	VR	21.06	2,70	2,70	€/kg	Burro di centrifuga	MI	24.06	6,70	6,70	€/kg
Uova selez. in gabbia arricchita – Uova Sel. (G) L – da 63 a 73 g.		24.06	14.90	14,90 €	<u> </u>	Mac naz freschi classe A - Polli a busto Rosticc da gr1000, 1100, 1200	VR	21.06	3,45	3,45	€/kg	Zangolato di creme fresche per la burrificazione	MI	24.06	4,70	4,70	€/kg
Uova selez. in gabbia arricchita – Uova Sel. (G) XL – da 73 g. e piu		24.06	16.60	16,60 €		Mac naz freschi classe A – polli tradizionali a busto	VR	21.06	2,70	2,70	€/kg	Crema di latte – 40% di sostanza grassa	MI	24.06	3,20	3,20	€/kg
Uova nazionali fresche colorate e selezionate – sel. S – meno di 53		24.06	12,50	12,50 €	<u> </u>	Mac naz freschi classe A – galli Golden Comet tradizionali	VR	21.06	5,50	5,50	€/kg	Crema da latte italiano – 40% di sostanza grassa	MI	24.06	3,22	3,22	€/kg
			,			Mac naz freschi classe A – galli Livornesi tradizionali		21.06	6,10	6,10	€/kg	Formaggio Grana Padano – Stagionatura di 10 mesi – Scelto 01	MN	20.06	9,68	9,63	€/kg
Uova nazionali fresche colorate, selezionate, sel. M – da 53 g. a 63		24.06	15,80	15,80 €		Mac naz freschi classe A – Galletti eviscerati inf. a 750 g		21.06	6,30	6,30	€/kg	Formaggio Grana Padano - Stagionatura di 14 mesi - Scelto 01	MN	20.06	10,58	10,53	€/kg
Uova nazionali fresche colorate, selezionate, sel. L – da 63 g. a 73 g		24.06	16,90	16,90 €						1,95		Formaggio Grana Padano - Stagionatura di 20 mesi - Riserva - Scelto 01	MN	20.06	11,35	11,30	€/kg
Uova nazionali fresche colorate, selezionate, sel. XL - da 73 g. e più		24.06	18,60	18,60 €		Mac naz freschi classe A – galline tradizionali leggere		21.06	1,95		€/kg	Form Grana Pad – stag tra i 60 e i 90 giorni fuori sale – Scelto 01		20.06	8,48	8,43	€/kg
Pollame vivo nazionale 1° scelta – polli allevati a terra	MI	19.06	1,22	1,22	€/kg	Mac naz freschi classe A – galline pesanti – a busto		21.06	1,95	1,95	€/kg	Formaggio Parm Regg – Stagionatura di 12 mesi – Scelto 01		20.06	10,90	10,85	€/kg
Pollame vivo nazionale 1° scelta – galline pesanti	MI	19.06	0,40	0,40	€/kg	Mac naz freschi classe A – galline leggere – a busto		21.06	1,95	1,95	€/kg	Formaggio Parm Regg – Stagionatura di 18 mesi – Scelto 01		20.06	11.65	11,60	€/kg
Pollame vivo nazionale 1° scelta – galline leggere	MI	19.06	0,19	0,19	€/kg	Mac naz freschi classe A – faraone tradizionali		21.06	4,80	4,80	€/kg			20.06	,	12,35	
Pollame vivo nazionale 1º scelta - faraone	MI	19.06	3,17	3,17	€/kg	Mac naz freschi classe A – faraone a busto	VR	21.06	5,80	5,80	€/kg	Formaggio Parm Regg - Stagionatura di 24 mesi - Scelto 01			12,40		€/kg
Pollame vivo nazionale 1° scelta – tacchini	MI	19.06	1,63	1,63	€/kg	Mac naz freschi classe A – tacchini a busto	VR	21.06	2,45	2,45	€/kg	Formaggio Parm Regg - Stagionatura di 30 mesi - Scelto 01		20.06	12,93	12,88	€/kg
Pollame vivo nazionale 1° scelta – anitre mute femmine	MI	19.06	3,11	3,11	€/kg	Mac naz freschi classe A – anitre femmine tradizionali	VR	21.06	6,05	6,05	€/kg	Burro - Zangolato di creme fresche per la burrificazione		20.06	4,75	4,80	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – polli tradizionali	MI	19.06	2.70	2,70	€/kg	Mac naz freschi classe A – anitre – a busto	VR	21.06	6,95	6,95	€/kg	Burro – Burro mantovano pastorizzato		20.06	4,95	5,00	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A- Polli a busto rostic gr1000-1100-1200		19.06	3,35	3,35	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di pollo – petti con forcella	VR	21.06	6,10	6,00	€/kg	Burro – Burro mantovano fresco classificazione CEE	MN	20.06	6,55	6,60	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – polli a busto		19.06	2,70	2,70	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di pollo – cosciotti	VR	21.06	2,90	2,90	€/kg	Burro - Siero di latte raffreddato per uso industriale	MN	20.06	11,00	11,50	€/t
Pollame mac naz fresco classe A – galli golden tradizionali		19.06	5,35	5,35	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di pollo – ali non separate	VR	21.06	2,30	2,30	€/kg	Burro - Siero di latte per uso zootecnico	MN	20.06	5,75	5,75	€/t
Pollame mac naz fresco classe A – galli livornesi tradizionali		19.06	5,75	5,75		Mac naz freschi classe A – parti di tacchino femmina – fesa		21.06	5,80	5,80	€/kg	Formaggio Parmigiano Reggiano minimo 36 mesi e oltre	PR	21.06	13,40	13,40	€/kg
					€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino femmina – cosce		21.06	2,70	2,70	€/kg	Formaggio Parmigiano Reggiano minimo 30 mesi e oltre	PR	21.06	12,83	12,80	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A - galletti eviscerati inf. a 750 g		19.06	6,00	6,00	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino femmina – edic		21.06	2,20	2,20		Formaggio Parmigiano Reggiano minimo 24 mesi e oltre	PR	21.06	12,40	12,35	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – galline tradiz taglia leggera		19.06	2,05	2,05	€/kg						€/kg	Formaggio Parmigiano Reggiano minimo 18 mesi e oltre	PR	21.06	11,85	11,80	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – galline evisc taglia leggera		19.06	2,05	2,05	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino maschio – fesa		21.06	5,80	5,80	€/kg	Formaggio Parmigiano Reggiano minimo 15 mesi e oltre	PR	21.06	11,25	11,20	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – galline eviscerate taglia pesante	MI	19.06	2,05	2,05	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino maschio – cosce		21.06	2,55	2,55	€/kg	Formaggio Parmigiano Reggiano minimo 12 mesi e oltre	PR	21.06	10,95	10,90	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – faraone tradizionali	MI	19.06	5,00	5,00	€/kg	Mac naz freschi classe A – parti di tacchino maschio – ali		21.06	2,15	2,15	€/kg	Latte crudo - Latte di vacca - Origine Friuli V.G.		17.06	0,50	0,50	€/1
Pollame mac naz fresco classe A – faraone eviscerate	MI	19.06	6,00	6,00	€/kg	Mac naz freschi classe A – conigli macellati freschi nazionali	VR	21.06	5,35	5,35	€/kg	Formaggi – Montasio 90 gg (fresco)		17.06	8.70	8,70	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – tacchine eviscerate	MI	19.06	2,45	2,45	€/kg	LATTIERO						Formaggi - Montasio 4-6 mesi (semi stagionato)		17.06	9,85	9,85	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – tacchini eviscerati	MI	19.06	2,45	2,45	€/kg	Caseari - Burro pastorizzato	CR	19.06	6,25	6,30	€/kg	Formaggi - Montasio stagionato 12-15 mesi		17.06	10,20	10,20	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – anitre femmine tradizionali	MI	19.06	5,90	5,90	€/kg	Caseari - Provolone Valpadana dolce	CR	19.06	7,60	7,60	€/kg	Latte Spot - Latte Spot Nazionale Crudo - In cisterna		24.06	550.00	545.00	
Pollame mac naz fresco classe A – anitre femmine eviscerate	MI	19.06	6,80	6,80	€/kg	Caseari - Provolone Valpadana piccante	CR	19.06	7,85	7,85	€/kg	- '- ' -			,	,	€/t
Pollame mac naz fresco classe A – piccioni	MI	19.06	16,65	16,65	€/kg	Caseari - Provolone dolce	CR	19.06	7,20	7,20	€/kg	Latte Spot - Latte Spot biologico Nazionale - In cisterna		24.06	645,00	645,00	€/t
Pollame mac naz fresco classe A – quaglie		19.06	8,60	8,60	€/kg	Caseari - Provolone piccante		19.06	7,50	7,50	€/kg	Latte Spot - Latte Estero di provenienza Germania - Austria		24.06	515,00	500,00	€/t
Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - petti con forcella		19.06	6,10	6,00	€/kg	Caseari - Grana padano stagionatura di 9 mesi - Scelto 01		19.06	9,63			Latte Spot - Latte Magro Pastorizzato tipo 0,03 M.G In cisterna		24.06	200,00	185,00	€/t
Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - cosciotti										9,63	€/kg	Latte Spot – Panna di centrifuga 40% M.G. (nazionale) – In cisterna	VR	24.06	3200,00	3200,00	€/t
<u> </u>		19.06	2,80	2,80	€/kg	Caseari - Grana padano stagionatura tra i 12 e i 15 mesi - Scelto 01		19.06	10,25	10,25		Latte Spot - Panna di centrifuga 40% M.G. (U.E.) - In cisterna	VR	24.06	3160,00	3160,00	€/t
Pollame mac naz fresco classe A - parti di pollo - ali non separate		19.06	2,30	2,30	€/kg	Caseari - Grana padano stagionatura oltre i 15 mesi - Scelto 01		19.06	10,95	10,95		Siero di latte - Siero di latte per uso zootecnico	VR	24.06	7,50	7,50	€/t
Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – fegati e cuori		19.06	3,15	3,15	€/kg	Formaggi - Parmigiano reggiano stagionatura 30 mesi e oltre	MI	24.06	13,25	13,20		Siero di latte - Siero di latte per uso industriale raffreddato	VR	24.06	13,00	13,00	€/t
Pollame mac naz fresco classe A – parti di pollo – ventrigli (durelli)	MI	19.06	2,95	2,95	€/kg	Formaggi – Parmigiano reggiano stagionatura 24 mesi e oltre	MI	24.06	12,68	12,63	€/kg	Grana padano - Formaggio fuori sale - atto a divenire Grana Padano	VR	24.06	8,28	8,23	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – parti di tacchina – fese	MI	19.06	5,80	5,80	€/kg	Formaggi - Parmigiano reggiano stagionatura 18 mesi e oltre	MI	24.06	11,88	11,83	€/kg	Formaggi – Grana padano stagionato 10/12 mesi	VR	24.06	9,70	9,65	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – parti di tacchina – cosce	MI	19.06	2,70	2,70	€/kg	Formaggi - Parmigiano reggiano stagionatura minima 12	MI	24.06	10,90	10,85	€/kg	Formaggi - Grana padano stagionato oltre 15 mesi	VR	24.06	10,80	10,75	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – parti di tacchina – ali	MI	19.06	2,20	2,20	€/kg	Formaggi - Grana padano riserva oltre 20 mesi	MI	24.06	11,23	11,18	€/kg	Formaggi - Grana padano stagionato oltre 20 mesi	VR	24.06	11,50	11,45	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – parti di tacchino – fese	MI	19.06	5,80	5,80	€/kg	Formaggi – Grana padano stagionatura di 16 mesi e oltre	MI	24.06	10,73	10,68		Formaggi - Provolone valpadana Merce fresca		24.06	6,60	6,55	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – parti di tacchino – cosce		19.06	2,50	2,50	€/kg	Formaggi – Grana padano stagionatura di 9 mesi		24.06	9,63	9,58	€/kg	Formaggi - Provolone valpadana stagionatura oltre 3 mesi		24.06	6,80	6,75	€/kg
Pollame mac naz fresco classe A – parti di tacchino – ali		19.06	2,20	2,20	€/kg	Formaggi – Grana padano stagionatura 60–90 g.g. fuori sale		24.06	8,13	8,08	€/kg	Formaggi - Monte veronese d.o.p. a latte intero		24.06	7,05	7,05	
Pollame mac naz fresco classe A – polli eviscerati congelati		19.06	2,80	2,80	€/kg	Formaggi – Provolone valpadana fino a 3 mesi di stagionatura		24.06	7,53	7,53						8,30	€/kg
Conigli macellati freschi nazionali - da 1,4 a 1,7 kg		19.06	5,30	5,30	€/kg	Formaggi - Provolone valpadana oltre 3 mesi di stagionatura		24.06	7,83	7,83	€/kg	Formaggi - Monte veronese d.o.p. d'allevo fresco		24.06	8,30		€/kg
Tuorlo - Provenienti da allevamenti in gabbia arricchita		19.06	4,85	4,90	€/kg	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		24.06		12,25		Formaggi - Monte veronese d.o.p. Mezzano		24.06	9,45	9,45	€/kg
1 dono 1 loveliichti da ancvanichti ili gabbia allicciita	TII	13.00	4,00	4,50	c/ ng	Formaggi – Pecorino romano stagionatura di 5 mesi e oltre	rii	24.00	12,25	12,23	€/kg	Formaggi - Monte veronese d.o.p. Vecchio	VK	24.06	11,05	11,05	€/kg

o tre eccimali, ad eccezione dei Nav espressi in Yen per i quali non sono privisti decimali. La dicitura "Fund" non è riportata nella denominazione dei singgli comparti.

Abbreviazioni: Az.=Azionario, Eq.= Equities, Obbl.=Obbligazionario, Bd=Bond, Bil=Bilanciato, Bal=Balanced, Gib=Global, Mik=Market, Opps=Opportunities, dix=Index, Sect.=Sector, Mix=Mixed. (1) Più commissione di sottoscrizione. (2) Più commissione di sottoscrizione eriscatto (3) Più commissione e di sottoscrizione e "riscatto (* a favore del fondo). (5) Più o meno commissione emissione/riscatto. (6) Fondo non autorizzato alla vendita in Italia. (7) Offerta riservata ad operatori qualificati. FONDI CHIUSI. Prezzo: viene indicato il Prezzo di Riferiemento rilevato per il fondo nel Mercato Telematico di Borsa Italiana. Scambi: sono riportati gli scambi giornalieri.

FONDI PENSIONE. Datta etta dell'ultima var. della quota. ② con garanzia del capitale; ③ con garanzia di rendimento. Su richiesta della Commissione Vigilanza (Covip) si precisa che il valore unitario della quota è soggetto a variazione in relazione all'andamento dei mercati. Pertanto il risultato complessivo della gestione va valutato in un orizzonte temporale di sufficiente ampiezza.

TARIFFE DI PUBBLICAZIONE.
Fondi Assicurativi è di € 1530 + Iva a riga. Fondi Esteri è di € 2566 + Iva a riga. Fondi
Comuni e Sicav di diritto Italiano e 2566 + Iva a riga. Fondi Lussemburghesi storici € 2566
Iva a riga. Fondi Pensione e Fondi Speculativi di Diritto Italiano è di e 1530 - Iva a riga.
Fondi chiusi è di e 1530 - Iva a riga. Indici e Certificati è di € 2566 + Iva a riga. EFF è di ∈
1030 + Iva a riga. Assogestioni associati (tariffa speciale) € 1030 + Iva a riga.
Le Società di Gestione dei Fondi sono tutte costituite in forma di SGRpA.
Per informazioni +39 0230223661.



Nel 1962 abbiamo unito l'Italia con la rete elettrica. Oggi siamo il primo operatore al mondo nelle energie rinnovabili e diamo energia a 60 milioni di famiglie e aziende in 28 Paesi.

enel.com











? ○ in X ► Segui @EnelGroup